

JAZMIN TUFARI

“HAY UN CRECIMIENTO SOSTENIDO Y SUSTENTABLE DESDE HACE MÁS DE 10 AÑOS EN EL SECTOR ARROCERO”

PÁG. 4

DIOSX

AGRIBUSINESS

MIÉRCOLES
29 DE
ENERO
DE 2025
AÑO 2
N° 691



PRESIDENTE DE LA CÁMARA PARAGUAYA DE EXPORTADORES DE SÉSAMO (CAPEXSE)

GILBERTO OZORIO:

“Cada vez crece más la motivación por desarrollar el sésamo en nuestro país”

A pesar de que la zafra 2023/24 estuvo marcada por una intensa sequía que afectó los rendimientos y complicó la logística fluvial para la exportación, el sector de la producción de sésamo en Paraguay logró sembrar unas 80.000 hectáreas en todo el país, y actualmente ya están en etapa de cosecha, a la espera de mayores rendimientos por la expansión del cultivo.

Gilberto Ozorio, presidente de la Capexse, mencionó que en el 2024, el sector cerró con un volumen exportado de 28.622 toneladas, por un valor FOB de US\$ 53.000.000, y que las expectativas para este año son buenas y optimistas, debido a que el sector productivo se encuentra motivado para seguir desarrollando el cultivo, promovido principalmente por los buenos precios pagados por la materia prima en campo durante la zafra anterior.

Pág. 5

NX 350h
TECNOLOGÍA QUE CONECTA

LEXUS
EXPERIENCE AMAZING

(021) 619-0450 | Lexus Paraguay | Lexus Py | Avda. Mariscal López esquina Reclus - Asunción | TOYOTOSHI SOCIEDAD ANÓNIMA

La importancia de la sucesión en las empresas familiares



HÉCTOR SUÁREZ
CONSULTOR SENIOR DE
RECURSOS HUMANOS

Las empresas familiares representan una parte significativa de las economías a nivel mundial generando empleo, riqueza y contribuyendo al desarrollo social y económico. Sin embargo, una de las principales amenazas a su continuidad a largo plazo es la falta de una planificación adecuada en la sucesión. Distintos estudios (como por ejemplo el de KPMG) demuestran que sólo el 30% de las empresas familiares sobreviven a la segunda generación, y menos del 15% llegan a la tercera. Esto subraya la importancia de abordar la sucesión como un proceso estratégico y no como una decisión de último momento.

¿Qué es la sucesión en una empresa familiar?

La sucesión es el proceso mediante el cual el liderazgo, la propiedad y la gestión de una empresa familiar se transfieren de una generación a otra. Este proceso implica mucho más que la simple elección de un sucesor; incluye planificación, formación, comunicación y la gestión de dinámicas familiares complejas. Una transición exitosa garantiza la continuidad del negocio, la preservación de los valores familiares y la sostenibilidad financiera.

Los riesgos de no planificar la sucesión

La ausencia de un plan de sucesión puede generar una serie de problemas que amenazan la estabilidad y el futuro de la empresa familiar:

Conflictos familiares: Las empresas familiares suelen estar influenciadas por emociones y relaciones personales. La falta de claridad sobre quién será el próximo líder puede desencadenar tensiones y divisiones entre los miembros de la familia.

Pérdida de continuidad: Sin un plan, la compañía puede enfrentar una interrupción en su dirección estratégica y operativa cuando el líder actual se retire o fallezca.

Impacto en los empleados y clientes: La incertidumbre sobre el futuro liderazgo puede afectar la moral de los empleados y la confianza de los clientes y posibles inversores.

Problemas financieros: Las disputas sobre la propiedad o el control pueden derivar en costos legales y pérdidas económicas significativas.

Beneficios de una planificación adecuada

Una sucesión bien planificada ofrece numerosos beneficios:

Continuidad y estabilidad: Garantiza una transición ordenada, minimizando interrupciones en la operación del negocio.

Preservación de valores familiares: Un plan claro permite que los valores y la visión de la familia se mantengan alineados con las decisiones empresariales futuras.

Reducción de conflictos: Al establecer expectativas claras, se evita la aparición de conflictos familiares.

Desarrollo de talento interno: La identificación temprana de un sucesor permite invertir en su formación y preparación, aumentando las posibilidades de éxito.

Claves para una sucesión exitosa

Planificación temprana: La sucesión no debe dejarse para último momento. Comenzar a planificar con anticipación, facilita el tiempo suficiente para preparar al sucesor y gestionar las expectativas de los miembros de la familia.

Definición de criterios claros: Es importante establecer los criterios que determinarán quién está mejor preparado para asumir el liderazgo. Esto puede incluir habilidades técnicas, experiencia, capacidad de liderar equipos y afinidad con los valores de la empresa.

Formación y mentoría: El líder actual debe actuar como mentor, proporcionando formación y apoyo al sucesor para garantizar una transición sosegada.

Comunicación abierta: Es fundamental fomentar una comunicación honesta entre los miembros de la familia y los empleados clave, reduciendo así los posibles malentendidos o tensiones.

Involucrar a terceros: Contar con asesores externos, como consultores, abogados o coaches, puede facilitar el proceso, aportando una perspectiva imparcial y profesional.

Algunos ejemplos de sucesión exitosa
Empresas familiares que han demostrado el impacto positivo de una sucesión planificada:

Ford Motor Company (USA): Henry Ford planificó cuidadosamente la transición a su nieto Henry Ford II, quien llevó a la compañía a una nueva era de innovación y éxito.

Grupo Inditex, ZARA (España): Amancio Ortega, fundador de Inditex, planificó de manera meticulosa la transición, asegurándose de que su hija, Marta Ortega, estuviera preparada para asumir un rol clave en la empresa.

Samsung (Corea del Sur): La transición de liderazgo de Lee Kun-hee a su hijo, Lee Jae-yong, es un caso destacado en Asia.

L'Oréal (Francia): Liliane Bettencourt, quien lideró la empresa durante décadas, estableció un plan detallado para transferir el control a su hija Françoise Bettencourt Meyers, lo que permitió mantener el legado familiar mientras se modernizaba el negocio.

Estée Lauder Companies (USA): Leonard Lauder, hijo de los fundadores Estée y Joseph Lauder, asumió el control con un enfoque en la expansión global.

Grupo Bimbo (México): Lorenzo Servitje, fundador de Bimbo, se aseguró de preparar a la siguiente generación para liderar la compañía. Su hijo Daniel ha mantenido el legado familiar mientras expandió la empresa globalmente.

Conclusión

La sucesión en las empresas familiares no es solo una cuestión de continuidad, sino también de sostenibilidad y legado. Planificar de manera estructurada no solo protege el futuro del negocio, sino que también preserva la unidad familiar y los valores que aportaron prestigio a la compañía. Para garantizar una transición exitosa, es fundamental priorizar la planificación temprana, la formación del sucesor y la comunicación transparente entre todos los involucrados.

Un par de frases para reflexionar de directivos famosos

Lee Iacocca (ex CEO de Chrysler):
"El objetivo principal de cualquier líder es preparar a su gente para que puedan manejar el futuro sin él."
Jack Welch (ex CEO de General Electric):
"El trabajo más importante que un líder tiene es asegurarse de que el próximo líder sea mejor que él mismo."

"La sucesión es el proceso mediante el cual el liderazgo, la propiedad y la gestión de una empresa familiar se transfieren de una generación a otra"

EL MBA PARA
**DUEÑOS DE
EMPRESA**



PARA MÁS
INFORMACIÓN
ESCANEA EL QR

EMBA
Signature

CONVOCATORIA 2025

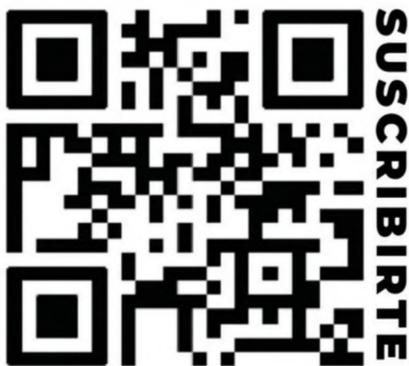
Initiative
ESCUELA DE NEGOCIOS

UAX Universidad
Alfonso X el Sabio

Juntos,
estamos creando
el **futuro**
y, con cada **lectura,**
construimos algo
más grande.

Hace que tu equipo piense como vos.
Sé parte de una comunidad exclusiva.

SCANEA PARA



MÁS INFORMACIÓN
tigre@5dias.com.py
0982456111

5Dias
POWERPLAYER

Marcelo Daniel Medina
mmedina@5dias.com.py

La producción de arroz atraviesa en este momento la etapa de cosecha en nuestro país. En ese sentido, Jazmín Tufari, gerente de la Federación de Productores de Arroz (Feparroz), se mostró optimista por los números que se puedan obtener y afirmó que se está avanzando ya en un 15% aproximadamente. Sin embargo, señaló que desde el sector hay mucha cautela debido a los desafíos climáticos que también golpearon a los campos de arroz, al igual que otros sectores.

A modo de conocerlos un poco más como gremio, ¿Desde hace cuánto que está la Feparroz?

Nosotros somos realmente una federación nueva, este 6 de enero acabamos de cumplir cuatro años, así que somos nuevos como gremio. No obstante, las asociaciones que conforman nuestra federación ya llevan sus años, tales como la de Itapúa y Tebicuary y lo que es la zona del río Paraguay.

¿En que etapa estamos actualmente en lo que es producción de arroz y cómo están las proyecciones que están manejando?

Ahora mismo nos encontramos en proceso de cosecha, no decir exactamente en hectáreas, pero sí estamos aproximadamente un 15% de la cosecha. Así es que creo que es el inicio sobre todo y bueno, tenemos ya este desafío bastante grande.

¿Cuánto saca aproximadamente en una hectárea un productor para cubrir sus costos y para estar equilibrado?

El costo que tenemos por hectárea, hablando siempre en promedio de lo que es la implementación en sí, la producción está por los US\$ 1.500 dólares aproximadamente en las hectáreas, sin tener en cuenta lo que es en sí la tierra. Así es que, depende mucho de los rendimientos.

Si comparamos con años anteriores, viendo lo que fue nuestro periodo del año de extrema lluvia, las inundaciones que tuvimos, nuestro promedio estaba en su momento a 6.500 kg por hectárea, pero en relación al año pasado bajamos a un promedio de 6.000 kilogramos por hectárea.

¿Notas que la producción de arroz ha tenido un crecimiento importante en nuestro país en los últimos años?

El sector está teniendo un

PRODUCCIÓN DE ARROZ

Jazmín Tufari, gerente - Federación de Productores de Arroz (Feparroz)

“Hay un crecimiento sostenido y sustentable desde hace más de 10 años en el sector arrocerero”

crecimiento notable, sostenido y sustentable desde hace más de 10 años, hoy por hoy el productor está implementando por ejemplo el sistema de rotación de cultivo con soja y esto ayuda al aumento en la producción del arroz. El sector tiene mucho potencial de crecimiento, se habla de 1 millón de hectáreas.

El sector se sitúa como el 4to. exportador del complejo agropecuario del Paraguay y en el ranking 11° a nivel mundial.

El rubro arrocerero es el de mayor generación de mano de obra por hectárea entre todos los rubros agrícolas extensivos, permeando en la micro economía de su zona de influencia, generando el impulso de todo tipo de comercios y servicios.

¿Cómo está el tema del precio? ¿Están trabajando siempre para mejorar?

Los precios se mantuvieron realmente elevados por más de 20 años, por ejemplo, el año pasado, por más que tuvimos una caída al entorno de 20%, con estos precios que se mantuvieron, por lo menos compensó esa menor productividad que tuvimos, así que el mercado en ese sentido nos favoreció.

En cuanto a la visión que tienen de este 2025 para el sector arrocerero ¿Ven que va a ser un buen año?

Quiero ser un poco optimista, pero sí miramos un poco la realidad de lo que es en sí el problema de la sequía, que no solo está afectando obviamente a lo que es el cereal propiamente, sino que a otros tipos de cultivos también, me gustaría mantenerme un poquitito optimista, pero hay que ver porque es una realidad, un desafío para nuestro sector y para los demás también.

¿Cómo está el tema de abastecimiento interno y la exportación?

Acá es importante aclarar que nosotros como federación estamos más por el



Jazmín Tufari, gerente de la Federación de Productores de Arroz (Feparroz)

lado de lo que son los productores, en tanto la Cámara Paraguaya de Industriales de Arroz (Caparroz) son los que manejan el tema de exportación en las industrias, mientras que como te comenté, en la Feparroz sí aglutinamos a la producción, y coincidentemente

en Paraguay se da que para los propios productores ya prácticamente cuentan con sus industrias.

Pero sí te puedo hablar de los mercados, siempre nuestro mercado mayor va a ser Brasil, país que lleva prácticamente un 75-80%

de nuestra producción, obviamente teniendo en cuenta el abastecimiento interno nuestro.

En en total aproximadamente el arroz paraguayo va a unos 33 países, y estamos siempre con la intención de abrir nuevos

mercados siempre. Eso siempre es un punto muy importante para el sector.

Justamente se habla mucho siempre de la necesidad de abrir nuevos mercados, pero la capacidad de producción también es un limitante, ¿No?

Totalmente, hoy tenemos nuevas industrias que están a puertas de también iniciar su industrialización, lo cual es muy importante, por lo que creo que el desafío siempre va por ese lado y el sector está muy atento y muy firme a lo que se debe, por un lado, de abrir más mercados y obviamente tener esa capacidad también de procesamiento.

Finalmente, hay algunas cuestiones vinculadas al tema de que la producción del arroz está perjudicando el cauce hídrico. ¿Qué se puede decir sobre eso?

Hablando ya de lo que es la situación que hoy estamos pasando y también el año pasado, puntualmente hoy estamos con el tema del río Tebicuary, y me gustaría entrar a lo que es la cuenca en sí, la cual es bastante desafiante para el sector.

Es importante tener en cuenta que existe un registro histórico de todas las subidas y las bajadas de los ríos a los efectos puntuales de sequía que siempre se llegó a tener. No es nuevo esto para el sector y obviamente siempre es un desafío muy grande.

Y desde la federación siempre avalamos a los productores que hacen una buena producción, y obviamente con todas las aristas de lo que es el manejo de la parte ambiental y la parte social que es muy importante. Muchas de las empresas, me atrevería a decir en un 90%, siempre están dando también esa mano de auxilio a lo que es la parte social.

Por lo tanto, la federación no va a avalar ninguna producción que esté fuera de las normas que hoy dicta el Ministerio del Ambiente y otras instituciones.

PRODUCCIÓN

Gilberto Ozorio, presidente de la Cámara Paraguaya de Exportadores de Sésamo (Capexse)

“Cada vez hay más motivación por desarrollar el sésamo en nuestro país”

Marcelo Daniel Medina
mmedina@5dias.com.py

A pesar de que la zafra 2023/24 estuvo marcada por una intensa sequía que afectó los rendimientos y complicó la logística fluvial para la exportación, el sector de la producción de sésamo en Paraguay logró sembrar unas 80.000 hectáreas en todo el país, y actualmente ya están en etapa de cosecha a la espera mayores rendimientos en vista a la expansión del cultivo.

Gilberto Ozorio, presidente de la Capexse, mencionó que en el 2024, el sector cerró con un volumen exportado de 28.622 toneladas, por un valor FOB de US\$ 53.000.000, y que las expectativas para este año son buenas y optimistas, debido a que el sector productivo se encuentra motivado para seguir desarrollando el cultivo, promovido principalmente por los buenos precios pagados por la materia prima en campo durante la zafra anterior.

¿Cuál es el balance que dejó el año 2024 para el sector de la producción de Sésamo?

La producción de la zafra 2023/2024, ha sido fuertemente marcada por una acentuada sequía durante casi todo el periodo de cultivo, lo cual resultó en rindes un poco por debajo de lo esperado a lo estimado a principios de la campaña.

A pesar de la adversidad climática presentada, el entusiasmo por parte de los productores no decayó, logrando así cubrir un área de siembra de 80.000 has a nivel país, sumando todas las variedades.

Uno de los mayores desafíos enfrentados, producto de la sequía, fue la logística fluvial para la exportación del grano, presentándose escenarios como: aguas bajas, escasas de contenedores, retrasos o contra-tiempos portuarios tanto nacionales como internacionales.

Productores de otros rubros ven como alternativa

de cultivo al sésamo ¿Es por mayor resistencia a climas adversos o por la buena adaptación a cierto tipo de suelo? ¿Cuál es realmente su gran aporte y beneficio?

El cultivo de sésamo, específicamente la de las variedades mecanizadas, están siendo considerados por este sector productivo por ciertos motivos o “atributos” como:

- Mayor resistencia al calor y a periodos secos, en comparación con los cultivos tradicionales.
- Menor incidencia de plagas o enfermedades, por ser una especie menos susceptible.
- Menor costo de producción por hectárea, en virtud a que, al ser una variedad bien rústica, no requiere de tantos cuidados culturales o agronómicos.
- Buena adaptación a suelos de baja fertilidad.
- Es una alternativa de renta de relativamente fácil implantación y que tiene mercado seguro.

¿Qué tanto ha crecido en los últimos años este sector en cuanto a áreas de producción?

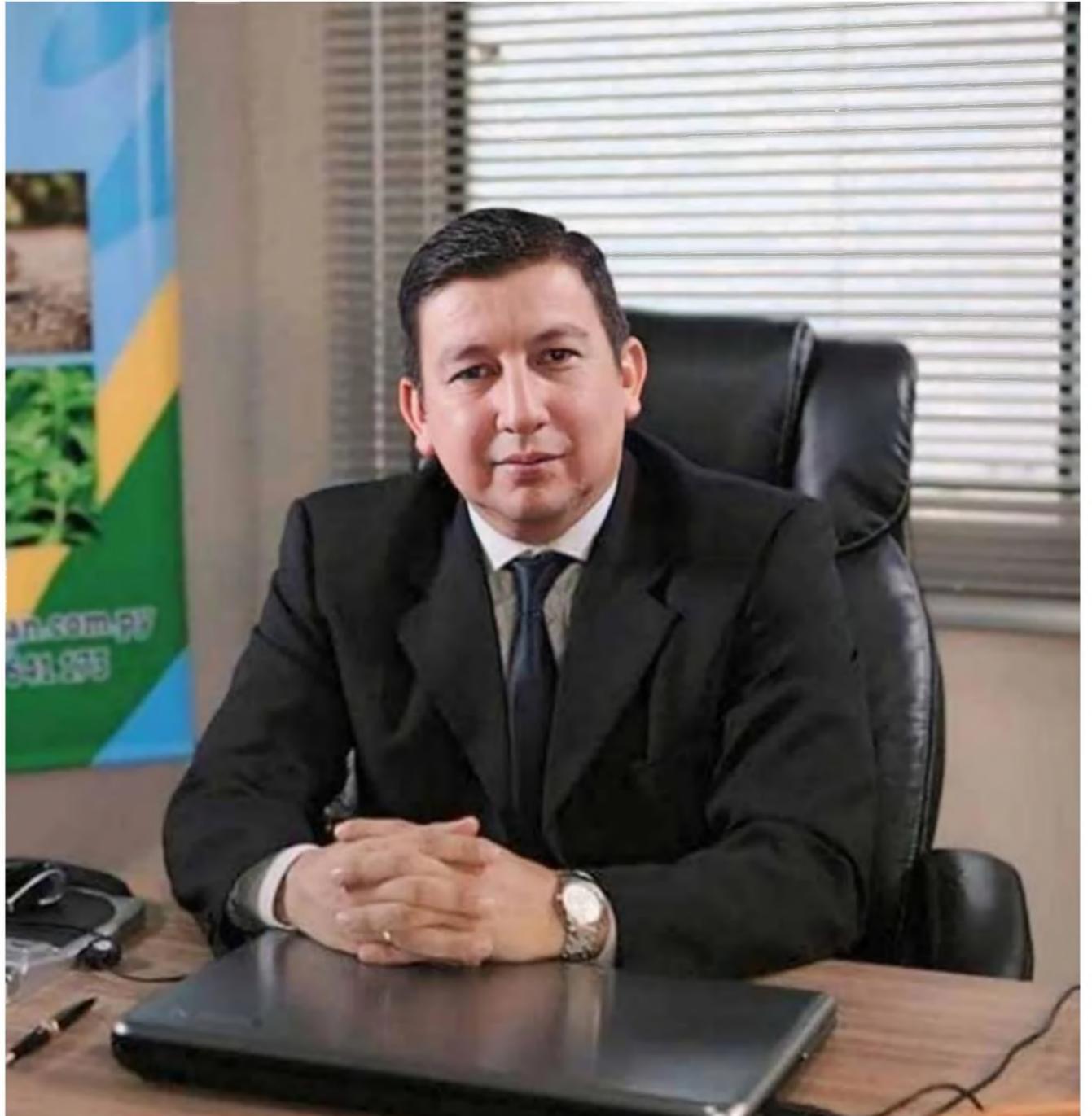
En línea general en los últimos años a nivel país, se ha mantenido una constante de entre 40 a 50 mil has para el sésamo confitero y esa misma área también para el mecanizado (principalmente en el Chaco).

Para esta nueva zafra del 2024/2025, esos mismos números se mantienen para el confitero, no así para el mecanizado, el cual incursionó este año en la Región Oriental, abarcando tanto áreas nuevas como parcelas donde anteriormente se hacía soja o maíz.

Estimamos que al menos una nueva área de 50.000 has se trabajarán esta zafra, en Dptos. de Canindeyú, Amambay, San Pedro, Misiones, por citar algunos.

Para aquel que no conoce ¿Cuál es la diferencia entre el sésamo confitero y el mecanizado?

Dentro de la categoría de sésamo confitero se existen tanto variedades de sésamo blanco como de



Gilberto Ozorio, presidente de la Cámara Paraguaya de Exportadores de Sésamo (Capexse)

sésamo negro. Su principal característica es que son altamente apreciadas y valoradas por su sabor e inocuidad ya que se producen en un sistema con mínimo o nulo uso de agroquímicos, lo que permite comercializarlo en mercados muy exigentes en controles de trazas de pesticidas.

Son variedades dehiscentes. Por lo que la cosecha necesariamente se realiza de forma manual y requiere un manejo artesanal. Representa uno de los principales rubros de renta para los agricultores de pequeña escala, generando un gran impacto social y económico en el sector rural beneficiando a cerca de 40.000 familias productoras.

En lo que respecta al mecanizado, la principal característica de estas variedades es la dehiscencia de las cápsulas, lo que permite mecanizar toda la producción y lo hace altamente apreciado para la industria.

Se adaptó como uno de los principales cultivos de verano y se produce en su totalidad en la región del Chaco Paraguayo, ya que debido a las características climáticas propias de la zona se logra excelente calidad de grano. Estas variedades producen granos de color blanco, y se siembran entre 30.000 y 40.000 hectáreas cada año con este sistema de producción.

Las principales son F11, IP10, K3, de ciclo 100-120

días y potencial de productivo de 1.500 kg/ha.

¿Cómo está el nivel de comercialización del sésamo tanto interno como externo?

El Paraguay exporta casi la totalidad de lo que produce, llegando a 30 mercados en distintos puntos del mundo, siendo sus principales mercados México (participación 35%) y Japón (participación 32%).

El 2024 cerró con un volumen exportado de 28.622 toneladas, por un valor FOB de US\$ 53.000.000.-

¿Cuáles son las perspectivas que tienen para este 2025 para este rubro?

En general, las expectati-

vas son buenas y optimistas, debido a que el sector productivo se encuentra motivado para seguir desarrollando el cultivo, promovido principalmente por los buenos precios pagados por la materia prima en campo durante la zafra anterior.

Ahora ya estamos en esta nueva campaña, los cultivos se están cosechando con buena calidad las primeras partidas y esperemos que siga así, que el clima acompañe por sobre todo y que haya un mercado importante, movedizo, concreto, para que todos salgamos ganando, ese es el sueño de nuestra parte, que haya una ganancia equitativa entre todos.

Marcelo Daniel Medina
mmedina@5dias.com.py

El Consorcio de Ganaderos para Experimentación Agropecuaria (CEA) es una empresa referente del sector que busca unir a propietarios y representantes de establecimientos rurales de producción agropecuaria para promover técnicas y prácticas administrativas y científicas que hagan posible mejorar el volumen y calidad de la producción.

Su presidente, Diego Heisecke, señaló a 5Días que pese a la sequía que azota al campo y el alto nivel de endeudamiento del sector, el país tuvo un 2024 histórico para el complejo cárnico, con nuevos mercados que enseguida ingresaron al top de mayores compradores

UN AÑO DE CONTRASTES

Para el titular del Consorcio, el 2024 fue un año marcado por desafíos climáticos y económicos para el sector ganadero del país, y acotó que, aunque se lograron importantes avances como la apertura de nuevos mercados y frigoríficos, la realidad del campo sigue siendo complicada debido a la sequía persistente.

"Venimos de un año de muchos desafíos, pero también de grandes logros a nivel país en cuanto a nuevos mercados. Sin embargo, seguimos enfrentando una sequía muy fuerte que afecta tanto a los campos ganaderos", expresó Heisecke.

El dirigente destacó que esta situación climática, junto con la falta de definición en los precios pagados al productor, mantiene a los ganaderos en un escenario de incertidumbre. "Hay mucha ansiedad en el sector, pero ninguna mejoría ocurre de la noche a la mañana. Estamos trabajando para acercarnos como productores a la industria y al gobierno, que también está haciendo su parte", añadió.

NUEVOS FRIGORÍFICOS

Consultado sobre la visión de este nuevo año para el sector, mencionó que uno de los aspectos más destacados es que la industria frigorífica viene de sumar a un nuevo jugador el año pasado, y que en poco tiempo se sumará otra empresa, lo que podría generar un impacto positivo en los precios pagados al productor debido a la mayor capacidad de faena.

GANADERÍA

Diego Heisecke, presidente del CEA

"Pese a ser un año desafiante, conquistamos grandes nuevos mercados con nuestra carne"

"Este año habrá nuevos jugadores dentro de la industria. En mayo iniciará sus operaciones el frigorífico Los Lazos, así como ya lo viene haciendo desde hace poco el nuevo frigorífico Victoria. Esto traerá una mayor disputa por ese producto que nosotros, los ganaderos, hacemos con tanto esfuerzo, y por ende mejores precios", afirmó Heisecke.

En ese aspecto, el presidente del CEA destacó la importancia de la competencia para el crecimiento del sector. "La competencia es lo que hace grande a un país, y necesitamos seguir empujando para que haya más industrias. Hay espacio para crecer, y ojalá tengamos más frigoríficos peleando por el ganado en poco tiempo", sostuvo.

IMPORTANCIA DE MIRAR LOS NÚMEROS

Otro de los puntos clave mencionados por Heisecke es la necesidad de mejorar la gestión financiera en las fincas ganaderas. Según explicó, la toma de decisiones basadas en datos concretos es fundamental para garantizar la sostenibilidad económica del sector, especialmente ante los altos niveles de endeudamiento.

"El endeudamiento del sector agropecuario ha crecido mucho en los últimos años. Hoy estamos hablando de aproximadamente 1.700 millones de dólares en deuda. No podemos seguir dejando que esto crezca, y una de las claves es empezar a producir con bases ciertas, con datos verdaderos", subrayó.

EL PGA

Ante este escenario, el líder gremial resaltó que el Programa de Gestión Agropecuaria (PGA) impulsado por el CEA ofrece a los ganaderos herramientas para tomar mejores decisiones y corregir errores en el camino.

"El PGA te permite corregir y tomar la línea correcta para llegar a un resultado óptimo. Esto es fundamen-



Diego Heisecke, presidente del CEA

tal para garantizar una gestión sostenible tanto en lo económico como en lo ambiental", explicó Heisecke.

Heisecke resaltó que existe un cambio notorio en la forma en que los ganaderos paraguayos abordan la gestión de sus fincas. "Antes, las decisiones se tomaban más en base a aspectos sentimentales. Hoy, los productores están adoptando delineamientos empresariales para producir bajo una línea sostenible, tanto

en lo económico como en lo ambiental", afirmó. Sostuvo que el mencionado programa que están llevando a cabo este año no solo fomenta una gestión financiera eficiente, sino que también promueve prácticas respetuosas con el medio ambiente.

"Este curso le ofrece al productor una sostenibilidad transversal: en lo económico, en lo financiero y en lo ambiental. Esa es la base para que el sector avance

hacia un modelo competitivo y sostenible", puntualizó.

Y agregó que hoy en día ya no se puede seguir produciendo sin analizar los números. "Este curso nos ofrece las herramientas necesarias para enfrentar los desafíos del 2025, un año que inicia con buenas perspectivas en producción y comercialización. Estamos listos para cualquier desafío que se presente, y este programa es clave para

"Hay que seguir trabajando juntos para seguir fortaleciendo el sector. Con una gestión eficiente y una industria competitiva, la ganadería paraguaya seguirá creciendo y ser un modelo más que sostenible en la región"

EL DATO

EL CEA OFRECE UN PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA (PG) PARA LOS GANADEROS.

mantenernos en la dirección correcta"

UN LLAMADO A LA ACCIÓN CONJUNTA

Finalmente, Heisecke hizo un llamado a la unidad y el trabajo conjunto entre productores, industria y gobierno para superar los desafíos actuales. "Cada uno está haciendo su parte, pero necesitamos seguir trabajando juntos para fortalecer el sector. Con capacitación, gestión eficiente y una industria competitiva, la ganadería paraguaya puede seguir creciendo y posicionarse como un modelo sostenible en la región", concluyó.

Con un panorama desafiante pero lleno de oportunidades, el CEA sigue apostando por la innovación y la capacitación como herramientas clave para transformar la ganadería nacional y garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

Rompiendo el ciclo de bajo crecimiento y violencia en América Latina



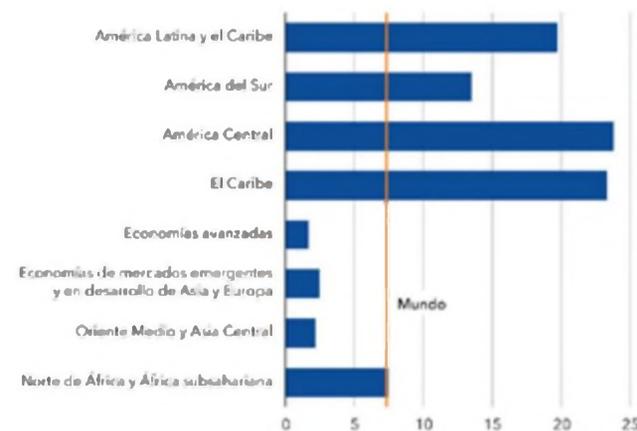
ILAN
GOLDFAJN
FMI



RODRIGO
VALDES
FMI

Tasas de homicidio en el mundo

Cada 100.000 personas, promedio de 2015-21



El crimen violento y la inseguridad tienen un impacto grande en América Latina y el Caribe, con graves consecuencias para el desarrollo socioeconómico.

El crimen le cuesta a la región más del 3% del PIB y reduce su crecimiento. La inestabilidad económica, a su vez, impulsa tasas más altas de criminalidad. Sin embargo, se pueden tomar medidas para romper este ciclo vicioso.

El crimen violento y la inseguridad tienen un impacto desproporcionado en América Latina y el Caribe, con graves consecuencias para el desarrollo socioeconómico. A pesar de representar solo el 8% de la población mundial, la región concentra casi un tercio de los homicidios globales. Estas y otras estadísticas alarmantes destacan la urgente necesidad de estrategias integrales para abordar los efectos de gran alcance del crimen y la violencia.

Nuevas investigaciones del BID y el FMI destacan cómo el crimen, la inseguridad y el bajo crecimiento se alimentan mutuamente en un ciclo vicioso que frena la inversión, reduce el turismo y acelera la emigración. La inestabilidad macroeconómica—recesiones, picos de inflación y creciente desigualdad—está asociada con el aumento de la violencia. La fácil disponibilidad de armas de fuego y el crimen organizado amplifican estos efectos, debilitando las instituciones y el estado de derecho.

CUANTIFICANDO LOS COSTOS DEL CRIMEN

Un reciente estudio del BID cuantifica las pérdidas directas, estimando que el crimen y la violencia cuestan a la región un 3,4% del PIB anual. Estos costos surgen de la pérdida de productividad causada por vidas perdidas, lesiones y encarcelamientos; del gasto del sector privado en seguridad; y del gasto público en servicios policiales, judiciales y penitenciarios. Esto equivale al 80% de los presupuestos públicos de educación de la región y al doble de los gastos en asistencia social.

Pero el impacto del crimen no termina ahí. Frena la inversión, reduce el turismo y fomenta la emigración, debilitando aún más la resiliencia económica y limitando el crecimiento futuro de la región. Un estudio

del FMI revela que el crimen desacelera la innovación y reduce la productividad empresarial, agravando el estancamiento económico con el tiempo.

Utilizando datos geolocalizados de iluminación nocturna, el estudio encuentra que reducir a la mitad las tasas de homicidio en municipios violentos podría aumentar su producción económica hasta en un 30%. A nivel regional, como mostró la investigación del FMI del año pasado, reducir las tasas de homicidio al promedio global podría aumentar el crecimiento anual del PIB de América Latina y el Caribe en 0,5 puntos porcentuales.

¿Cómo pueden los responsables de políticas ayudar a romper el ciclo?

Romper este círculo vicioso requiere una comprensión más profunda de sus causas e impactos. La investigación rigurosa y mejores datos son esenciales para diseñar políticas públicas que reduzcan eficazmente el crimen. Instituciones como el BID y el FMI pueden generar evidencia, monitorear las dinámicas del crimen, asesorar a los países miembros y facilitar debates. Dada la importancia macroeconómica del tema en la región, las instituciones reunieron a expertos y responsables de políticas en una conferencia conjunta hace unas semanas. Primero, una política económica sólida desempeña un papel preventivo. La estabilidad, la baja inflación, las redes de protección social robustas y las oportunidades que reduzcan la desigualdad y amplíen el acceso a la educación y el empleo son fundamentales para romper el ciclo de violencia y estancamiento.

Las autoridades financieras también tienen una posición única para debilitar las redes criminales al abordar los mercados ilícitos, restringir los flujos financieros y combatir el lavado de dinero, cortando los recursos que sostienen el crimen organizado.

En segundo lugar, dado que el impacto del crimen va mucho más allá de los costos económicos directos, los responsables de políticas económicas deben adoptar un papel más amplio, enfocándose en grupos

de alto riesgo, mejorando el monitoreo del crimen y fortaleciendo la coordinación interinstitucional.

Intervenciones efectivas pueden ofrecer resultados transformadores. Con el apoyo del FMI, Jamaica implementó reformas, entre el 2012 y 2022, que protegieron la inversión pública y el gasto social mientras redujeron la deuda a la mitad. Las intervenciones comunitarias apoyadas por el BID redujeron la violencia de pandillas en un 68% de los barrios afectados.

En la provincia de Rosario, Argentina, se implementó una estrategia integral para combatir el crimen, que incluyó control territorial de barrios de alto riesgo por parte de la Policía Federal, sistemas penitenciarios más estrictos para delincuentes de alto perfil y enjuiciamientos colectivos de grupos criminales bajo nuevas legislaciones, como la ley antimafia.

Estos esfuerzos, junto con avances en un código penal juvenil para disuadir a los traficantes de drogas de reclutar menores, llevaron a una reducción del 65% en homicidios en 11 meses. En Honduras, reformas estratégicas de seguridad contribuyeron a una disminución del 14% en la tasa de homicidios y un aumento del 8% en la confianza pública en las fuerzas de seguridad. Los responsables de la formulación de políticas deben priorizar el uso efectivo de los recursos dada la magnitud del desafío. El gasto público en seguridad en la región ya es alto—alrededor del 1,9% del PIB, o el 7,4% del gasto público total—y puede ser aún mayor en lugares donde están involucrados fuerzas militares y gobiernos subnacionales.

Los ministros de finanzas y las autoridades fiscales deben tener una comprensión integral de estos costos, que incluyen los asociados a la policía, los tribunales, las prisiones y otras instituciones relacionadas, para asegurar una asignación eficiente de recursos hacia las áreas de mayor impacto. También deben monitorear estos gastos de la misma manera que supervisan otras grandes partidas presupuestarias, evaluando su impacto y exigiendo resultados.

INNOVACIÓN

Una herramienta innovadora en la mejora productiva del rubro

Uso de los microorganismos eficaces para optimizar la producción de forrajes en el sistema pecuario

prensa@5dias.com.py

El verdadero origen de muchos problemas en la agricultura y ganadería radica en el manejo adecuado del suelo. "Un suelo sano es clave para obtener un forraje de calidad, rico en nutrientes orgánicos, que permita a los animales aprovechar mejor los alimentos", expresó el Dr. Rudy Gaona durante una disertación en la Primera Edición de la Feria Agropecuaria San Pedro.

El uso de la tecnología EMI ha demostrado ser una herramienta innovadora en la mejora de la producción forrajera. Durante una disertación a cargo de Rudy Gaona, representante comercial de los productos EMI en la Primera Feria Agropecuaria San Pedro, el profesional expuso los beneficios de esta tecnología biológica que optimiza diversos procesos fermentativos en la producción de forrajes y en la salud del suelo y los animales.

Gaona explicó que el verdadero origen de muchos problemas en la agricultura y ganadería radica en el manejo adecuado del suelo. "Un suelo sano es clave para obtener un forraje de calidad, rico en nutrientes orgánicos, que permita a los animales aprovechar mejor los alimentos", señaló.

Según su experiencia, el uso de EMI, un probiótico y antioxidante compuesto por microorganismos como bacterias lácticas, levaduras y bacterias fototróficas, es fundamental para mejorar todos los tipos de



La fermentación juega un papel esencial en la producción de forraje.

fermentación que ocurren en el silo, el rumen animal, las heces y los efluentes.

"Desde el silo hasta el manejo de residuos orgánicos, estamos optimizando hasta cuatro fermentaciones, lo que tiene un impacto positivo en la eficiencia del sistema pecuario", añadió Gaona, quien resaltó que la tecnología EMI ha sido fundamental en la implementación de prácticas de agricultura y ganadería regenerativa.

En este sentido, destacó el enfoque sustentable de esta tecnología, que se adapta tanto al suelo como a la dieta animal, garantizando la salud de los ani-

males, el medio ambiente y la calidad de los forrajes.

TRANSFORMACIÓN Y MEJORA DE FORRAJES.

La fermentación juega un papel esencial en la producción de forraje y en la conversión de materia orgánica en nutrientes aprovechables. Gaona subrayó que la fermentación no solo es un proceso biológico milenario, utilizado en productos como pan, vino y yogurt, sino que también es crucial en la pecuaria. "Estamos en un negocio fermentativo: desde el silaje de maíz hasta el rumen bovino y la compostura de residuos orgánicos", explicó el experto.

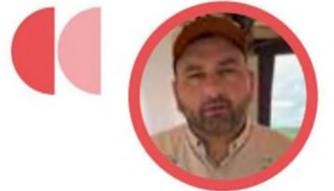
Una de las principales ventajas de EMI es su capacidad para generar sustancias bioactivas como aminoácidos, vitaminas, enzimas y antioxidantes, mejorando la digestibilidad del forraje y la calidad nutricional de la dieta animal. Al ser un antioxidante 100 veces más potente que la vitamina C y E, EMI ayuda a prevenir la oxidación, una de las principales causas de malos olores y la proliferación de patógenos y moscas en los sistemas pecuarios.

El uso de EMI no solo favorece la calidad del forraje y la eficiencia de la alimentación, sino que también contribuye a la reducción de enfermedades metabó-

licas comunes en los animales, como la acidosis y el meteorismo. "Un animal sano es más eficiente en la conversión de alimentos, y eso se traduce en mayor rentabilidad para el productor", afirmó Gaona.

SISTEMAS EFICIENTES Y SOSTENIBLES

La implementación de la tecnología EMI también permite reducir la necesidad de productos químicos y antibióticos en la ganadería, favoreciendo un enfoque más natural y sostenible. "Menos químicos, menos antibióticos, es una premisa clave para garantizar un ambiente más saludable para los animales y para los humanos",



RUDY GAONA
REPRESENTANTE COMERCIAL DE LOS PRODUCTOS EMI

"Un suelo sano es clave para obtener un forraje de calidad, rico en nutrientes orgánicos, que permita a los animales aprovechar mejor los alimentos"

destacó.

En cuanto al proceso de conservación de forrajes, Gaona enfatizó la importancia de la planificación y el manejo adecuado del silo, donde la tecnología EMI juega un rol clave. Gracias a su formulación líquida, los microorganismos vivos de EMI actúan rápidamente sobre el forraje, favoreciendo la fermentación y reduciendo la presencia de hongos indeseables que pueden generar micotoxinas, dañinas tanto para los animales como para el ambiente.

"Un silo bien conservado, con la ayuda de EMI, permite obtener un forraje de alta calidad, mejorando la eficiencia de la producción y reduciendo pérdidas de materia seca", concluyó Gaona.