

Hernán Lombardi será un vocero de la gestión
Jorge Macri oficializó cambios en Seguridad y refuerza el ADN del PRO en su gabinete — P.10



Nuevo modelo
Neuquén va por la obra pública con fondos privados — P.11

El Cronista

BUENOS AIRES · ARGENTINA

WWW.CRONISTA.COM

MIÉRCOLES

5 DE MARZO DE 2025

PRECIO: \$ 2000

ENVÍO AL INTERIOR: \$ 25
Nº 34.828 REC.

• URUGUAY: \$ 40 W
• BRASIL: R\$ 8
• PARAGUAY: G\$ 9.500

Merval 2.205.800 ▲ 0% — Dow Jones 42.520 ▼ -1,55% — Dólar BNA 1084 ▲ 0,23% — Euro 1.06 ▲ 1,26% — Real 5.89 ▲ 0,01% — Riesgo país 780 ▲ 0%

LA ARGENTINA SE AFERRA A UN PRONTO ACUERDO CON EL FMI

La suba de aranceles de Trump volvió a golpear a los mercados y genera represalias comerciales

China y Canadá respondieron con medidas similares para importaciones de EE.UU. México analiza el mismo camino. La Casa Blanca ahora habla de nueva negociación, pero la preocupación no cede. El feriado contuvo las reacciones locales. Pero los ADR argentinos en Wall Street anotaron caídas de hasta 6,5%. En el año, las empresas que cotizan en Nueva York perdieron u\$s 11.400 millones

Inversores de todos los países siguen atónitos los vaivenes de la guerra comercial que lanzó Donald Trump. Ayer empezó a regir el aumento de 25% de los derechos aplicados a las importaciones de México y Canadá, y la duplicación a 20% de las fijadas para las compras de China. Todas las naciones afectadas anunciaron, como contrapartida, medidas similares para productos de EE.UU., con lo cual la incertidumbre sobre el alcance de esta política era total. Casi todos los mercados culminaron en rojo, y el golpe para los activos argentinos fue aún más duro, con caídas que llegaron a 6,5%. Por la noche, el secretario de Comercio estadounidense, Howard Lutnick, señaló que hoy podría celebrarse un entendimiento con sus dos estados vecinos. Para la Argentina, el contexto global viene agravado por el impacto negativo de las tensiones comerciales en el precio de los commodities que sostienen el ingreso de divisas, la soja y el petróleo. Los analistas perciben que el único factor que podría revertir este escenario es el acuerdo con el FMI, cuya negociación está avanzada pero sin fecha de firma a la vista. — P. 4, 5, 14 y 15



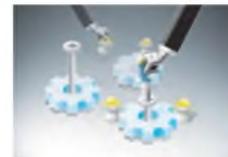
Se abren más flancos para las reservas: cae la soja y crece la salida de dólares por turismo — P. 15

► ZOOM EDITORIAL

El acuerdo con el Fondo Monetario está cerrado, solo le faltan los pasos burocráticos

Horacio Riggi
Subdirector Periodístico
— p. 2 —

► OPINIÓN



Cambio demográfico: desafío para futuras jubilaciones

Manuel Mera
Director de Protección Social de CIPPEC
— p. 3 —

► FINANCIAL TIMES

El multimillonario "superhombre" de Hong Kong y la batalla por el Canal de Panamá

Chan Ho-him
— p. 22 —



► PALABRA DE CEO

Papón Ricciarelli,
CEO de DON by Havas

"La Argentina es un mercado que luce bien y el último semestre fue bueno en términos de inversión y de actividad" — P. 18 y 19

PROPONE MÁS ALIVIOS A EXPORTADORES

Para evitar un salto en el tipo de cambio, Cavallo aconseja acelerar el crawling peg — P. 17

ZOOM EDITORIAL



Horacio Riggi
hriggi@cronista.com

El acuerdo con el Fondo Monetario está cerrado, 'solo le faltan los pasos burocráticos'

El acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) está cerrado. Ahora el proceso transita por la 'etapa burocrática' antes del anuncio oficial.

Durante la asamblea de apertura de sesiones ordinarias del Congreso, el presidente Javier Milei pidió el apoyo para ratificar el acuerdo con el FMI. Este mecanismo, que impide cerrar acuerdos para tomar deuda sin pasar por el Congreso, es así desde 2022 por una ley impulsada por el ex ministro de Economía, Martín Guzmán. Por eso, se la conoce como Ley Guzmán a la Ley de Fortalecimiento de la Sostenibilidad de la Deuda Pública.

"Dada la importancia estratégica que tiene este acuerdo con la Argentina, quiero anunciarles que en los próximos días le pediré al Congreso que apoye al Gobierno este nuevo acuerdo con el FMI", dijo Milei durante su discurso el sábado pasado.

En el nuevo acuerdo negociado con el FMI y que debe aprobar el Congreso, están marcados los puntos que el propio Gobierno tomó como bandera. Es decir, la Argentina, pese a las presiones de una

parte del organismo financiero, no devaluará su moneda y se compromete a mantener el superávit fiscal. Estos dos puntos, que el Gobierno considera clave, pocos dudan que se podrán cambiar en el proceso burocrático.

Al mismo tiempo, el acuerdo viene con un desembolso de fondos frescos. Esta cifra es de alrededor de u\$s 11.000 millones y el Gobierno, con ese dinero, quiere recomprar una parte de su propia deuda, la generada entre el Tesoro y el Banco Central, que si bien la gestión de Milei la fue bajando, todavía sigue siendo una piedra en el zapato para el plan del



La puesta en marcha de los aranceles de Estados Unidos al ingreso de bienes de Canadá, México y China, complicó a los activos argentinos



El Fondo desembolsará alrededor de u\$s 11.000 millones que el Gobierno los utilizará para recomprar su propia deuda

Gobierno.

El mercado reaccionó de forma positiva en Estados Unidos con los bonos y las acciones argentinas pero, la volatilidad que sufrieron los activos no fue producto de la desconfianza de los inversores, sino con la puesta en marcha de los aranceles que comenzó a imponer Estados Unidos al ingreso de bienes de Canadá, México y China.

Mientras tanto la expectativa en el mercado local es mucha después del feriado de Carnaval. ¿Pesará la denuncia que realizará hoy el diputado Facundo Manes contra Santiago Caputo, el principal asesor del Gobierno y parte del 'triángulo de hierro de Milei'? ¿O para el mercado son carriles diferentes?

¿Y cuánto pesará a futuro la pelea de Manes y Caputo? ¿Se produce un quiebre en la sociedad del voto no genuino de Milei? ¿Los mileistas cambiarán el voto por este episodio en las próximas elecciones? ¿Manes se convertirá en el verdadero opositor del Gobierno más allá del Kirchnerismo?

Por ahora todas preguntas, las respuestas están a la vuelta de la esquina.

LA FOTO DEL DÍA

CRÉDITO: BLOOMBERG

Alemania va por más deuda para crecer

El Banco Central de Alemania propuso ayer una reforma de gran alcance del límite de endeudamiento consagrado en la Constitución del país, que podría dar al Gobierno hasta 220.000 millones de euros (u\$s 232.000 millones) extra para defensa e inversión en esta década. Algunos inversores y partidos políticos sostienen que el llamado freno de la deuda, que limita los déficit presupuestarios al 0,35% del PBI, frena el crecimiento económico. La economía alemana, la mayor de Europa, se contrajo en los dos últimos años y el freno de la deuda limita la inversión estatal en un momento en que el sector privado está en apuros y los consumidores están perdiendo la confianza.



OPINIÓN

Manuel Mera
Director de Protección
Social de CIPPEC



Cambio demográfico: desafío para futuras jubilaciones

Argentina atraviesa una transformación demográfica acelerada que obliga a replantear cómo abordamos muchas políticas públicas. En los últimos años, la natalidad ha caído de manera pronunciada: desde 2015, la cantidad de hijos por mujer descendió un 43%. Solo en el último año, el número de nacimientos bajó un 7%, reflejando un cambio estructural en la composición de la sociedad. Si bien esta tendencia acerca a Argentina a los niveles de natalidad de América Latina, Europa y algunas regiones de Asia, lo llamativo es la velocidad con la que se está dando. En otros países, la transición demográfica tomó varias décadas, mientras que acá ocurrió en apenas diez años.

Este fenómeno se suma también al envejecimiento progresivo de la población. La expectativa de vida, que en 1990 era de 71,8 años, hoy alcanza los 77 años y se proyecta que llegará a los 88,6 para finales de siglo. Con la caída de la natalidad y el aumento de la longevidad, se estima que la cantidad de adultos mayores pasará del 12% actual más del 30% a finales de siglo. A la par, la tasa de dependencia, que mide la cantidad de jubilados por cada 100 trabajadores activos, pasará de los 21 actuales a más de 60.

Esta transformación trae consigo desafíos significativos. A medida que la estructura social se modifica, también deben hacerse las estrategias en áreas clave como la educación, el mercado laboral y el sistema de seguridad social. Mientras que hace 15 años el debate se centraba en ampliar la capacidad del sistema educativo para absorber una mayor cantidad de alumnos, hoy el reto pasa por reorganizar los recursos ante una matrícula en descenso. En el ámbito laboral, la reducción



ILUSTRACIÓN FRANCISCO MAROTTA

en la cantidad de trabajadores disponibles obliga a repensar cómo sostener el crecimiento económico y garantizar la viabilidad del sistema previsional, cuya financiación depende históricamente de los aportes de la población en actividad.

A pesar de estos desafíos, Argentina todavía tiene una ventaja. El país aún atraviesa un período de bono demográfico; es decir, la proporción de personas en edad de trabajar seguirá por un tiempo siendo mayor que la de niños y personas mayores dependientes. Por esta razón, es clave llevar a cabo las reformas que permitan, por un lado, fortalecer las capacidades de niños y niñas, con mejor educación y salud. Esto llevará a que en la adultez sean hombres y mujeres mejor preparados para la vida laboral, y esta mayor productividad redundará en mejores trabajos, salarios y aportes al sistema. Por otro lado, debemos pensar en cómo sostener un sistema jubilatorio basado en los aportes de los trabajadores, pero con una proporción creciente de jubilados.

El panorama se vuelve aún más complejo al observar cómo se accede a la jubilación en Argentina. Aunque el país mantiene una de las coberturas previsionales más amplias de la región, con más del 95% de personas mayores percibiendo algún tipo de prestación, lo cierto es que muy pocas cumplen con los 30 años de aportes requeridos para jubilarse bajo el régimen general. En 2023, el 81% de las nuevas jubilaciones se otorgó mediante moratorias, un mecanismo que permite acceder al sistema sin haber completado los años de contribuciones exigidos. Esto responde a una realidad estructural del mercado laboral: la alta informalidad y las trayectorias laborales interrumpidas dificultan que una gran parte de la población alcance los años de aportes necesarios para jubilarse.

En este escenario, la discusión del sistema previsional no puede postergarse. Sin ajustes que aseguren su sostenibilidad en el tiempo, el sistema corre el riesgo de volverse financieramente inviable, generando un costo cada vez mayor para el

Estado y dificultades crecientes para garantizar beneficios adecuados a las futuras generaciones. La buena noticia es que es posible reordenar el sistema manteniendo la cobertura, mejorando el valor de las jubilaciones y alcanzando un mayor equilibrio fiscal. Esto se debe a que la desorganización del sistema actual y la multiplicidad de inequidades y excepciones que existen permiten que un reordenamiento favorezca la mayor equidad y sostenibilidad.

Desde CIPPEC elaboramos una propuesta de reordenamiento del sistema previsional que busca mejorar su funcionamiento para que sea más justo y sostenible en el tiempo. Uno de los cambios urgentes planteados es reemplazar las moratorias por un esquema universal que garantice un ingreso básico a los adultos mayores y complemente este beneficio con un componente contributivo que premie los aportes efectivamente realizados. Esto evitaría que los tra-

bajadores que no alcanzan los 30 años de contribuciones pierdan todo lo aportado y, al mismo tiempo, generaría incentivos para la formalización laboral. Cada año de aporte generaría una diferencia en el valor de la jubilación, y eso incentiva y premia a la formalidad.

Otra transformación necesaria es la revisión de los regímenes especiales y diferenciales, que hoy representan el 40% de los beneficios otorgados. Muchos de estos regímenes fueron creados en circunstancias que ya no se justifican y generan inequidades dentro del sistema. Integrar una mayor parte de estos esquemas al régimen general permitiría reducir costos y mejorar la equidad.

También es clave garantizar un mecanismo de actualización de haberes que ofrezca estabilidad y previsibilidad. La indexación de las jubilaciones por inflación es un paso positivo, pero debería complementarse con un índice vinculado a la evolución de los salarios reales, asegurando que los jubilados no pierdan poder adquisitivo en contextos de crecimiento económico.

La reforma del sistema previsional no puede seguir postergándose. Con la finalización de la moratoria en marzo, Argentina tiene la oportunidad de diseñar un esquema de jubilaciones y pensiones que sea sostenible a largo plazo, evitando soluciones temporales que agraven el problema en el futuro. Aprovechar el bono demográfico restante es clave para que la transición hacia un sistema más equilibrado se realice de manera ordenada, sin trasladar cargas excesivas a las generaciones más jóvenes. Garantizar un sistema previsional equitativo y financieramente viable no es solo una cuestión fiscal, sino una decisión de justicia intergeneracional.

El Cronista

Fundado en 1908
Una publicación propiedad de
El Cronista Comercial S.A

Registro de la Propiedad Intelectual
N° 52213187
Miembro de la Red de Diarios Económicos
de América Latina.

ISSN 03255212

STAFF Director General: Christian Findling | Director Periodístico: Hernán de Goñi | Subdirector Periodístico: Horacio Riggi | Jefe de Redacción: Walter Brown y Javier Rodríguez Petersen. Editores: Economía: Patricia Valli | Política: Mariano Beldyk. Finanzas: Ariel Cohen | Negocios: Juan Compte.

EL CRONISTA.COM Editora General Web: Florencia Pulla | Editor Jefe Web: Guillermo Pereira

REDACCIÓN, COMUNIDAD Mauro Mattiozzi - 11-7078-3275 - e-mail: publicadad@cronista.com | **Recepción de avisos:** French 3155 Piso 5to (C1425AWM) Buenos Aires. **Redacción, Producción y Domicilio Legal:** French 3155 Piso 5to (C1425AWM) Buenos Aires. Teléfono: 11-7078-3270. Internet: www.cronista.com. **Suscripciones:** 0-800-22 CRONISTA (27664) e-mail: suscripciones@cronista.com. **Impresión:** Editorial Perfil SA. California 2715 CABA. **Distribución:** En Capital Federal TRIBE SA. Teléfono: 4301-3601. En Interior: SA La Nación, Zepita 3251, CABA

Cartas de lectores, comentarios, notas, fotos y sugerencias Se reciben en cartas@cronista.com o www.cronista.com. French 3155 Piso 5to (C1425AWM), Buenos Aires. Teléfono: 11-7078-3270

Economía & Política

Acuerdo con el FMI: el Gobierno busca alejar el debate de la campaña electoral

Milei reconoció que el endeudamiento deberá pasar por el Congreso y auguró que "en los próximos días" se cerrará. Los plazos del directorio. Sin PASO, apuntan a que no sea material para las elecciones

— Patricia Valli
— pvalli@cronista.com

En la apertura de sesiones ordinarias, el presidente Javier Milei aseguró que el acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI) se anunciará en los próximos días y reconoció que un nuevo programa -con aumento de la deuda externa, aunque asegure que "la deuda bruta no cambia"- debe pasar por el Congreso.

Milei reiteró que el programa -que apunta a incluir nuevos fondos por una cifra que rondaría los u\$s 10.000 millones- buscará sanear al BCRA y cambiar la deuda que hoy el Tesoro tiene con la Autoridad Monetaria por deuda del Tesoro con el FMI. Ese cambio de acreedor fue cuestionado por economistas. Algunos fueron incluso más allá y le pusieron fecha al acuerdo, que, según esos plazos, ya debería ser anunciado oficialmente.

Tras las declaraciones de Milei en la Asamblea Legislativa, el FMI volvió a remitir a los dichos de su número 2, Gita Gopinath, tras la videoconferencia que mantuvo con el ministro de Economía Luis Caputo y el presidente del BCRA Santiago Bausili el viernes pasado. Allí, la economista aseguró que "se están logrando muy buenos avances en las negociaciones para un nuevo programa respaldado por el Fondo para se-

guir mejorando la estabilidad y el crecimiento en Argentina".

Este jueves, en su habitual conferencia de prensa bisemanal, será el turno de la portavoz Julie Kozack de dar precisiones sobre el avance real del acuerdo. Los tiempos del paso por el Congreso y el directorio del organismo presionan para aprobar el nuevo programa antes de que la política local se vuelque de lleno a una campaña electoral.

Sin primarias abiertas simultáneas y obligatorias (PASO), gana algo de margen si se logra concentrar la pelea hacia el tercer trimestre, algo que puede generarse ante la dispersión opositora.

En ese marco fue que Caputo insistió en que el acuerdo se diera en el "primer cuatrimestre", para después someterlo a los pasos de rigor. Para el apoyo en el directorio, se reunió con el titular del Tesoro, Scott Besent, que representa a la silla con el mayor peso en la votación.

Pero para hablar de un acuerdo, faltan pasos que el FMI todavía no dio, como la consulta a oposición y otras organizaciones, aun cuando las últimas evaluaciones ex post de los acuerdos anterior criticaron los pasos, advertencias y todas la "vista gorda" a la que recurrió el organismo.

El ex ministro de Economía Martín Guzmán, autor de la ley que obliga al Gobierno liberta-

El debate legislativo puede poner al nuevo programa en el centro de la agenda de cara a los comicios

"Los avances con el Fondo continúan", dijo Quirno, en línea con el mensaje de Gopinath pero evitó dar plazos

rio a pasar por el Congreso ante un nuevo acuerdo con el FMI, puso en duda el avance real del acuerdo.

"Lo del Congreso debería ser obvio, es lo que marca la ley. ¿Y lo del acuerdo? Si de verdad hubiese un acuerdo, se tendría que anunciar antes de la apertura de los mercados internacionales, para evitar que alguien pueda comercializar activos argentinos con información privilegiada", planteó el ex funcionario del Gobierno de Alberto Fernández.

"¿O será que el Gobierno está tan desesperado para darle una señal a los mercados que busca generar la percepción de que el acuerdo para seguir aumentando la deuda con el FMI está listo sin que eso sea cierto?", se



Guerra comercial

"Canadá aplicará aranceles del 25% a productos estadounidenses por un valor de u\$s 155.000 millones. Comenzaremos con u\$s 30.000 millones y el resto en 21 días"
Justin Trudeau
Primer ministro de Canadá



En la Apertura de Sesiones Ordinarias, Milei reconoció que el nuevo acuerdo con el FMI tendrá que ir al Congreso

preguntó en redes.

En ese marco, no sorprendió que las acciones y bonos argentinos subieran el lunes en Wall Street -feriado por Carnaval en Argentina- en una primera reacción "positiva" del mercado al anuncio de un cercano acuerdo con el FMI, de acuerdo a los primeros reportes. Las ganancias se perdieron el martes por el efecto de la guerra comercial que comenzó Donald Trump.

SALIDA DEL CEPO

Los fondos del FMI permitirán sanear al BCRA según promete Milei y avanzar en la salida del cepo. El secretario de Finanzas, Pablo Quirno, consideró que para los inversores el cepo "no es un tema relevante porque a

esta altura todo el mundo sabe que se va a levantar. Es una cuestión de tiempo".

Así lo indicó en declaraciones al portal energético *EconoJournal* desde Canadá. "Estamos haciendo los deberes de manera cuidadosa para que cuando llegue ese momento no se produzca un evento disruptivo", agregó.

Quirno evitó ponerle plazos al acuerdo y definir si estará antes de las elecciones. En cuanto a las negociaciones con el FMI indicó que "los avances continúan" y que ahora existe "un programa que excede los propios objetivos del Fondo" que generó "una relación de apoyo, soporte y acelerador de lo que estamos haciendo más que ir al Fondo con una necesidad".

Carnaval: viajaron 2,8 millones de turistas y aportaron \$ 701.064 millones en cuatro días



EFECTOS ECONÓMICOS DE LOS FERIADOS

Durante el fin de semana extralargo de Carnaval viajaron 2,8 millones de personas. Eso marcó un aumento del 7,6% contra el mismo periodo del año anterior, según la Confederación de la Mediana Empresa (CAME).

El impacto económico del feriado fue de \$701.064 millones, con un gasto promedio

diario de \$89.167, un 33,8% más que en 2024.

La estadía promedio fue de 2,8 días, un 25,2% inferior a la estadía promedio de 2024, cuando fue de 3,7 días. Las provincias con tradición carnalera tuvieron alta ocupación hotelera: Corrientes (65%), Entre Ríos (93%) y Jujuy (93%).

Salarios en dólares: Milei vuelve a pelearse con quienes advierten "atraso cambiario"

— Victoria Lippo
— mlippo@cronista.com

El presidente Javier Milei sostuvo nuevamente que no habrá una devaluación. Atacó a "periodistas operadores que se quejan de los salarios en dólares", y que "piden devaluar para bajar los salarios y poder seguir viviendo de modo cómodo".

La respuesta del presidente fue a la editorial del periodista Carlos Pagni, en la que dio cuenta de la salida de dólares por turismo en el verano y el nivel de los salarios medidos en dólar blue. Según su análisis, "plantea un problema para la competitividad". Para justificar su argumento, utilizó un gráfico.

El trabajo, elaborado por el economista Fernando Marull, muestra que la salida de dólares por turismo alcanza un máximo que no se registraba desde 2018 y asciende a los u\$s 1322 millones. En paralelo, refleja que el salario mensual se ubica en u\$s 1091, es decir un 25% por debajo del registrado en 2018. Ese año el gasto en dólares por turismo fue superior al actual (\$ 1405 millones). "Gastamos casi lo mismo; u\$s 680 mensual por persona; aproximadamente tanto hoy como en 2018", detalla.

Milei atacó en X a los detractores de su política cambiaria. "Se quejan de los salarios en dólares diciendo que eso golpea negativamente sobre la competitividad". "¿Acaso creen que se progresa empobreciendo a los trabajadores? Es como creer que para salir del pozo habría que cavar más en el mismo", agregó el mandatario. "En lugar de ganar eficiencia", piden "devaluar para bajar los salarios y así poder seguir viviendo de modo cómodo", completó.

Martin Vauthier, asesor del ministro de Economía y director del BICE, aportó más argumentos a la viga presidencial: "Sin voluntad de bajar costos vía reducción de impuestos (gasto público), regulaciones (lobbies varios) o rentabilidad del capital (incertidumbre), nos acostumbramos por décadas a que



Las playas extranjeras, destino favorito de argentinos

la variable de ajuste sea el salario vía devaluación e inflación. Resultado: decadencia y pobreza".

Hernán Lacunza -ex ministro de Economía en la gestión de Mauricio Macri- planteó un contrapunto: "Suba de salarios en dólares. Si es por aumentos de productividad eso es el desarrollo. Si es porque sube todo en pesos menos el dólar puede ser síntoma de atraso cambiario. Lo segundo suele ser abrupto y transitorio. Lo primero, parsimonioso y permanente".

¿SALARIOS ALTOS EN DÓLARES?

El salario al que se hace referencia Marull es el medido por el RIPTE (Remuneración Imponible Promedio de los Trabajadores Estables) que en diciembre fue de \$1.202.927,89. La Secretaría de Trabajo aclara que el RIPTE no es un indicador de evolución de los salarios, ya que se trata de un indicador previsional que no refleja el comportamiento de los salarios porque no incluye a la totalidad del empleo asalariado registrado ni a todos los conceptos salariales.

Según la metodología señalada, el salario en dólares en noviembre de 2023 era cercano a u\$s 500.

Sin embargo, tomar la medición de los salarios en dólares puede resultar engañoso ya que no habla del poder adquisitivo real de los mismos, en parte porque el dólar (en especial el paralelo) presenta fluctuacio-

nes. Es por eso, que la operación más útil es la de comparar su evolución contra la inflación.

En el caso de la comparación con la inflación, los sueldos privados formales en diciembre cerraron 2024 con una suba del 13,8% interanual, según estimó la consultora Inveqc.

A días de asumir, el ministro de Economía - Luis Caputo- devaluó más del 50%. Eso amerita que se considere como base de comparación el mes de noviembre de 2023. Al hacer ese cambio, los salarios privados registrados crecieron 0,7% real interanual.

Otra variable interviene en esta comparación es la canasta sobre la que se mide la inflación. Indec elaboró una nueva actualizada en base a una encuesta de consumo de los hogares realizada en 2018, aunque aún no entró en vigencia y la medición se hace sobre la encuesta de 2004.

Las diferencias fundamentales entre ambas canastas es que en la última los alimentos pierden peso sobre el total del gasto mientras que los servicios ganan participación. Esto último cobra mayor relevancia si se tiene en cuenta que son los servicios los que tuvieron las mayores subas y sus aumentos casi duplican los de los bienes.

Desde Inveqc estimaron que si se toma la canasta reformulada sobre la encuesta de 2018, los salarios del sector privado habrían caído entre noviembre de 2023 y diciembre de 2024 un 5,7%.



Por su parte, Claudio Lozano, presidente de Unidad Popular, sostuvo que "para seguir eludiendo al Parlamento Nacional, Milei sigue mintiendo. Dice que no hay aumento de la deuda del Tesoro al firmar un nuevo acuerdo con el FMI".

El economista abordó el punto del cambio de acreedor. "En realidad, el Tesoro estaría cancelando una deuda intrasistat (con el Banco Central) que se renueva indefinidamente sin condicionamientos, y que además no tiene valor de mercado, por un nuevo aumento de la deuda del Tesoro con un acreedor privilegiado como el FMI, el cual además interviene y condiciona el conjunto de la política económica", planteó.

Milei justifica el cambio de

acreditor al plantear que si mantiene la deuda con el BCRA: "se podría objetar que, si bien la deuda bruta permanece constante, hay un cambio en el acreedor", reconoció el mandatario. "Este argumento implicaría aceptar que la política está dispuesta a seguir estafando a los argentinos con la inflación. Esto es, alguien podría señalar que estamos cambiando impuestos explícitos por un impuesto implícito no legislado".

Y en ese marco, aseguró que la nueva deuda se pagará con más ajuste fiscal. "Sin embargo, lo interesante aquí es que nosotros vamos a honrar nuestros compromisos; y los fondos para enfrentar esta deuda surgirán de un mayor ajuste fiscal vía reducción del gasto público".

EL AVAL DEL MERCOSUR, LA PRINCIPAL BARRERA

TLC con Estados Unidos: necesita al menos un año de negociación y pasar por el Congreso



Donald Trump, muy elogioso de Javier Milei

Las declaraciones del mandatario estadounidense generaron mucho optimismo en la Argentina. Sin embargo, los analistas apuntan a un acuerdo "más chico" en el corto plazo

— **Belén Ehuletche**
— behuletche@cronista.com

En medio del escándalo por el Libra Gate que volvió a colocar al presidente Milei en la tapa de los diarios de todo el mundo, un guiño llegó desde Estados Unidos: Donald Trump afirmó que evalúa "cualquier cosa" con la Argentina y señaló que el referente libertario "está haciendo un gran trabajo".

Las declaraciones, con impacto político y económico, se conocieron justo después de que

Milei insistiera con la necesidad de esta apertura comercial con Estados Unidos, este sábado, durante la apertura de sesiones del Congreso de la Nación. "Consideraré cualquier cosa. Creo que es un gran, un gran, gran líder. Está haciendo un gran trabajo, un trabajo fantástico", sostuvo Trump en declaraciones en la Casa Blanca, pero no dio mayores precisiones.

Desde el Gobierno se siembra expectativa respecto a la "alta" probabilidad de que la

Argentina logre un Tratado de Libre Comercio (TLC) con Estados Unidos (EE.UU.). Desde el foco diplomático como en el ámbito comercial, existen reparos. Sin embargo, coinciden en que el pronunciamiento del líder republicano es positivo y "algo se logrará".

La declaración de Trump es un "hecho político importante", destacó Dante Sica, director de Abeceb y agregó que se da en el momento que Argentina está negociando un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Inter-

nacional (FMI) y que "necesita ese apoyo de Estados Unidos para conseguir un poco más de financiamiento de los organismos internacionales".

PLAZOS EN IUQUEO

La Cámara de Comercio de los Estados Unidos en Argentina (AmCham) señaló que Argen-

El mensaje de Trump es un "hecho político importante" mientras Argentina negocia con el FMI, dijo Sica

Burcher: "Argentina puede avanzar en el TLC pero lo correcto sería consultar antes con sus socios del Mercosur"

tina tiene "serias" posibilidades de acceder a un TLC y puso como ejemplo el caso de Corea del Sur que demandó 11 meses.

Desde la mirada técnica existe reparo tanto en relación al avance de un Tratado general como de los plazos porque se trata de escenarios distintos: "En todo caso -Corea del Sur- necesita alimento, energía, acero y vende productos industriales, punto", aclaró Sica. En el caso de la Argentina y EE.UU. las canastas exportadoras son similares: carne, soja, biocombustible y acero. "Difícil que ingrese un bife a Estados Unidos", marcó y recordó que -en las últimas décadas-, "siempre ha tenido temas de defensa comercial contra la Argentina".

Lo más probable, según Marcelo Elizondo - consultor

especializado en negocios internacionales- es que Milei y Trump faciliten "algún acuerdo más chico" como un pacto de promoción de inversiones, intercambio de servicios y de algunos bienes en particular que son "más rápidos" porque no se enfrentan al Mercosur.

Sica expresó que "los tiempos dependen de la cantidad de negociadores, la voluntad, las disciplinas que trates y de cuán complementarias o competitivas son las economías".

PASOS INDISPENSABLES

Marisa Bircher, ex subsecretaria de Comercio Exterior, explicó que "Argentina puede avanzar en esta iniciativa, lo correcto sería antes consultarlo a sus socios del Mercosur", ya que hace más de 30 años nuestro país decidió por ley ser parte de este bloque en el cual "se desarrollan beneficios especiales" a partir de un reglamento interno.

Dentro del Mercosur existe un mecanismo para avanzar con terceros países y es a través de consultas y "consensos". Los socios deberían estar de acuerdo en dejar que Argentina avance de forma unilateral sino "esa situación sería delicada para nuestro país", aclaró.

Si el presidente Milei decide salir del Mercosur, deberá enviar un proyecto al Congreso. Del mismo modo, un futuro acuerdo con EE.UU. y Argentina debe atravesar la aprobación de ambos parlamentos.

Tras haber avanzado en el acuerdo comercial con la Unión Europea, "si cada socio avanza en diferentes TLC se debilita un bloque que tiene mucho para ganar en equipo pero que hoy está desaprovechado", dijo Bircher y marcó que se generaría un desequilibrio interno comercial.

PREOCUPA EFECTO EN INFLACIÓN

El Council of the Americas, duro contra la suba de aranceles de Trump

— **El Cronista**
— Buenos Aires

La entidad empresaria que protagoniza anualmente la reunión del Consejo de las Américas en Buenos Aires y que el año pasado no ahorró elogios para el plan de Javier Milei, lanzó un duro comunicado

contra los aranceles al comercio con China, Canadá y México que ratificó Donald Trump.

"Los nuevos aranceles representan riesgo de retrocesos en la lucha contra la inflación y también dificultarán que América del Norte compita contra China", remarcó el Consejo que preside Susan Segal.

Ahora la entidad alertó sobre "graves implicaciones económicas" de las decisiones del nuevo Gobierno de Trump en los Estados Unidos con el que Milei busca mostrar buena sintonía.

"El Council of the Americas (COA), una organización empresarial comprometida con el

desarrollo social y económico del hemisferio occidental, expresa su profunda preocupación por la decisión del gobierno de los Estados Unidos de imponer aranceles del 25% a las importaciones provenientes de Canadá y México", indicó el comunicado.

Para la entidad, "durante los últimos 30 años, una América del Norte fuerte e integrada ha producido crecimiento y prosperidad compartidos para los Estados Unidos, Canadá y México. Los nuevos aranceles representan un riesgo de retroceso en la lucha contra la inflación y también dificultarán que

América del Norte compita contra China".

"El T-MEC fomentó relaciones fuertes e importantes entre los Estados Unidos, México y Canadá desde su creación hace más de 30 años", dijo Segal.

"Las implicaciones económicas de los aranceles son graves. Es en el mejor interés de los Estados Unidos, Canadá y México sentarse a la mesa como vecinos y encontrar un camino hacia adelante". Trump confirmó la entrada en vigencia de los aranceles pese a que se había abierto una instancia de negociación. Canadá y China anunciaron represalias.



El secretario de Finanzas Pablo Quirno

DESEMBOLSOS POR U\$S 12.000 MILLONES

RIGI: el Gobierno festeja las promesas de inversión, pero solo aprobó un proyecto

Economía resalta que le llegan propuestas para adherir al régimen de incentivos, pero solo otorgó luz verde a una. Misión a Canadá de Karina Milei y Pablo Quirno por el cepo y dudas cambiarias.

— Martín Bidegaray
mbidegaray@cronista.com

“Undécimo proyecto RIGI presentado: exportación de litio de Río Tinto”, postuló el ministro de Economía, Luis Caputo. No es la primera vez que el Gobierno se entusiasma cuando una compañía solicita adherir al Régimen de Incentivos para Grandes Inversiones (RIGI).

Entre octubre y febrero, ya se presentaron once proyectos que totalizan inversiones por u\$s 11.600 millones. Lo curioso es que solo uno fue aprobado. Es un parque fotovoltaico de YPF Luz en Mendoza.

Entre los especialistas y funcionarios comienzan a pre-

guntarse a qué debe la demora en la aprobación de los proyectos. Las respuestas no son contundentes.

Quienes defienden las decisiones del Gobierno dicen que cada caso se estudia en particular, para asegurarse que traiga un beneficio importante para el país.

Para despejar dudas, el secretario de Finanzas -Pablo Quirno- y la secretaria General de la Presidencia -Karina Milei- estuvieron en un foro minero en Canadá. Allí trataron de vender la imagen de Argentina como un imán para las inversiones.

LOS PROBLEMAS

Los inversores sospechan que el

El RIGI otorga beneficios y certezas cambiarias que el Gobierno todavía no puede garantizar

Gobierno pudo estar ofreciendo en el RIGI algo que aún no tiene: certezas cambiarias. Un punto que no tendrá resuelto hasta llegar a un entendimiento con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

En Economía deslizan a las empresas que el acuerdo con el organismo multilateral está al caer. Y que, una vez destrabado ese nudo, podrán ir adminis-

trando el ritmo de los RIGI pendientes.

Una vez que un proyecto RIGI es aprobado, la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) genera un CUIT especial para la firma que tiene luz verde. Así se le confieren “incentivos tributarios y aduaneros”, según explicó el Gobierno.

“Además, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) habilitará los incentivos cambiarios previstos”, expresó el Poder Ejecutivo cuando habilitó el primer -y hasta ahora único- proyecto con RIGI.

El tema de los incentivos cambiarios atrae a las empresas de energía y minería. Tienen en juego miles de millones de dólares, pero temen quedar víctimas del “cepo”. Ya les pasó entre 2011 y 2015, o entre 2019-2023, pero también ahora. La imposibilidad de girar utilidades o dividendos a sus casas matrices es una complicación y una piedra en el camino de los inversores extranjeros.

“Venimos preguntando con interlocutores en Economía y nos dicen que esperemos al acuerdo con el FMI”, comentan en un consorcio que pidió RIGI. Allí se mueven como si tuvieran garantizados que obtendrán los beneficios, pero todavía no salió el sello de aprobación del ministerio de Economía.

“Es una herramienta de largo plazo para proyectos nuevos o ampliaciones de proyectos preexistentes que representen inversiones significativas para la economía nacional que de otro modo no se desarrollarían”, describe el Gobierno al proceso. “Contempla el otorgamiento de incentivos, certidumbre, seguridad jurídica y un sistema de protección de derechos adquiridos”, agregan.

Los dos mayores proyectos que solicitaron el RIGI están relacionados con energía. Hay cinco proyectos de minería, que aportarían u\$s 5000 millones. Están en Salta, Catamarca y San Juan.

La hermana del Presidente estuvo el fin de semana en Canadá. Allí asistió a una cumbre de ejecutivos mineros y elogió la economía del país. Quirno también habló con los ejecutivos de las mineras sobre los beneficios del RIGI y la salida del cepo.

U\$S 16.000 MILLONES

Preska rechazó el pedido de anular el fallo sobre YPF

— El Cronista
— Buenos Aires

La jueza Loretta Preska, del Tribunal del Distrito Sur de Nueva York, rechazó el pedido de la ONG Republican Action for Argentina (RA4ARG) de intervenir en el caso y solicitar la anulación del fallo que condenó al país a pagar u\$s 16.000 millones por la expropiación de YPF en 2012.

Además, en los próximos días, la magistrada deberá definir si ordena al Estado argentino a entregar sus acciones de la petrolera para cubrir la penalidad impuesta por la expropiación de la petrolera.

RA4ARG había pedido una investigación criminal por parte del Departamento de Justicia de Estados Unidos sobre el proceso de estatización de la empresa, la suspensión de las actuaciones judiciales y la anulación del fallo.

La jueza desestimó el pedido, argumentando que la solicitud llegó demasiado tarde y que la organización no tenía un interés directo en el caso.

La magistrada señaló que deberían haber hecho la presentación hasta un año después de la presentación de la demanda, y que “el interés debe ser directo, en oposición a remoto o contingente”.

El Estado argentino, representado por la Procuración del Tesoro, había apoyado el pedido de RA4ARG. Sin embargo, Burford Capital se opuso, argumentando que la solicitud no era pertinente. La jueza Preska finalmente respaldó la posición del fondo de inversión y cerró la puerta a cualquier revisión del fallo en esta instancia.



En CREDICOOP sabemos lo que tu campo necesita.



Del 11 al 14 de marzo Te esperamos en



Stand 1470 - Predio Ferial y Autódromo de San Nicolás RN9 Km 225, San Nicolás, Buenos Aires.

Aplicable a la cartera comercial. Sujeto a evaluación crediticia y al cumplimiento de las condiciones exigidas por el Banco Credicoop. Más información en www.bancocredicoop.coop o a través de Credicoop Responsable al 0800-888-4500. Banco Credicoop Coup. Ltda. Rerznquista 484, CABA. Cuit 30-57142135-2.



La Banca Solidaria

REFORMA TRIBUTARIA ESTRUCTURAL

Impuestos: Milei propone eliminar el 90% de los tributos y dejar solo seis en pie

El Presidente insistió con la necesidad de cambiar el sistema. IVA, Seguridad Social, Ganancias, Ingresos Brutos, Retenciones y Créditos/Débitos son los que más aportan

— Lucrecia Eterovich
— leterovich@cronista.com

El presidente Javier Milei volvió a prometer una "reforma tributaria estructural" para este 2025. Ya lo había hecho durante la cadena nacional por el primer año de gestión.

El sábado, durante la apertura de sesiones ordinarias con medio recinto vacío, Milei puso el foco sobre el sistema impositivo como una cuestión principal de su agenda. Cree que la reforma de la estructura tributaria es uno de los siguientes pasos de su gobierno.

"Es imperativo llevar a cabo una reforma tributaria estructural, para así reducir en un 90% la cantidad de impuestos nacional y pasar a tener únicamente 6 impuestos, terminando con el infierno logístico que implica tributar en la Argentina", afirmó.

Más allá de los nacionales, con los provinciales y tasas municipales, en total hay 154 componentes hoy en el sistema tributario.

"Considerando la recaudación del Impuesto al Valor

Agregado (IVA), Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social, Ganancias de Personas Humanas y de Sociedades, el impuesto provincial a los Ingresos Brutos (IIBB), Débitos y Créditos bancarios y Derechos de Exportación, se obtiene el 83% de la recaudación", sostuvo Nadin Argañaraz, el presidente del Instituto Argentino de Análisis Fiscal (IARAF).

EL CAMINO

A nivel desagregado, IVA encabeza el ranking al representar el 26,6% de la recaudación consolidada, seguido por Aportes y Contribuciones a la Seguridad Social (17%), Ganancias (16%), Ingresos Brutos (14,7%), Créditos y Débitos (5,7%).

Un rango más abajo se ubican los Derechos de Exportación (2,8%), Derechos de Importación (2,5%), la Tasa de Inspección por Seguridad e Higiene (2,4%) y, por último, los Impuestos Internos Coparticipados (1,9%).

"Dentro de esos diez tributos hay cuatro muy distorsivos que en forma conjunta representa el



Carlos Guberman sería el cerebro de los cambios en impuestos

7,4% del Producto Bruto Interno (PBI)", sostuvo César Litvin, CEO de Lisiki, Litvin & Abelovich. Apuntó a Ingresos Brutos, Créditos y Débitos, Derechos de Exportación y la Tasa de por Seguridad e Higiene.

Es por ello, que, a la hora de avanzar en la reforma tributaria, Litvin entiende que tanto los Derechos a las Exportaciones como Créditos y Débitos deberían ser eliminados.

Ingresos Brutos tendría que ser reemplazado por un impuesto que grave solo a la venta minorista y las tasas municipi-

pales determinadas en función del costo de la prestación del servicio, según este reconocido especialista.

LAS PROVINCIAS

"El espíritu de la reforma en la que estamos trabajando es brindarle autonomía fiscal a las provincias en los impuestos que hoy recauda el Estado nacional en su nombre. De este modo, el Estado nacional establecerá un piso mínimo para cada impuesto, sustancialmente inferior al total actual, y luego las provincias podrán elevarlo a su

criterio, lo que indudablemente generará una competencia fiscal entre las provincias que dinamizará así sus economías, planteó el presidente en su discurso frente al Congreso.

Aunque no lo mencionó, el presidente pareció mirar los casos de Estados Unidos o Canadá. Allí, los estados (lo que serían las provincias argentinas) bajan impuestos u ofrecen créditos impositivos para quienes hagan inversiones en sus territorios. En los '90, la provincia de Córdoba aplicó un esquema similar y concitó atención por parte de las automotrices.

"Se va en camino hacia un federalismo más puro, donde se reformula o se deja de lado el régimen de coparticipación para darle las potestades a las provincias de los impuestos directos", es el espíritu de la política oficial.

A pesar de haberlo anunciado más de dos veces, uno de los grandes interrogantes es quiénes se encuentran atrás de la reforma tributaria estructural.

Hasta el momento, y frente a reiteradas consultas de *El Cronista* al Ministerio de Economía, no se conoce la letra chica del proyecto. Según dejó trascender el Gobierno desde hace meses, esa responsabilidad estaría en las manos del secretario de Hacienda, Carlos Guberman.

Milei suele ser más genérico. "Mi equipo (...) les devolverá a las provincias la autonomía impositiva que nunca debieron haber perdido".

GARANTIZAR S.G.R.
CONVOCATORIA
CUIT: 30-68833178-1

Se convoca a los accionistas de GARANTIZAR S.G.R. a Asamblea General Ordinaria para el día 10 de abril de 2025 a las 14 horas, a realizarse en la Sucursal Microcentro de Garantizar S.G.R. sito en la calle Sarrieno 543 de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Si no se reuniera el quórum exigido, se realizará una segunda convocatoria, en el mismo lugar una hora después de la fijada para la primera, a fin de tratar el siguiente Orden del Día:

ORDEN DEL DÍA DE LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA:

- Designación de dos socios para firmar el acta de la Asamblea.
- Consideración de la Memoria y los Estados Contables, Notas y Anexos, Informes de la Comisión Fiscalizadora y del Auditor, correspondientes al Ejercicio N° 28, cerrado el 31/12/2024.
- Consideración de los resultados societarios.
- Tratamiento de la gestión del Consejo de Administración y la Comisión Fiscalizadora: determinación de sus retribuciones. Aplicación del art. 261 de la Ley General de Sociedades.
- Requiemientos financieros devengados a favor de los Socios Protectores por sus aportes al Fondo de Riesgo, por el ejercicio comprendido entre el 01/01/2024 y el 31/12/2024.
- Política de inversión de los fondos.
- Aprobación del costo máximo de las garantías, fijación del límite máximo de garantías a otorgarse, del límite máximo de bonificaciones, del monto máximo de las garantías delegadas y fijación del mínimo de contrapartidas aplicables a los Socios Participes y Terceros no socios, por parte del Consejo de Administración, todo ello para el ejercicio económico N° 29 que comenzó el 01/01/2025.
- Tratamiento contable del Contingente conforme al Art. 28 del Anexo de la Resolución N° 21/2021 de la ex-Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.
- Designación de dos (2) Consejeros Titulares y dos (2) Consejeros Suplentes en representación de los Socios Participes (clase A).
- Designación de un (1) Consejero Titular y un (1) Consejero Suplente en representación de los Socios Protectores (clase B).
- Designación de un (1) Síndico Titular y un (1) Síndico Suplente en representación de los Socios Participes (clase A).
- Designación de dos (2) Síndicos Titulares y dos (2) Síndicos Suplentes en representación de los Socios Protectores (clase B).
- Reificación de la incorporación de nuevos socios.
- Aumento de capital dentro del quíntuplo, por el monto suscrito por los Socios Participes y por los Socios Protectores.

NOTA: Se recuerda a los señores socios que deberán concurrir con sus obligaciones societarias al día y cursar comunicación a Maipu 73 - Piso 8° - Ciudad Autónoma de Buenos Aires, C.P. C1084ABA, hasta tres días hábiles antes de la fecha prevista para la celebración de la Asamblea a las 14:00 horas, para que se los inscriba en el libro de asistencia.

Presidente - Martín José Apaiz

NUCLEOELECTRICA ARGENTINA S.A.

LICITACIÓN PÚBLICA

OBJETO:
CONSTRUCCIÓN DE BATERIA
VI B DE 32 SILOS ASECC CNE

EXPEDIENTE N°: 62533

PLIEGOS SIN CARGO:
Los pliegos respectivos podrán ser consultados y descargados del sitio web de NUCLEOELECTRICA ARGENTINA S.A.: www.na-sa.com.ar, sección CONTRATACIONES, SEDE CENTRAL.

ENTREGA DE OFERTAS:
Solo se aceptarán ofertas presentadas a través del Portal de Proveedores de NASA. La fecha y hora límite para la presentación de las mismas es el día 20/03/2025 - 11:00 hs.

LAS REPERCUSIONES DE LA ASAMBLEA

Manes ya tiene lista la denuncia penal contra Caputo

Luego del escandaloso cruce entre uno de los hombres fuertes del poder y el diputado radical, se puso en marcha la elaboración de una presentación judicial. La defensa del Gobierno

— Mariano Beldyk
— mbeldyk@cronista.com

El gobierno de Javier Milei no puede escapar del tren de escándalos al que parece haberse subido desde aquel tuit presidencial del 14 de febrero. Aunque se esfuerza por desviar la conversación pública hacia terrenos menos hostiles -o incluso más amigables con su relato- una y otra vez el destino parece arrastrarlo nuevamente al barro mediático desde hace 20 días.

En vísperas del discurso presidencial ante la Asamblea Legislativa, la orden era evitar los errores no forzados. Pero lo que asoma como una intempestiva decisión del asesor presidencial Santiago Caputo de increpar al diputado Facundo Manes ante la mirada de todos, en un Congreso abarrotado de periodistas, legisladores e invitados grabando con sus celulares la escena desde múltiples ángulos, abrió la puerta a un nuevo capítulo de esta seguidilla.

Esta semana se presentará una denuncia penal ante la Justicia federal contra Santiago Caputo por amenazas agravadas, según confirmaron fuentes radicales a El Cronista. El escrito lo están terminando dos prestigiosos abogados y se formalizará recién el miércoles ante la Fiscalía de turno. Se trata de la primera denuncia penal que se presenta contra uno de los hombres más poderosos del Gobierno, integrante del Triángulo de Hierro.

En la denuncia trabaja un constitucionalista y un penalista. Afirman que se viola el artículo 68 de la Constitución Nacional -que contempla que ningún miembro del Congreso

puede ser acusado, interrogado judicialmente, ni molestado por las opiniones o discursos que emita desempeñando su mandato- e invocan la figura penal del artículo 149bis, que fija prisión de seis meses a dos años al que "hiciera uso de amenazas para alarmar o amenazar a una o más personas".

Sorpresivamente durante la madrugada que siguió a aquel episodio, una parte del material fotográfico producido por el Senado fue borrado del registro de cobertura oficial en la Cámara alta. Algunas de esas imágenes mostraban a Santiago Caputo, desde el balcón del primer nivel de las galerías del recinto de Diputados, acompañado por el viceministro de Justicia, Sebastián Amerio, y el influencer Daniel "El Gordo Dan" Parisini junto a otros miembros de Las Fuerzas del Cielo.

Una de esas fotos capta al asesor estrella contemplando hacia abajo, donde se encuentran las bancas, con el rostro contraído en una mueca de enojo. Es la que ilustra este artículo. En rigor, muy similar al retrato del momento del cruce entre el asesor y el diputado Facundo Manes que captó un periodista de Noticias Argentinas desde un ángulo distinto donde se puede ver al Mago de la Casa Rosada gesticulando hacia Manes.

"Me sorprende que le den tanta entidad a una cosa tan marginal. En especial porque Manes ha mentido de forma deliberada. Cuando dijo que le pegaron dos trompadas y son dos palmaditas en el pecho", lo minimizó por la noche el propio Milei en una entrevista por LN+. Y acusó una operación periodística detrás: "Esto lo ha



Santiago Caputo, Sebastián Amerio y el Gordo Dan en uno de los palcos del recinto de Diputados

Una parte del material fotográfico de la jornada fue borrado de la cobertura oficial del Senado

Desde el Gobierno relativizaron los hechos y dijeron que no hubo golpes ni trompadas sino "palmadas"

impulsado una periodista de Clarín y sabemos que Clarín me la tiene jurada. Quiere quedarse con el monopolio de las comunicaciones. Vos te metes con un poderoso y el poderoso te va a hacer esto."

Desde el círculo de Caputo también relativizaron el episodio. Dijeron que las imágenes son claras en cuanto al cruce entre el asesor y Manes y que son "palmadas" las que Caputo, no son golpes ni trompadas. En su primera declaración pública, Manes señala a un "asesor" de Caputo por la agresión física.

La única persona que se ve junto a Caputo desde que desciende por las escaleras es el youtuber libertario Franco Antunes Puchol, alias Fran Fijap. Incluso es quien se da vuelta y busca tapar uno de los celulares que graba el momento mientras él mismo manipula un móvil con la otra mano, a pocos centímetros de los protagonistas.

BANCO MACRO S.A.

CONVOCATORIA

Se convoca a Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria para el día 4 de abril de 2025, a las 11 horas, que se celebrará de manera presencial en Avenida Eduardo Madero 1172, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, que no es la sede social, para considerar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

- Designación de tres accionistas para firmar el acta de la asamblea.
- Consideración de la documentación presentada en el artículo 234, inc. 1º de la Ley N° 19.550, correspondiente al ejercicio económico finalizado al 31 de diciembre de 2024.
- Consideración de la gestión del Directorio y la actuación de la Comisión Fiscalizadora.
- Destino de los resultados no asignados al 31 de diciembre de 2024. El total de Resultados No Asignados expresado en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2024 asciende a \$ 314.113.791.042,40 que se proponen destinar: a) \$ 62.524.569.405,96 a Reserva Legal; b) \$ 8.925.474.245,94 al Impuesto sobre los bienes personales sociedades y participaciones; y c) \$ 244.662.747.389,51 a Reserva Facultativa para Futuras Distribuciones de Resultados conforme a la Comunicación "A" 6464 y complementarias del Banco Central de la República Argentina.
- Desafectación parcial de la Reserva Facultativa para Futuras Distribuciones de Resultados, a fin de permitir destinar la suma de \$ 300.000.000,00 al pago de un dividendo en efectivo o en especie, en este caso valorado a precio de mercado, o en cualquier combinación de ambas opciones, sujeto a la autorización previa del Banco Central de la República Argentina. Se hace saber que la suma antes señalada se encuentra sujeta a la retención del 7% establecida en el artículo 97 de la Ley del Impuesto a los Ganancias, texto ordenado en 2019. Delegación en el Directorio de la desafectación de la Reserva y la determinación de la oportunidad, moneda y demás términos y condiciones del pago de acuerdo al alcance de la delegación dispuesta por la Asamblea. Cifra expresada en moneda homogénea del 31 de diciembre de 2024.
- Consideración de la remuneración al Directorio correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 dentro del límite respecto de las utilidades, conforme al artículo 261 de la Ley N° 19.550 y las Normas de la Comisión Nacional de Valores.
- Consideración de la remuneración a los miembros de la Comisión Fiscalizadora correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.
- Consideración de la remuneración al contador dictaminante por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.
- Designación de cinco directores titulares y tres directores suplentes, con mandato por tres ejercicios, a fin de cubrir las vacantes generadas por el vencimiento de los respectivos mandatos.
- Designación de un director titular por un ejercicio y un director titular por dos ejercicios a fin de cubrir las vacantes generadas por las renuncias de los señores Hugo Raúl Lazzarini y Juan Facundo Etchenique, respectivamente, y completar ambos mandatos.
- Fijación del número y elección de miembros titulares y suplentes de la Comisión Fiscalizadora por un ejercicio.
- Designación del contador dictaminante para el ejercicio que finalizará el 31 de diciembre de 2025.
- Fijación del presupuesto del Comité de Auditoría.
- Consideración de la reforma de los artículos 25, 26, 28 y 31 del estatuto social.
- Aprobación del texto ordenado del estatuto social.
- Autorización para la realización de los trámites y las presentaciones para gestionar la conformidad administrativa e inscripción registral de las resoluciones adoptadas.

EL DIRECTORIO:

NOTAS: Se hace saber que: (i) al ítem de punto 5, 14 y 15 la Asamblea sesionará con carácter de extraordinaria; (ii) para que los accionistas puedan participar de la Asamblea, hasta el 28 de marzo de 2025 inclusive, inscriban como electores dirigiéndose a asamblea@bancomacro.com con el que se deberá: (a) enviar la constancia de la cuenta de acciones escriturales, librada al oficio por Caja de Valores S.A. y acreditar identidad y personería, según correspondiere; (b) informar su nombre y apellido o denominación social, tipo y nº de documento de identidad de las personas humanas o datos de inscripción registral de las personas jurídicas, con expresa indicación del registro donde se hayan inscriptas y de su jurisdicción; y domicilio con indicación de su carácter. Los mismos datos deberá proporcionar quien asista a la Asamblea como representante del titular de las acciones; y (c) en caso de corresponder se deberá dar cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 25 y 26 Capítulo II, Título II de las Normas de la Comisión Nacional de Valores. Asimismo, los accionistas que sean personas jurídicas u otras estructuras jurídicas deberán informar el nombre y apellido, nacionalidad, domicilio real, fecha de nacimiento, documento nacional de identidad o pasaporte, CUIL, CUIL u otro forma de identificación tributaria y profesión de sus beneficiarios finales. Se informa que no podrá ser propuesto como miembro del Directorio o la Comisión Fiscalizadora ninguna persona comprendida en cualquiera de las causas de inhabilitación previstas en el artículo 10 de la Ley de Entidades Financieras N° 21.526 o en el Texto Ordenado "Autoridades de Entidades Financieras" del Banco Central de la República Argentina.

Jorge Pablo Brito
Presidente

HACIA LAS ELECCIONES

Macri cambia rostros en su gabinete y refuerza el ADN PRO en la Ciudad



Macri con Wolff y Giménez, pasado y presente de la Seguridad porteña

El jefe de Gobierno anunció modificaciones en su equipo de Gobierno. Reemplaza un ministro de alto perfil y concreta el reingreso de un viejo conocido en el universo político del macrismo

— El Cronista
— Buenos Aires

La gestión de Jorge Macri al frente de la Ciudad de Buenos Aires vive horas de relanzamiento con una serie de acciones que, aun veladamente, apuntan a la campaña legislativa de este año en la que -de no haber sorpresas- tendrá en La Libertad Avanza a un nuevo contendiente que amenaza con arrebatarle la supremacía del

PRO en el distrito.

Entre los puntos más recientes están el anuncio de la construcción de una nueva línea de Subte y las modificaciones al gabinete porteño, que se vienen dando desde hace algunos meses pero que se intensificaron en las últimas horas, en especial con el recambio en el Ministerio de Seguridad, que deja de estar en manos de Waldo Wolff y pasa a ser comandado el ex jefe de la policía local, Horacio Giménez.

Esa es una cartera de alto perfil que había sido objeto de señalamientos en los últimos días luego de cruce más que significativos con la Casa Rosada, en especial por el manejo de los detenidos que se encuentran alojados en comisarías o alcaldías. La reiteración de fugas de reclusos había generado tensión entre Wolff y la ministra de Seguridad Nacional, Patricia Bullrich. El episodio incluyó el cruce de cartas públicas de tono poco cordial en el que se hablaba de "falacias". Fueron más de una veintena las

evasiones, pero desde la Ciudad siempre señalaron que la custodia de los reclusos no forma parte de las funciones de la Policía porteña, sino que es una tarea del Servicio Penitenciario Federal.

Aunque tanto Macri como Wolff argumentaron que la salida es de tono electoral, para "dedicarse a la "campana" según dijeron, también se destaca que el área de seguridad había sufrido la partida de Diego Kravetz, en ese caso para migrar a La Libertad Avanza y a un puesto de relevancia en la SIDE.

Giménez, el nuevo ministro, fue presentado como ex Comisario general retirado de la Policía Federal, ex jefe de la Policía

donde me toque".

Macri, además, sumó a un viejo conocido en los pasillos de la política porteña. Se trata del diputado Hernán Lombardi, quien desempeñó cargos de diverso status en los gobiernos de Mauricio Macri, tanto en la Ciudad como en la Nación.

"Se incorpora Hernán Lombardi como Ministro de Desarrollo Económico, cuya trayectoria en la gestión pública y privada será fundamental para impulsar el crecimiento y la generación de empleo", dijo el alcalde en sus redes sociales. Ese lugar había sido ocupado por Roberto García Moritán durante los primeros 10 meses de gobierno.

Lombardi, por su parte, señaló que el objetivo de su gestión será "poner bien fuerte el aparato productivo de la Ciudad, que es la única forma de bajar el desempleo".

Además, Macri adelantó que José Grippo se suma como Secretario de Legal y Técnica, "aportando su conocimiento para garantizar una administración transparente y eficiente".

Grippo es un abogado del PRO, que se desempeñaba como titular del Ente Único Regulador de Servicios Públicos y es tesorero de la Fundación Pensar, el think tank que preside María Eugenia Vidal.

La funcionaria saliente, Leticia Montiel, había sido parte de la administración porteña desde 2015, cuando llegó a Uspallata de la mano de Horacio Rodríguez Larreta, hoy prácticamente un político deportado de las filas amarillas.

Todos esos cambios se suman a los que se dieron en los últimos meses, entre ellos la partida del ex jefe de Gabinete de Macri, Néstor Grindetti, y la llegada de otras figuras del riñón macrista, como el acercamiento de Vidal o el nombramiento de Laura Alonso como vocera gubernamental.

"Es tiempo de policías", dijo Jorge Macri al anunciar a Horacio Giménez como nuevo ministro de Seguridad

Lombardi, nuevo ministro de Desarrollo, dijo que "hay que destrabar burocracias para producir"

ANUNCIO PÚBLICO A LAS PARTES INTERESADAS

La planta Halcón Buenos Aires Argentina está interesada en la Certificación Inicial del Estándar por la Alianza para la Gestión Sostenible del Agua (AWS) para el siguiente sitio:
Nombre del Sitio: Halcón Buenos Aires Argentina
Dirección del Sitio: Carlos Casares 3690, B1644 BCD Victoria, San Fernando, ARGENTINA
Coordenadas GPS del Sitio: -34 46501088940952 -58 56872594408933
País del Sitio: Argentina
No. de Registro del Sitio AWS: AWS-000729
Organismo de Certificación: Servicios de Garantía para la gestión sostenible del Agua (WSAS Water Stewardship Assurance Services)
Fecha de Inicio de la Auditoría: 26/03/2025
Fecha de Finalización de la Auditoría: 26/03/2025
Formato de la Auditoría: Presencial
Nivel de la Auditoría: Básico
Acciones de la Auditoría: Sitio Único
Tipo de Auditoría: Certificación Inicial

De acuerdo con los Requisitos de Certificación de AWS, se invita a los interesados a proporcionar sus comentarios sobre el sitio que está siendo evaluado por AWS.

Los miembros del público pueden enviar comentarios antes de la auditoría y durante toda la duración del certificado AWS si se otorga. Alternativamente, se puede organizar una entrevista con un miembro del equipo de auditoría. Para enviar comentarios y/o organizar una entrevista, por favor envíe un correo electrónico a assurance@aws.org.

El público en general y los interesados también pueden contactar a la Alianza para la Gestión Sostenible del Agua (AWS) con comentarios y preguntas de acuerdo con los Procedimientos de Comentarios, Quejas y Apelaciones de AWS (<https://aws.org/about/complaints-complaints-and-appeals>).

EDICTO El Juzgado Nac. de Pnm. Inst. Comercial N° 16, Secretaría N° 160, sito en Av. Callao 635 PB CABA comunica por 2 días en autos "COBA Claudio Fernando c/FRASCAROLI Fernando Alfonso (CUI 20-20019381 S)/Ejecutivo". Expte. COM 13003/2013 que el martillero José María García Arecha (CUI 20-0442243 0), rematará el día 12 de marzo de 2025 a las 10:15hs. en la Dire. de Subastas Judiciales de calle Juan Jaures 545 CABA; el inmueble de calle San José N° 473 entre Santa Elena y Santa Rosalía Partido de Luján Provincia de Buenos Aires, Matrícula 4120; Nomencl. Catastral Circunsc. I Sección D. Quinta 11, Manzana 11B, Parcela 13, Parcela 064-009501-6. Sobre terreno de 10mts de frente por 43mts de fondo, y superficie del terreno de 433m2. Por portón pasillo descubierta, construcción de 3 ambientes: cocina y baño; techo de chapa y madera interiores. Living comedor, piso cerámico, paredes descascaradas; cocina integrada; bajo masada y alacenas de madera; baño con artefactos y cerámicos; dormitorios reciben aire y luz del exterior, regular estado de conservación. Ocupado por esposa e hijos del demandado. Base US\$ 20.000 o a su equivalente en moneda nacional al tipo de cambio informado para la operatoria "MEP" del día anterior a la venta. Señal 30%. Comisión 3%. Arancel DSJ 0,25%. Al conlato, en efectivo y al mejor postor. Deudas: ARBA al 25/04/2024 \$ 24.145,80; Municipal al 10/05/2024 \$ 226.673,04. Saldo de precio deberá ser depositado dentro del quinto día de aprobada la subasta sin notificación ni intinación, bajo aprehentamiento del art. 580 CPCCN. En caso de corresponder el pago del I.V.A. por la presente compraventa deberá ser solventado por el comprador; debiendo el martillero retenerlo en el acto de subasta y depositarlo en el expediente. Las deudas por impuestos, tasas y contribuciones hasta la fecha de toma de posesión serán solventadas con los fondos provenientes de la subasta, quedando eximido el adquirente de afrontar las mismas aun cuando el producido del remate no alcanzara para cubrirlos. De existir deudas por expensas, en caso de que los fondos que se obtengan no alcanzaran para hacer frente a ellas, el excedente quedará a cargo del comprador. Prohibida la compra en comisión y la cesión del boleto: si el comprador opta por registrar el inmueble por escritura pública, la totalidad de los gastos serán a su exclusivo cargo. Se presume que los oferentes tienen debido conocimiento de las constancias de autos y de las resoluciones en relación con la subasta. Exhibe 11 de marzo de 11 a 14hs. Para concurrir al remate podrá inscribirse en la web www.csn.gov.ar/ink/Oficina de Subastas/ antes de los 10 días hábiles y deberá presentarse al día y hora asignado en Juan Jaures 545 pb. CABA, con el formulario que indica el sitio. Buenos Aires, 20 de febrero de 2025. FDO: MARIA AGUSTINA BALLESTER, SECRETARIA.

"CONVERTIR RECURSOS EN BIENESTAR"

Figueroa reveló que energéticas financiarán infraestructura en Vaca Muerta

El gobernador de Neuquén se refirió a la nueva modalidad de obra pública que diseña su gobierno. Una ruta alternativa al corredor petrolero, entre los primeros objetivos



El mandatario realizó anuncios durante la apertura de sesiones legislativas

— Amparo Beraza
— aberaza@cronista.com

En Neuquén, el gobernador Rolando Figueroa anunció durante la apertura de las sesiones ordinarias provinciales el último fin de semana que destinará \$ 11.000 millones para obras hídricas y un fondo de infraestructura para el desarrollo de Vaca Muerta. Asimismo, el mandatario provincial adelantó que empresas de energía financiarán obras públicas.

"Quiero dejar en claro que Neuquén no es una provincia rica, es una provincia con recursos", expresó el mandatario en un largo descargo que dio el sábado frente a la Legislatura provincial.

Figueroa remarcó que el gobierno tiene una visión desarrollista, con sustentabilidad social y con cuidado del ambiente. "Por eso los estamos cuidando y los ponemos en valor para todos los neuquinos. Tenemos gas, petróleo, pero también agua, tierra, sol y viento, entre otros. El objetivo de nuestro gobierno es convertir nuestros recursos en bienestar", indicó.

En este sentido, Figueroa anunció que ya se destinó \$ 10.000 millones a mejoras hídricas, monitoreo de calidad del agua y asistencia a municipios. Para este año están en proceso licitatorio proyectos por \$ 11.000 millones.

Figueroa informó que a través de un trabajo conjunto con la Cámara de Exploración y Producción de Hidrocarburos (CEPH) se pondrán en marcha obras viales para finalizar el "bypass" de la ruta 7.

En este sentido, se llevará a cabo la pavimentación de la circunvalación para poder lle-

gar a Añelo, que comprende la primera parte de la ruta 8, el camino de la Tortuga y la ruta 17 y así concretar una traza alternativa que permita aliviar la saturación del tránsito por las rutas del llamado "corredor petrolero".

"Existe el compromiso de unas 10 empresas que operan yacimientos de Vaca Muerta

Remarcó que el gobierno tiene "una visión desarrollista, con sustentabilidad social y cuidado del ambiente"

"Quiero dejar en claro que Neuquén no es una provincia rica, es una provincia con recursos", dijo

para realizar esta obra, que significan unos 40 km de ruta, que complementan los que ya viene adelantando la provincia", anunció Figueroa frente a los legisladores.

Este fondo está orientado a desarrollar la infraestructura de Vaca Muerta y se va a ir nutriendo con los aportes de las empresas. Estas obras son las primeras, pero según explicó Figueroa, van a seguir trabajando para lograr nuevas obras. "El jueves 6 tendremos una reunión importante con todas las operadoras en Buenos Aires", remarcó el gobernador.

El neuquino contó que le pidió a las operadoras de gas que "colaboren con el desarrollo de

infraestructura". "En estas cuestiones nos hemos puesto de acuerdo y todas ya han aportado para el programa de becas y han constituido el Fondo de Infraestructura para el desarrollo de Vaca Muerta que nos va a permitir reducir el déficit en infraestructura enorme que hoy tiene la provincia", sostuvo el gobernador.

El mandatario destacó como un ejemplo de "seguridad jurídica" el acuerdo con YPF que concretaron el 28 de febrero. "En él se prevé la pavimentación de la ruta 7 a la cual YPF aportará 90 km que empezaremos el 1 de mayo", celebró el gobernador.

Según Figueroa, la ruta 7 va a ahorrar a los del Norte neuquino 100 kilómetros para llegar a casa, y la pavimentación de la ruta 6 en su primera etapa desde Octavio Pico a Rincón de los Sauces donde YPF aportará la construcción de 24 km nuevos. Paralelamente, la Provincia se hará cargo del financiamiento de la repavimentación de los 54 km restantes, de manera propia o con alguna operadora que quiera aportar.

Figueroa indicó que al comienzo de su gestión en la localidad de Añelo 1.000 hogares no tenían gas. "Hoy ese número lo hemos reducido a la mitad y para llegar a la totalidad de los hogares hemos logrado, en un acuerdo con YPF, aumentar la capacidad en 8 veces a la existente", sostuvo. Para esto el gobierno inaugurará durante abril 2,5 km de ducto con sus estaciones reguladoras y luego un tramo de 14,5 km, que también permitirá abastecer a los asentamientos industriales. Figueroa adelantó que van a financiar de esta manera la obra de gas en Rincón de los Sauces.

Aviso de Subasta Pública Online de la AABE

La AGENCIA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES DEL ESTADO convoca a todas las personas interesadas en participar de la Subasta Pública N° 392-0004-SPL/25 sobre el inmueble en CABA en la calle Basavilbaso N° 248/54/60/62/64/86/88 Y JUNCAL 72/74/24, el cual fue autorizado a enajenar a través del Decreto N° 950/24.

ESPECIFICACIONES DEL INMUEBLE: Se trata de un terreno de 2.089,72 m² ubicado en el barrio de Retiro en Basavilbaso entre las calles Juncal y Arenales.



PRECIO DE SUBASTA: comienza por la suma de USD 13.080.569

FECHA, HORA Y LUGAR: 14 de Marzo de 2025 a partir de las 14:00 horas virtualmente desde el Sistema de Gestión Electrónica "SUBASTAR": <https://comprar.gob.ar/> siendo el cierre final de inscripción el 7 de Marzo de 2025 a las 12:00 hs.

INSTRUCCIONES PARA LA PARTICIPACIÓN:

Para participar en la Subasta Pública es necesario inscribirse como OFERENTE en la página del **Comprar** dentro del módulo de subastas públicas (Portal de Compras Públicas de la República Argentina). Cumplado el formulario de inscripción se podrá acceder al portal para participar de la subasta que desee. Es importante que previo al día de la subasta se lea el **Pliego de Bases y Condiciones**, donde figuran todas las especificaciones y requisitos. Este se encuentra en el página del **Comprar** y/o en el **sitio web de la AABE**. Cualquier persona podrá tomar vista del Pliego (hasta un día antes del cierre de inscripción a la subasta puede haber circulares aclaratorias).

DIFUSIÓN: La presente subasta se dará a difusión durante dos (2) días hábiles en el BOLETÍN OFICIAL (BO), con una antelación a treinta (30) días previos a la fecha de subasta. Asimismo, estará publicado en el Sistema de Gestión Electrónica "SUBASTAR": <https://comprar.gob.ar/> y en el sitio de Internet de la AGENCIA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES DEL ESTADO: <https://www.argentina.gob.ar/bienesdelestado/subastas>, así como también en diarios de circulación nacional y/o local.

ÁREA DE IMPLEMENTACIÓN: La Dirección de COMPRAS, CONTRATACIONES Y SUBASTAS estará a cargo de la implementación, coordinación y organización de la subasta pública.

INFORME FINAL: Una vez finalizada la subasta, el resumen final se encontrará subido en el portal Comprar, publicándose el correspondiente aviso en el Boletín Oficial.

Jefatura de Gabinete
de Ministros



Presidencia de la Nación
República Argentina

PROVINCIAS Y MUNICIPIOS

Intendentes rivales cerraron filas junto a Kicillof

La amenaza de intervención federal a la provincia de Buenos Aires provocó que sectores peronistas en disputa abierta se mostraran junto al gobernador para defender la autonomía frente a Nación

El Cronista
Buenos Aires

La disputa entre un grupo de intendentes peronistas del sur del conurbano no para de escalar pero, la semana pasada, cuando todo parecía subir aún más de volumen, los acontecimientos derivados del asesinato de una nena de 7 años en La Plata hicieron que las diferencias quedaran, momentáneamente, de lado.

Los cruces entre el presidente Javier Milei y el gobernador Axel Kicillof se salieron de control entre el jueves y el viernes de la semana pasada. El gobernador bonaerense responsabilizó a la Nación por el narcotráfico en su provincia y el jefe de Estado respondió por la red social X pidiéndole la renuncia para poder "intervenir" en la seguridad y solucionarla en un año. Luego lo repitió ante el Congreso, aunque sus voceros buscaron bajarle el tenor institucional en la previa.

La amenaza presidencial tuvo como correlato una respuesta unánime de apoyo del peronismo, incluyendo a sectores que están distanciados de la administración kicillofista.

El viernes por la tarde, en un acto realizado en el salón dorado de la gobernación, el mandatario bonaerense leyó una respuesta a los dichos de Milei. En primera fila estaban sus seguidores más entusiastas, dirigentes del Frente Renovador y

del camporismo, una postal impensada tan sólo dos días atrás, cuando había una pugna abierta y desatada entre esos sectores.

De un lado, Jorge Ferraresi es el intendente de Avellaneda que, después de años de firme alineamiento con Cristina Kirchner y de ser ministro de Hábitat del gobierno de Alberto Fernández, ha migrado y "construye" en favor del liderazgo de Kicillof. Del otro, sus colegas más cercanos geográficamente, pero en las antipodas políticas: Mayra Mendoza y Julián Álvarez, jefes comunales de Quilmes y Lanús. Con el lanzamiento del Movimiento "Derecho al Futuro" (MDF) que acompaña políticamente a Kicillof, un conflicto de larga data volvió a encenderse el vínculo entre ellos.

Años atrás, el jefe comunal de Avellaneda puso a dirigentes de su riñón en las listas de concejales en Quilmes y Lanús con la venia de Mendoza y Álvarez. Pero en diciembre de 2023, cuando la quilmeña y el lanusense comenzaron a formar sus gabinetes, Ferraresi pidió mayor participación política y, ante la negativa, partió los bloques en los deliberativos de esos distritos. Desde ese momento en adelante, todo fue desencuentro.

Mendoza y Álvarez, por su parte, iniciaron una campaña para integrar el directorio del puerto de Dock Sud y le recla-



Los intendentes, actores preponderantes en la interna peronista bonaerense, por ahora se mostraron juntos

maron a su colega que compartía los fondos de esa entidad para reparar las calles de sus distritos.

Álvarez publicó una nota para reclamarle al gobernador Kicillof que, como se dice en la jerga política, "ordene" a Ferraresi. La excusa fue, claramente, el lanzamiento de la agrupación MDF que tiene como animador al jefe comunal de Avellaneda. En La Cámpora confesaron que el nuevo "movimiento" kicillofista no cae bien, por lo que el reclamo puede ser leído -también- en clave de esa disputa interna.

El lanusense, a través de las redes sociales, le señaló a Kicillof que Ferraresi integra su espacio y que es el responsable que, "hace poco más de un año, rompió el bloque de concejales

En La Cámpora confesaron que el nuevo movimiento en favor del gobernador, "Derecho al Futuro", no cayó bien

La tregua tal vez dará paso a nuevos choques en un año electoral, dicen algunos conocedores de la interna

de Lanús, como lo ha hecho en otros municipios peronistas"

"Cuando le pedí en aquel momento que nos ayude a hablar con el intendente de Avellaneda para no dividir al peronismo en Lanús, usted gobernador me contestó que no conducía a Ferraresi y no podía hacer nada. Teniendo en cuenta que ahora el intendente Ferraresi forma parte del espacio político que usted conduce, quiero pedirle que por favor unifique nuevamente el bloque de concejales", remarcó el jefe comunal.

La tregua para la foto de La Plata, según fuentes de la interna que dialogaron con *El Cronista*, probablemente sea sólo eso y, en año electoral, dará paso a nuevos enfrentamientos entre ambos sectores.

PROGRAMA DEL GOBIERNO PROVINCIAL

Santa Fe capital recibió equipos e insumos para prevenir una nueva ola de dengue

El Cronista
Buenos Aires

La ciudad capital de Santa Fe recibió insumos y equipamiento para seguir con las tareas de prevención y mitigación del Dengue y, luego de la aparición del primer caso "autóctono" de la enfermedad, se cree que "el respiro" de contagios que se dio en los primeros meses del año podría dejar lugar a un recrudescimiento epidémico.

El anuncio se da en el marco

del programa "Objetivo Dengue" del Gobierno provincial que incluye la distribución de 40.000 litros de permectrina DEPE, 2.500 blisters de larvicida, 2.400 mochilas manuales, 22 humidificadores y 240 termoneblas para fumigación.

"Podemos idear lo que queramos, pero sin recursos es imposible" comentó el intendente Juan Pablo Poletti en agradecimiento al gobernador Maximiliano Pullaro.

El acto fue realizado en el

Auditorio de la Asociación de Trabajadores del Estado (ATE), el jefe comunal dijo que "es fundamental el recurso humano que tenemos en los territorios para poder planificar con tiempo cómo se encaran este tipo de programas".

Por su parte, el gobernador radical destacó que la entrega de insumos "empezó hace mucho tiempo porque entendíamos que no nos podía agarrar desprevénidos" tras la experiencia del año pasado.

El Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Civil N° 34, a cargo del Dr. Ignacio M. Rebaudi Basavilbaso, Secretaría única a mi cargo, sito en Uruguay 714, Piso 5° de esta Ciudad Autónoma de Buenos Aires, comunica por dos días que en los autos caratulados: "CONSORCIO URIARTE 2214/2218 CABA c/ SCUSSEL, OFELIA CRISTINA Y OTROS s/ EJECUCIÓN DE EXPENSAS" Exp. N° 3685/2021, la manifiesta María Paula Vázquez Tomelli, remata el día 10 de marzo de 2025 a las 11:00 horas en Jean Jaures 545 de esta Capital, al 100% del inmueble sito en Calle Urquiza 2214/2218, Piso 2°, Unidad Funcional N° 8 de CABA. Según constatación, se trata de un departamento monocambiante, con pisos de parquet con cocina y baño, contra frente al pulmón del edificio. Todo en estado regular. Ocupado. Nomenclatura Catastral: Circ. 18; Sec. 19; Manz. 143; Parc. 15b; Matrícula: 18-1852/8 DEUDAS: GCBA al 15/7/2023 \$ 82.081,02 - AySA al 28/7/2023 la de \$ 214.282,10. Expensas comunes al 31/7/2024 la de \$ 1.117.489,40. El adquirente no será responsable por las deudas que registre el inmueble por impuestos, tasas y contribuciones, devengadas antes de la toma de posesión, cuando el monto obtenido en la subasta no alcance para solventarlas. No cabe una solución análoga respecto de las expensas comunes para el caso de que el inmueble se halle sujeta al régimen de la ley 13512 (cont. CNCivil) en piano, autos "Servicios Eficientes S.A. c/ Ybra Roberto Isaac s/ Ej. Hip." del 18/02/1999). La venta es Ad-Corpus. Al Contado y al Mejor Postor. Sup. tot. 21m2 96cm2. BASE: US\$ 30.000 - SEÑA: 30%. COMISION: 3%. ARANCEL: 0,25%. SELLADO DE LEY. Todo a cargo del comprador. En dinero efectivo en el acto de la subasta. La titular registra el inmueble se halla habilitada. Queda prohibida la compra en comisión. El comprador deberá constituir domicilio dentro del radio de Capital Federal - bajo apercibimiento de lo normado por el art. 133 del CPCC y que, sin necesidad de intimación alguna dentro del 5° día de aprobado el remate, deberá depositar el saldo de precio en el Banco de la Nación Argentina (Sucursal Tribunales) bajo apercibimiento de lo dispuesto por el art. 580 y concordantes del CPCC. Para concurrir al remate el público previamente deberá inscribirse a través de la web cpcc.gov.ar, ingresando al link Oficina de Subastas. Tramites: Lujos y deberá presentarse el día y hora asignado en Jean Jaures 545 P.B. CABA, con el formulario que indica el sitio aludido. Se fija para exhibición el día 7 de marzo de 2025 en el horario de 10:00 a 12:00 hs. Se informa a las entidades destinatarias que podrán constatar su autenticidad en el sistema informático del Poder Judicial de la Nación (www.pjn.gov.ar) ingresando el correspondiente número de expediente y año en la solapa de consulta de expedientes. Se deja constancia que el presente documento digital, se suscribe electrónicamente y/o digitalmente se encuentra eximido de colocación de sello modal. Por mandato de SS se expide el presente, que se firma electrónicamente en la Ciudad de Buenos Aires, en la fecha consignada al pie. Publíquese por doce (12) días. SANTIAGO VILLAGRÁN SECRETARÍO

Finanzas & Mercados

EFEECTO TRUMP EN LOS MERCADOS

Pérdidas de acciones en Wall Street llegan a u\$s 11.400 millones en el año



La guerra comercial se sumó a la toma de ganancias de activos argentinos en Wall Street.

El valor de empresas bajó de u\$s 98,8 mil millones a u\$s 87,4 mil millones. A la guerra comercial se le sumaron ventas para realizar ganancias del 2024. La esperanza: el FMI

— Guillermo Laborda
— glaborda@cronista.com

Antes de arrancar el 2025 se sabía que iba ser imposible repetir las ganancias del 2024. Incluso se aguardaba alguna corrección. Pero nadie imaginaba que los papeles argentinos iban a sufrir pérdidas de hasta el 22%, como en el caso de YPF. El valor de las empresas argentinas que cotizan en Nueva York pasó de u\$s 98.800 millones a fines del 2024 a u\$s 87.400 millones al cierre de ayer, lo que representa una pérdida de u\$s 11.400 millones en lo que va del año.

YPF se lleva la mayor parte de las pérdidas de valor con u\$s 4200 millones. Los bancos

también acompañaron la tendencia negativa con el Grupo Financiero Galicia cediendo u\$s 2063 millones de capitalización bursátil que en el caso del Macro fue de casi u\$s 1000 millones. Tenaris perdió u\$s 850 millones, Pampa u\$s 740 millones, Telecom u\$s 685 millones, Edenor u\$s 240 millones, y TGS u\$s 630 millones.

La guerra comercial está afectando a pleno a las bolsas en el mundo con caída del 1,22% ayer en el S&P 500. Pero de todas maneras, los papeles argentinos están entre los más golpeados. De hecho, las acciones brasileñas acumulan en el 2025 alzas del 10% en Nueva York. ¿Hubo entonces una burbuja en las acciones argen-

tinias? ¿O cambió algo en las perspectivas del país para los inversores? ¿O el cambio de tendencia internacional asustó más a los inversores domésticos?

Si se observan las recomendaciones de los bancos norteamericanos, nada ha cambiado. Al contrario, recomiendan aumentar los posicionamientos en los papeles locales. Justamente ayer se conoció un análisis del Bank of America exponiendo las 10 razones por las que aconseja los posicionamientos en papeles argentinos. Destacan: "1) El acuerdo con el FMI es inminente. El presidente Milei dijo que espera enviar el acuerdo al Congreso en los próximos días. Esperamos que

el programa del FMI sea aprobado por el Congreso y el Directorio del FMI en abril; 2) FMI más financiamiento multilateral equivale a una deuda manejable. Esperamos que los préstamos del FMI refinancien la mayor parte de los pagos de la Argentina al organismo hasta 2028. El programa también debería facilitar financiamiento adicional de otros organismos multilaterales. En este escenario, los vencimientos restantes de deuda en divisas son manejables en medio de la continuación de la política; 3) El compromiso fiscal sólido. La credibilidad fiscal se construyó rápidamente después de un impresionante ajuste fiscal de casi el 5%; 4) Valoraciones atractivas. Creemos que los inversores globales obtuvieron ganancias después del impresionante rally de 2024 y que el posicionamiento se volvió más limpio. Desde los picos recientes, los bonos han bajado alrededor de 5,7% en promedio; 5) La recuperación del PBI es más fuerte de lo esperado. Rebotó con fuerza en el segundo semestre de 2024 y esperamos un crecimiento del 5% en 2025; 6) El "milagro" de la desinflación. La inflación cayó del 25% (diciembre de 2023) al 2,2% (enero de 2025), un incentivo para remonetizar; 7) El apoyo popular del Gobierno; 8) El auge energético respalda el tipo de cambio; 9) Reformas estructurales y desregulación; 10) Una posible emisión de bonos globales después de las elecciones. Recuperar el acceso al mercado permitiría renovar las amortizaciones a través de los mercados".

Pero los informes de bancos no sirven demasiado para torcer la tendencia actual. El acuerdo con el FMI es la principal esperanza como para al menos revertir el clima imperante con la Argentina. La semana próxima quizás surja el acuerdo a nivel staff. También se dará a conocer la inflación de febrero. Inversores necesitan señales para volver a creer. Y que el Gobierno no haga goles en contra. Simple.



INCERTIDUMBRE

Bitcoin sufrió la volatilidad global y cayó hasta los u\$s 82.000

— El Cronista
— Buenos Aires

Bitcoin sintió ayer el impacto del sell off financiero global, tras la entrada en vigor de los aranceles de Donald Trump a Canadá, México y China. La cripto cayó por debajo de los u\$s 82.000, para luego rebotar y trepar por encima de los u\$s 88.000. No fue el único activo financiero que tuvo una fuerte fluctuación intradiaria, reflejando la volatilidad del mercado tras el recrudescimiento de la guerra comercial.

En el último mes, Bitcoin cayó 9%, borrando el optimismo que tenían los inversores desde noviembre pasado, cuando fue electo Trump y la mayor criptomoneda alcanzó su máximo histórico.

La volatilidad de Bitcoin llegó un día después de que la Casa Blanca anunciara que crearía una reserva estratégica de cripto, conformada por esa moneda digital, Ethereum, ADA, Solana, y XRP. "Este movimiento señala un cambio hacia la participación activa en la criptoconomía por parte del gobierno de Estados Unidos", dijo Federico Brokate, jefe de negocios de Estados Unidos en 21Shares, una firma de gestión de inversiones en activos digitales. "Tiene el potencial de acelerar la adopción institucional, proporcionar una mayor claridad regulatoria y fortalecer el liderazgo de Estados Unidos en la innovación de activos digitales", agregó.

Bitcoin no logró esquivar una jornada negativa para los mercados globales. Además, sufrió otro revés: El Salvador alcanzó un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), mediante el cual la criptomoneda deja de ser moneda de curso legal en ese país. El memorando técnico de entendimiento garantiza que no habrá "no acumulación voluntaria de BTC por parte del sector público de El Salvador".



El precio de la soja en Chicago cayó a u\$s 367 por tonelada, el nivel más bajo desde principios del año

CLAVE PARA LEVANTAR EL CEPO

Guerra comercial de Trump pone en riesgo las divisas para las reservas

Los precios de las materias primas que se exportan desde la Argentina padecen las políticas comerciales de Estados Unidos. Analistas prevén para 2025 una reducción del superávit comercial

— Enrique Pizarro
— epizarro@cronista.com

Las políticas comerciales de Donald Trump complican a la Argentina en varios frentes. Además del impacto negativo sobre los activos bursátiles locales, arrastrados por la tensión global, las caídas de los precios internacionales de los commodities anticipan posible menor ingreso de dólares al país durante los próximos meses vía comercio exterior.

El ingreso de divisas al mercado es uno de los principales drivers que observan los inversores, en momentos en los que el Gobierno necesita reforzar las reservas del Banco Central, punto fundamental para levantar el cepo cambiario, aunque la medida sería impulsada principalmente con un nuevo acuerdo crediticio con el Fondo Monetario Internacional y otras fuentes de financiamiento externo.

La cotización internacional de la soja, principal producto de

finalizó la jornada en u\$s 71,1, tocó el nivel más bajo desde principios de noviembre del año pasado. A excepción de ese momento, se trata del menor nivel desde diciembre de 2021, cuando aún existían controles a la movilidad por la pandemia.

Andrés Borenstein, economista jefe de la consultora Econviews, resaltó que en este momento desde la Argentina se exporta aproximadamente un tercio del petróleo que se produce en el país, por lo que la caída de la cotización internacional del commodity afecta el ingreso de dólares a los mercados de cambios.

"La Argentina consume unos 500.000 barriles de petróleo por día y hoy produce 750.000 y se está haciendo la infraestructura para exportar cada vez más. Claramente, la baja del precio del petróleo juega en contra. En 2024, hubo superávit de energía por u\$s 5000 millones. Aunque se importe una parte de la energía, el saldo es positivo. Cuanto más alto es el precio, mejor será la balanza comercial", sostiene.

El superávit de u\$s 18.900 millones que registró la balanza comercial argentina durante 2024 no se repetiría este año, de acuerdo con Claudio Caprarulo, director de Analytica, que proyecta una caída en el saldo positivo, afectado principalmente por los precios internacionales de gran parte de las materias primas que se exportan desde el país y el incremento de las importaciones.

Si bien Caprarulo proyecta que este año habrá un crecimiento en los volúmenes exportados, no sería suficiente para equilibrar el impacto negativo de la baja de los precios de los commodities, tanto en spot como en futuros. Además, a pesar de que prevé una "suave" corrección del tipo de cambio, la tendencia importadora en 2025 sería alcista.

DINÁMICA CAMBIARIA

Por pagos de tarjeta con dólar MEP perdió BCRA unos u\$s 1000 millones

— Mariano Gorodisch
— mgorodisch@cronista.com

La salida de dólares de las reservas por turismo emisor en enero marcó el segundo récord histórico tras enero de 2018: fueron u\$s 1486 millones, según el Balance Cambiario del Banco Central (BCRA). Los consumos en dólares con tarjetas registraron un crecimiento de más del 100% en el primer mes del año, en plena temporada de verano y vacaciones. Además, volvió a aumentar la proporción de personas que optaron por pagar con dólares propios.

El 70% se pagó con MEP, por lo que a las reservas sólo le costaron u\$s 446 millones, que fue el 30% del total. Pero un informe de la consultora 1816 hace hincapié en que los u\$s 1040 millones cancelados con MEP coinciden con la intervención del BCRA en la compraventa de títulos valores, que ellos la estiman en u\$s 932 millones. Así, si bien creció el uso de dólares propios para el pago de gastos en el exterior, esa cuenta repercutió en las reservas del BCRA de alguna manera, según los analistas.

"El impacto del turismo en reservas no se evitó, simplemente el Central tuvo que abastecer al mercado vía bonos en lugar de con dólares del MULC", precisa el research de una de las consultoras más escuchadas de la City.

INTERVENCIÓN OFICIAL

Desde la consultora Outlier, siempre en base el Balance Cambiario del BCRA, estiman que la intervención en el dólar durante enero fue mayor: "Colaboró de forma no despreciable el costo de la intervención cambiaria en MEP y CCL. En particular, las operaciones del BCRA con títulos valores insumieron u\$s 984 millones durante enero de 2025, alcanzando un máximo desde octubre de 2023".

"El total acumulado entre julio 2024 y enero de 2025 ya supera los u\$s 2270 millones, siendo enero de 2025 el mes de mayor magnitud. Es más, el acumulado por dicha intervención superó por primera vez la barrera de los u\$s 2000 millones que al momento del anuncio se dijo que se iban a destinar en virtud del exceso de pesos existente".

"Con lo cual, ya se puede afirmar que se están vendiendo por ese canal dólares comprados con posterioridad

al anuncio del esquema de intervención", agregan.

DEMANDA DE DÓLARES

Lo último y no menos importante es que en enero hubo más presión de demanda sobre el mercado de cambios y que buena parte de esta se explicó por mayores pagos de importaciones de servicios. Es difícil no relacionar este significativo incremento del saldo neto con la eliminación del impuesto PAIS. Era algo que desde Outlier habían previsto.

El monto que consumieron las personas en el primer mes de 2025 para gastos en dólares con tarjetas representa un incremento de u\$s 483 millones respecto a los u\$s 434 millones que se registraron en diciembre. Es decir, anotaron un creci-

●●● **El impacto del turismo en reservas no se evitó: el Central tuvo que abastecer al mercado vía bonos en lugar de dólares del MULC**

●●● **El acumulado por la intervención en el mercado superó por primera vez la barrera de los u\$s 2000 millones**

miento de 111% respecto al mes previo.

"Hay que recordar que los pagos de servicios de transporte o alojamiento a empresas extranjeras que se cursan por el MULC, se contabilizan justamente como una importación de servicios", señalan.

"De hecho, de acuerdo con el propio balance cambiario, el déficit por pagos netos de viajes al exterior con tarjeta durante enero de 2025 fue de u\$s 1.112 millones, casi duplicando el rojo que habíamos visto por este concepto durante el segundo semestre y ubicándose en máximos desde enero-febrero de 2018", concluye el paper.

Cada vez más personas abonan los consumos directamente con sus dólares porque es más conveniente. El "dólar tarjeta", compuesto por el tipo de cambio oficial más el recargo del 30% a cuenta de impuesto a las Ganancias, hoy cotiza alrededor de los \$1410, mientras el blue y MEP se ubican en por debajo de ese valor y oscilaron en torno a los 1230 pesos.

LO QUE ESPERA LA CITY PARA EL PARALELO

El acuerdo con el FMI y la demanda de pesos serán las claves para el dólar blue en marzo



El mercado anticipa lo que viene para el blue en el nuevo mes

El tipo de cambio informal terminó febrero al mismo valor en el que finalizó el año pasado y, de cara al comienzo de un nuevo mes, la City anticipa qué elementos le marcan el pulso.

— Pilar Wolffelt
— pwolffelt@cronista.com

Arrancó el nuevo mes y los inversores y ahorristas buscan indicios que les permitan tener un panorama respecto de qué puede pasar en marzo con los distintos activos, uno de ellos es el dólar blue, que es un termómetro clave de la economía. Entonces, ¿qué esperar para el

paralelo?

En el cierre de febrero, el dólar blue subió \$5 a \$1.210 para la compra y a \$1.230 para la venta y la brecha con el tipo de cambio oficial se ubicó en 15,5%. A lo largo de todo el mes trepó \$10, por lo que recuperó todo lo perdido en enero y cotizó hoy que a fines de 2024. Con la mirada puesta en marzo, hay dos elementos que siguen

los analistas: la liquidación del campo y si hay un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Eso podría hacer bajar los paralelos en los próximos meses. “Probablemente el blue sea el tipo de cambio más sensible en un mes tensionado por la incertidumbre de las características específicas del acuerdo con el FMI, es decir, si aparecen fondos frescos para, lo

que permitirá al Gobierno posponer una devaluación”, anticipa el economista Pablo Ferrari a El Cronista.

Por su parte, Leonardo Anzalone, economista y director del CEPEC, indica que “la cotización del dólar paralelo va a depender de varios factores: por un lado, de la brecha, si la diferencia entre las cotizaciones oficiales aumenta, lo que va a presionar el dólar ilegal y, por otro, si la expectativa inflacio-

●●
“Si se empieza a descontar una mayor dolarización por incertidumbre, el blue podría subir”, dice Anzalone

●●
El BCRA necesita reforzar las reservas, que definen la estabilidad cambiaria hacia adelante, junto con elementos estacionales

na o de tasa de interés se dan vuelta”. Así, una mejor expectativa de un acuerdo con el Fondo puede ayudar al Gobierno a mantener al margen los tipos de cambios paralelos, así como la intervención que hace el Banco Central en el dólar CCL y el MEP para controlar las brechas con el oficial por debajo del 15%.

Pero, si no se ven avances concretos en la negociación en línea con lo que prometió el Gobierno, que anticipó que la firma del nuevo programa está muy cerca y podría concretarse cerca de fin de mes con un desembolso cercano a los u\$s10.000 millones, podría volver la volatilidad. No obs-

ante, hay un elemento estacional que ayudará a mantener la calma. “Marzo es un mes demandante de pesos, hay que pagar vacaciones, gastos de colegios, aumentos de servicios. En fin, necesidad de hacer frente a todo”, señala a El Cronista Gustavo Quintana, de PR Operadores de Cambio.

Eso se combina con el hecho de que hay algo más de oferta porque faltan pesos. Y, por otro lado, la intervención del Banco Central (BCRA) en los mercados alternativos del dólar también acota los movimientos y, de alguna manera, contagian la cotización del blue. Así, espera que el blue tenderá a estabilizarse o a bajar. “Salvo algún imponderable, no veo motivos significativos para que se espirole una suba importante”, anticipa Quintana. Y es que aún hay riesgos de volatilidad porque, tal como advierte Anzalone, “si el mercado empieza a descontar una mayor dolarización por incertidumbre en el mediano plazo, el blue podría reaccionar al alza”. Pero señala que, en cambio, si en marzo empiezan a entrar más dólares por liquidación del agro, como es habitual, hay mayor demanda de pesos y el Gobierno logra consolidar el superávit fiscal, le quitará presión al tipo de cambio.

Hacia adelante, la mayoría de los analistas no ve una fuerte presión alcista, pero no descartan que se mantenga cierto nivel de volatilidad en los dólares paralelos. Todo depende de cómo avancen las negociaciones con el Fondo y cómo evolucione el ingreso de dólares del agro. El BCRA necesita reforzar las reservas y ahí está la clave de la estabilidad cambiaria hacia adelante, sumado a los elementos estacionales que marzo trae cada año.

TEMOR A RECESIÓN SUPERA AL DE INFLACIÓN

Crecen las apuestas por tres recortes de tasas de la Fed en 2025, a partir de mayo

— El Cronista
— Buenos Aires

Los traders están amontonando apuestas de que la Fed reanudará la reducción de las tasas de interés en los próximos meses, ya que las alzas de aranceles del presidente Donald Trump amenazan con afectar a la debi-

litada economía de los EE.UU..

Esas preocupaciones han ido aumentando en las últimas dos semanas y marcan el comienzo de una importante recalibración de los mercados financieros, informó Bloomberg. Los inversores se están preparando para que las políticas de Trump desace-leren aún más a la economía.

Los rendimientos de los bonos a dos años cayeron bruscamente (hasta 11 puntos básicos) a medida que los precios de las acciones se desplomaban, lo que llevó a los inversores a buscar refugio.

Los futuros comenzaron a incorporar en los precios una probabilidad de más del 50% de

que la Fed vuelva a recortar los tipos en mayo, y se considera una certeza una reducción de un cuarto de punto en junio. Para todo el año, se espera recorte de tres cuartos de punto.

Las consecuencias de los aranceles de Trump a China, Canadá y México quedaron subrayadas por la represalia rápida y está avivando los temores de una escalada de la guerra comercial.

Al mismo tiempo, sus agresivas medidas para despedir a empleados del gobierno y recortar el gasto federal probablemente también ejerzan un importante lastre sobre el ritmo

de crecimiento de Estados Unidos, que ya está en alza, erosionando la confianza de los consumidores.

“Los mercados globales están más preocupados por el crecimiento económico -y no por la inflación- en lo que respecta al aumento de las políticas arancelarias”, dijo Juan Brady, director ejecutivo de RJO'Brien.

Tanto Trump como el secretario del Tesoro, Scott Bessent, han dicho que quieren que bajen las tasas de interés, lo que reduciría las facturas de hipotecas y tarjetas de crédito que han sido un lastre para los hogares estadounidenses.

PARA EVITAR UN SALTO DEVALUATORIO

Para sumar reservas, Cavallo propone acelerar el crawling

Según el mercado, las reservas netas del BCRA son negativas por u\$s 7000 millones. El ex ministro de Economía propone eliminar el dólar blend, mientras el Gobierno descarta subir el tipo de cambio



El ex ministro de Economía volvió a analizar el plan de Milei.

— Leandro Dario
— ldario@cronista.com

Tras ser duramente cuestionado por el presidente Javier Milei, el ex ministro de Economía, Domingo Cavallo, volvió a analizar el rumbo del programa económico. En un texto publicado en su blog, instó al Gobierno a que el Banco Central acumule reservas netas para evitar un salto del tipo de cambio que desestabilice la economía. Pero, además, consideró que desacelerar el ritmo del crawling peg al 1% mensual ya

no tiene efecto en la baja de la inflación y recomendó subirlo si la brecha cambiaria no baja.

“La expectativa de evolución del tipo de cambio oficial y la probabilidad de un salto devaluatorio futuro dependen mucho más de la evolución de las reservas externas netas que de la brecha controlada artificialmente por el BCRA. Por esta razón, la mejor forma de evitar un salto devaluatorio desestabilizante en el futuro consiste en encontrar la forma de aumentar las reservas netas sin devaluar a los saltos”, afirmó Cavallo.

Según las estimaciones del mercado, las reservas netas aún se encuentran en terreno negativo. Al 25 de febrero, estaban en -u\$s 7000 millones, según la consultora LCG. “Los pagos de deuda, la persistente baja de encajes por la caída de depósitos y las intervenciones del BCRA en los dólares financieros para controlar la brecha explican la lenta acumulación de reservas al contrarrestar las crecientes compras en el MULC”, explicó en un reciente informe.

Cavallo asegura que una vía para acumular más reservas es

eliminar el dólar blend, aunque eso implicaría una brecha cambiaria más alta que la actual, que ronda el 15%. Otras alternativas son incentivos fiscales a las exportaciones; aumento de los reembolsos de impuestos internos a la exportación de manufacturas; y que servicios turísticos y las importaciones de bienes de consumo final considerados no esenciales se paguen por el CCL.

Pero también advierte que una suba del tipo de cambio oficial ya no sería un combustible para el Índice de Precios al Con-

sumidor (IPC), sino que está determinado por el equilibrio fiscal y el control monetario. “Un aumento del crawl no tendría un efecto significativo sobre la tasa mensual de inflación. Vale la pena observar lo que parece haber ocurrido durante febrero con la tasa de inflación luego de la reducción de la tasa del crawl al 1% mensual”, agrega.

Según el ex ministro, el crawl “está dejando de ser determinante para la tasa mensual de inflación”, argumentando que los datos de alta frecuencia revelan que la inflación no desaceleró en febrero y estaría por encima del 2%.

Desde el equipo económico conducido por Luis Caputo no coinciden. Felipe Núñez, asesor del ministro, aseguró ayer que “hay que cambiar el chip porque las mejoras de competitividad van a venir por el lado de la baja de impuestos, inflación y tasa de interés; y no de licuarle el ahorro y los salarios a la gente con devaluaciones”.

Sin embargo, el padre de la Convertibilidad advirtió al equipo económico por el atraso cambiario: “Si se persiste con el actual manejo cambiario crece el riesgo de lo que el propio Gobierno quiere y debe evitar, que es un salto devaluatorio desestabilizante del proceso de desinflación”. —

En Alianza con
Bloomberg Businessweek

Apertura

Febrero 2025

El ecosistema se expande a ritmo acelerado y la desregulación abre nuevos negocios en un mercado, cada vez, más competitivo. Los planes y la próxima escala: el exterior.

Negocios



Subieron 71% las ventas de 0 km

En febrero, se patentaron 42.918 unidades, un 71,3% más que en igual mes de 2024. El crecimiento del bimestre fue del 99,8%, a 11.396 vehículos, la cifra más alta desde 2018, informó Acara



Papón Ricciarelli

Papón Ricciarelli,
CEO de DON by Havas

“La Argentina es un mercado que luce bien y el último semestre fue bueno en términos de inversión y de actividad”

El ejecutivo dice que con la recuperación de la economía creció la actividad en el sector. Por qué decidió vender su agencia al gigante francés Havas

▸ PALABRA DE CEO

— Ricardo Quesada
— rquesada@cronista.com

Nuestra regionalización o internacionalización no tiene que ver con vender servicios baratos porque nuestro objetivo es cualitativo, la calidad del ser-

vicio”, dice el publicista Juan Manuel “Papón” Ricciarelli sobre el objetivo de DON, la agencia de publicidad independiente más importante de la Argentina que, hace dos semanas, se unió a la multinacional francesa Havas, uno de los pesos pesados globales de la industria, de la que nació DON by Havas.

“Nos asociamos con Havas Worldwide, en una inversión

que hacen en la Argentina. Después de muchos años, uno de los cinco grandes grupos internacionales de publicidad que invierte en la Argentina en una agencia creativa”, agregó.

Hombre de muchos años en el medio, Ricciarelli trabajó en publicidad política dentro del equipo de Mauricio Macri. Ya alejado de ese mundo, asegura que el presidente Javier Milei es

un “rey” en la estrategia de generar títulos que sacudan la agenda.

—¿Cómo viene el mercado?

—El mercado tiene un montón que ver con la economía. La publicidad y la comunicación son la herramienta más clara que tiene el sistema productivo, industrial y de consumo para motorizarlo. Nosotros tenemos dos oficinas, una en Buenos Aires con la que

trabajamos para Argentina, para Chile, Ecuador y otros países, y la de México, para el mercado mexicano y el hispano. En el caso de México, tiene una nueva presidenta, con un desafío gigante con la era de Trump. La Argentina es un mercado que luce bien y el último semestre fue bueno en términos de inversión y de actividad.

—¿La recuperación argentina se refleja en más trabajo?

—Se vio reflejado en más actividad. Esto quiere decir más proyectos circulando, más cosas que se habían pausado, que fueron activándose y cosas nuevas. Es un mercado que no solamente le quitó la pausa a parte de la actividad, sino que dinamizó nueva actividad.

—¿Qué sectores son los que más se activaron para las agencias de publicidad?

—En consumo masivo, hay algunas categorías recuperándose, pero donde hay más dinámica es en servicios. Uno de nuestros clientes es Telecom, Flow, junto con banca es donde veo más actividad. Algunas categorías, algunas marcas que se recuperan. Otros, como por ejemplo cerveza, todavía no lo logró. Hay esa disparidad.

—¿Qué se prevé este año?

—En la Argentina, es un año elecciones, así que va a haber varios años en uno. Lo dividiría en tres: antes de las elecciones, durante y después. Para después de las elecciones no te puedo decir nada porque nadie sabe qué va a pasar, por más que sean comicios en los que no se plebiscita ningún poder.

—¿Un mal resultado en podría ser problemático?

—Sí, sobre todo para el mercado, que tiene que ver síntomas de un país que va para un lado o para el otro. Recordemos unas intermedias de Macri, en 2017, nos costó una devaluación y todo lo que se desató después. Yo creo que dentro de eso, antes de las elecciones tiene que ser un año positivo. El consumo tiene que activarse y se ven esas ganancias. Ves toda una cuestión tanto impositiva como de lucha contra la inflación que te deja en una situación en la que el consumo debería responder. Solo con estas variables marco, sin contar otras como el salario, debería levantar el consumo. O por lo menos hace que mires con más esperanza el mercado y te den más ganas de invertir. Desde el exterior, salvo algunas cuestiones políticas o detalles de comunicación, ven bien a la macro argentina. No llega a estar de moda, pero es interesante

como se ve desde afuera.

—¿Cómo les influye el tipo de cambio actual para exportar servicios desde la Argentina?

—Nuestra regionalización o internacionalización no tiene que ver con vender servicios baratos porque nuestro objetivo es cualitativo, calidad de servicio. Entonces, hace rato que la Argentina no es barata y nosotros nunca vamos a competir con la India. En cambio, en creatividad es donde me parece que la Argentina puede competir bien porque te van a elegir por la calidad, nunca por el precio. Y, de alguna manera, es momento de que esa creatividad que motoriza negocio esté bien remunerada. La carrera que queremos correr es la exportar nuestro producto y que sea valorado por la calidad, con un crecimiento por ahí no vertiginoso, pero que te permita un sostenimiento y un posicionamiento más firme.

—¿Cómo están en ese segmento?

—Va creciendo año tras año. La pandemia nos permitió empezar a operar con México y hoy tenemos una oficina con 12 personas. Ese crecimiento en cinco años fue interesante y tenemos cinco clientes activos. Y desde acá manejamos un cliente en Chile y otro en Ecuador. Es un crecimiento interesante y sostenible. Estamos contentos y satisfechos.

—¿Cómo afecta la aparición de la inteligencia artificial al trabajo del creativo?

—Creo que la industria de la comunicación y en general el mundo va a una concentración. Pero hay una discriminación para mí. El que tenga el talento y tenga la tecnología, gana. Escuchaste hablar hace poco de Omnicom con IPG. El último Nobel de Economía, Daron Acemoglu, dice que la tecnología es un factor de concentración de negocios y que el que tenga acceso va a poder dar un valor agregado. En ese sentido, nos asociamos con Havas Worldwide, en una inversión que ellos hacen en la Argentina. Después de muchos años, uno de los cinco grandes grupos internacionales de publicidad que invierte en la Argentina, en una agencia creativa. La razón es la industria está dando un salto cuántico fortísimo. Va a ser muy difícil que una idea pueda vivir o subsistir por sí misma si no tiene el respaldo de data y tecnología.

—¿Cómo se desarrolla la industria creativa en este contexto?

—Enchufados a la data, para entender los hábitos. Consumiendo mucha información, con un equipo de información que te pueda dar ese pulso social de hacia dónde va y dónde está, porque la fragmentación de la atención en la pantalla es grandísima. La data de hábitos fundamental. La idea como motor de todo.

—Volviendo a las perspectivas para el año, ¿qué tiene que pasar antes de las elecciones para que sea un buen 2025?

“Hoy, a un candidato lo eligen personas de comunicación que dicen: ‘Tiene la capacidad de darme material para difundir’. Si no tenés esa capacidad discursiva, quedás afuera. En eso, Milei es un rey,”

“Con esta fusión con Havas y DON by Havas, tenemos un año de mucho trabajo y de cercanía con nuestras marcas, de trabajar para dar ese valor agregado y de poner la puesta a punto del valor que crea DON”

—Ya pasó primero un buen diciembre. Eso es interesante. Es uno de los primeros índices y el segundo índice es la vuelta al cole. Fue un buen diciembre en materia de consumo, en lo social, inflacionario, de perspectiva, de esperanza. Ahora es la corroboración es en el equilibrio que tiene que haber de tarifas, de gasto en la vuelta al colegio.

—¿Qué perspectivas tienen ustedes?

—Yo creo que va a haber un crecimiento en el orden de lo que marcó el Gobierno, de 4,5% del PBI.

—¿Y después es ver qué pasa con las elecciones?

—Si uno se remite a elecciones intermedias, pasa que hay un fulgor de consumo por distintas teorías económicas. Con este gobierno vamos a tener una novedad, porque nunca vimos cómo incentiva el consumo un gobierno de este tipo. Su teoría de baja inflación viene empezando a dar un pequeño fruto. Hoy estamos recibiendo como estrategia de comunicación del Gobierno una buena noticia todos los meses porque la inflación no se dispara y, en cambio, se desacelera.

—¿La baja de la inflación les simplifica la operación?

—El desgaste que nosotros teníamos con un ajuste de honorarios mensual marcado por paritarias era una locura. Nos acostumbramos a operar así y fue un factor de crecimiento. Pero había que revisar todo bimestralmente. Era estar un mes mal o dos meses bien. Y, si te pasaban la reunión del ajuste del honorario, te volvías a casa preocupado. Ahora, cambió esa dinámica. Tenés revisión cada seis meses. Pasaste de seis veces al año a dos. Te genera menos desgaste en el vínculo de empresa con empresa. Te evitás el ruido. Pasamos de tener tres personas dedicadas a revisar

todos los contratos, a ver la coherencia, a analizar la variable de ajuste, yendo reuniones con los sindicatos. Tres personas dedicadas a analistas de cobranza e inflación. Hoy, lo dedicamos a servicio, inversión a inventar productos. Empezamos a trabajar de lo que tenés trabajar.

—Trabajaste en publicidad política. ¿Cómo ves el panorama actual?

—Hay una fragmentación de la opinión y de la información. Y no estoy hablando de fake news. Esto es algo empírico, sucede y todo el mundo cree que está sucediendo, pero no sabemos si está sucediendo. Estas son las primeras elecciones donde uno se pregunta cómo ganó las presidenciales, con qué aparato, cuál fue la estrategia. Fue la primera campaña moderna consciente que vimos. El real time es más importante que nunca. Las redes sociales son importantísimas y los medios también.

—¿Los liderazgos políticos dependen cada vez más del carisma del personaje?

—Hoy un candidato lo eligen personas de comunicación que dicen: “Esta persona tiene la capacidad de darme material para que yo pueda difundir”. Si no tenés esa capacidad discursiva o, digamos, titulera, queda afuera. En eso, Milei es un rey, como Trump. Hay que ver para la opinión pública cuánto estas excepciones como la inflación a la baja empiezan a ser un derecho. Cuando me acostumbró. Qué va a pasar cuando las políticas de Milei pasen a ser un derecho. La pregunta es cómo va a hacer para seguir siendo novedad y una buena sorpresa.

—Todavía está muy cerca el pico inflacionario.

—Me parece que ese modelo, y especialmente en elecciones, este gobierno lo maneja muy bien. Creo que el resto de la oposición no logró acomodarse aún a entender como jugar. Para mí, la verdad de la milanesa se verá en 2026, cuando la gente se haya acostumbrado a lo que nos dan. Y si eso es una ventaja o es un derecho.

—¿Cómo prevés este año para la agencia?

—Con esta fusión, este partnership con Havas y DON by Havas, un año de mucho trabajo y de cercanía con nuestras marcas, de trabajar para dar ese valor agregado y de poner la puesta a punto del valor que crea DON.

—¿La idea es lograr una integración vertical del negocio?

—Eso se hará en el tiempo. Hace tiempo que una agencia de comunicación no tiene una mirada de hábitos, la creatividad y los medios como parte de la estrategia. Nosotros aportamos nuestra reputación, el valor, el prestigio creativo, estratégico y las marcas que acompañan. Y Havas aporta una escala regional, global con talento, que nos puede robustecer y hacer mejores. Y herramientas y tecnología.

ES LA LISTA PRESENTADA EN EL CONCURSO

Los Grobo ya les debe u\$s 300 millones a 3700 acreedores

— Lola Loustalot

— lloustalot@cronista.com

A sólo tres semanas de pedir la apertura de su concurso preventivo, la agropecuaria Los Grobo ya tiene una lista de 3740 acreedores, que, juntos, suman una deuda total de u\$s 300 millones. Entre ellos, figuran gigantes de la agroindustria, entidades bancarias y holdings internacionales.

Su principal acreedor es Promontoria, un holding neerlandés que ya intimó a productores locales por un crédito de u\$s 50 millones que le solicitó Los Grobo en 2019. La agropecuaria local había comprometido los granos que, por su alcance internacional, recibía por parte de los productores, como garantía lateral. El grupo europeo encabeza la lista de acreedores, con un pasivo total de \$ 27.255 millones.

El listado sigue con Atanor, la filial local de la firma estadounidense Albaugh, dedicada a la protección de cultivos. Le siguen Agrofina, controlada por Los Grobo y también concursada, con una suma de \$ 11.700 millones, y ARCA -ex AFIP-, con \$ 11.556 millones.

El gigante conformado por Bayer y Monsanto también es otro de los acreedores de Los Grobo, con una suma que asciende a los \$ 9070 millones. La brasileña Amaggi -la mayor productora privada de soja del mundo, que cuenta con una filial local dedicada a la exportación- también forma parte del listado, con un total de \$ 6600 millones.

Entre las entidades financieras que figuran como acreedoras de la empresa agrícola se destacan los bancos Galicia

y Galicia Más, ex HSBC, Supervielle, Macro, Hipotecario y Provincia, así como el grupo financiero Adcap.

La lista continúa con la fabricante de urea granulada Profertil, la financiera Max Capital, Compañía Agropecuaria Las Margaritas, BASF, Bioceceros -con su controlada Rizobacter- y la gigante Bunge.

Semanas atrás, Los Grobo presentó los resultados del primer semestre de su año fiscal. Al 31 de diciembre de 2024, registró una pérdida de \$ 26.565,34 millones, unos u\$s 25 millones al cambio actual. Inmersa en una fuerte crisis que se conoció a fines de diciembre del año pasado, la empresa propiedad del fondo Victoria Capital -dueño del 90%

El principal acreedor del concurso es Promontoria, entidad neerlandesa a la que le debe \$ 27.255 millones

de su capital- adjudicó este perjuicio a una serie de factores económicos, financieros y estructurales locales y mundiales, y ya adelantó que no será capaz de afrontar el pago de los vencimientos venideros hasta fines de marzo de 2025.

Entre Los Grobo y su controlada Agrofina, suman una deuda de u\$s 207 millones. Entre las posibles salidas, la empresa estaría evaluando la posibilidad de realizar acuerdos comerciales con dos gigantes internacionales para empezar a vender sus granos y, así, reactivar su actividad. Estas serían la multinacional de los agronegocios con operaciones en la Argentina Bunge y la brasileña Amaggi.



Los Grobo pidió la apertura de su concurso a inicios de febrero



EJERCICIO 2024

Números de un año con resultados positivos

Grupo Dia presenta sus resultados anuales, logrando un resultado neto de 28 millones de euros impulsado por los excelentes resultados en España.

Por su parte, Dia Argentina logró un Ebitda Ajustado positivo de 26 millones de euros, favorecido por el control de gastos y mejoras de eficiencia, con un ni-

vel de rentabilidad de alrededor del 2% de la venta neta. Todas estas mejoras se explican, principalmente, por las mayores eficiencias operativas y una estricta disciplina financiera y de control de costos.

Pese a la caída del consumo, Argentina mejoró su flujo en 11 millones de euros, lo que demuestra la resiliencia del modelo de negocio y su capacidad de adaptarse a un entorno volátil. Para este año, se plantea seguir apoyando a los hogares al tiempo que protegerá la rentabilidad y la caja del negocio y consolidar la mejora de los resultados financieros.

INAUGURACIÓN

Sui Color, más que una pinturería, inaugura un nuevo comercio asociado en General Belgrano, provincia de Buenos Aires. Ubicado en Avenida 9 de Julio 566 (local 5), esta nueva sucursal, la doceava de la red, está asociado con el showroom de la marca de Revestimientos Venezia. Allí, también se pondrán a la venta productos de All Paint, la marca propia de Sui Color. Consultas y pedidos al (02243) 49 7916 o en suicolorgb@gmail.com.



El nuevo local de la cadena



Celebración con espumantes

DÍA DE LA MUJER

Cabaña Las Lilas invita a participar de una degustación única de espumantes, que se realizará el 8 de marzo, a las 19:30, para celebrar el día de la mujer. La apertura de la jornada se hará con Apartado Brut Nature 2016 de Rutini Wines, luego los asistentes podrán probar, Cruzat Cuveé Brut, Cruzat Rosé Extra Brut, Rosell Boher Brut y finalizarán con Baron B. Brut Nature, de Chandon. El cupo es limitado, por lo que los interesados deberán reservar con anticipación al 4313-1336.



Gran demanda de vuelos

VUELOS DURANTE EL CARNAVAL

Aerolíneas Argentinas transportó más de 226.000 pasajeros en el marco del fin de semana largo de Carnaval. El día de mayor movimiento fue el viernes, con 42.000 pasajeros, seguido del sábado con 40.000. Los destinos más elegidos dentro del país fueron Bariloche, Iguazú, Ushuaia, Mendoza, Córdoba, El Calafate, Salta, Neuquén y Tucumán, mientras que a nivel internacional se destacó Río de Janeiro.

TELEFÓNICA MÓVILES



Gabriel Speratti,
designado nuevo CEO de la empresa

Con 25 años en telcos, antes asumir desde marzo en Telefónica Móviles Argentina, trabajó en los Estados Unidos, Rusia, España, el Reino Unido y Argentina, para Nokia, Microsoft y American Tower.

POTIGIAN



Eduardo Mañé,
flamante gerente general de la compañía

Ocupó cargos estratégicos en Mayorista Alvi, Basualdo y Makro. Es licenciado en Administración de Empresas, con posgrados en la UCA y el IAE, y un MBA en la Universidad Torcuato Di Tella.

ADBLICK GRANOS



Santiago del Carril,
nombrado como su nuevo gerente general

Fue Chief Commercial Officer para la Argentina y Brasil de Agrotoken desde su fundación. Antes, trabajó como gerente comercial de Adecoagro para la Argentina y el Uruguay, y estuvo más de 10 años en Cargill.

IPG MEDIABRANDS



Carlos Rojas Girao,
CEO para América latina del grupo

Tiene más de 20 años de experiencia en funciones directivas. Llegó a la empresa en 2016, como CEO de Perú. Luego, fue COO para América latina y, en 2021, había asumido como CEO en México.



ORGANIZACIÓN RESPONSABLE DEL HOGAR

SpaceGuru presenta Tienda Consciente, un lugar donde se puede encontrar todo lo necesario para organizar el hogar y vivirlo con productos más sostenibles -producidos con materiales eco-friendly-, creando hábitos responsables para el consumidor y el planeta. Y Tienda Circular, el espacio donde los clientes le dan una segunda vida a sus objetos, evitando la superproducción. Esta tienda circular contiene productos usados por los clientes de la empresa, en perfectas condiciones, listos para alargar su vida útil. Más en www.spaceguru.com.ar/tiendas.



PROTOCOLO DE SUSTENTABILIDAD

En el marco de su 10º aniversario, **Trápiche Costa & Pampa**, la primera bodega con influencia oceánica del país por encontrarse en ubicada en Chapadmalal, obtuvo la certificación del protocolo de sustentabilidad de Bodegas de Argentina, convirtiéndose en la única bodega de Buenos Aires en alcanzar este reconocimiento. Este protocolo promueve prácticas responsables en la vitivinicultura, garantizando una producción sostenible que optimiza el uso de recursos naturales y protege el medio ambiente. Al sumarse a esta iniciativa, Trápiche Costa & Pampa reafirma su compromiso con la sustentabilidad y la innovación en la industria.



LANZAMIENTO EN LA ARGENTINA

El grupo italiano **Ferrero** presenta Raffaello, un producto introducido originalmente como la pralina del verano para Alemania, que continúa expandiéndose en todo el mundo y hoy es la quinta marca mundial en el mercado de pralinas. Es una creación compuesta por una crocante almendra blanca, originaria de California, rodeada de un cremoso relleno envuelto en una esfera de oblea, recubierta de copos de coco. Este lanzamiento refleja el compromiso de Ferrero con el consumidor argentino. Se puede encontrar en dos presentaciones: individual (3 bombones) y caja (9 bombones) ideal para compartir o regalar.

Info Technology



Microsoft se despide de Skype

El gigante tecnológico decidió cerrar el histórico servicio de comunicaciones IP que había adquirido en 2011. Dejará de funcionar en mayo y será reemplazado por Teams

Gil Shwed

Fundador y Presidente Ejecutivo de Check Point Software

“Las startups deben enfocarse en desarrollar tanto tecnología disruptiva como negocios sostenibles”

El creador de Check Point reflexiona sobre su récord como CEO en Nasdaq, el ecosistema emprendedor y el futuro de la ciberseguridad

LA ENTREVISTA

— Sebastián De Toma
— sdetoma@cronista.com

Gil Shwed es una figura emblemática en la industria tecnológica: fue CEO de Check Point durante más de tres décadas, convirtiéndose en el ejecutivo con mayor permanencia al frente de una empresa cotizada en Nasdaq. Lo más notable es que Check Point nunca ha sido vendida, manteniéndose independiente en un ecosistema donde muchas startups israelíes son adquiridas por gigantes tecnológicos.

Fundada en 1993, Check Point ha sido pionera en consolidar a Israel como la “Startup Nation”, demostrando que las empresas locales pueden evolucionar de promesas tecnológicas a líderes globales. Tras más de 30 años como CEO, Shwed asumió el rol de Presidente Ejecutivo en diciembre de 2024, delegando la dirección a Nadav Zafrir.

En el reciente CPX 2025, el evento anual de Check Point celebrado en Las Vegas, Shwed compartió en un diálogo con El Cronista sus perspectivas sobre su legado, el impacto de la inteligencia artificial en la ciberseguridad y el futuro del ecosistema emprendedor israelí.

—Tras más de 30 años como CEO, ¿qué lo motivó a asumir como Presidente Ejecutivo?

— Siempre supe que este momento llegaría. Durante años, me preguntaron cuándo daría el paso, y aunque amo lo que hago, sentí que era el momento adecuado para que Check Point recibiera una energía renovada

y una perspectiva fresca. Ahora, como Presidente Ejecutivo, puedo enfocarme en la estrategia y la innovación tecnológica, áreas que, como CEO, eran difíciles de priorizar.

—Usted ostenta el récord como el CEO con más años de servicio en una empresa de Nasdaq. ¿Cómo ha logrado mantener la independencia de Check Point en un mercado donde muchas startups son adquiridas?

— Desde el principio, tuvimos una visión clara: no queríamos vender la compañía. Muchas startups en Israel nacen con la intención de ser adquiridas, pero nosotros aspirábamos a construir una empresa global y sostenible. Esta independencia nos permitió desarrollar tecnología sin compromisos y sin presiones externas para obtener ganancias a corto plazo.

—¿Cómo ha evolucionado el ecosistema de startups en las últimas tres décadas?

— Hace 30 años, el ecosistema de startups en Israel era prácticamente inexistente. Había pocas empresas tecnológicas y carecíamos de una infraestructura de apoyo. Hoy, Israel es reconocido como uno de los mejores ecosistemas de startups a nivel mundial, con una sólida red de inversores, aceleradoras y acceso a talento global. En los años 90, las empresas israelíes que alcanzaban cierto tamaño solían ser adquiridas por compañías extranjeras. Check Point demostró que una empresa israelí podía escalar globalmente sin necesidad de venderse. Cuando fundamos la compañía, no había ninguna empresa israelí que superara los mil millones de dólares en ingresos; hoy, hay más de una docena.



—Desde su perspectiva, ¿qué desafíos enfrentan las startups israelíes hoy?

— El principal reto ya no es la falta de inversión o talento, sino la competencia global. Hace dos décadas, el desafío era acceder a mercados internacionales; hoy, las empresas israelíes han aprendido a operar globalmente desde sus inicios, pero enfrentan competidores más fuertes y consolidados. Las startups deben enfocarse en desarrollar

tecnología disruptiva y, al mismo tiempo, construir negocios sostenibles. Muchas compañías aún priorizan la recaudación de fondos sobre la rentabilidad, pero para perdurar, es esencial tener un modelo de negocio sólido y rentable.

—En CPX 2025, la IA fue un tema central. ¿Cómo transformará la ciberseguridad?

— La IA puede cambiar todos los aspectos de nuestra vida, pero aún estamos en las primeras

etapas de esta transformación. En ciberseguridad, puede automatizar procesos, permitiendo que los sistemas detecten y respondan a ataques en tiempo real sin intervención humana. Además, es crucial proteger los propios entornos de IA para garantizar que los modelos no sean vulnerables a ataques o filtraciones de datos sensibles. Estamos en una fase inicial y es probable que veamos su impacto total en una o dos décadas.

Financial Times



Denuncian fraude en Alemania

Las elecciones federales fueron objeto de una manipulación "clara" y "exitosa" por parte de Rusia y otros actores extranjeros, advirtió el jefe del comité de inteligencia del Bundestag

EL GRUPO CK HUTCHISON

El multimillonario 'superhombre' de Hong Kong y la batalla por el Canal de Panamá



El grupo del hombre más rico de Hong Kong abarca puertos, comercio minorista, infraestructura y telecomunicaciones. BLOOMBERG

La empresa fundada por Li Ka-shing, de 96 años, se ve envuelta en las quejas de Donald Trump sobre la influencia de China. Sus inversiones en Occidente son fundamentales para el grupo

— Chan Ho-him

Si alguien puede adoptar una visión a largo plazo de Donald Trump, ese es Li Ka-shing, el multimillonario de Hong Kong de 96 años que huyó de la guerra chino-japonesa cuando era niño y construyó un imperio global desde cero.

El presidente estadounidense ha dicho que "China está operando el Canal de Panamá", señalando la operación de dos puertos allí por parte de CK Hutchison, una afirmación que se hace eco de las preocupaciones expresadas por

primera vez cuando el grupo obtuvo los contratos en 1997.

Abogados panameños han presentado una demanda para intentar cancelar las concesiones, mientras el gobierno de Panamá audita al grupo.

El hombre más rico de Hong Kong, apodado "Superman", construyó su grupo, que abarca puertos, comercio minorista, infraestructura y telecomunicaciones, con inversiones estratégicas en Occidente. Si bien ya resistió críticas por sus vínculos con China en el pasado, incluso en Australia y el Reino Unido, la última

arremetida llega en un momento complicado.

La compañía está bajo presión para aumentar sus acciones, que han caído más del 40 por ciento en los últimos cinco años y tienen un rendimiento inferior al del índice de referencia Hang Seng de Hong Kong, y echar mano de su fondo de guerra de más de 130.000 millones de dólares de Hong Kong (16.700 millones de dólares estadounidenses) para asegurar adquisiciones más grandes, como la de Thames Water del Reino Unido.

Su filial de infraestructuras, CK Infrastructure, presentó este mes una oferta preliminar de 7.000 millones de libras esterlinas por una participación mayoritaria en Thames Water, rivalizando con la oferta de 4000 millones de libras esterlinas de la firma de capital privado estadounidense KKR. Los analistas prevén una reacción negativa por sus vínculos con China.

"No descartamos que la geopolítica limite los planes de expansión del grupo CK", dijo Lorraine Tan, directora de investigación de acciones asiáticas en Morningstar.

Li, que huyó a Hong Kong, un país gobernado por los británicos, a los 12 años, comenzó su actividad en la fabricación de plásticos antes de expandirse al sector inmobiliario y de las telecomunicaciones. En 2023, la empresa registró ganancias por

3.000 millones de dólares y es uno de los conglomerados más grandes de Hong Kong.

Como muchos magnates de Hong Kong de su generación, Li dirigía su empresa de forma diferente a como lo hacían en China continental, donde las empresas están sujetas a un control gubernamental más estricto.

Pero desde la entrega del territorio a China en 1997, las empresas de Hong Kong han sido percibidas cada vez más como chinas, particularmente después de las protestas a favor de la democracia en 2019 y la introducción de una amplia ley de seguridad nacional el año siguiente.

En 2020, la administración Trump revocó los privilegios comerciales especiales de Hong Kong y dijo que Estados Unidos ya no consideraba a la ciudad como autónoma de China.

"Hong Kong solía beneficiarse de lo mejor de ambos mundos", dijo una persona en estrecho contacto con los conglomerados de Hong Kong, entre ellos CK Hutchison. "Ahora [las empresas] están atrapadas en el tira y afloja entre los dos bandos [China y Occidente]".

Si bien algunos magnates de Hong Kong -especialmente aquellos con inversiones significativas en China- se han acercado a los principales funcionarios de Beijing desde el traspaso de poder, Li y CK Hutchison han tenido una relación más complicada.

Li apoyó el nombramiento de John Lee, un partidario de la línea dura respaldado por Pekín, como líder de Hong Kong en 2022 y la introducción de la ley de seguridad nacional. También ha reafirmado su apoyo a Xi Jinping como líder de China y se ha reunido con Xi en múltiples ocasiones. Pero su venta de varias propiedades inmobiliarias en China provocó críticas de los medios afiliados al Estado, incluido un artículo titulado "No dejen que Li Ka-shing se escape" en 2015.

Su hijo Victor, que se encarga de las operaciones diarias, fue eliminado del comité permanente del máximo órgano con-

sultivo político de China en 2023. "Ellos [Li y su familia] necesitan llevarse bien con Pekín y aparecer como individuos o empresas patrióticas", dijo Jean-Pierre Cabestan, investigador principal del centro de estudios Asia Centre, con sede en París.

"Muchos gobiernos, en particular el gobierno de Estados Unidos, han llegado a la conclusión de que cualquier empresa de Hong Kong es un agente del Partido Comunista Chino, lo que obviamente es falso, en particular CK Hutchison", dijo Cabestan.

Las inversiones de Li en Occidente siguen siendo fundamentales para el grupo.

CK Hutchison generó más de la mitad de sus ingresos de 2023 en el Reino Unido, Europa y Canadá, mientras que menos de una quinta parte proviene de China continental y Hong Kong.

En el Reino Unido, la familia de Li controla UK Power Networks, Northumbrian Water y Phoenix Energy. El año pasado, la división de infraestructuras compró 32 parques eólicos del Reino Unido y lanzó una segunda cotización en la Bolsa de Valores de Londres.

El conglomerado de Li y sus filiales también gestionan Eversholt Rail, la red de telecomunicaciones Three UK, así como la cadena de tiendas de productos sanitarios Superdrug y el puerto de Felixstowe, uno de los mayores puertos de contenedores de Gran Bretaña. CK Asset, su filial inmobiliaria, es propietaria del grupo de pubs Greene King, uno de los mayores del país.

Algunos observadores y políticos esperan que su posible adquisición de Thames Water enfrente resistencia.

El gobierno laborista debería preguntarse si es "correcto que una empresa de un estado extranjero, cuya ley de seguridad nacional exige que esas empresas hagan lo que se les dice... [para operar servicios públicos estratégicamente importantes], decida si esto puede continuar o no", dijo el ex líder conservador Sir Iain Duncan Smith. "Mi opinión es que no debería".

En el caso de CK Hutchison, su objetivo es utilizar su "alto fondo de inversión" para realizar nuevas inversiones, afirmó Tan de Morningstar. "Les gustaría volver a tener éxito en la realización de adquisiciones más significativas en el futuro".

A sus 96 años, Li Ka-shing goza de buena salud y vuelve regularmente a la oficina del piso 70 de su conglomerado. El grupo no respondió a una solicitud de comentarios.

Una persona de alto rango cercana a Li le dijo anteriormente al *Financial Times* que no había "nada" que la empresa pudiera hacer ante el hecho de que cada vez se la percibiera más como china. Pero esa percepción "no debería limitar lo que hacemos", afirmó la persona.

"No podemos cambiar quiénes somos", dijo la persona.



Usar el embargo podría mostrar a un Trump autocrático, manejando el bolsillo estadounidense. BLOOMBERG

LA PELEA POR EL PRESUPUESTO DE LOS ESTADOS UNIDOS

Por qué los inversores deberían preocuparse por Trump y el embargo

La expresión de moda podría convertirse en un arma de las guerras presupuestarias al dar lugar a una batalla judicial. Los inversores en bonos tendrán que replantearse la política fiscal

— Gillian Tett

Cuando Donald Trump ganó las elecciones estadounidenses el año pasado, una consultora llamada Penta comenzó a rastrear las políticas que importan. "Cuando hay abundancia de información, a menudo hay pobreza de atención", afirma en FT Kevin Madden, experto en estrategia de Penta. "El reto para los líderes corporativos es saber priorizar".

Totalmente cierto. Esta semana se ha producido un torbellino de anuncios: un presunto arancel del 25% sobre Europa; un intolerable acuerdo de explotación de minerales con Ucrania; amenaza de despidos a los empleados federales.

Esto es un reflejo de la estrategia deliberada del equipo de Trump de "inundar la zona" con noticias llamativas para desestabilizar a los oponentes. Los inversores deben preguntarse qué hay detrás de este torbellino de distracciones,

porque parece algo demasiado aburrido o complejo para copartitulares.

Hablemos del tema del "embargo". Este término describe qué ocurre cuando un presidente se niega a gastar el dinero autorizado por el Congreso para varios planes y en su lugar lo retiene o lo "embarga".

Hasta hace no mucho, muy pocos políticos, inversores o votantes se preocupaban por esto. Como señala Julian Zelizer, historiador de Princeton, la práctica ha sido utilizada antes, desde Thomas Jefferson a Harry Truman o John Kennedy han embargado pequeñas partidas de gasto militar. Pero cuando Richard Nixon dimitió, se aprobó una ley para prohibir el embargo. Desde entonces, el Congreso ha ejercido el poder fiscal.

Trump afirmó el año pasado que no aceptaría la ley de 1974. Cuando su equipo Doge de recorte de costes comenzó su embestida de revisión del gasto en enero, la Casa Blanca probó el "embargo" congelando algu-

nos flujos de financiación.

Esto fue anulado en parte por los tribunales. Pero en marzo el asunto podría volver a mayor escala, provocando una batalla constitucional o una sacudida del mercado.

La razón está en el proceso del presupuesto fiscal de 2025 y 2026. Esta semana, Mike Johnson, presidente de la cámara de representantes, aprobó una resolución presupuestaria que prevé un gasto masivo y recortes fiscales.

Sobre el papel, parece un milagro político. Después de todo, Johnson tiene una mayoría muy fina, los demócratas en el congreso están rechazando casi todo lo que quiere Trump, y los republicanos están divididos entre los tecno-libertarios (como Elon Musk), los populistas de Maga (como Steve Bannon) y los conservadores a la vieja usanza.

En realidad, el "triunfo" de Johnson fue más de estilo que de sustancia, dado que los detalles del presupuesto deben acordarse antes del 14 de marzo. Algo extremadamente difícil, si

no imposible.

A pesar de las excentricidades de Doge para llamar la atención, el equipo solo ha encontrado hasta ahora unos cuantos miles de millones de "despilfarro" para recortar. Mientras tanto, la deuda es ya de 36 billones de dólares -y subiendo- y el déficit anual supera el billón de dólares.

Si el Congreso quiere cumplir las demandas de Maga para el recorte de la deuda, el plan debe dar un tajo a los beneficios y/o el presupuesto militar y/o imponer impuestos más altos a los ricos. Los populistas, como Bannon, están a favor de esto último; los tecno-libertarios, de lo primero. Y, mientras, Scott Bessent, secretario del Tesoro, insiste en que un crecimiento más alto logrará la casi imposible cuadratura del círculo, algo improbable dada la caída de la confianza del consumidor.

Se acerca el 14 de marzo. La web de apuestas políticas Kalshi da un 56% de probabilidades a un cierre del gobierno, algo más que probable desde que Johnson aprobó su ley.

Por supuesto, estos cierres han ocurrido antes. Y siempre han terminado cuando el Congreso ha llegado a un compromiso. Pero esta vez podría ser diferente: si se llega a un punto muerto, el equipo de Trump está considerando el "embargo", no solo con esta ley sino con futuros planes presupuestarios.

Esto dará lugar a retos legales y constitucionales. Pero Eric Teetsel, asesor de Maga, insiste en que Trump ganará. "Estamos viviendo un momento sin precedentes", dijo Bannon esta semana. "El embargo no había estado nunca ante el Tribunal Supremo y creemos que prevalecerá".

De ser así, habría tres consecuencias. Una es que Trump sea más autocrático, controlando el bolsillo estadounidense. La segunda es que habrá más conflicto entre los populistas de Maga, los tecno-libertarios y los republicanos de la vieja escuela. La tercera es que los inversores en bonos tendrán que replantearse la política fiscal. Aunque están acostumbrados a analizar los riesgos fiscales en los procesos del congreso, no saben cómo valorar la autocracia fiscal.

Quizás los inversores se sorprendan gratamente. Si el Congreso se muestra impotente, es posible que un presidente autocrático sea capaz finalmente de producir un plan apropiado de reducción de la deuda por decreto, tras años de retraso. Eso es lo que cree el equipo de Trump.

Pero un mundo de autocracia fiscal podría ser también peligrosamente caprichoso. Con Trump, no hay que descartar nada. De todas formas, los inversores del Tesoro deben aprender sobre el "embargo". Así se lograría que los dramas de "Doge" fueran una mera distracción y no una guerra política real.



B Lado B

Los vinos de la 'Generación del '86' llegan a la tierra donde Messi es furor



Oscar Ruggeri, Ricardo Giusti, Oscar Garré, Jorge Burruchaga, Richard Bonvin (CEO de Mendoza Vineyards), Sergio Batista, Héctor Enrique y Carlos "Chino" Tapia

La bodega que los elabora empezó a enviarlos a los Estados Unidos y cerró un acuerdo para exportar más a ese país

— Brenda Funes
— bfunes@cronista.com

Los vinos del campeón del Mundial '86' llegan a los Estados Unidos, el país donde Lionel Messi es furor. Ya precalientan para la Copa del Mundo 2026, y con una serie de acciones promocionales, buscan conquistar las principales cadenas de supermercados estadounidenses. De la mano de Mendoza Vineyards, se cerraron dos acuerdos clave para desembarcar en más de seis estados.

Se trata de "Héroes" y "La Final", un blend y un malbec, respectivamente. Ambas son botellas de vino de alta gama

que comenzaron a comercializarse en mayo de 2022, y hasta ahora vendieron 5200 cajas de 12 unidades en el mercado interno. La bodega detrás de estos vinos forma parte de Origin Wines Group, propietario de Finca La Anita.

La bodega mendocina de capitales suizos cerró un acuerdo para distribuir los vinos con Bottle King, una cadena especializada en bebidas con alcohol en Nueva Jersey. La primera entrega acaba de concretarse y fue de 1000 cajas de La Final Malbec, el vino más emblemático de los campeones.

Ahora, se suma un nuevo acuerdo con Publix, una de las cadenas de supermercados más

Para la Argentina, los Estados Unidos se posiciona como el segundo mercado más relevante, solo después del Reino Unido, de acuerdo con los datos del InveX

grandes de los EE.UU. Presente en seis estados, especialmente en Florida, el retailer cuenta con una red de más de 1200 tiendas.

Richard Bonvin, CEO de Mendoza Vineyards, adelantó a El Cronista que el primer pedido de Publix es un contenedor entero, que se recibirá en abril y los vinos estarán en los estantes

de la cadena a partir de mayo.

Desde la perspectiva de la empresa, el pedido realizado con Bottle King y Publix marca el inicio de un proceso de expansión. En estos días, el ejecutivo se encuentra en Estados Unidos y adelantó que, entre ambos acuerdos, proyectan para este 2025, la exportación de 6000 cajas de 12 botellas de vino y una inversión aproximada de u\$s 40.000.

El CEO de la compañía explicó: "El objetivo es seguir aumentando la cantidad de pedidos. Ya estamos viendo un interés creciente en el mercado estadounidense, y estamos trabajando junto con los importadores y supermercados para llevar a cabo acciones que incrementen la visibilidad de nuestros productos".

Publix, en colaboración con Mendoza Vineyards, lanza este año un programa de promoción que se extenderá hasta el Mundial de Fútbol de 2026. El objetivo es fortalecer la pre-

sencia de los productos argentinos en el mercado estadounidense, alineándose con el espíritu futbolero. La iniciativa incluirá actividades como la firma de camisetas, visitas a tiendas y capacitaciones sobre vinos argentinos para aumentar la conexión con los consumidores y la visibilidad de la marca.

"La gente conecta con el concepto de equipo y con la historia detrás del vino. Además, las ganancias obtenidas están ayudando a financiar proyectos sociales que benefician a las familias de los jugadores y al equipo técnico de la época", destacó Bonvin.

Para la Argentina, los Estados Unidos se posiciona como el segundo mercado más relevante, solo después del Reino Unido, de acuerdo con los datos del Sistema Estadístico de Información de Comercio Exterior (InveX), que se basa en la información del Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV).