

# El Economista

VIERNES 21 AL JUEVES 27 DE MARZO DE 2025 / BUENOS AIRES, ARGENTINA / AÑO LXXIV / NUMERO 5325 / \$1000 / Recargo Interior \$100

www.eleconomista.com.ar

**VARIABLES** Como ocurre hace algunos años, el mercado de trabajo parece haber ajustado más por calidad de empleo y salario (p) que por cantidades (q): los datos 2024 del Indec

## El 2024 cerró con tasa de desempleo de 6,4%

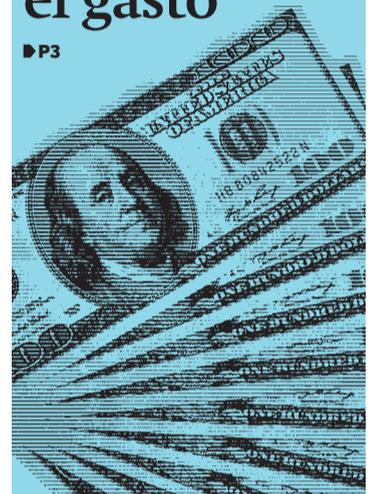
**Y**a viene pasando hace tiempo. Ante bajones en la actividad, el mercado de trabajo ajusta más por calidad de empleo y salario (p) que por cantidades (q). El dato sobresaliente del mercado de trabajo en el último trimestre del año pasado, informó el Indec, es la creación de empleo,

que permitió no solo incorporar el aumento de los activos sino reducir la cantidad de trabajadores buscando empleo. El dato más buscado, la tasa de desempleo, mostró una baja de 6,9% en el tercer trimestre a una de 6,4% en el cuarto, pero una suba versus el 5,7% del cuarto trimestre de 2023. Según datos de la EPH ex-

trapolados a la población total, se crearon 329.000 nuevos puestos de trabajo en el trimestre, 94.000 cubiertos por trabajadores desocupados y 235.000 por nuevos trabajadores. "El mercado de trabajo no parece haber ajustado tanto por cantidades como por calidad de empleo y precio (salario) pagado",

concluyeron desde LCG. A pesa de algunas similitudes con los '90, el proceso económico actual viene acompañado con un mercado de trabajo más similar al de los últimos años. El crecimiento vertiginoso del desempleo, el Lado B del proceso estabilizador Menem y Cavallo, por ahora no está presente **DP5**

Para mostrar un día tranquilo, el BCRA hizo el gasto **DP3**



POR SERGIO CUTULI

**"No creo que haya sobresaltos cambiarios"**

**ENTREVISTA** En el 70° aniversario de la Fábrica Santa Isabel, la voz de Pablo Sibilla, N°1 de Renault **DP10**



**Santoro se ilusiona con la dispersión del no peronismo**

**CABA** La dispersión del PRO, LLA y UCR abren un margen inédito para que Santoro quedé primero en mayo **DP7**



**La grieta por la flotación demora el "deal"**

**VERDES** Si bien Diputados dio el OK al DNU, Milei dejó entrever que el acuerdo con el FMI no está tan cerca **DP2**



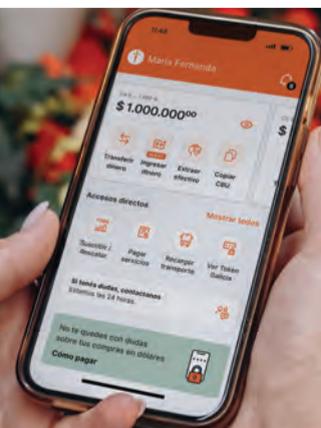
POR RAMIRO GAMBOA

**"La propia existencia de Ucrania está en peligro"**

**AGENDA** El Economista dialogó con Hinde Pomeraniec, periodista, editora y autora de 'Rusos de Putin' **DP12-13**

**SUARDI** TRATANDO DE ENTENDER LA LOGICA DE LAS POLITICAS ERRATICAS DE TRUMP **DP11**

Tenés todo en un mismo lugar.  
Tenés la App Galicia.



# Economía

Ahora es obvio que la motivación de acelerar el proceso tiene que ver con la crisis global y la suba de los dólares financieros y el riesgo país. Luis Caputo tenía que encontrar otro “mini” puente. El misterio que le imprime el equipo económico, con Luis Caputo a la cabeza, no ayuda. **Por Leandro Gabin**



## La grieta interna por el esquema cambiario demora el “rescate” del FMI, que llegaría recién en mayo

► ¿Está cerrado? Las dudas con respecto al acuerdo entre la Argentina y el FMI siguen dando vueltas.

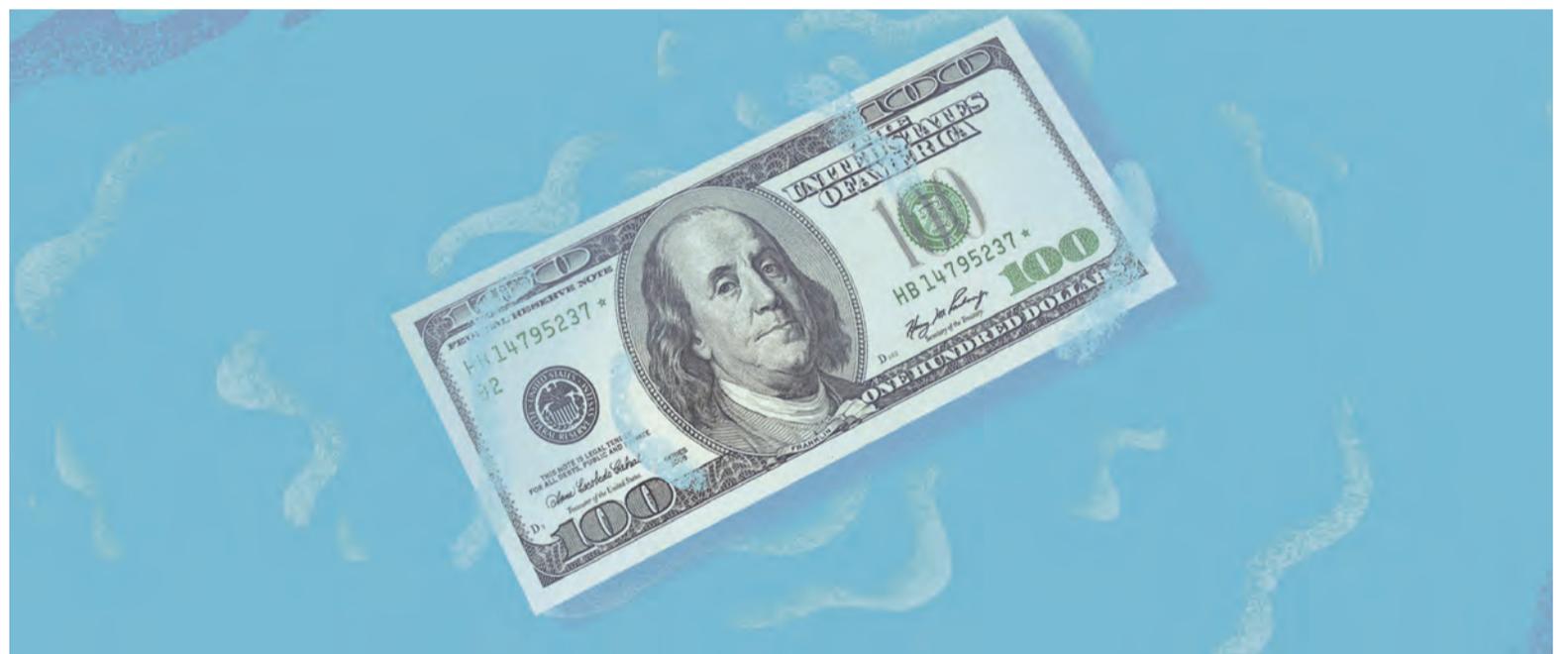
El misterio que le imprime el equipo económico, que insólitamente fue al Congreso a pedir un cheque en blanco y que tan solo difundió la tasa del 5,63% sobre un monto que ellos mismos desconocen, no ayuda. Lo cierto es que tras la aprobación legislativa, el Gobierno puede seguir negociando los puntos faltantes para que haya un Staff Level Agreement que vaya a ser tratado en el board. Javier Milei tuvo un sincericidio ante Bloomberg Línea: dijo que el acuerdo técnico (Staff Level Agreement) estará recién a mediados de abril. Casi un mes para seguir negociando desnuda que no faltaba “el moño” al acuerdo sino mucho más.

Es ahora obvia que la motivación de acelerar el proceso, al que le faltan unas cuantas páginas por escribirse, tiene que ver con la crisis global y la suba de los dólares financieros y el riesgo país. Luis Caputo tenía que encontrar otro “mini” puente.

Los pasos a seguir son confusos. Ya el mismo Caputo había trastabillado verbalmente cuando se desmintió a sí mismo: en una entrevista dijo que desconocía el monto del acuerdo y que eso no estaba definido, cuando una semana atrás en otro medio había afirmado lo contrario.

Lo cierto es que el Gobierno dice tener un monto hablado con el staff pero no lo pueden divulgar porque el directorio es quien decide por sí, por no, o por otro monto. Dependiendo del monto total que reciban, en concepto de fondos que lleguen al inicio del programa, saldrá el nuevo esquema cambiario.

**Arriazu: “Me dicen que hay...”**  
Ricardo Arriazu, con inside in-



formation, lo había hecho público. “Me dicen que hay alguna diferencia entre el presidente que quiere flotar y el Banco Central y Economía, que no quieren flotar. Devaluación no va a haber. El peligro es de que me pongan una banda cambiaria que me genere cierta incertidumbre”, dijo.

Las dudas entre los flotadores o no flotadores oficiales están ahí. “Milei siempre dijo que quiere flotar”, confirmó un economista de diálogo con el Presidente. Caputo, tras su mal paso por el BCRA de Macri, no estaría confiado en salir. Esbozó una explicación en una nota a A24 que sonó más a patear la pelota a la tribuna que otra cosa. Pero su vice, el chileno José Luis Daza, es un pro flotación. Cree que el país tiene que ir a un esquema más normal. Daza es, además, uno de los que tiene más contacto con el Fondo.

En el BCRA no ven tan deseable una flotación. Vladimir Werning es uno de los mayores opositores a esa medida, mientras que Santiago Bausili (ex socio de

Caputo en Anker) muestra las mismas dudas que el ministro de Economía. “Un día te dice que sí se puede, otro dice que no. No se decide”, apunta un banquero que trata con el funcionario.

Más allá de lo que tarde cerrar el acuerdo con el staff (ahora Milei dice mediados de abril), el timing para aprobar un acuerdo tampoco es veloz. “La aprobación del día de ayer del DNU elimina el obstáculo legislativo y es parte inicial fundamental para el camino del programa. Seguimos a la espera que las negociaciones se resuelvan en los próximos días, por lo que estamos confiados en que para la Asamblea del FMI y Banco Mundial en abril, el programa final será aprobado por el board”, estimaba el JP Morgan, antes de las declaraciones de Milei.

Una fuente ligada al FMI cuenta que lo normal es que una vez que esté el programa negociado (y normalmente tengamos un Staff Level Agreement), eso vaya al directorio. ¿Cuán-

to tarda? “Lo normal es que le des al directorio tres semanas para estudiar el caso, pero muchas veces eso se reduce a una semana alegando urgencia. De modo que yo te diría que tres semanas es lo normal a partir del acuerdo, ahora podría ser una semana si el gobierno argentino lo pide”, explicó. Entonces, la aprobación del acuerdo sería recién para mayo.

En el medio, el Gobierno aspira a que con los dólares de la cosecha (abril empiezan a liquidar más fuerte) puedan pasar a la espera de los fondos del FMI.

“Lula decía que ir al FMI es como ir al dentista: no nos gusta pero a veces es necesario”, resumió Guido Sandleris, ex presidente del BCRA al final del mandato de Mauricio Macri. “La tarea que tienen los funcionarios negociando con el Fondo no es agradable. No siempre lograrás los objetivos que uno se propone cuando uno firma un acuerdo con el Fondo”, advirtió durante una entrevista en Urbana Play.

El ahora presidente de la Fundación Ecosur dice que el contexto es distinto al gobierno de Macri y que si bien hay ansiedad por cómo se resolverá el acuerdo con el FMI, hay que darle el beneficio de la duda a Javier Milei.

### “Manejar la ansiedad”

“Los detalles del programa todavía no están, es difícil opinar sobre cómo va a ser. (...) El primer año del gobierno de Milei evitó una crisis y logró que la inflación bajara mucho, ¿cuál fue la tarea pendiente? Resolver el Frankenstein cambiario que había quedado del gobierno de Massa”, dijo pero advirtió: “Tenemos que manejar la ansiedad. Mantener el equilibrio fiscal es clave. ¿Alcanza con el equilibrio fiscal? Creo que no. Lo cambiario es un desafío pendiente. El mundo se puso más difícil”.

Precisamente por eso último es que el Gobierno salió con un DNU para que le aprueban una operación de crédito público sin montos ni términos.

El mercado no brindó con champán tras el sí del Congreso al acuerdo con el FMI. El BCRA tuvo que gastar muchas reservas. Y los bancos tuvieron que pagar más tasa de interés. Con eso lograron bajar algo el valor de los dólares libres. Y los bonos subieron apenas. **Por Luis Varela**



# Para mostrar calma, el BCRA hizo el gasto: las reservas en el piso

A fuerza de seguir quemando reservas y pagando más tasa de interés, la plaza financiera argentina mostró una leve baja para los dólares libres, alguna mejora para los bonos y merma para el riesgo país, pero con más descenso de acciones y de los ADR argentinos en Nueva York, un día después de que Diputados le dio el aval al Gobierno para que avance en la negociación con el FMI.

Todavía sin dar datos concretos, el presidente Milei en persona se encargó de aclarar que en un mes estará firmado el acuerdo con el Fondo, luego de que el 20 de abril se reúna el board o directorio de la entidad, por lo que hay todavía 30 días por delante en los que seguramente seguirán reinando la volatilidad, al ritmo de lo que se vaya conociendo de los detalles del acuerdo de facilidades extendidas.

Por lo que se sabe hasta ahora, este acuerdo que sería el número 23 de Argentina con el Fondo (hasta ahora jamás ninguna fue cumplido) es un programa a 10 años con cuatro años de gracia, es decir que en los primeros cuatro años no se pagan intereses. Se supone que la liberación de divisas será por unos US\$ 20.000 millones, que no serán entregados de inmediato, sino en cuotas, a medida que Argentina vaya cumpliendo con los requerimientos del Fondo.

## El acuerdo con el Fondo

El FMI entregará una parte de los dólares al Tesoro, para que Caputo a su vez se los entregue al BCRA para cancelar letras intransferibles, lo cual haría más sólida la situación patrimonial de la autoridad monetaria, acercando un poco la cantidad de dólares en su poder en comparación con una enorme cantidad de pesos que hay en circulación o depositada en los bancos.

También se irán entregando dólares, que serán meros asientos contables, para que Argentina vaya pagando la deuda de capital con la entidad, y el Fondo ira autorizando los desembolsos si se van cumpliendo las metas. Según



el viceministro de Economía José Luis Daza, se logró abaratar lo que se paga de intereses, ya que se baja la tasa, del 6,46% anual pagado por Alberto Fernández para pasar a pagar 5,63% anual.

Como 30 días de espera es una enormidad en la vertiginosa Argentina de estos tiempos, el presidente del Banco Central Santiago Bausili tuvo que hacer un gran esfuerzo para mostrar un día de tranquilidad. Y, a su vez, los bancos tuvieron que pagar más tasa de interés para que los plazos fijos por montos grandes se queden en pesos colocados en las entidades.

## Siguen las ventas del Central

En concreto, el BCRA tuvo que vender más dólares y al final de día perdió una gruesa cantidad de reservas por lo que, para mostrar un día tranquilo las reservas de la autoridad monetaria cayeron tanto que están testeando el nivel más bajo de los últimos 12 meses. Y los bancos le están pagando a los que mueven mucho dinero más de 5 puntos anuales más que a los pequeños ahorristas que renuevan sus plazos fijos.

Todo este gran esfuerzo del Central y de los bancos permitieron que todos los dólares libres (blue, MEP y CCL) retrocedieran,

y que los bonos mejoraran apenas, con mínima baja del riesgo país. Pero el mercado bursátil siguió muy apagado, con un volumen de operaciones mínimo y con precios a la baja tanto en las acciones que cotizan en Buenos Aires como en los ADR.

## Un contexto global complejo

Toda esta tensa situación que se vive en la Argentina se está dando con un mundo en convulsión. Volvieron los ataques en Medio Oriente, de Israel a Gaza, y desde Yemen a Israel. Además, Zelenski denunció que Rusia incumplió la tregua al atacar una de sus centrales de energía, después de que Rusia afirmara que drones ucranianos atacaron instalaciones rusas. Y, con todo eso, en EE.UU. hay presión de Trump a la Fed, luego de que Powell dejara sin cambios en 4,5% su tasa de interés base.

El gran temor en la economía norteamericana es que se encamine a un crecimiento cada vez más débil. Y, con ese marco, las tasas largas de EE.UU. estuvieron estacionadas: se pagó 4,1% anual a 1 año de plazo, 4% anual a 5 años, 4,2% anual a 10 años y 4,6% anual a 30 años. Y, con eso, en el exterior el dólar subió 1,1% en Chile, 0,5% en México y Brasil, 0,4% contra el

euro y el franco suizo y 0,3% contra la libra y el yuan, pero bajó 0,1% contra el yen.

## El dólar en el mercado local

En el mercado cambiario argentino, con el dólar exportador a \$ 1.137,38, el BCRA se vio obligado a vender otros US\$ 77 millones en el mercado y, al final del día, la autoridad monetaria perdió nada menos que US\$ 262 millones, por lo que sus divisas brutas se acercan al piso del último año (están en US\$ 36.783 millones, nada menos que US\$ 5.991 millones por debajo que en la apertura de este año).

Supuestamente, algunos de esos dólares perdidos fueron por pagos de deudas con organismos, pero buena parte fue para frenar la tendencia alcista de los dólares libres. Y lo peor del caso se vio en el sistema financiero, que para no perder depósitos, los bancos se vieron obligados a pagar 31,4% anual en plazos fijos grandes, por encima del 26% que reciben los pequeños ahorristas.

Con todo ese gasto y ese esfuerzo, el dólar blue bajó \$15 hasta 1265, el Senebi bajó \$20,45 hasta 1.289,55, el MEP bajó \$5,25 hasta 1.285,34 y el contado con liquidación bajó \$3,58 pesos hasta 1.289,69. Por lo que la brecha entre oficial y

blue fue del 15% y la del CCL con el mayorista se ubicó en 20%.

## Una nueva licitación el jueves

Y la situación se encuentra con otra prueba significativa, ya que Economía debe realizar el jueves próximo una nueva licitación de deuda en pesos para cubrir vencimientos. El menú de lo que se ofrecerá para rolear la deuda se presentará el martes (tras el feriado del lunes). Mientras tanto, con doble volumen y muy diversificado, los bonos argentinos subieron 0,3% y el riesgo país bajó 15 unidades hasta 762 puntos básicos, lo cual reflejó cierta distensión.

En papeles privados, la intranquilidad mundial persiste. Tras conocerse la decisión de la Fed de no mover su tasa por ahora, a pesar de todos los reclamos de Trump, hubo una leve baja en la Bolsa de Nueva York: el Dow bajó 0,1%, el S&P cedió 0,2% y el Nasdaq achicó 0,3%. En tanto que la Bolsa de San Pablo bajó 0,4% y la de México subió 0,1%.

## La Bolsa porteña en baja

Mientras que, a pesar de la vía libre para negociar con el FMI, el mercado bursátil argentino volvió a llevarse la peor parte. Con \$61.120 millones operados en acciones y \$69.199 millones en Cedears, la Bolsa de Buenos Aires bajó 1,2%. Mientras que los ADR anotaron bajas del 1% al 4% para Bioceres, Macro, Loma Negra, Galicia, BBVA y Supervielle.

La intranquilidad en Medio Oriente y las escaramuzas entre Rusia y Ucrania mantuvieron firme al crudo, con una suba del 1,7% para el petróleo. Pero los metales preciosos estuvieron en baja y los metales básicos actuaron débiles. En Chicago, mientras tanto, el maíz y la soja mejoraron, pero el trigo bajó nuevamente. Y en Rosario, el maíz también subió, con mejorar para el sorgo y baja para la soja. Y lo que sigue causando inquietud en los cripto-adictos fue una nueva baja del 1,7% para el bitcoin, con descensos de hasta el 4% en el resto de las criptomonedas, sobre todo para el ethereum.

# Economía

► El crecimiento económico es muy demandante de importaciones.

Esto es así porque ningún país puede producir todos los bienes de capital, insumos y repuestos que necesita para crecer. Además, cuando la economía crece la gente tiene más plata en el bolsillo por lo que se vuelve más sofisticada en su consumo lo que implica más importaciones.

De todas formas, en el caso particular de la Argentina, del total de sus importaciones el 85% son bienes de producción y el 15% son bienes de consumo. Claramente, si vamos a crecer, vamos a necesitar importar más para expandir el sistema productivo.

Un ejercicio bien ilustrativo de cómo funciona esta relación crecimiento del PIB e importaciones es observando los dos períodos largos de crecimiento que Argentina tuvo en las últimas décadas.

Por ejemplo, en la década de los '90, entre 1992 y 1998, el PIB creció a razón de 4,3% por año y las importaciones crecieron a razón de 13% por año.

En los buenos años de Néstor y Cristina, entre 2003 y 2013, el PIB creció al 5% por año y las importaciones crecieron al 18% por año (... y eso que Néstor y Cristina tenían una política desarrollista de sustitución de importaciones).

Cuestión que, si uno toma ambos períodos de crecimiento, da que por cada 1% que aumente el PIB, las importaciones van a aumentar 3,5%. Mucho. El crecimiento económico es un glotón de bienes del exterior.

## El que avisa no traiciona

La economía avisó que para crecer tiene que importar. Aquí viene el desafío para el gobierno.

En el 2024, las exportaciones fueron equivalentes a US\$ 80.000 millones y las importaciones a US\$ 60.000 millones con la economía que cayó 2%. Si llegáramos a crecer un 5%, que sería un buen rebote, y además este fue el porcentaje que arrojó el EMAE en diciembre 2024 festejado por el gobierno, las importaciones crecerían 18%. O sea, que sólo por el efecto crecimiento económico se requerirá que las importaciones asciendan a US\$ 70.000 millones.

A esto hay que sumarle el efecto ingreso que el crecimiento del PIB va a tener sobre el bolsillo de los argentinos. Si después de un 2024 de ajuste, que dejó a todos los argentinos "secos", solo en enero del 2025 ya se gastaron US\$ 1.000 millones en turismo en el exterior, con un crecimiento del 5% del PIB se compran todo de afuera. Con lo cual se van a gastar lo que queda de los dólares que entran de exportaciones.

## Para crecer hay que exportar

Por eso, como el crecimiento de glute importaciones, la única for-

Mejorar la competitividad implica, si o si, celebrar un acuerdo de coordinación tributario y funcional entre la Nación y las provincias. **Por Jorge Colina (\*)**



# Crece es importante: por eso hay que mejorar la competitividad



ma de tener un crecimiento sostenido es potenciando las exportaciones. Paul Krugman, premio Nobel de Economía 2008, lejos de ser un libertario, por el contrario, gran cultor teórico de las políticas activas industriales, sostiene que para crecer hay que exportar mucho. Algunos lectores pensarán que es para tener una balanza comercial abultada.

¡No!

Krugman dice que es para importar mucho. Bienes de capital, tecnologías, bienes de consumo que mejoran la productividad de la economía y el bienestar de la población. Es decir, lo que la eco-

nomía argentina avisó: que, si quieren que ella crezca, van a tener que importar mucho.

Entonces entra a la cancha el atraso cambiario. Jugador que el presidente no quiere que entre, porque este partido es diferente a todos los anteriores, dice el presidente. Además, no es que el dólar esté atrasado; es que los precios domésticos están elevados.

La teoría económica dice que los precios domésticos elevados se bajan con recesión. O sea, con menos demanda que oferta para que sobren los bienes y así tengan que bajar su precio. Siendo así, no podremos crecer al 5% anual. Tendremos

que prolongar el estancamiento.

Aquí viene el clamor de la hinchada para que entre a la cancha el peor de los jugadores: la devaluación. En Argentina esto es más inflación que tampoco es un costo que se paga para salir de la recesión porque el país ya está en estanflación desde el 2012, que es, inflación con recesión.

## El regreso de la competitividad

Este es el momento ineludible para trabajar fuerte en la eliminación de los impuestos distorsivos, en la desburocratización de todas las regulaciones, incluido el vetusto modelo de negociación colectiva

argentina que hace primar convenios colectivos viejos y centralizados por encima de los acuerdos de productividad que los empleadores celebran con sus trabajadores, mejorar la infraestructura y la calidad de la educación para formar recursos humanos calificados.

El tema es que la competitividad depende de una virtuosa coordinación de políticas entre el gobierno nacional y los gobiernos provinciales. Eliminar distorsiones impositivas implica unificar impuestos nacionales y provinciales. La legislación laboral la sanciona el Congreso nacional, pero la aplican las Justicias provinciales. Los déficits de infraestructura demandan buenas rutas nacionales y buenas rutas provinciales, generación y transporte eléctrico es nacional pero

“”

Este es el momento ineludible para trabajar fuerte en la eliminación de los impuestos distorsivos, en la desburocratización de todas las regulaciones, incluido el vetusto modelo de negociación colectiva argentina que hace primar convenios colectivos viejos y centralizados, mejorar la infraestructura y la calidad de la educación para formar recursos humanos calificados

la distribución es provincial. Los déficits educativos son por mala calidad de la educación básica que es provincial y de la superior que es nacional. La competitividad exige que la Nación y las provincias remen para el mismo lado, no que se peleen entre ellos.

Mejorar la competitividad implica, si o si, celebrar un acuerdo de coordinación tributario y funcional entre la Nación y las provincias. El objetivo: crecer. El método: una división del trabajo coordinado donde cada jurisdicción cumpla su función con responsabilidad.

(\*) *Idesa*

El mercado de trabajo parece haber ajustado más por calidad de empleo y salario (p) más que por cantidades (q)

# Ajustó p (y no q) y un dato mejor que los '90

► Llegaron los datos de empleo de 2024 y, como siempre ocurre, hay margen para lecturas diversas. Arranquemos por las buenas: el dato sobresaliente de la evolución del mercado de trabajo en el último trimestre del año pasado es la creación de empleo, que permitió no solo incorporar el aumento de los activos sino reducir la cantidad de trabajadores buscando empleo.

El dato más buscado, la tasa de desempleo, mostró una baja de 6,9% en el tercer trimestre a una de 6,4% en el cuarto, pero una suba versus el 5,7% del cuarto trimestre de 2023.

Según datos de la EPH extrapolados a la población total, se crearon 329.000 nuevos puestos de trabajo en el trimestre, 94.000 cubiertos por trabajadores desocupados y 235.000 por nuevos trabajadores.

“Así, con una tasa de actividad que supera los máximos previos (48,8% en el 4ºT de 2024), posiblemente traccionada por la sostenida necesidad de complementar ingresos dentro de los

hogares, la tasa de desempleo se redujo 0,5 pp en el trimestre (de 6,9% a 6,4%). No obstante, contra un año atrás todavía resulta superior (+0,7 pp) porque la destrucción de empleo en el 1ºT de 2024 no terminó de ser compensada”, dijeron desde LCG.

La tasa de subocupación –trabajadores que trabajan menos de lo que quisieran– sigue afectando a 11,3% de la PEA, un nivel similar al del trimestre anterior, y 0,8 pp superior al de un año atrás.

“La informalidad entre los asalariados se redujo a 36,1% contra 36,7% tres meses atrás.

Desde LCG apuntaron que “cabe pensar que la calidad del empleo creado que permitió la caída del desempleo en el 4ºT es de baja calidad (tanto en relación de dependencia-informales como independientes-sin aportes). Entre los asalariados, la tasa de informalidad se redujo a 36,1% contra 36,7% en el 3ºT. Pero aplica sobre una porción de trabajadores cada vez menor por la caída sostenida de los empleados en relación de de-

pendencia (apenas 72,3% del total, el nivel más bajo desde 2003, excluyendo la pandemia)”, dijeron.

“La tasa de desempleo parecería haber alcanzado un techo en el primer semestre 2024. Los meses de peor recesión empezarían a quedar atrás y se observa una recuperación del nivel de ocupación, aunque de dudosa calidad (...) Hay que tener presente que el mercado de trabajo no parece haber ajustado tanto por cantidades como por calidad de empleo y precio (salario) pagado. Aun cuando esperamos que el desempleo siga moviéndose a la baja proyectamos registros de informalidad en torno a los niveles actuales, difíciles de perforar”, concluyeron.

A diferencia de los '90, este proceso parece venir acompañado con un mercado de trabajo similar con el de los últimos años. El crecimiento vertiginoso del desempleo, el Lado B del proceso estabilizador Menem y Cavallo, no está presente hoy. Por ahora, al menos.

“Siempre apoyamos que el país vuelva a ser competitivo”

## AmCham valoró DNU de FMI

► La Cámara de Comercio de Estados Unidos en la Argentina (AmCham) celebró la aprobación por parte de la Cámara de Diputados del DNU que permitirá cerrar el acuerdo con el FMI.

“Como AmCham Argentina valoramos que la Cámara de Diputados de la Nación diera un paso trascendental al respaldar el acuerdo con el FMI, una medida fundamental para normalizar la deuda dolarizada”, señaló la entidad en un comunicado.

AmCham indicó que “según la normativa, los fondos se utilizarán para el rescate de la deuda del Tesoro con el Banco Central y para afrontar los vencimientos con el propio organismo en los próximos 4 años. Esto traerá más previsibilidad y oportunidades para el sector

productivo y de servicios, acercándonos a la Argentina competitiva que buscamos”.

AmCham destacó que “la eliminación del cepo es una decisión esperada hace tiempo, con efectos directos en la inversión, el comercio y el acceso al financiamiento”.

“Como siempre sostenemos que las empresas necesitan estabilidad y reglas claras para desarrollarse y generar empleo de calidad. Liberar el mercado cambiario y financiero permitirá mayor dinamismo e integración de Argentina en el contexto global”, añadió el documento.

La representación de empresarios americanos afirmó que “este acuerdo con el FMI también apunta a fortalecer la estabilidad macroeconómica, reduciendo la incertidumbre y creando condiciones para un

crecimiento sostenido”.

► A su vez enfatizó que “para el sector privado, esto implica mayor confianza, mejor acceso al crédito y recuperación de la competitividad”.

“Argentina cuenta con talento y recursos; con un marco normativo previsible, podemos atraer más inversiones”, afirmó AmCham.

Con vista al futuro, afirmó que “el desafío ahora es consolidar estos avances con políticas que fomenten la internacionalización de nuestro país, impulsen la producción y promuevan el desarrollo de los servicios”.

“Desde AmCham Argentina, siempre apoyamos medidas que permitan que el país vuelva a ser competitivo”, concluyó el comunicado.

### panorama

□□□

#### YPF El plan de Marín en Vaca Muerta

► El presidente de YPF, Horacio Marín, anunció un plan de inversiones para la actividad exploratoria este año: desembolsará U\$S 5.000 millones, de los cuales U\$S 3.300 millones se destinarán a Vaca Muerta. “Para 2026, vamos a ser una empresa 100% no convencional”, sostuvo Marín durante su exposición en el evento organizado por el Foro Económico Internacional de las Américas. Marín sostuvo además que el proyecto de la compañía es a “largo plazo”, con un primer objetivo puesto en 2030, con la búsqueda

de exportar para esa fecha U\$S 30.000 millones. “Hay que empezar a pensar la YPF del futuro, la que venga después que alcancemos el objetivo 2030. Para eso creamos una vicepresidencia de Nuevas Energías que buscará desarrollar ese perfil, sumando y complementando las nuevas energías”, definió. Según su mirada, la compañía busca no tener un “posición dominante” en Vaca Muerta, sino ser parte de un gran grupo de actores de la industria que permita desarrollar a pleno el emprendimiento.

#### Eduardo Elsztain “El momento de invertir en minería”

► El empresario Eduardo Elsztain participó del Foro Económico Internacional de las Américas (IEFA Latam Forum, por sus siglas en inglés), donde expresó que la Argentina se encuentra ante “una nueva oportunidad”. Elsztain formó parte de una conversación donde debatió acerca del desarrollo de la industria minera en la región de la mano de un trabajo ambiental y socialmente responsable, junto al vicepresidente y gerente general de McEwen Copper, Michael Meding; el director general de Integra Capital, Pablo Tarantini y el director para Sudamérica de la

Bolsa de Comercio de Toronto y TSX Venture Exchange, Guillaume Légaré. “Los ojos del mundo están puestos en Latinoamérica y es una nueva oportunidad para la Argentina. Lo dije muchas veces, la inversión directa extranjera se redujo drásticamente en la Argentina y la minería es otro de los grandes sectores que nos permitirá revertirlo”, señaló Elsztain, accionista de las mineras Austral Gold, Challenger Gold y Argenta Silver. “Es el momento de invertir en minería porque este sector será determinante para el despliegue económico del país”, concluyó.

#### Galicia Educación financiera en Expoagro 2025

► Como parte de su estrategia de inversión social en educación financiera, el banco Galicia, junto a la Asociación Conciencia, realizaron charlas, paneles de expertos y talleres interactivos, en el marco de Expoagro 2025. El objetivo principal fue visibilizar y potenciar la importancia de la educación financiera y el empleo en el desarrollo de los jóvenes, abordando los debates más relevantes y actuales en torno a estos temas. Se abordaron temáticas claves como, por ejemplo, cómo organizar ingresos, gastos y presupuestos; el uso de cuentas, tarjetas y billeteras digitales; conceptos básicos sobre el ahorro e inversión y la prevención de riesgos y fraudes digitales. Constanza Gorleri, Gerente de

Sustentabilidad de Banco Galicia, afirma que “hay que seguir fomentando estas alianzas de capacitación dado el impacto que generan. Está claro la importancia que tiene el sector agropecuario en el país y principalmente en ciudades del interior. Creemos que el conocimiento se construye de forma colectiva. Por eso, es una satisfacción unir fuerzas con organizaciones sociales de nuestro país, como es el caso de Conciencia, para maximizar en este tipo de iniciativas”. Banco Galicia, desde 2007, lleva adelante su programa EconoMía de Educación Financiera, que se enmarca en la estrategia de desarrollo social de la Gerencia de Sustentabilidad del Banco, en el eje de Educación.

# Economía

Los costos en dólares vuelan y la construcción sufre una doble Nelson. **Por Ignacio Ortiz**

## La construcción ante el desafío de bajar sus costos en dólares y pensar en un nuevo paradigma

La industria de la construcción sigue experimentando en este arranque de año una situación armada a lo largo de 2024 por la suba sostenida de los costos en dólares, con un doble efecto. Por un lado, los precios en pesos de todos sus insumos y servicios vienen aumentando mes a mes a un ritmo similar a la inflación general de la economía y, por el contrario, la divisa se mantiene en una franja de tipo de cambio estable como lo padecen muchos sectores productivos.

La combinación de ese doble factor hace que en dólares haya que invertir cada vez más para construir el mismo metro cuadrado, con el problema adicional que los desarrolladores al momento de salir a vender sus unidades terminadas no logran en el mercado convalidar el aumento de sus costos, achicando márgenes y provocando un efecto no deseado en el nivel de actividad.

A grandes números, en el sector hay consenso de que los valores de construcción de emprendimientos de propiedad horizontal se duplicaron en el último año, pero los precios de las unidades resultantes apenas lograron una recuperación en torno al 20% según tipo y ubicación de proyectos, lo que genera un gap en contracción difícil de manejar.

Con esta evolución de precios, de acuerdo al seguimiento de Reporte Inmobiliario, construir un edificio alcanzó el mayor valor nominal en dólares desde 2008, año del inicio de la serie que se sigue en el sector privado.

Así, un edificio de poco más de 1.000 m<sup>2</sup> en propiedad horizontal de 8 pisos, arrojó en febrero un presupuesto inicial de \$ 1.467 millones. El costo de construcción medido en pesos se incrementó en el segundo mes del año con relación a enero por debajo del 1% (0,96%), pero en la estimación interanual reflejó un incremento de 49,2% respecto \$983,8 millones de un año atrás.

A cotización del mercado paralelo de la divisa, el costo por m<sup>2</sup> vendible se ubicó en US\$ 1.510 y el valor total a invertir en la construcción del edificio tipo alcanza casi US\$ 1,2

millones, pero cuando se le suman todos los componentes de obra se llega a un valor promedio en CABA de US\$ 2.200 de costo final del m<sup>2</sup>, casi equiparando el precio de venta en los barrios más dinámicos de la ciudad que pueden cerrar a US\$ 2.500 el m<sup>2</sup>.

El problema se traslada a que esos valores crecientes de construcción no son convalidados por el mercado, cuya referencia sube a un ritmo muy menor tanto para los desarrollos como también lo refleja el Índice del M2 Real en usados que en enero se ubicó en los US\$ 2.045/m<sup>2</sup> para unidades de 1 a 3 ambientes en la ciudad de Buenos Aires, una apreciación de 19,8%.

### La visión de Weiss

Para Gustavo Weiss, presidente de la Cámara Argentina de la Construcción (Camarco), la actual coyuntura “ocurrió muchas veces en la historia argentina y se explica en que el grueso de los materiales que se utilizan en la industria de la construcción son de fabricación nacional, motivo por el cual tienen una evolución de costos similar a la inflación general de la economía”.

Ahora, con un “dólar planchado en el último año, sobre todo en los últimos meses, y con todos los indicios de que se va a seguir manteniendo así durante este año, se siente el impacto no solo de los insumos de la industria de la construcción sino de todos los bienes y servicios, lo que genera este fenómeno de un precio final con aumento de costos en dólares que el mercado no reconoce, lo que hace que no le cierre la ecuación” al constructor.

Esto está llevando a que en el sector se reconozca que el desarrollador, ante la perspectiva de seguir invirtiendo dinero propio para terminar un edificio que no lo va a poder vender o, al menos, no al precio que reconozca la rentabilidad esperada, desde hace unos meses empezó a bajar el ritmo de sus proyectos para esperar mejores condiciones.

Pero una lógica similar se puede encontrar en el segmento de refacción, en el cual pequeños ahorristas en dólares advierten que

sus dólares rinden menos para la compra de materiales y el pago de horas hombre, por lo que la decisión de obra también se posterga, para evitar gastar hasta el doble de lo que podía hacerse un año atrás.

Es que los costos para remodelar también están en la curva ascendente, tal como indica otro informe de Reporte Inmobiliario. Para un baño o cocina de un departamento standard habría que invertir unos US\$ 12.301 según la cotización del dólar blue de fines de febrero, casi US\$ 800 más que el trimestre pasado y US\$ 3.187 más que durante el trimestre anterior.

Medido en pesos el costo de remodelación baño aumentó 75,8% en un año, mientras que en dólares aumentó 44,9% en el mismo período; en tanto que el costo cocina aumentó 110,2% en un año, mientras que en dólares aumentó 73,17% en el mismo período. Así, son seis trimestres en que los costos medidos en dólares vienen en alza debido a que la apreciación de la divisa se ubica por debajo de la inflación de los costos en pesos.

Damián Tabakman, presidente de la Cámara Empresaria de Desarrolladores Urbanos (CEDU), también entendió que “los costos en dólares durante el último año se duplicaron mientras que los precios apenas se movieron, de modo que la rentabilidad del desarrollo inmobiliario se licuó, pero consecuencia de que la Argentina se encareció en dólares y la actividad no es ninguna excepción”.

Este nuevo escenario obliga a revisar cada renglón de cada desarrolladora para poder sobrellevar la adversidad que afronta, con el adicional de que se trata de “una industria muy cerrada y muy dependiente del insumo de fabricación local”, por lo que la expectativa es que la macro y ciertas decisiones políticas en materia impositiva y regulatoria ayuden a re-equilibrar las variables y la posibilidad de que el crédito llegue lo antes posible para catalizar aumentos de precios”.

La solución, entonces, pasa por “construir mejor, más bara-

to y más rápido”. Y para que eso ocurra, es indispensable una transformación profunda en varias áreas clave que incluyen el financiamiento y la desregulación como base de la agenda, la productividad y la incorporación de tecnología a los procesos constructivos, la apertura económica y reducción de la carga impositiva, la densificación y los códigos urbanos y la reducción de los costos.

Con una mirada optimista que defiende Tabakman en la perspectiva del sector en el último año, la apertura de la economía que impulsa el Gobierno “es una gran noticia para el sector inmobiliario y de la construcción, porque permitirá tener la opción de evaluar mejores insumos y en muchos casos a mejores precios. Pero también por acceder a herramientas que incluyen la posibilidad de tener financiamiento a largo plazo de ciertos proveedores globales, hasta adquirir lo que en Argentina por ahora simplemente no se podría fabricar”.

Días atrás, el ministro de Desregulación, Federico Sturzenegger, destacó que el cierre de 2024 mostró fuertes crecimientos en la actividad del agro, energía, industria, comercio y sector financiero, pero el sector que queda rezagado en el conjunto es el de la construcción. “Una hipótesis es que quedó con precios escalados en 2023 anticipando un escenario macro que luego no se materializó. Y para ayudar a esa convergencia es un buen momento para empezar a abrir la economía generando una presión a la baja y mejorando las opciones en materiales”, anunció.

En ese marco, se dio a conocer la Disposición 1/25 del Secretario de Comercio que liberó el comercio de cemento, y la Resolución 915/25 del Ministro de Salud que elimina los tests para la importación de pinturas, como otras medidas, sumadas a las que la Secretaría de Coordinación de Producción tomó en otros rubros de electricidad, ascensores, acero, aluminio, porcelanatos, para ayudar a reducir los costos.

Esa apertura está permitiendo a

las desarrolladoras la importación de varios insumos -en particular desde China- que hasta hace no mucho se compraban exclusivamente en el mercado local, pero ahora a precios 25% o 30% menores, lo que aporta a equilibrar los proyectos.

Gabriela Bovalina Ladux, directora de la división Emprendimientos y Terrenos de LJRamos, planteó que el desarrollador necesita fondos nuevos para solventar su obra y por ello se plantean en varios casos retrasar el inicio de nuevas obras ya previstas por el mercado o volcar los mayores costos al ‘pricing’ generando una baja de demanda, porque el cliente de pozo tiene la opción de ser financiado pero no quiere absorber una cuota más alta.

### Usados o alquileres

Para la especialista-arquitecta, martillera y corredora inmobiliaria- los compradores “migran al mercado del usado, que es un poco más accesible y también en algunos casos van al alquiler, que también se activó”. Algo similar ocurrió en la construcción en barrios cerrados donde “la compra de terrenos se fue frenando, incluso con casos de desarrollos terminados que detuvieron la comercialización en una apuesta de que va a mejorar el sector este año”.

En el segmento de los usados es de donde emergen los precios de referencia donde el costo de reposición no constituye un componente relevante. Allí, en los últimos meses, el stock de usados disponibles a la venta, que era desproporcionadamente alto, viene reduciéndose a un buen ritmo, en el marco de la normalización de la macroeconomía, la vuelta del crédito hipotecario y la derogación de la ley de alquileres.

Para los desarrolladores es posible estimar que en los próximos tiempos llegue a un punto de inflexión que empiece a presionar indefectiblemente sobre los precios, y esta tendencia terminará por volver a equilibrar el precio de los inmuebles con el costo de reposición, como tantas veces ocurrió en el pasado, lo que esperan que suceda relativamente rápido.

El 29 de marzo se presentarán los candidatos que competirán en las elecciones del 18 de mayo en la CABA: hay 30 bancas en juego

## Pocas sorpresas en el cierre de alianzas en la Ciudad de Buenos Aires

Este miércoles 19 se dio el cierre de alianzas para las elecciones locales de la Ciudad de Buenos Aires. El próximo paso es la presentación de las candidaturas, con fecha límite el 29 de marzo. Finalmente, los comicios serán el próximo 18 de mayo, cuando se pondrán en juego 30 bancas de la Legislatura porteña.

Con la rosca al rojo vivo hasta el último momento, en el Tribunal Electoral hubo pocas novedades. En resumen:

- El PRO formó una alianza de seis partidos, entre los que no se encuentra LLA.
- Horacio Rodríguez Larreta jugará con una coalición propia.
- Desde el radicalismo, Martín Lousteau liderará otra alianza.
- Ramiro Marra no dividió a los libertarios.
- El peronismo presentará dos listas.

### Buenos Aires Primero

El PRO logró sellar una serie de acuerdos con nuevos socios para dar lugar al frente electoral con el que competirá en mayo. Tras la ruptura de JxC, al partido amarillo ya no lo acompañarán la UCR, la CC-ARI, el Partido Socialista ni Confianza Pública.

El partido de Jorge Macri presentó la alianza “Buenos Aires Primero”, un slogan que el jefe de Gobierno comenzó a utilizar a fines del año pasado, cuando retomó la agenda con anuncios sobre Seguridad, Educación, Salud y reformas en el Estado.

El frente electoral que tendrá al PRO como principal espacio, estará integrado por el MID, cuyo liderazgo a nivel nacional es ejercido por el diputado Oscar Zago, ex libertario. También estará compuesto por el Partido Demócrata, el Partido UNIR, el Partido de las Ciudades en Acción y Encuentro Republicano Federal.

De cara a las elecciones 2025, el PRO tiene el desafío de reimpulsar la imagen del partido frente a la amenaza de los libertarios, que buscan dominar el bastión de los amarillos.

Los candidatos del frente aún no están definidos, aunque son varios los nombres que se barajan. Entre ellos, aparecen María Eugenia Vidal, Laura Alonso, Fernán Quirós y Waldo Wolff.

### La Libertad Avanza

El oficialismo nacional aspira a consolidar su presencia y dominar el bastión del histórico del PRO. Así, a fin de prevalecer en la definición de acuerdos de cara a las elecciones nacionales, cuando el distrito elegirá 13 diputados y 3 senadores, LLA competirá en soledad.

“Nuestra alianza es con los porteños. Sin pactos, sin privilegios y sin vender nuestras convicciones”, afirmaron desde el partido en la Ciudad.

El espacio tampoco tiene una lista de candidatos definida, aunque fueron descartando los nombres de Manuel Adorni, Federico Sturzenegger y Claudio Zuchovicki. Lo seguro es que el frente apostará por nombres propios para ampliar el volumen en la Legislatura.

La novedad fue que el diputado Marra, expulsado de LLA por decisión de Karina Milei, decidió no inscribir una agrupación propia. En su entorno aclararon que la semana que viene anunciará si participa o no en las próximas elecciones de medio término.

### Alianza Volvamos Buenos Aires

Luego de confirmar que se presentará a legislador porteño, Rodríguez Larreta cerró un acuerdo con el partido de Ocaña, Confianza Pública, para competir juntos en las elecciones de mayo.

Será bajo el nombre de “Volvamos Buenos Aires”. “Vuelvo. Voy a participar de las elecciones del 18 de mayo en la Ciudad de Buenos Aires”, había adelantado Rodríguez Larreta el lunes por la noche mediante un posteo.

Su presencia en las urnas termina de fragmentar este universo identificado con la centro derecha, una identidad que supo reunir el PRO y que ahora parece diseminada.

### Es ahora Buenos Aires

Este esquema de fragmentación abre una ventana de oportunidad para el peronismo. En la CABA, el espacio cambió el nombre “Unión por la Patria” para pasar a llamarse “Es ahora Buenos Aires”. Llevarán a Leandro Santoro como cabeza de lista.

Dadas las divisiones en las fuerzas políticas, algunas voces ven a Leandro Santoro como un competidor con chances de disputar el primer lugar en caso de que pueda mejorar algo el volumen electoral histórico del peronismo que gira alrededor del 25%. Sin embargo, otros consideran que el clima de época no favorece a ninguna opción que tenga alguna relación con el kirchnerismo.

Sin embargo, la unidad del peronismo fue fragmentada por el Movimiento Evita, que no presentó su partido político en la alianza del PJ porteño. La semana pasada presentó todas las actas en la justicia electoral y el 29 de marzo presentará una lista propia a legisladores encabezada por Juan Manuel Abal Medina.

### Evolución

En los pasillos de la UCR de CABA también se discutieron posibles uniones y se tendieron puentes para armar una coalición con diferentes partidos.

Martín Lousteau confirmó la reedición de Evolución junto con el socialismo, el GEN e independientes. Se forma así un frente centro progresista que se presenta como antikirchnerista y antilibertaria al mismo tiempo.

Lousteau se perfila como un posible candidato en las legislativas porteñas, y sumaría, además, a un outsider. Según trascendió, podría ser un extrapartidario o una figura de la juventud.

### Coalición Cívica

Uno de los pocos nombres confirmados es el de Paula Olivetto, que encabezará el armado de la Coalición Cívica-ARI, el partido fundado por Elisa Carrió que decidió salirse de la alianza con el PRO y competir en soledad.

El Ejecutivo los designó en la CSJN

## El Senado debate el futuro de Lijo y García-Mansilla

La vicepresidenta Victoria Villarruel convocó a una sesión especial para el próximo 3 de abril a las 14 a fin de iniciar el debate sobre las designaciones de Ariel Lijo y Manuel García-Mansilla como los nuevos magistrados de la Corte Suprema de Justicia. La convocatoria fue formalizada a través de un decreto de la Presidencia del Senado, emitido este miércoles.

Ambos nombramientos fueron propuestos por el Poder Ejecutivo y designados a través de un DNU. García-Mansilla juró, días atrás en el Máximo Tribunal y la comisión de Acuerdos del Senado emitió dos dictámenes a favor sobre el pliego que lo propone como juez. El objetivo fue igualar en condiciones a García-Mansilla con Lijo, que ya cuenta con un despacho a favor.

Lijo, en cambio, aún no juró porque la Corte Suprema no aceptó su pedido de licencia en Comodoro Py. Si bien desde el Máximo Tribunal afirmaron que Lijo no puede asumir en la Corte sin renunciar antes a su cargo, el juez federal ya hizo saber que no piensa renunciar hacerlo y que esperará la aprobación del Senado.

### La estrategia

El pedido fue motorizado por el bloque de Unión por la Patria luego de la comisión de Acuerdos. El bloque opositor había solicitado que la sesión especial sea este jueves 20. Sin embargo, la amenaza de una derrota provocó un cambio de planes. Villarruel, que dispone el día y la hora de la sesión, decidió despejar problemas para el Gobierno.

De esta manera, los pliegos de García-Mansilla y Lijo quedaron listos para ser debatidos en el recinto y el oficialismo tiene dos semanas para profundizar las negociaciones.

La Libertad Avanza necesitará una mayoría de dos tercios de los presentes para ratificar su nombramiento. Esto implica reunir al menos 48 votos, siempre y cuando estén presentes los 72 legisladores. En otros términos, bastarían con 25 votos para rechazar la designación.

Se trata de un gran desafío para el oficialismo dado que el bloque de Unión por la Patria cuenta con 34 miembros, aunque no está claro cuántos votarán en contra de los pliegos de García-Mansilla y Lijo.

### García-Mansilla, estable

Lo cierto es que, si el Senado rechaza el pliego de García-Mansilla, éste mantendría su actual puesto en la Corte Suprema hasta noviembre, dado que fue designado siguiendo los mecanismos estipulados en la Constitución. La única manera de destituir a un miembro del Máximo Tribunal es a través del juicio político.

Por eso, si el pliego de García-Mansilla no atraviesa el Senado, se daría una situación de

“”

Si el Senado rechaza el pliego de García-Mansilla, éste mantendría su actual puesto en la Corte Suprema hasta noviembre. En cambio, la suerte de Lijo está puesta en la Cámara Alta

debilidad institucional para el abogado, dado que se trata de un juez nombrado por decreto y rechazado por el Senado.

### Lijo, en la cuerda floja

En cambio, la suerte de Lijo está puesta en el Senado. Si la Cámara Alta decide reunirse para tratar su pliego, el juez de Comodoro Py podría ingresar a la Corte de manera vitalicia.

En Casa Rosada aseguran que el Presidente quiere que Lijo llegue a la Corte “de la forma que sea” y también son optimistas en cuanto a los votos para sostener su designación. Aseguran, a su vez, que lo nombrarán nuevamente en 2026 en el caso de que no consiga los dos tercios. Lo mismo aplicaría para García-Mansilla.

Más allá de los despachos a favor, lo cierto es que los senadores opositores tienen la intención de rechazar ambos pliegos. El argumento es que el Ejecutivo excedió los límites al aprovechar la ventana entre el final de las sesiones extraordinarias y el inicio del período ordinario para activar a Lijo y García-Mansilla “en comisión”.

# Política

**entrevista ▶▶ Victoria De Masi** Periodista y autora de “Karina” **Por Ramiro Gamboa**

## “Karina Milei está empeñada en arrebatarle la Ciudad de Buenos Aires al macrismo”

▷ “Karina Milei es el mileísmo. No me llamaría la atención que en 2027 exista una fórmula Milei-Milei”, dice la periodista Victoria De Masi en diálogo con **El Economista**. “Es una mina que está buscando el mango todo el tiempo. Alguien le puede decir ‘la cajera’, pero yo elijo decir ‘es una busca’, agrega.

Autora de “Karina. La hermana. El jefe. La soberana”, De Masi –quien trabajó en Clarín y actualmente es redactora en el DiarioAR, donde cubrió la campaña presidencial de La Libertad Avanza en 2023– escribió un libro que no subestima a su objeto de estudio. Por el contrario, lo aborda con la paciencia, la inmersión y la escucha de quien sabe que la política no se entiende desde el prejuicio. En 219 páginas, traza el retrato de la arquitecta silenciosa del poder libertario.

“¿Por qué Karina no habla? ¿Qué descubriríamos si hablara?”, escribe en el libro. Y a través de archivo, entrevistas, fuentes en off y trabajo de campo, responde a la pregunta que atraviesa el texto: ¿quién tiene más poder, Karina o Javier Milei?

Como en *History’s People*, donde la historiadora canadiense Margaret MacMillan analiza cómo ciertos rasgos de personalidad –arrogancia, audacia, curiosidad– pueden moldear la historia, en “Karina” la autora muestra cómo la secretaria general de la Presidencia cincela el presente y el futuro político de Argentina. “Su técnica es inspirar miedo, miedo sin hablar, indiferencia, Karina te clava el visto”, escribe.

En esta entrevista con **El Economista**, De Masi detalla que Santiago Caputo “es el que mejor lleva la máscara del misterio”, sobre Lilia Lemoine dice que “no la quiere nadie en La Libertad Avanza”, y sobre Karina Milei confirma, entre otras cosas, que “tiene mucho que ver con la construcción pública de su hermano, con esa búsqueda

de que sea hipermasculino, parecido a un héroe, un mesías”.

¿Por qué Karina Milei está obsesionada con liquidar al PRO y ponerle el último clavo al ataúd del macrismo? ¿Por qué cree que La Libertad Avanza no va a perder el apoyo de las clases bajas en las elecciones legislativas de este año? ¿Puede un streamer como el Gordo Dan ser candidato y ganar una banca en el Congreso?

**En el libro escribís que “Karina no habla” y te preguntás: “¿Qué descubriríamos si hablara?”. Su silencio es casi absoluto, apenas le conocemos la voz. ¿Creés que en algún momento se verá obligada a romperlo?**

–Esta semana las noticias dan cuenta de que la están invitando a la Cámara de Diputados a que dé explicaciones sobre el caso Libra y Martín Menem bloqueó esa posibilidad. La oposición, que está dispersa, se pone de acuerdo y quiere que Karina vaya a dar explicaciones al Congreso, y aun así sigue siendo la mujer más blindada de este gobierno.

No habla en público porque tiene muchas dificultades para la oratoria. Pero, por otro lado, su poder es enorme. Se ve en la foto que publicó el Gobierno sobre el posible acuerdo con el PRO en la provincia de Buenos Aires. Karina Milei está en el centro de la foto.

Este es un gobierno cosplay. Es un “como si” permanente. Su estrategia es la confusión.

Y ahí la vemos a Karina Milei en la cabecera de la mesa. Su hermano está al lado de Sebastián Pareja, que es el armador bonaerense. Y eso da cuenta de cómo es la estructura de gobierno, de que ella tiene voz de mando.

**¿Qué se interpreta de ese tipo de imágenes que el gobierno publicita?**

–Karina sigue siendo esa mujer de la que hace tres años no se sabía nada y hoy está en el centro de la escena. Y no habla porque, si lo hiciera, nos daríamos cuen-

ta de que es alguien cuyo desempeño no estamos acostumbrados a ver en un funcionario público.

No puede responder preguntas elementales, con lo cual exponerla a una situación así sería una ruptura para esta gestión de gobierno. De repente es la secretaria general de la Presidencia, y nunca antes se había hablado tanto de ese puesto. No quiero decir que sea un cargo menor, pero es un lugar más ligado a la gestión institucional, a elaborar discursos, preparar informes.

Y lo que está haciendo Karina Milei es prepararse para las elecciones intermedias. No habla porque, si lo hiciera, se caería su imagen, la misma imagen que también desde el periodismo ayudamos a construir: esta mujer bravísima, que es un ogro, una bruja, la mala de la película. Si hablara, todo ese cosplay, esa máscara, se derrumbaría.

Por otro lado, Javier Milei no es una persona consciente del cargo que ocupa. Se le ha otorgado un poder, que es el de gestionar, porque los ciudadanos tenemos que gestionar nuestra propia vida. Cuando se vota, se entrega una responsabilidad a Javier Milei.

Su hermana sí es consciente, pero no en los términos en los que estamos acostumbrados. Karina era una mujer que trabajaba vendiendo tortas y que se propuso acompañar a su hermano en una misión de igual a igual.

Ellos piensan que vienen a hacer la revolución y siempre necesitan construir enemigos. Esto que dice Karina Milei, y que también está en las palabras de su hermano –“no vienen por mí, vienen por ustedes”–, es la construcción de un enemigo fantasmagórico.

Es algo que no existe. Las imágenes creadas con inteligencia artificial y la construcción de enemigos imaginarios tiene que ver con este gobierno, que para mí es un gobierno del “como si”, como si gobernarán. Y Karina tiene mucho que ver con la

construcción pública de su hermano, con esa búsqueda de que sea hipermasculino, parecido a un héroe, un mesías. Todo ese entramado misticista, religioso, espiritual y esotérico es orquestado por Karina.

**En su única entrevista, publicada en Clarín en 2022, ella dijo: “leo más cosas de psicología, de comportamientos, cómo estudiar el comportamiento de las personas, trato de entender por qué esa persona decide eso”. ¿Pensás que su interés en la psicología es un intento de volverse una mejor estratega política?**

–Sí, tiene cierta tendencia a eso. En la línea de vida de Karina Milei, lo que observé es que es una persona que se obsesiona con el tiempo que le toca vivir. Por eso, cuando su hermano duela la muerte de ese perro, del Conan original, que habría sido en 2017, Karina, para acompañar el duelo de Javier Milei, empieza a inclinarse por ciertas tendencias espirituales. Y hace un curso de dos días de comunicación vivencial con animales para ayudar a su hermano.

Cuando empieza a meterse en política, tiene que recurrir a ciertas lecturas. No es una estudiosa, pero tiene cierta curiosidad por lo que en su presente le toca enfrentar y busca cosas que le ayuden a pararse. Y respecto a estas lecturas, hay un psicoanalista canadiense que circula mucho en la cúpula de este gobierno, que es Jordan Peterson. Es un psicoanalista canadiense bastante ligado a lo que acá en Argentina, de boca de Milei, se conoce como “la batalla cultural”. Por ejemplo, pone en cuestión la identidad y la orientación sexual de las personas, y estudia el comportamiento humano. Karina Milei, cuando escuchó el nombre de Jordan Peterson, fue a buscar de qué se trataba.

**¿Cómo juega esta obsesión por el presente en la forma en que**

**Karina Milei toma decisiones?**

–Hay algo que caracteriza a La Libertad Avanza y es que captó una época. Cuando digo cosplay no me refiero solo a la máscara y el disfraz. Digo que la primera presentación disfrazado de Javier Milei fue como General ANCAP. Cuando presenta al general ANCAP por anarcocapitalista y se disfraza de este superhéroe tipo Taxi Driver, negro y amarillo, está yendo a hacer una exposición política a un lugar donde la gente elige ser otra cosa. Ese tipo de convenciones de animé son muy populares.

El tipo fue a hablar ahí al mismo tiempo que daba charlas académicas en universidades y a empresarios. Por eso, pongo en valor esto de La Libertad Avanza: haber captado algo que está pasando en la sociedad. En cuanto a Karina Milei, lo que pude averiguar es sobre sus tendencias adivinatorias que también ofrecen las redes sociales. Cuando se abre Instagram, aparecen desde rituales del útero hasta conexión con los ancestros. Y por supuesto que tarot.

Otra cosa que es muy del tiempo en el que vivimos: la idea de crear tu propia realidad. Hoy, si alguien entra a una librería, los estantes de libros de autoayuda compiten con la ficción, que hasta hace unos años era lo más vendido.

Y lo que tiene Karina es una capacidad de trabajo y de adaptación que también es muy de esta época. Es la sobreproducción, la no procrastinación, el ponerse un objetivo y avanzar. Avanzar hasta el punto de atropellar a quien se interponga en el camino de la meta.

Parte de lo que ganó en las elecciones fue eso: el discurso de una narrativa que nos obliga, en la era tecnológica, a sobreproducir y a cumplir el sueño. Y ese sueño puede ser convertirse en secretaria general de la Presidencia, como en el caso de Karina Milei, o salir de una relación

# Política

de dependencia y triunfar con un propio emprendimiento.

**¿Creés que Karina podría convertirse en la heredera del mileísmo si en algún momento Javier decide correrse de la política?**

–Siempre los veo a los hermanos juntos. Por eso, cuando en diciembre se habló de la posibilidad de que Karina Milei fuera candidata a ocupar una banca, lo puse en duda, porque eso implicaría una distancia física entre los hermanos. Por un lado, en el Congreso, Karina tendría que hablar. Y tiene una imposibilidad total de comunicarse, al menos en público.

Por otro lado, Karina Milei es el mileísmo. Ella encarna, incluso en su silencio y en su misterio, todas las características de este movimiento. Incluso más que su hermano. No me llamaría la atención que en 2027 exista una fórmula Milei-Milei. A ese punto de conexión llega esta sociedad de hermanos. Una posible candidatura presidencial.

Karina Milei es un personaje en desarrollo. No habla y está en el centro del presente. Y no creo que pueda ocupar una función pública que la aleje de su hermano. Por eso, me parece más posible una boleta Milei-Milei en 2027 que verla ocupando algún otro cargo en el gobierno.

**En el libro narrás que “Karina fue testigo del azote, era testigo y era al mismo tiempo el otro cuerpo donde impactaba la violencia”. En su infancia, Beto era la figura que lo castigaba y Karina parecía absorber parte de ese golpe. Hoy, ¿de qué lo defiende Karina? ¿Quién es hoy “Beto”, el que busca golpearlo políticamente?**

–Yo creo que somos todos, me incluyo, los que no adherimos a este proyecto de gobierno. Lo que parece muy sofisticado es más sencillo en la libertad avanzada. Para Karina Milei cualquier persona que se atreva a correrse del camino que ellos diseñaron para este país es motivo suficiente para ser expulsado.

Hoy Beto Milei, esa figura violenta, paterna, es todo aquel que atente contra el proyecto de país que ellos diseñaron.

**En el libro contás que “en 2007, Karina pegó el salto y, a los 37 años, luego de 16 como secretaria en consultorios odontológicos, una oficina en la Bolsa de Comercio, un estudio jurídico y una consultora, abrió una gomería, Neumáticos Acassuso”. También narrás que “un grupo de asaltantes habría entrado a la gomería en momentos en los que Karina estaba sola”, pero**

**luego escribís: “saltaré ese hecho”. ¿Supiste qué pasó realmente en la gomería y decidiste no contarle, o quedó como un vacío en su historia?**

–Sé exactamente lo que pasó en la gomería, pero antes: Karina pega el salto en 2007, que es justo el momento en el que Beto Milei empieza a cobrar los subsidios que otorgaba el kirchnerismo a empresas de transporte. Y Karina Milei no abre un local de pastelería, sino una gomería.

Un padre que empezó conduciendo un colectivo, que al tiempo se compró otro, que terminó siendo accionista en un conglomerado de empresas de transporte público, que en 2007 empieza a recibir subsidios del Estado, y una hija que deja ese trabajo de secretaria para ponerse una gomería. Ahí hay un dato.

¿Qué pasó en esa gomería? ¿Por qué no termino de contarle? Porque otra cosa que me pasó con la producción de este libro es que hay algo que tiene que ver con la intimidad y que funciona, para los hermanos Milei, como el concepto de propiedad privada.

Y el principal obstáculo que tuve para contar a Karina Milei es que me costó muchísimo que me contaran incluso cosas lindas sobre ella. Y eso tiene que ver con el resguardo de la intimidad, con una forma de no registrar el lugar que ocupan los hermanos.

No hay vida privada cuando alguien es funcionario público. Y ellos no lo entienden. De ahí también parte el ataque a la prensa.

No se puede evitar que hablen de uno. Es imposible que, siendo parte del gobierno, no se hable de lo que se hace. No se puede tener control sobre las fotos que te sacan.

Fijate la pugna que hay entre el trabajo del reportero gráfico, que le toma fotos a Milei en un acto de campaña, y las fotos que difunde el gobierno de ese mismo acto. Son fotos supereditadas, con un Milei que no existe. Lo vi a Javier Milei en campaña y no es la persona que ponen al lado de Trump con esa cara photoshopeada.

Los hermanos tienen una tensión permanente entre la realidad y cómo ellos se ven. Por eso, cuando dos fuentes distintas me explican este episodio cuento que fue una situación violenta la que se vivió en la gomería.

Y cuando laboraba en Clarín, sobre todo cubriendo muchos feminicidios y casos de violencia de género, aprendí que no se puede sacar a la víctima del clóset sin que ella quiera salir. No puedo ser yo quien cuente un episodio violento si esa persona, en este caso mujer, no quiere contarle.

**Hace unos días, Elisa Carrió acusó a Karina Milei de ser “la cajera” del presidente. En el libro**

**confirmás que, efectivamente, ella siempre se ocupó de los números. Contás que en las funciones con Nito Artaza “peleaba cada centavo”, que “si eran 9.771 pesos con 20 centavos y el cheque era por 9.770, Karina pedía lo que faltaba”. ¿Coincidís con lo que dijo Carrió?**

–Lo que pasa es que, puesto ahora, si yo dijera “Carrió tiene razón”, lo vamos a entender en otro contexto. Cuando salió publicado Karina, que fue el 1 de diciembre de 2024, el escándalo de Libra no existía.

Karina siempre se ocupó de gestionar, controlar y administrar a su hermano. Pero incluso cuando organizaba las cenas con empresarios o cuando estrenaron la película Pandemics, hubo un meet and greet post función y ese plato lo cobraba porque es una mina que está buscando el mango todo el tiempo. Alguien puede decir “es una cajera, le encanta la gaita”, y yo elijo decir “es una busca”.

**En Karina. La hermana. El jefe. La soberana escribís que “Santiago Caputo pasó por ingeniería informática en la Universidad de la Defensa Nacional, que ofrece carreras de disciplinas militares para personal de las fuerzas armadas y para civiles”. ¿Creés que esa dimensión bélica influye en su forma de moverse en la política? ¿Es un estratega con una lógica más de guerra?**

–Santiago Caputo es un picante. Me pasa lo mismo con Santiago que con muchos referentes de La Libertad Avanza: está presente el cosplay. Hay algunos trolls que conocí personalmente y son un pan de Dios cuando estoy con ellos mano a mano. Pero después, cuando me voy del café que me tomé con ellos, me subo al colectivo, abro Twitter y están puteando a alguien. “Pero yo te acabo de ver hace cinco minutos y eras una persona amable, educada e interesante para hablar, y ahora te veo pidiendo balas para todos”.

Santiago Caputo es el que mejor lleva la máscara del misterio. Hay mucho de teatralización. Y cuando me acerco y los veo cara a cara, pienso: “Yo no puedo creer que le tengo miedo a alguien como el Gordo Dan”.

Son efectivos para la comunicación en redes sociales, son provocadores. Y a la gente le encanta la violencia. A mí no me llama la atención que muchas personas crean que está bien gasear viejos. A la gente le encantan las botas, les gusta que apaleen a las personas. El problema no es de La Libertad Avanza, el problema es la sociedad en la que vivimos, que hizo ganar a esta gestión de gobierno.

**“El mayor porcentaje lo sacó en los barrios más ricos, los del norte: Recoleta, Puerto Madero, Palermo y Belgrano, y en los más postergados del sur porteño: Villa Soldati, Villa Lugano, Villa Riachuelo”, explicás. Con los efectos del ajuste en marcha, ¿creés que podría darse una reconfiguración del voto? ¿Podría perder apoyo en los barrios populares y consolidarse más en sectores de clase media que antes votaban al PRO?**

–En 2021 y en 2023, el voto de La Libertad Avanza fue transversal: todas las clases sociales, todos los grupos etarios, y con una mayoría de varones; ahí sí había una diferencia. A Juntos por el Cambio lo votaron más las clases altas, y a Unión por la Patria, las clases bajas. ¿Qué podría pasar en estos sectores intermedios? Lo que propone La Libertad Avanza es un bien de cambio: le dicen a la gente “hagan un sacrificio que yo les voy a devolver porvenir y prosperidad”. En las clases bajas, este lema es tomado con mucha convicción, porque se sacrifican hace tantos años que el hecho de que venga alguien nuevo a decirles “hay que sacrificarse un poco más” no implica necesariamente que no le den su voto de confianza.

No creo que pierdan el apoyo de las clases bajas. Por otro lado, hay un núcleo duro que sigue siendo ese 30%, el mismo 30% que acompañó a La Libertad Avanza en las tres instancias electorales de 2023. Milei todavía conserva ese núcleo duro.

Asimismo, tienen un dominio total de la conversación. Por eso no pierden poder en las clases bajas. Lo veo en el colectivo, soy una gran usuaria de transporte público. La gente no mira el DiarioAR, la gente mira TikTok. La gente no entra a Infobae para ver qué pasa con el dólar, la gente entra a Mercado Pago a ver si le transfirieron, si hizo dos mangos más con el crédito de Mercado Pago, se endeuda con Mercado Pago. Lo veo en el colectivo, cuando chusmeo los celulares: la gente está en Instagram.

En este contexto, en estas legislativas, no creo que pierdan votos. Asimismo, hoy tiene más chances de ser candidato y ganar una banca, un streamer que el presidente de un centro de estudiantes.

**¿Creés que algunos streamers van a ser candidatos? ¿Por ejemplo, al Gordo Dan lo ves como candidato?**

–Teniendo en cuenta que el Gordo Dan es de Santiago del Estero y que en Santiago del Estero no hay muchos candidatos competitivos, ¿por qué no? Según cómo se diseñe internamente La Libertad Avanza, el Gordo Dan podría ser candidato.

En paralelo, que el Gordo Dan sea un maleducado en redes sociales y un pan de Dios en la vida real no significa que, en el derrame, haya gente que sea igual. Sino que también hay gente que es violenta en sus redes sociales y violenta en la calle. Naturalmente, como tiene mucho rebote y hay muchas personas que se identifican con este tipo de narrativas, tranquilamente el Gordo Dan podría ser candidato.

**En 2023, Milei y Massa lograron acorralar a Bullrich, quien no pudo explicar su plan económico. ¿Es posible que la estrategia que Milei y Massa emplearon contra Bullrich en 2023 se esté replicando ahora contra Jorge Macri en la Ciudad?**

–Hay algo en Karina Milei que a mí me asombra todo el tiempo, y es su insistencia en liquidar al PRO. Karina Milei le va a poner el último clavo al ataúd del macrismo porque no tolera que Macri le dé a su hermano la amistad que a ella le niega. Por otro lado, Mauricio Macri la describió como “la pastelera”, “la tarotista”, y eso a Karina le cayó pésimo.

Por otro lado, La Libertad Avanza nace en Capital Federal como un fenómeno barrial. Karina Milei está empeñada en arrebatarse la Ciudad de Buenos Aires al macrismo, y va a ser ella quien le ponga el último clavo a ese ataúd.

**En el libro subrayás que Lilia Lemoine tuvo una relación con Milei en 2020. Aunque fue breve, ella misma contó que quedó en buenos términos con él y con Karina. A partir de ahí, su lugar en La Libertad Avanza creció. ¿Creés que esa cercanía personal con Milei fue clave en su ascenso político? ¿Cómo es hoy la relación entre Lilia Lemoine y Karina Milei?**

–Claramente, para Lilia Lemoine, haber tenido esa relación de cercanía –incluso física– con quien hoy es presidente la colocó en un lugar de relativa importancia. A Lilia no la quiere nadie en La Libertad Avanza. Lilia Lemoine es un tiro en el pie para el espacio. Me refiero a funcionarios de primera línea: Se la bancan por la cercanía que tiene con los hermanos Milei. Como son obsecuentes, no se meten con la persona que es más cercana a ellos.

¿Cuál es la utilidad de Lilia Lemoine para los hermanos Milei? Sobre todo para Karina, Lilia oficia de vocera. Es efectiva para la narrativa de La Libertad Avanza, que ahora tiene ese cosplay de saco y corbata. Dice una cantidad de cosas que después se convierten en cortes que se viralizan en redes sociales. Eso le sirve a Javier y a Karina.



# Negocios

entrevista ▶▶▶ **Pablo Sibilla** Presidente de Renault Argentina **Por Sergio Cutuli**

## “Sería una muy buena señal si hay una baja, aunque sea parcial, en Ingresos Brutos”

► Fábrica Santa Isabel acaba de cumplir 70 años de producción ininterrumpida y en medio de un proceso de transformación que la prepara para fabricar una nueva pick-up compacta que será exclusiva a nivel mundial.

La filial local de Renault tiene motivos para celebrar, lo mismo su Presidente, Pablo Sibilla, quien batalló para lograr que la inversión de US\$ 350 millones que le garantiza celebrar varios años más de vida a la legendaria fábrica, en un momento convulsivo de la industria automotriz.

El precio de los autos, el futuro de la pick-up Alaskan y de los modelos actuales que se hacen localmente, el nombre de la nueva camioneta, la “invasión china” y la reforma impositiva fueron algunos de los temas que el directivo respondió en su contacto con la prensa.

### Ya se concretó una serie de quitas de impuestos, ¿esperan que se avance aún más en ese sentido?

–Tal como se dio, creo que no. Se corre el rumor, y ustedes lo saben también, sobre cambios en Ingresos Brutos; esto es algo que no sólo tiene impacto sobre los vehículos sino también sobre el costo de fabricación argentino, y exportar menos impuestos. Por el momento son rumores, nada confirmado, pero sería genial si hay una baja, aunque sea parcial, en Ingresos Brutos.

### ¿Imaginan que habrá un reacomodamiento en el tipo de cambio y eventualmente que tenga un efecto en el precio de los autos?

–Este es un año de elecciones, por lo tanto no creo que haya grandes sobresaltos, al menos hasta las elecciones. Eso hará que el mercado seguramente siga reaccionando bien y siga empujando. La industria automotriz y los autos por sus contenidos importados que tienen están siempre muy afectados por la paridad; cada vez que hay un salto de cambio, poco tiempo después hay un reajuste en los precios, es inevitable. De todos modos, para mí la solución no viene por ahí, porque la

historia indica que cada vez que hay una devaluación, 6 meses después la inflación la alcanza y se vuelve al punto inicial. La devaluación no es competitiva en el largo plazo y por eso insistimos a nivel de la industria en ir reduciendo la presión fiscal para ir bajando la inflación, para compensar efectivamente lo encarecido que el peso puede parecer o que los productos argentinos pueden un parecer vistos desde el exterior.

### ¿Dónde ven posibilidades de mejoras en este camino de reacomodamiento impositivo?

–En tasas municipales... En la cadena de valor, y lo digo más o menos de memoria, tenemos el Impuesto al crédito y débito que pesa aproximadamente 2.5 puntos, Ingresos Brutos otros 5.5 puntos, y cuando empezás a sumar... Son impuestos que hay que tratar de ir sacando de a poquito, entendemos perfectamente que el superávit fiscal es prioridad absoluta de este Gobierno y lo compartimos; el compromiso que tenemos con el Ministro de Economía, y que lo viene cumpliendo, es que a medida que las cuentas vayan dando mejor, se le vaya devolviendo la competitividad a la Argentina, a la gente a través de reducción de impuestos. Hay que entender también que si el mercado es más grande se recauda más y entonces empieza a haber una situación fiscal que te permite tomar algunas medidas.

### Precisamente, por los cambios en impuestos internos y la salida de impuesto PAIS, se generó mucha expectativa sobre una baja de precios en los autos, algo que se concretó pero no como se lo esperaba y que se concentró en importados y los premium, ¿cuál es el mensaje para para con los clientes?

–Creo que ahora los precios están estables. Hay mucha oferta de financiación, bastante agresiva en el buen sentido, muy dinámica, y creo que es un buen momento para comprar un auto financiado. En nuestro caso, el otro día un concesionario me decía que había tenido 10 consultas sobre Megane E-Tech

en el mes, es un modelo eléctrico del que vendemos mensualmente 5 o 6; sabemos que es un mercado chico, que cuesta empujarlo porque la Argentina está recién empezando, pero indica que se está empezando a mover. Hay bastantes buenas ofertas en general y creo que es un buen momento para aprovechar, pero no espero más bajas de precios.

### El Gobierno anunció un cupo para importar autos electrificados sin impuestos, ¿con qué modelos van a participar?

–Sí, con Kwid E-Tech y Arkana Mild hybrid, uno importado de China y el otro de Corea del Sur.

### En el caso del Kwid E-Tech ya se está vendiendo, ¿no habrá alguna rebaja de precios cuando venga sin arancel de extra-zona?

–En realidad nosotros hemos anticipado un poco la rebaja de precio, el Kwid E-Tech es uno de los vehículos que hoy en día tiene una súper oferta de financiación, entonces de alguna forma a veces anticipamos un poco el movimiento; viendo lo que se iba a venir empezamos a poner mucho dinero y lo pusimos en financiación, porque recordemos que estos autos no entraron con cupo sino que pagaron el 35% de impuestos, y para evitar que esas unidades queden trabadas en stock, le pusimos un montón de beneficios, desde descuento hasta financiación. Más adelante veremos qué sucede porque todos nosotros (por las marcas) vamos a pedir, vamos a licitar cupo pero todavía no sabemos cuánto vamos a recibir; al mejor solicito 1.000 autos y por algún motivo me asignan 300, entonces el beneficio será sólo para 300 sobre el total de 1000, no va a ser para todos, y la baja será después ponderada. Hoy creo que con esto va a haber dos efectos: o una reducción en los precios de ciertos autos o un mayor equipamiento para el mismo precio, o sea, te va a permitir traer autos por ahí más equipados con mucha más tecnología para el mismo segmento de precio.

### ¿Pudieron avanzar con las reten-

### ciones a las exportaciones?

–El otro día el Presidente (Javier Milei) dijo que “no debería haber, deberían ser cero las retenciones”. Las retenciones a las exportaciones de vehículos, como el mercado fue creciendo, las exportaciones también y la base quedó en el volumen de 2020, así que la verdad que es más marginal todavía, para ser honesto. Igual opino que, más que nada por un tema de principios, los productos industrializados deberían tener 0% retención en todos los rubros.

### ¿Cómo evalúan hoy que será el mercado de patentamientos en 2025?

–Seguimos pensando en que será de 550.000 unidades, aunque quizá el mercado nos sorprende y sea un poquito más.

### Niágara, la pick-up que le da vida a Renault Argentina

Si bien asegura y jura que no sabe cuál será el nombre definitivo, Sibilla habla casi siempre de “pick-up Niágara” en referencia al proyecto de la camioneta compacta que se producirá desde 2026 en Santa Isabel.

¿Y mientras tanto? “Sabíamos que iba a ver un período de tiempo, hay que pasarlo”, dijo en referencia a los procesos normales de una inversión que le permitirá sumar tecnología (como robots) para fabricar este vehículo.

Este mismo año se fabricarán 80 unidades de la pick-up (sin el look definitivo) que servirán de ensayo, y más adelante unas 200 pre-serie que serán las que salgan a cumplir con los distintos tests.

En agosto o septiembre de 2026 se comenzará a fabricarla, y a partir de ese momento arrancará la rampa de producción hasta llegar al volumen buscado.

“Serán 60.000 unidades como piso, pero apuntamos a que sean 80.000”, se entusiasma el ejecutivo. ¿Dónde está la clave para concretar ese anhelo? En tener un vehículo de buena calidad y que sea competitivo en precios.

Sibilla recuerda que tras la qui-

ta de impuestos que se dio entre fin del año pasado e inicios del actual, “la carga impositiva pasó de 24% al 14%, pero hace dos años era del 12%”, por lo que se debe seguir trabajando para evitar exportar impuestos y poder pelear con otros productos de la región.

Niágara (o como finalmente se llame) se exportará principalmente a Brasil, donde competirá con Fiat Toro y RAM Rampage, que se hacen en ese país, por lo que su éxito y volumen de producción) está atado a que de acá a su lanzamiento haya más cambios fiscales.

### El futuro de Santa Isabel

Actualmente se producen en Santa Isabel los modelos Logan, Sandero, Stepway, Kangoo (Furgón y Pasajeros) y Alaskan, mientras que también se hace la Nissan Frontier.

Sibilla fue consultado sobre cada uno de ellos, que pasan por presentes muy diferentes.

► “Logan, Sandero, Stepway seguirán siendo producidos mientras el cliente los demande. La organización industrial nos permite seguir fabricándolos a pesar de que hagamos Niágara, después habrá que ver hasta que punto los seguirán demandando, como hoy lo siguen haciendo y mientras la ecuación económica a Renault le sirva, se seguirán produciendo”.

► “Larga vida al Kangoo, es un producto que lidera hace muchos años su segmento a nivel local y que se está exportando a distintos mercados, y hemos logrado reinsertarla en Brasil”.

► “Por este año la producción de Alaskan está asegurada, después veremos qué decisión tomamos”.

► “Santa Isabel se está transformando para ser un polo industrial de VUL (Vehículos utilitarios livianos)”.

► “Mi sueño es que el ferrocarril ingrese a la Fábrica y los vehículos se puedan sacar y exportar por esa vía, lo que nos permitiría bajar mucho los costos. Ya se hicieron estudios, sabemos que es factible y hay interesados”.

# Internacional

Si la historia deja alguna lección, es que un presidente en su segundo mandato, liberado de las presiones de la reelección, tiende a priorizar su legado sobre la prudencia. El problema, en este caso, es que ese legado sigue siendo un objetivo difuso y en movimiento. **Por Sofía Milagros Suardi (\*)**



## Tratando de entender la lógica de las políticas erráticas de Trump

La estrategia política y económica detrás del segundo mandato de Donald Trump es tanto errática como deliberada, una contradicción que vuelve casi imposible descifrar sus verdaderos objetivos. El aparente caos que rodea sus políticas — desde la montaña rusa de aranceles hasta las irregularidades del Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE) y su desdén general por la ortodoxia económica— plantea una pregunta clave: ¿Trump sigue una estrategia coherente o simplemente reacciona a imperativos políticos inmediatos?

Hay quienes sostienen que la política comercial de Trump, en particular su agresiva estrategia arancelaria, busca revitalizar la industria estadounidense, corregir los desequilibrios comerciales y ejercer presión sobre quienes considera sus competidores internacionales.

Bajo este paradigma, los recursos generados por los aranceles podrían compensar la reducción de impuestos.

Otros, en cambio, ven su nacionalismo económico como un medio para un fin completamente distinto: no tanto una reforma económica genuina, sino una jugada política para afianzar su dominio y debilitar el orden internacional vigente.

Trump no es ajeno a la Casa Blanca y su plataforma política sigue la misma línea de su primer mandato. Lo que cambió es el contexto: ahora ya no tiene que preocuparse por una reelección, ya que de facto no ocurre desde Franklin D. Roosevelt.

Durante su primera gestión, la necesidad de conquistar otro período actuó como un freno, obligándolo a mostrar cierta moderación para preservar la estabilidad económica. Existía un incentivo tangible para evitar una recesión, garantizar un buen desempeño de los mercados financieros y atraer a votantes clave en distritos electorales disputados.

Sin la presión de conquistar la reelección, su única preocu-



pación política son las elecciones de medio término, lo que le permite adoptar políticas más agresivas y de fuerte carga ideológica, priorizando su legado político por sobre la previsibilidad económica.

Este cambio se vuelve evidente en su enfoque sobre los aranceles. Mientras que en su primer mandato los usó como una herramienta de negociación — imponiéndolos para luego moderarlos mediante acuerdos —, en esta nueva etapa parecen haberse convertido en un fin en sí mismo.

La imposición de aranceles amplios sobre socios comerciales clave, como China y la Unión Europea, sugiere que ya no busca concesiones económicas específicas, sino consolidar un esquema proteccionista que modifique de manera estructural las relaciones comerciales de Estados Unidos.

Algunos argumentan que este uso agresivo de los aranceles busca dismantelar el sistema económico internacional de posguerra, lo cual es coherente con su escepticismo respecto de las instituciones multilaterales. Otros lo ven como una herramienta política interna, diseñada para movilizar a su base electoral con un discurso nacionalista y desviar la responsabilidad de cualquier des-

aceleración económica.

Las inconsistencias en la ejecución de sus políticas volvieron casi imposibles de discernir sus verdaderas intenciones.

Sin embargo, hay un punto claro: su lógica tiene fallas. Los aranceles funcionan como un impuesto sobre los estadounidenses, no sobre los países extranjeros. Cuando las empresas pagan aranceles, por ejemplo, sobre productos chinos, esos costos tienden a trasladarse a los consumidores en forma de precios más altos, ya que las compañías no quieren reducir sus márgenes de ganancia. Esta presión inflacionaria erosiona aún más el poder adquisitivo.

Trump parece creer que esto impulsará la inversión extranjera directa en Estados Unidos o la relocalización de la producción. Pero para que esto ocurra, debería haber una señal clara sobre el porcentaje del arancel y este debería ser lo suficientemente alto como para modificar las decisiones de inversión y reconfigurar las cadenas globales de valor. Todo este proceso lleva tiempo, genera distorsiones, ineficiencias y provoca costos significativos, al menos en el corto y mediano plazo.

Otro aspecto llamativo de su segundo mandato es el manejo caótico de las reformas gubernamentales, en particu-

lar a través del Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE). Lejos de optimizar el funcionamiento del Estado, como su nombre sugiere, el DOGE se convirtió en un símbolo de la mala gestión de su administración. Lo que en su momento se presentó como una herramienta para reducir el gasto y reformar la burocracia terminó marcado por decisiones erráticas y constantes cambios de rumbo. Para muchos, esto no es un caso aislado, sino parte de un patrón más amplio en la forma en que Trump gestiona las políticas públicas: no como un estrategia con visión de largo plazo, sino con improvisaciones y movimientos sin una dirección clara.

El impacto en los mercados financieros fue inmediato y agudo, y Trump no parece estar preocupado. A diferencia del período inicial de optimismo y récords históricos —cuando los índices financieros se dispararon ante las promesas de desregulación y recortes impositivos—, el panorama actual está marcado por la incertidumbre.

Los inversores reaccionaron con nerviosismo ante lo que parece ser una política comercial errática y una actitud confrontativa hacia socios comerciales clave.

Las correcciones de mercado y la volatilidad exacerbada ya son la norma, al menos en el corto plazo, lo que obliga a la Reserva Federal a maniobrar con extrema cautela. La Fed tiene que lidiar con presiones inflacionarias combinadas con una desaceleración de la actividad económica en el corto plazo (algo que explicitó Powell en la conferencia de prensa posterior a la decisión de tasas), y, desde una perspectiva de largo plazo, con los efectos de una mayor fragmentación del sistema económico internacional, donde las reglas establecidas están siendo reemplazadas por un enfoque unilateral e impredecible.

La pregunta, entonces, es: ¿qué límites, si es que existen, tiene Trump en este escenario?

Aunque Trump puede forzar al Partido Republicano a adoptar su visión radical, la realidad es más compleja.

Las encuestas indican que más del 60% de los estadounidenses desaprueba sus políticas arancelarias y más de la mitad está insatisfecha con su manejo de la economía. Incluso dentro de su propio partido, podrían surgir presiones para moderar su enfoque, especialmente en el Congreso, si el clima de incertidumbre se prolonga. Existen ciertos frenos institucionales, como la Corte Suprema y otros organismos legales, pero su capacidad para intervenir en la política económica es, en el mejor de los casos, indirecta.

En última instancia, la discusión no gira simplemente en torno a si sus políticas van a dañar la economía—existe un consenso amplio de que así será—, sino en qué medida este daño es intencional y en qué medida es simplemente un efecto colateral. En un mundo donde la política económica está cada vez más subordinada a la lógica del espectáculo político, distinguir entre estrategia y puesta en escena nunca fue tan difícil.

Pero, si la historia deja alguna lección, es que un presidente en su segundo mandato, liberado de las presiones de la reelección, tiende a priorizar su legado sobre la prudencia. El problema, en este caso, es que ese legado sigue siendo un objetivo difuso y en movimiento.

(\*) *Analista de Eco Go Consultores*

### PARTIDO PRO - PROPUESTA REPUBLICANA CAPITAL FEDERAL

En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 24 de la ley 26.215 informan que en la página web "<http://www.electoral.gov.ar/>" se encuentran publicados los Estados Contables del año 2024

## Internacional

entrevista ▶▶ **Hinde Pomeraniec** Periodista, editora y autora de 'Rusos de Putin' **Por Ramiro Gamboa**

# Hinde Pomeraniec: "Rusia no solo ataca soldados, también apunta a destruir la cultura de Ucrania"

En 2024, mientras Milei se alineaba con Zelensky y condenaba la invasión rusa a Ucrania, Putin seguía persiguiendo y eliminando opositores. Pero hace poco, algo cambió. Argentina dejó de condenar a Rusia en la ONU y el Kremlin lo celebró. ¿Cómo se explica este giro?

El *Economista* entrevistó a Hinde Pomeraniec, licenciada en Letras, periodista, editora y escritora; autora, entre otros libros, de *Rusos de Putin*, y una de las voces más lúcidas en la cobertura de Rusia.

“¿Qué es lo que más valorás de Hinde Pomeraniec como periodista”, le pregunta *El Economista* a la escritora Claudia Piñeiro.

Piñeiro responde: “Una característica importante de Hinde, y que valoro mucho en ella, es que conserva lo mejor de una tradición periodística, de una manera en la que se podía hacer periodismo en otro momento, aunque absolutamente aggiornada al presente. Logra esa conjunción: sostener una forma más profunda de encarar los temas, investigarlos, buscar la noticia en serio, no lo que genera clickbait o simplemente llama la atención, y al mismo tiempo se fija en cómo son las nuevas audiencias. Otra cosa que valoro es que es muy fiel y consistente con los temas que le interesan. Por ejemplo, la política exterior, Rusia, Ucrania, la cultura”.

La editorial Siglo XXI publicó *Consejos no solicitados* sobre política internacional, un libro basado en conversaciones entre el profesor Juan Gabriel Tokatlian e Hinde Pomeraniec. “Con inteligencia y sobriedad, Hinde me fue conduciendo: un comentario de apertura, una respuesta, la introducción de un matiz o de una idea llevaban la conversación hacia un mayor nivel de precisión y enseguida surgía una repregunta incisiva propia de quien, como Hinde, conoce en detalle los temas del diálogo”, escribió Tokatlian.

En *Rusos de Putin*, Pomeraniec reconstruye cómo el país pasó de ser una democracia frágil a

un régimen donde la disidencia se castiga con la muerte. Su libro es el resultado de un trabajo de campo riguroso: entrevistas con exiliados, activistas y familiares de perseguidos, un análisis exhaustivo de documentos oficiales y un rastreo de los asesinatos políticos que marcaron la era de Putin.

Además de su capacidad de reporte, de sus citas a autores indispensables y de la contextualización del escenario político y cultural ruso, Pomeraniec recorre, observa y escucha. Desde una protesta de Otra Rusia, el espacio opositor de Kasparov, hasta Monoclub, un boliche LGBT en Moscú. Desde el cuartel general de los jóvenes ucranianos pro Revolución Naranja hasta el cementerio de Highgate, donde están enterrados disidentes rusos en Londres. *Rusos de Putin* es una exploración del país más grande del mundo, con sus 145 millones de habitantes, sus once husos horarios y su mezcla de Oriente y Occidente, de cristianismo e islamismo, de occidentalistas y eslavófilos.

“Autoritarismo, lengua hiriente, patrimonialismo, realidad a medida, sentido de la excepcionalidad de la propia cultura: todo eso Putin lo convirtió en la base de su poder”, escribe Pomeraniec.

La autora reconstruye el asesinato de Anna Politkovskaya, una de las voces más críticas del gobierno ruso. “Sé que esto va a terminar mal”, le llegó a decir Anna a una amiga semanas antes de ser ejecutada por un sicario, un sábado de 2006, en el ascensor de su edificio moscovita. Anna denunció con dureza la actuación de las fuerzas militares rusas en Chechenia y adquirió estatura de mártir luego de su asesinato.

Asimismo, el conocido político opositor Boris Nemtsov fue acorralado en un puente a pasos del Kremlin un viernes por la noche a fines de febrero de 2015.

Aleksey Navalny ya había estado preso antes, acusado de “malversación de fondos estatales”. En esa oportunidad, en una

especie de gesto magnánimo, lo autorizaron a salir de la cárcel para presentarse como candidato a alcalde de Moscú en las elecciones de septiembre de 2013. Con el 27% de los votos, salió segundo detrás del candidato oficialista.

Navalny pasó más de una década enfrentándose al Kremlin cuando parecía imposible. Fue encarcelado y liberado, envenenado y sobrevivió. Le advirtieron que se mantuviera alejado de Rusia y no lo hizo. En prisión, lo castigaron con aislamiento, le negaron el acceso a sus abogados y lo trasladaron de una cárcel a otra, hasta que finalmente fue enviado a una prisión en Siberia. A pesar de todo, no dejó de desafiar a Putin. Su promesa era sobrevivir y liderar lo que llamaba “la Hermosa Rusia del Futuro”. Lo mataron a los 47 años en una cárcel de Siberia en 2024.

El misterioso “accidente” de Anna Politkovskaya el día del cumpleaños de Putin, la ejecución de Boris Nemtsov a metros del Kremlin, la muerte calculada de Aleksey Navalny tras años de persecución: cada asesinato tiene un mensaje.

La lista de hombres y mujeres que denunciaron a Putin desde su llegada al poder y terminaron asesinados es larga. Políticos, empresarios y periodistas han muerto en circunstancias sospechosas o han sido directamente ejecutados. Desde 1991, más de 250 periodistas han sido asesinados, desaparecidos o han muerto en Rusia.

Y hoy, Milei y Trump se acercan sin matices a un líder con estas credenciales.

La crudeza y la complejidad de la escena en Rusia es abordada por Hinde Pomeraniec en *Rusos de Putin*. Su libro es una crónica que mira de frente un régimen que gobierna con coerción y propagandística. “A la mayoría de los rusos les importa más ser respetados o temidos que vivir bien”, afirma Pomeraniec en esta entrevista con *El Economista*, y los datos lo confirman: el 70% de los rusos cree que su país es más importante hoy

que hace diez años, y tres de cada cuatro apoyan que continúe la acción militar en Ucrania. Además, la autora asegura que no es solo una guerra de soldados, sino de ataques a la cultura y a la lengua. “Los ataques rusos apuntan directamente a museos, iglesias, escuelas, instituciones culturales y educativas. Hay ataques a la identidad misma de Ucrania. Hay un placer en la destrucción de la cultura del otro”, sostiene Pomeraniec.

“Putin ganó”, sentencia la autora, refiriéndose al avance de la retórica anti-LGBT promovida por el Kremlin, que hoy resuena en distintos líderes alrededor del mundo. “Lo que hizo Milei en Davos fue reproducir exactamente ese discurso, alineándose con una narrativa que antes nos parecía propia solo de Rusia”. El mapa de la geopolítica mundial está en crisis. ¿Dónde están hoy esos valores liberales de la sociedad occidental?

¿Cómo está parada hoy la sociedad rusa frente a la nueva realidad del país y su relación con Occidente? ¿De qué modo viven

la guerra con Ucrania los jóvenes, los adultos, las personas de las ciudades y de la Rusia profunda? ¿Qué va a pasar en el futuro?

**En *Rusos de Putin*, escribís que el líder ruso “no parece ser el mismo hombre que llegó por sorpresa desde las tinieblas de los servicios secretos”. Más de dos décadas después, ya no es el líder que reconstruye Rusia tras los noventa, sino el arquitecto de una guerra prolongada en Ucrania. ¿Qué aspectos de su formación en los servicios secretos siguen siendo clave en su forma de gobernar hoy?**

—Intuyo que tiene que haber algo en la construcción de su modo de relacionarse que, naturalmente, remite a esa formación. También ya lleva mucho tiempo como líder político. Además, como queda claro en el libro —y en su momento sorprendió a muchos—, tampoco es exactamente el espía que vino del hielo, que no tenía la menor idea y cayó como paracaidista.

No es así. Putin ya era abogado antes de ser presidente, un abogado soviético. Era un tipo que conocía el mundo, que hablaba alemán porque había estado en Alemania. También había sido el número dos de la alcaldía de San Petersburgo, que era una capital importante y la ciudad rusa con más vínculo con Europa históricamente.

Tiende a asociarse su paso por los servicios secretos con lo que es la parte más oscura de su gobierno. Cuando se habla de los crímenes de opositores, de ciertas operaciones políticas en las que los servicios secretos rusos dejan tanto los dedos marcados, es donde se podría pensar que su formación en inteligencia sigue presente. Tenía la sensación —y esto es algo que Ucrania me hizo revisar— de que el líder político había ido ganando peso por sobre el hombre que ordena o impulsa operaciones encubiertas.

La forma que tomó la guerra en Ucrania, la manera en que se convirtió en una guerra total, me modificó



# Internacional

un poco esa percepción. Hasta 2022, veía algunas entrevistas de Putin con periodistas de Bloomberg y se lo notaba distinto. No tenía nada que ver con ese liderazgo sin modales que describo en el libro y que hoy ya no es ninguna novedad.

Putin fue bastante pionero en esa manera de ejercer el poder. Diría que Netanyahu también está en esa línea de liderazgo sin modales. Pero, si hoy tuviera que definirlo, no lo haría como a un agente secreto, sino como un político de esta era. Es más, diría que él mismo ayudó a marcar esta era. Lo cual no significa que apoye esta forma de autocracia, simplemente es parte del fenómeno al que estamos asistiendo.

**“Los gobernantes rusos más exitosos fueron siempre aquellos en los que se combinaban cualidades de criminales y estadistas”, citás al general Pavel Sudoplatov. Considerando la prolongada guerra en Ucrania, ¿cómo se manifiesta esta dualidad “criminal-estadista” en el liderazgo actual de Putin?**

—La cita tiene que ver con el ideal para los rusos, naturalmente. Porque no en todas las culturas políticas es el modelo de líder, pero sí en su caso. Hay una frase que me dice la viuda de Litvinenko, Marina Litvinenko, y que es la que resume también esta personalidad. Efectivamente, uno no imagina que Putin haya ido y haya agarrado a un funcionario suyo y le dijo “sacame de encima a Navalny”. No se necesita eso. Eso mismo que a veces también pasa en la mafia: cuando al jefe le molesta algo, quien está cerca lo sabe y lo baja, y después se arreglan.

En otro orden de cosas, no es común ver a Putin vestido de militar. Él suele usar ropa deportiva o traje, lo que sugiere que la elección del uniforme militar es un mensaje calculado. Quiere mostrarse como el guerrero de su pueblo en un momento en que se habla de posibles negociaciones de paz. La vestimenta no es solo ropa, sino parte de su estrategia de comunicación política.

Es esa conjunción que tienen los rusos que curiosamente pueden ser el cerebro más helado del mundo y al mismo tiempo es un volcán. Es raro de decir porque uno intentaría pensar que o sos un volcán o sos una heladera. No, los rusos son ambas cosas. Sos un volcán helado.

**En tu libro aparece constantemente la idea de los contrastes dentro de Rusia: cristianismo e islamismo, Occidente y Oriente, los occidentalistas proeuropeos versus los esclavófilos que ven el pasado ruso como un faro. ¿Cómo influyen estas tensiones en la identidad política**

**del país y en la consolidación del poder de Putin?**

—Sí. Es una cultura, por un lado, tan antigua y tan rica. Todo lo relacionado con ese país, el más grande de la Tierra y a la vez de los menos habitados en proporción, resulta atractivo. Y Putin es representativo de eso.

No es casual que lleve tantos años en el poder. En los últimos años se perdió algo fundamental: Rusia se convirtió en una especie de Corea del Norte en cuanto a la información.

Es difícil conseguir información de Rusia, sobre todo desde el inicio de la guerra en Ucrania, cuando terminaron yéndose por las malas todas las agencias internacionales y los corresponsales. Los fueron sacando. Hicieron con el periodismo lo mismo que hicieron con los políticos opositores. Es un gobierno personalista, patrimonialista, en el que Putin piensa en modo “todo es mío, todo lo decido yo”.

Para tener información sobre lo que piensa la gente, vi estos días unas encuestas del Levada Center de fines de enero de 2025, las últimas publicadas en Rusia y lo que aparece es que para el 70% de los rusos, Rusia es más importante hoy que hace diez años. La guerra consiguió ese efecto. Por supuesto, creen que van a ganar la guerra, desde afuera uno ve que están ganando la guerra. Es lógico, era cantado que iba a ser así. Pero lo que ven es eso: que recuperaron un lugar en el mundo que habían perdido, que son más importantes que hace diez años.

**Sobre la base de la encuesta que citás, ¿podrás hacer una radiografía a grandes rasgos sobre cómo está parada hoy la sociedad rusa frente a la nueva realidad del país y su relación con Occidente? ¿Cómo lo viven los jóvenes, los adultos, las personas de las ciudades?**

—Los hallazgos clave de la última encuesta publicada en febrero pasado muestran que el 94% de los rusos expresan orgullo patriótico. En cambio, en cuanto a los logros económicos, el porcentaje baja al 57%. Aun así, sigue siendo un número importante.

Esto habla de un imaginario particular. Por primera vez, la mayoría de los rusos dicen que les gustaría que Rusia fuera un gran poder temido y respetado por otros países. A la mayoría le importa más ser respetado o temido que vivir bien. Más que la calidad de vida, lo que importa es la percepción que los demás tienen del país.

Después, por ejemplo, 3 de cada 4 rusos apoyan que continúe la acción militar en Ucrania. Y el 76% cree que van a ganar la guerra.

Otro dato importante es que el 65% de los rusos señala como uno

de sus principales temores que sigan muriendo soldados. Porque eso es lo que está pasando. Al mismo tiempo, el gobierno ruso no está dando cifras oficiales. No se sabe cuántos soldados murieron.

Algunas estimaciones hablan de 200.000 muertos, otras de 150.000. Pero, de cualquier manera, estamos hablando de una cifra enorme, sobre todo considerando que la población rusa no es tan grande.

**Escribís sobre cómo el Kremlin ha utilizado la asociación entre homosexualidad y pedofilia como una herramienta para desactivar disidencias y reforzar su narrativa conservadora. En su discurso en Davos, Javier Milei dijo que la “ideología de género” es una amenaza que incluye pedofilia y abuso infantil, replicando un marco discursivo similar. ¿Ves un paralelismo entre la retórica de Putin y la de Milei?**

—Me interesa mucho esta pregunta porque, por distintas razones, estuve pensando seriamente en escribir una nota titulada “Ganó Putin”. Durante muchos años la retórica del Kremlin nos sorprendía —para mal— porque entendíamos que el mundo iba en otra dirección, hacia más respeto a la diversidad, pero finalmente no resultó de ese modo. De hecho, hoy todos los liderazgos giran en torno a lo que ellos llaman “valores”, una palabra que se apropiaron y que habría que recuperar, porque valores tenemos todos, lo que pasa es que no son los mismos. Pero nosotros también tenemos valores.

Lo que hizo Milei en Davos fue reproducir exactamente ese discurso. Y no es casual que Alexander Dugin, el filósofo ultranacionalista e imperialista, el gran impulsor de la cuestión euroasiática —donde Rusia tendría que dominar el mundo—, esté contentísimo retuiteando tanto a Trump como a otros que repiten estas ideas sobre valores.

El tema de la homosexualidad asociada a la pederastia es algo viejo en la cabeza rusa, porque también viene de la era soviética. Acusar a alguien de pederasta, ya sabemos lo que significa. Y hoy en día, una acusación de pedofilia es algo difícil de revertir. Pero esa asociación está en esa forma de pensar, en esa idea del mundo y los valores. Por eso digo: Putin ganó. Porque, increíblemente, su discurso empieza a aparecer en distintos lugares y de formas muy similares.

**Milei comenzó su gobierno con un fuerte alineamiento con Ucrania, invitando a Zelensky a su asunción y participando en foros internacionales en su apoyo. Sin embargo, en la reciente votación de la ONU, Argentina se abstuvo de condenar la invasión rusa, un giro celebrado por el Kremlin.**

**¿Te sorprendió este cambio?**

—No me sorprende lo que está pasando. Todavía no puedo creer que alguien con las ideas que tiene nuestro presidente haya logrado entrar en la política argentina, pero eso tiene que ver con que yo misma fui víctima de esa idea de la excepcionalidad argentina. Nos costaba pensar que Bolsonaro iba a gobernar Brasil, nos costaba imaginar a Trump llegando al poder en Estados Unidos. Y ahora, intentamos convencernos de que algo así no podía pasar acá.

Sobre todo después de haber visto el declive de la clase política en Argentina. Porque el papelón que hizo La Libertad Avanza hace unos días en el Congreso fue tremendo: estaban a las trompadas, se tiraban vasos de agua. Cuando se mira a muchos de los personajes que hoy representan al pueblo argentino, que forman parte de ese rejunte que se armó, cuesta mucho imaginar que esto podía pasar.

En el caso de este gobierno, el concepto de diplomacia directamente dejó de existir. ¿Qué es la política de Estado en materia diplomática? Nosotros nos quejamos muchas veces de no tener la coherencia del Itamaraty, ¿cuántas veces se habrá escuchado eso? Ahora estamos asistiendo a una era de cambios enormes en todo lo que tiene que ver con el intercambio entre países, con la cultura diplomática, con la cultura política.

Imaginaba, por supuesto, que si Trump ganaba, iba a haber un seguidismo importante. Lo que no pensé es que no iba a haber ni siquiera algún matiz.

**Le preguntaste a la escritora Margaret Atwood “¿Por qué cree que un pueblo tan ilustrado como el ruso no puede vivir en libertad y siempre necesita de figuras despóticas como líderes?” y su respuesta fue optimista: “Nunca digas nunca. Nunca digas siempre. No estoy tan segura de que los rusos ‘necesiten’ esas figuras. De hecho, muchos rusos hoy luchan contra ellos. ¡Veamos qué pasa en el futuro!” ¿Qué va a pasar en el futuro?**

—Va a haber un antes y un después en la historia de las relaciones internacionales después de la escena que vimos en vivo y en directo en la Casa Blanca, con Trump y Vance extorsionando públicamente a Zelensky, maltratándolo y pretendiendo humillarlo. Hubo quienes interpretaron esa escena como una confirmación de la derrota ucraniana, y otros que sostienen que, dentro de todo, Zelensky se mantuvo digno, incluso interrumpiéndolos en algunos momentos, lo que los ponía visiblemente nerviosos.

Estamos viendo el fin de una era, y a partir de acá puede pasar cualquier cosa. Ucrania, sola, no

va a poder sostenerse. Trump consiguió lo que quería: que Europa aumente sus presupuestos en defensa. Pero mientras no haya un acuerdo de paz o al menos un alto el fuego sostenido, esta guerra va a ser una derrota para todos.

Europa está preocupada. Temen que si esto se resuelve de una manera en la que Rusia no pague un costo territorial o estratégico, el próximo objetivo sea Estonia o Polonia. Y por eso quieren asegurarse un refuerzo en sus defensas.

La propia existencia de Ucrania, tal como se la conocía, está en peligro. No solo por la pérdida de territorio, sino porque es un país que, en todos estos años, solo pudo sobrevivir gracias al apoyo externo. Me cuesta imaginar el futuro de Ucrania.

Por otro lado, lo que Rusia hace con la infraestructura ucraniana es de una brutalidad pocas veces vista. No es solo una guerra de soldados, sino de ataques a centrales eléctricas, a la cultura, a la lengua.

Los ataques rusos apuntan directamente a museos, iglesias, escuelas, instituciones culturales y educativas. No es que están bombardeando un edificio donde se fabrica armamento: van directamente a los lugares que representan la identidad ucraniana. Y en eso hay algo de goce, hay un placer en la destrucción de la cultura del otro.

He visto estatuas de grandes escritores ucranianos con disparos en la cabeza. Son bustos enormes, atacados a propósito. Es algo realmente siniestro.

Al mismo tiempo, me pregunto cuántos hombres más puede perder Putin. Porque de algo estoy convencida: cuando Putin inició esta guerra, él mismo se convenció, o alguien lo convenció, de que iba a ser un paseo. Nadie conocía realmente a Zelensky; imagino que Putin pensaba que, ante la primera oportunidad de escape, Zelensky se iba a ir. Y no ocurrió.

Mientras tanto, Rusia está gastando cifras enormes y perdiendo mucha gente. Y es un país que ya tiene problemas gravísimos de natalidad.

Es cierto que hay amenazas existenciales en ambos lados. Y en cuanto a la guerra en sí, Ucrania está dando señales clarísimas de que necesita terminarla. Hay un agotamiento por la invasión. Se le muere la gente, pero además tiene una parte de su territorio ocupada, y con el riesgo de que la situación empeore aún más. Sobre todo ahora, que perdió el respaldo directo de Estados Unidos en términos estratégicos: sin la “pata norteamericana”, perdió acceso a alertas satelitales y otras herramientas fundamentales para la supervivencia en el campo de batalla.

## Internacional

Por un lado, el presidente de Estados Unidos intenta que la guerra en Ucrania llegue a su fin cuanto antes. Por su parte, Vladimir Putin y Volodimir Zelenski, pese a tener diferentes intereses, intentan ganar el mayor tiempo posible para alcanzar sus objetivos. **Por Damián Cichero**



# Mientras Trump se apura, Putin y Zelenski recurren a la calma

► Semana de importantes novedades en el marco de la guerra en Ucrania: el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, conversó telefónicamente con sus pares de Rusia y Ucrania.

En primer lugar, el martes, y por segunda vez desde que asumió la presidencia en enero, Trump se comunicó con Vladimir Putin. Y, aunque el líder republicano no logró convencerlo de acordar un alto el fuego de 30 días, sí pudo persuadir al líder ruso de dejar de atacar temporalmente las instalaciones energéticas ucranianas.

Cabe recordar que, a diferencia de Joe Biden, quien envió más de US\$ 200.000 millones en ayuda económica a Kiev, Trump ha decidido que Washington deje de apoyar a Ucrania.

Concentrado en contener a China, el actual presidente cree que Rusia no es un peligro estructural para su país. Por ello, su objetivo es mejorar los vínculos entre Washington y Moscú, buscando debilitar la alianza sino-rusa.

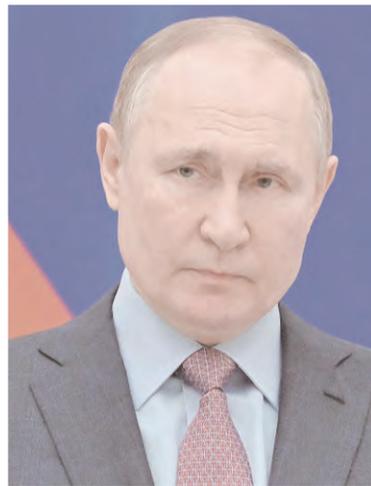
Según los expertos, la negativa de Putin al cese a las hostilidades durante 30 días sería una estrategia para ganar tiempo a medida que las tropas rusas avanzan en el este de Ucrania.

Además, a esto se suma la desconfianza que Moscú tiene de Estados Unidos y compañía, principalmente porque este es el último mandato de Trump, por lo que dentro de cuatro años Washington podría convertirse, nuevamente, en un enemigo hostil.

En este sentido, Putin expresó su preocupación de que un alto el fuego temporal podría permitir a Ucrania rearmarse y movilizar más soldados. Por ello, redobló su demanda acerca de que cualquier resolución requiera el fin de toda la asistencia militar y de inteligencia a Ucrania.

### Un ajedrez complicado

Aunque Rusia tiene todas las de ganar, también es cierto que la extensión de la guerra no resulta la mejor de las noticias para el Kremlin. Por ello, Putin se aseguró



“”

Esta semana, Trump conversó telefónicamente, por separado, con sus pares de Rusia y Ucrania para intentar ponerle fin a la guerra

“”

Convencido de que el principal desafío de su país es el ascenso de China, el mandatario norteamericano busca que EE.UU. reduzca sus compromisos en Europa oriental

“”

Por su parte, mientras las tropas rusas expulsan a las ucranianas de Kursk, Putin busca la manera de que EE.UU. reconozca varios territorios invadidos como rusos

de que Trump no se fuera con las manos vacías de la conversación, aceptando el cese a los ataques a las instalaciones energéticas.

Sin embargo, Rusia, por ahora, es libre de continuar su ofensiva militar sobre el terreno, en particular en la región occidental de Kursk, donde está cerca de expulsar a las fuerzas ucranianas que se apoderaron de una parte del territorio ruso en una incursión durante agosto pasado.

Apuntando a largo plazo, el principal objetivo de Putin es que Trump reconozca formalmente a Crimea, Lugansk, Donetsk, Zaporíyia y Jersón como territorio ruso.

Según Moscú, la invasión de Ucrania fue en respuesta al constante acercamiento de la OTAN a las fronteras rusas.

Cabe recordar que, desde el fin de la Guerra Fría, la alianza liderada por Estados Unidos incorporó a sus filas tanto a países que estuvieron bajo la órbita soviética (Polonia y Hungría), como a otros que formaron parte de la propia Unión Soviética (Estonia, Lituania y Letonia).

Por ello, si Moscú se asegurase la posesión de estos territorios ucranianos, indirectamente se garantizaría un premio mayor: que Ucrania no se una a la OTAN.

Esto se debe a que, según el artículo 5 de la alianza, un ataque contra un miembro es

un ataque contra todos. Por lo tanto, la OTAN nunca aceptaría incluir a un miembro que tiene disputas territoriales, ya que esto automáticamente se convertiría en una declaración de guerra contra Moscú.

Consciente de los beneficios que Rusia podría obtener de estos nuevos vínculos con Trump, el portavoz del Kremlin, Dmitry Peskov, manifestó “con un alto grado de confianza que los presidentes Putin y Trump se entienden bien, confían el uno en el otro y tienen la intención de trabajar paso a paso hacia la normalización de las relaciones ruso-estadounidenses”.

“Por supuesto, Rusia y Estados Unidos son países muy grandes y se ha estropeado demasiado durante las administraciones estadounidenses anteriores”, agregó Peskov, en referencia a la administración de Biden. Para muchos expertos, los vínculos entre Estados Unidos y Rusia tocaron su piso durante la administración del demócrata, incluso convirtiéndose en el momento de mayor tensión entre ambas potencias desde la caída de la Unión Soviética.

“Así que, por supuesto, tomará tiempo y esfuerzo, respaldado por la voluntad de los dos presidentes, restaurar estas relaciones. Pero por ahora, esta fuerte voluntad de los dos presidentes es probablemente

la mejor garantía de que todos seguirán este camino”, sentenció Peskov.

### La expectativa ucraniana

Esta misma semana, y tan solo un día después de conversar con Putin, Trump se comunicó telefónicamente con Volodimir Zelenski, quien le aseguró que Ucrania apoyaría la propuesta de detener los ataques contra instalaciones e infraestructuras energéticas durante 30 días.

La llamada representó la primera conversación entre Trump y Zelenski desde su tenso encuentro en el Despacho Oval el 28 de febrero pasado, en el que también participó el vicepresidente de Estados Unidos, J.D. Vance.

Hay que recordar que el propio Trump ha acusado a Zelenski de “dictador” por haber suspendido las elecciones presidenciales.

Pero, en esta oportunidad, Zelenski le agradeció al presidente por el apoyo de Estados Unidos y los dos líderes acordaron que los equipos técnicos se reunirían en Arabia Saudita en los próximos días.

Zelenski, consciente de que sin el apoyo norteamericano esta guerra habría terminado hace rato, describió la llamada como “positiva, muy sustantiva y franca”.

“Dimos instrucciones a nuestros equipos para que resolvieran los problemas técnicos relacionados con la implementación y expansión del alto el fuego parcial. Los equipos ucranianos y estadounidenses están listos para reunirse en Arabia Saudita en los próximos días para continuar coordinando los pasos hacia la paz”, agregó.

Por el momento, más allá de las especulaciones, la noticia positiva fue que Kiev y Moscú llevaron a cabo un intercambio de prisioneros, liberando a 175 soldados por cada lado en un acuerdo facilitado por los Emiratos Árabes Unidos.

Rusia también informó que liberó a otros 22 ucranianos heridos como un gesto de buena voluntad.

Friederich Merz, futuro canciller alemán, consiguió que el Parlamento saliente rompa con la histórica política germana de austeridad. Así, el futuro mandatario tendrá a disposición 500.000 millones de euros para impulsar la maltrecha economía de la locomotora de Europa. **Por Damián Cichero**



# Merz lidera antes de asumir: Alemania acuerda elevar el gasto público a niveles récord

En una medida casi de vital importancia, esta semana el Parlamento alemán aprobó un paquete de reformas constitucionales históricas para expandir la deuda del país.

El martes, los legisladores del Parlamento saliente aprobaron la medida con 513 votos, superando los dos tercios necesarios para hacerlo.

Para Friedrich Merz, quien próximamente se convertirá en canciller, era necesario moverse rápido, ya que a partir del 25 de marzo la nueva distribución de bancas en el Parlamento podía haber complicado sus planes de expandir el gasto público.

En este sentido, los conservadores del canciller entrante apoyaron el paquete de medidas junto con legisladores del Partido Socialdemócrata (SPD) de centroizquierda y los Verdes.

Ahora, se espera que este mismo viernes el Bundesrat, que representa a los estados federados de Alemania, adopte el paquete en un último paso legislativo.

## Un giro de 180 grados

La votación marca un giro en la política fiscal de la mayor economía de Europa después de años de austeridad como consecuencia de un freno a la deuda, que limita el déficit presupuestario estructural al 0,35% del PIB, excepto en emergencias.

Intentando justificar la medida, Merz explicó que “tal deuda solo puede justificarse bajo circunstancias muy específicas. Las circunstancias están determinadas sobre todo por la guerra de agresión de Vladimir Putin contra Europa”.

Sin embargo, el paquete también es una respuesta a la llegada de Donald Trump a la Casa Blanca que, en tan solo un mes de gobierno, ha dejado en claro que Europa ya no puede confiar en la defensa de Estados Unidos.



“”

Por pedido de Los Verdes, unos 100.000 millones de euros de esa financiación deberán destinarse a la lucha contra el cambio climático

“”

Tras dos años seguidos en recesión, y con un posible crecimiento de solo el 0,1% este año, la economía crecerá 2,1% en 2026 gracias al paquete

“”

A partir de este año, Merz tendrá a disposición un fondo especial de infraestructura de 500.000 millones de euros para impulsar la economía alemana

Desde febrero de 2022, momento en el que Moscú invadió Ucrania, EE.UU. le envió más de US\$ 200.000 millones en ayuda económica. Sin embargo, intentando destinar todos sus recursos a la contención de China, Trump ahora parece seguro de dejar a Kiev librado a su propia suerte.

Según el paquete de medidas, el gasto en defensa que supere el 1% del PIB quedará exento de las restricciones del freno constitucional de la deuda del país. Además, la ayuda para Ucrania también se incluirá en esa exención, lo que podría desbloquear miles de millones en ayuda para Kiev.

Incluso, a falta de confirmación oficial, ya se ha difundido que el gobierno saliente de Olaf Scholz acordó liberar este año 3.000 millones de euros adicionales en ayuda militar para Ucrania gracias a la aprobación de la reforma fiscal.

“La decisión que estamos tomando puede ser, por lo tanto, nada menos que el primer gran paso hacia una nueva comunidad de defensa europea”, aseguró Merz, quien les pidió a los países no pertenecientes a la UE, como el Reino Unido y Noruega, que desempeñen un papel importante en esa comunidad.

## Intereses más allá de la defensa

Aunque el paquete es una respuesta a la nueva política de Trump, quien esta semana volvió a conversar telefónicamente con Putin, también tiene como objetivo impulsar la golpeada economía alemana.

Cabe recordar que, en 2024, y por segundo año consecutivo, la locomotora de Europa registró una recesión, mientras que para este año se espera que su PIB apenas crezca 0,1%. Por ello, el paquete incluye un fondo especial de infraestructura de 500.000 millones de euros.

Sin embargo, como Merz necesitaba los votos de Los Verdes para aprobarlo, debió aceptar que una quinta parte de esa financiación se destine a la lucha contra el cambio climático.

## ¿Puede el nuevo paquete impulsar la economía alemana?

Según el instituto económico alemán DIW, el fondo de infraestructura podría aumentar la producción económica en un promedio de más de dos puntos porcentuales por año durante la próxima década.

Así, por ejemplo, con el acuerdo de un aumento del gasto en defensa e infraestructura, se espera un crecimiento del 2,1% en 2026, en vez del 1,1%.

Por su parte, el instituto IfW ha sido más precavido, pero ahora estima que la economía germana crecerá 1,5% el año que viene.

Por otro lado, entre los sectores que más se beneficiarían de la medida se destaca el de la construcción y la industria de defensa.

## ¿Peligra la credibilidad alemana?

En 2024, el ratio de deuda de Alemania se situó en torno al 64% del PIB, muy por debajo al de otros grandes países industrializados, como Estados Unidos y Francia.

Sin embargo, como consecuen-

cia del paquete de infraestructura, a partir de ahora y en los próximos años, se espera que ese nivel suba considerablemente en alrededor de 10 puntos porcentuales.

Y, si a eso se le suma el aumento del gasto en defensa, el ratio de deuda se elevaría aún más, en 2,5 puntos adicionales al año.

En este sentido, dentro de 10 años, el ratio de deuda pública global podría aumentar hasta el 90%, e incluso podría superar el 100% para 2034.

Según Fitch Ratings, la calificación crediticia AAA más alta de Alemania, el país podría enfrentar presiones a largo plazo si el creciente gasto no se compensa con medidas de consolidación, o no conduce a una mejora duradera en el crecimiento.

Fitch estima que el déficit fiscal de Alemania podría aumentar a 4-4,5% de la producción para 2027, desde el 2,6% del año pasado. Eso llevaría la deuda del país hacia el 70% de la producción, la más alta entre los países con calificación AAA. No obstante, seguiría estando por debajo del 80% máximo para Alemania en 2010.

La buena noticia para Berlín es que su actual alta calificación crediticia lo convierte en un prestatario codiciado. Pero, para aprovechar dicha situación, probablemente se necesitarían tasas de interés más altas para que los bonos del gobierno alemán sigan siendo atractivos para los inversores.

Se estima que los costos de endeudamiento de Alemania a 10 años podrían subir, en los próximos tres años, al 4%, su nivel más alto desde 2008.

Los rendimientos a 10 años cotizarán en un rango de 2,5% a 3% en el corto plazo y aumentarán con el tiempo, a medida que el país emita casi 150.000 millones de euros de deuda adicional para fines de 2028.

**E**ste jueves 20, la Legislatura bonaerense iba a ser escenario de una definición clave de cara a las elecciones 2025. El gobernador Axel Kicillof envió unos días antes un proyecto de suspensión de los comicios primarios, a fin de comenzar a delinear el calendario electoral.

Sin embargo, por falta de quórum, se cayó la sesión solicitada por LLA en la provincia de Buenos Aires. En medio de la fuerte interna en el peronismo, sólo 32 de los 92 diputados dieron el presente, muchos menos de los 47 necesarios para iniciar la discusión.

De los 37 legisladores de UxP, solo 10 respondieron al llamado de Kicillof. Entre los ausentes se encontraban varios miembros de La Cámpora, el ala más cercana a Cristina Kirchner, y legisladores vinculados al Frente Renovador, de Sergio Massa.

Junto con el pedido de sesión especial, fueron presentadas cuatro iniciativas:

► La principal era un proyecto del jefe de la bancada de LLA, Agustín Romo, para eliminar las PASO.

► Hay otro similar de Florencia Retamoso, de la fracción bullrichista del PRO aliada a LLA, que promovía que los fondos para la votación sean destinados a atender la emergencia en Bahía Blanca.

► Además, estaba el proyecto que presentó el diputado massista, Rub n Esclaman, que tiene estado parlamentario.

► En tanto, un grupo de legisladores que responden a Kicillof presentó su propia iniciativa para suspender las PASO, solo por este año.

Estos proyectos podrían tener un segundo round el próximo 27 de marzo, aunque para eso debería concretarse algún contacto entre Cristina, Kicillof y Massa, según trascendió. Una posibilidad es que se abra una mesa de negociación en los próximos días que integre los



## La interna en el peronismo bonaerense impide definir el calendario electoral 2025

tres espacios del kirchnerismo para suspender las PASO.

A principios de marzo, Kicillof le pidió a la Legislatura una definición urgente sobre las primarias y afirmó que él se inclinaba por la suspensión. El gobernador firmó un decreto para fijar la fecha de las PASO el 13 de julio, cumpliendo así con los requisitos legales hasta tanto los legisladores tomaran una definición.

### El problema del desdoblamiento

Desde la oposición, esperan una definición sobre el cronograma electoral por parte del gobernador, quien tampoco aclar  si habrá desdoblamiento en la provincia. La UCR provincial ya se

expresó a favor de sostener las PASO, aunque algunos deslizan que podrían apoyar una suspensión en caso de que haya un desdoblamiento.

Desde La Cámpora juegan con demorar el debate y así llevar a los bonaerenses a las urnas el mismo día que las legislativas nacionales.

Sucede que la expresidenta Cristina Kirchner rechaza el desdoblamiento. El argumento es que, en ese caso los líderes locales, asegurados sus territorios, pueden desentenderse de los comicios nacionales. Esa misma postura adoptó Massa, quien en su momento propuso la postergación de la elección para cargos

provinciales y municipales. La idea fue desestimada por Kicillof.

### A fondo

El clima parece poco favorable al desdoblamiento, dado que el foco estará en asuntos bonaerenses en medio de los casos de inseguridad y los destrozos en Bahía Blanca. Aún así, desde el interior de la Legislatura afirmaron que Kicillof va "a fondo" con la decisión.

La fecha que empezó a sonar con más posibilidades para las generales provinciales es el 7 o 14 de septiembre. Se trataría, entonces, de un gesto de autonomía frente a Cristina, llevando una fuerza dividida a los comicios.

Pero lo cierto es que la pre-

sencia de las PASO desalienta el desdoblamiento, dado que el panorama tampoco parece favorable para llevar a los bonaerenses a votar cuatro veces en un mismo proceso electoral.

Además, en el caso de tener comicios concurrentes se daría un desdoblamiento de facto debido a que habrá dos sistemas de votación distintos. Los cargos nacionales se elegirán con boleta única, y los provinciales, con boleta tradicional.

Justamente, es este el argumento con el que insisten desde el gobierno bonaerense para realizar el desdoblamiento: la complejidad de elecciones concurrentes con diferentes sistemas podría generar importantes demoras en el proceso, explicó Carlos Bianco, ministro de Gobierno de la provincia.

Lo cierto es que el reloj corre y el tiempo no sobra. Y si bien todo parece señalar que habrá primarias y elecciones concurrentes, aún nada está definido.

### Sin alianzas

Tampoco hay certeza sobre las alianzas en la provincia de Buenos Aires. Elisa Carrió ya se posicionó como precandidata, mientras que LLA viene mostrando a José Luis Espert.

De cara a las legislativas, el PRO no logró cerrar acuerdo con LLA en ninguna de las provincias que ya cerraron sus alianzas. Sin embargo, en la provincia de Buenos Aires los rumores crecen.

Esta semana, Javier y Karina Milei se reunieron con Cristian Ritonzo y Diego Santilli, alfiles amarillos en territorio bonaerense. El encuentro también contó con la participación del jefe del armado libertario en PBA, Sebastián Pareja y Lule Menem.

El PRO también había programado un encuentro con referentes del radicalismo en la provincia, donde se planteaba la posibilidad de una reconstrucción de JxC. El cónclave qued  suspendido, y las diferencias sobre cómo posicionarse frente al oficialismo se paran al PRO de la UCR.



## Llegó BancoChat

Somos el primer banco que te trae una nueva forma de **operar desde tu WhatsApp**. Hacé tus operaciones y dirigi todo por chat, fácil, rápido y seguro.

Con Macro tenés BancoChat.




pensaenmacro.com.ar

CARTERA DE CONSUMO. SUJETO A CONDICIONES DE CONTRATACIÓN DE BANCO MACRO S.A. CUIT 30-50001008-4, AV. EDUARDO MADERO 1182, CABA. IMAGEN MODIFICADA DIGITALMENTE. MÁS EN MACRO.COM.AR O AL 0810-555-2355.