



AUSBERTO ORTELLADO

“EL DESAFÍO DE CADA AÑO ESTÁ EN SEGUIR CRECIENDO Y MANTENER EL GRAN NIVEL GENÉTICO EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL”

PÁG. 4

5DÍAS

GANADERÍA

MARTES
7 DE
ENERO
DE 2025

AÑO 2

Nº 675

DIRECTOR DE CABAÑA DON ANIBAL

JOAQUÍN CLAVELL:

“Paraguay está empezando a ser cada vez más conocido por la calidad de su carne”

El director de la Cabaña Don Anibal, Joaquín Clavell, comentó a 5Días que en la actualidad, Paraguay ha logrado ingresar a mercados premium que antes eran impensados, y que mucho tiene que ver gracias a la calidad de su carne y que su ganadería que ha mejorado con el pasar del tiempo.

Destacó que en un país donde años atrás la ganadería no tenía la fuerza económica que hoy aporta, existen cabañas que lograron perdurar con el pasar del tiempo hasta lograr ser referentes en el sector ganadero, produciendo animales con alto estándar de calidad.

Pág. 5

NX 350h
TECNOLOGÍA QUE CONECTA

LEXUS
EXPERIENCE AMAZING

(021) 619-0450 | Lexus Paraguay | Avda. Mariscal López esquina Reclus - Asunción

TOYOTOSHI
TOYOTA ARGENTINA

PwC, una visión de la adopción de las IFRS en las Empresas



JUSTO BÁEZ
SOCIO DE PWC PARAGUAY / DIRECTOR
DE PWC ACADEMY PARAGUAY

La adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) ha ganado popularidad en todo el mundo debido a los numerosos beneficios que ofrece a las empresas. Estas normas, desarrolladas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), buscan estandarizar la presentación de los estados financieros, facilitando la comparación y comprensión de la información financiera a nivel global. A continuación, se detallan algunos de los principales beneficios de adoptar las IFRS en las empresas.

Uno de los beneficios más destacados de las IFRS es la mejora en la transparencia y comparabilidad de los estados financieros. Al seguir un conjunto de normas contables uniformes, las empresas pueden presentar su información financiera de manera clara y consistente. Esto permite a los inversionistas, analistas y otras partes interesadas comparar fácilmente los estados financieros de diferentes empresas, independientemente de su ubicación geográfica. La transparencia resultante fomenta la confianza en los mercados financieros y facilita la toma de decisiones informadas.

La adopción de las IFRS puede aumentar significativamente la confianza de los inversionistas en los estados financieros de una empresa. Al adherirse a un conjunto de normas reconocidas internacionalmente, las empresas demuestran su compromiso con la transparencia y la buena gobernanza. Esto puede atraer a más inversionistas, tanto locales como extranjeros, y facilitar el acceso a los mercados de capitales globales. La confianza de los inversionistas es crucial para el crecimiento y la estabilidad financiera de las empresas.

Para las empresas que operan en múltiples países, la adopción de las IFRS puede resultar en una reducción significativa de costos. En lugar de tener que cumplir con diferentes normas contables en cada país, las empresas pueden utilizar un único conjunto de normas, lo que simplifica el proceso de consolidación de estados financieros y reduce la carga administrativa. Además, la estandarización de los procesos contables puede llevar a una mayor

eficiencia operativa y a una disminución de errores en la preparación de informes financieros.

Las IFRS proporcionan información financiera más relevante y fiable, lo que puede mejorar la toma de decisiones tanto dentro de la empresa como por parte de los inversionistas y otros interesados. La información financiera precisa y comparable permite a los gerentes tomar decisiones más informadas sobre la asignación de recursos, la planificación estratégica y la evaluación del desempeño. Esto puede conducir a una gestión más eficiente y a un mejor rendimiento financiero a largo plazo.

La adopción de las IFRS puede facilitar el acceso a los mercados internacionales de capital. Muchos mercados de valores y reguladores financieros exigen o permiten la presentación de estados financieros conforme a las IFRS. Esto puede abrir nuevas oportunidades de financiamiento para las empresas y aumentar su visibilidad en el mercado global. Además, las empresas que adoptan las IFRS pueden beneficiarse de una mayor aceptación y reconocimiento por parte de los inversionistas internacionales.

En muchos países, la adopción de las IFRS es un requisito regulatorio. Cumplir con estas normas puede ayudar a las empresas a evitar sanciones y a mantener una buena reputación con los reguladores. Además, las IFRS están diseñadas para ser consistentes con otros marcos regulatorios internacionales, lo que puede simplificar el cumplimiento de múltiples requisitos normativos. Esto es especialmente importante para las empresas que operan en entornos regulatorios complejos y cambiantes.

La adopción de las IFRS puede llevar a una mayor eficiencia operativa dentro de la empresa. Al utilizar un conjunto único de normas contables, las empresas pueden estandarizar sus procesos contables y financieros, lo que puede reducir errores, mejorar la calidad de la información financiera y aumentar la eficiencia en la preparación de informes. La estandarización también puede facilitar la integración de sistemas y procesos en empresas multina-

cionales, mejorando la coordinación y la coherencia en toda la organización.

La transición a las IFRS puede ser costosa, especialmente para las empresas que previamente han utilizado un conjunto diferente de normas contables. Los costos pueden incluir la actualización de sistemas contables y financieros, la contratación de consultores especializados, y la capacitación del personal. Además, las empresas pueden necesitar realizar ajustes significativos en sus estados financieros históricos para cumplir con las nuevas normas.

La adopción de las IFRS requiere una capacitación extensa para los profesionales de contabilidad y finanzas. Estos profesionales deben familiarizarse con las nuevas normas y comprender cómo aplicarlas correctamente. La falta de conocimiento y experiencia con las IFRS puede llevar a errores en la preparación de los estados financieros y a una mayor carga de trabajo para el personal.

La adopción de las IFRS puede tener un impacto significativo en los estados financieros de una empresa. Las diferencias en el reconocimiento y la medición de activos, pasivos, ingresos y gastos pueden resultar en cambios importantes en los resultados financieros reportados. Las empresas deben estar preparadas para explicar estos cambios a los inversionistas y otras partes interesadas, y gestionar las expectativas en torno a los resultados financieros.

En resumen, la adopción de las IFRS ofrece numerosos beneficios a las empresas, incluyendo una mayor transparencia y comparabilidad de los estados financieros, una mayor confianza de los inversionistas, reducción de costos, mejora en la toma de decisiones, acceso a mercados internacionales, cumplimiento regulatorio y eficiencia operativa. Estos beneficios destacan la importancia de las IFRS para las empresas que buscan operar de manera efectiva en un entorno globalizado y competitivo. La adopción de estas normas no solo mejora la calidad de la información financiera, sino que también fortalece la posición de las empresas en los mercados financieros internacionales.

"Uno de los beneficios más destacados de las IFRS es la mejora en la transparencia y comparabilidad de los estados financieros"

PwC Academy
Aprendiendo con los profesionales

¡Impulsá tu éxito!

Te invitamos a formar parte de nuestro
Curso de Formación en

IFRS Fundamentals

Reconocido por el MEC



Juntos,
estamos creando
el **futuro**
y, con cada **lectura,**
construimos algo
más grande.

Hace que tu equipo piense como vos.
Sé parte de una comunidad exclusiva.



MÁS INFORMACIÓN
tigre@5dias.com.py
0982456111

5DIAS
POWERPLAYER

VISIÓN

Ing. Ausberto Ortellado, gerente general de Ganadera Arandu S.A

“El desafío de cada año está en seguir creciendo y mantener el gran nivel genético en todo el territorio nacional”

prensa@5dias.com.py

El ingeniero Ausberto Ortellado, gerente general de la Ganadera Arandu S.A., explicó a 5Días el incansable trabajo de mejora genética que llevan adelante desde la Ganadera Arandú S.A., con estándares de control sanitario que les permiten contar con un sistema eficiente de producción ganadera.

El Ingeniero destacó que, si bien aún queda mucho por mejorar en la ganadería paraguaya, los cabañeros han logrado evolucionar su esquema productivo con el pasar de los años, y que eso representa siempre un desafío para que como país se siga alcanzando un mayor reconocimiento internacional en materia de sanidad y calidad.

¿Qué desafíos posee aún la ganadería paraguaya por delante?

Para mí, uno de los principales desafíos se centra en el crecimiento y mantenimiento del nivel genético en el territorio nacional, que venimos conversando desde hace tiempo con las asociaciones de las diversas razas; todavía nos falta calidad de carne en términos de volumen a lo largo del hatu nacional, necesitamos llegar a mejores niveles en calidad de carnes.

Asimismo, es importante poder ser un poco más valorados los productores que invertimos en genética por parte de los frigoríficos; al fin de cuentas, esto repercute en que ellos puedan tener mejores mercados afuera. Hoy me pagan lo mismo por un animal al gancho que por uno de alta genética, y este es un gran desafío por aún por delante.

¿Cómo arrancó este proyecto ganadero?

Uno siempre visualiza su retiro. Hace unos 15 años atrás con mi señora visualizamos ese momento y nos pusimos de acuerdo. Mi idea en un principio era estar en el campo, contar

con unas mil vacas y presentarle a mis hijos y nietos ese panorama de campo y animales.

En el 2012 adquirimos un campo en el Bajo Chaco, en el Km 192 de la Transchaco, unas 6 mil hectáreas con los altibajos de la zona, o muy seca, o muy mojada, con el acceso muy complejo muchas veces.

Un par de años después analizamos otras propiedades en el Chaco Central al ver estos inconvenientes de la otra zona del país. El Bajo Chaco es interesante, pero es una zona de relativa baja productividad donde se necesitan aproximadamente tres hectáreas por cada unidad ganadera, mientras que al estudiar la situación en el Chaco Central vemos que es diferente, estando en 1,3 unidades ganaderas por hectárea, hablamos de casi cinco veces más de productividad en comparación con el Bajo Chaco.

¿Cuáles son las ventajas que ofrece esta región? ¿Cuál es el diferencial?

El precio en la zona baja ronda los US\$ 800 a US\$ 1.000 por hectárea, en promedio, mientras que en el área central oscila los US\$ 1.500 a US\$ 1.700 aproximadamente. Es decir, casi el doble, pero te permite producir de cuatro a cinco veces más, en el mejor de los casos hasta seis veces más con un manejo eficiente de los recursos.

Otra de las grandes ventajas de la zona es que cuenta con caminos de todo tiempo prácticamente, mientras que las colonias que quedan cerca te ofrecen todo tipo de servicios, productos, repuestos o soluciones para tus proyectos.

¿Cómo observa los avances de la integración entre la agricultura y la ganadería?

Nuestros dos campos en la zona central son aptos para agricultura. En uno tenemos 2.500 hectáreas agrícolas, donde estamos sembrando soja, algodón y



Ing. Ausberto Ortellado, gerente general de Ganadera Arandu S.A

maíz; el algodón está salvando bastante el proceso agrícola en el chaco, porque la soja y el maíz pueden salir bien o mal dependiendo del clima y área donde se siembren.

Pero, en términos generales la agricultura hoy está dando dinero en la región Occidental, no como en la Oriental donde podés hacer hasta dos siembras al año, pero muchas empresas aprenden a organizarse con las ventanas de siembra.

La otra parte, hace alusión

a la ayuda que brinda la agricultura directamente a la ganadería. Hoy, se puede planificar perfectamente cuántos animales querés o apuntás a criar, sin depender del clima, frío o helada; con base en esto se preparan las hectáreas y se trabaja con tranquilidad.

¿Qué razas crían hoy?

Como vicepresidente segundo y tesorero de la Brangus Paraguay, mi principal raza es esta. El 80% de los animales que tenemos en los campos son Brangus, mientras el restante 20%

se divide entre Braford y Brahman; estas tres razas funcionan muy bien en el Chaco.

En uno de los campos hacemos cría y vendemos desmamantes, es lo que nos da caja más rápidamente, mientras que en el otro campo hacemos ciclo completo, pero ya de animales registrados.

LA GANADERA ARANDU

Con 12 años en el mercado local, la ganadera Arandu S.A. se consagra como una

"Hay que reconocer que todavía nos falta calidad de carne en términos de volumen a lo largo del hatu nacional, necesitamos llegar a mejores niveles en calidad realmente si queremos apuntar a más".

EL DATO

EMPEZARON UN 6.000 CABEZAS DE GANADO. HOY EN DÍA CUENTAN CON UNOS 10.000 BOVINOS Y 17.000 HECTÁREAS EN DOS CAMPOS UBICADOS EN EL CHACO CENTRAL.

LA CIFRA

12

AÑOS LLEVA EN EL MERCADO LA GANADERA ARANDU S.A.

firma referente en la zona chaqueña del país, apostando a la genética de punta y la consolidación de la ganadería con la agricultura.

La historia de la empresa que arrancó en el 2012 en el Bajo Chaco bajo su nueva administración, con unas 6 mil cabezas en promedio, hoy se enaltece con unas 10 mil cabezas de ganado y 17 mil hectáreas en dos campos ubicados en el Chaco Central, demostrando la capacidad productiva y de expansión que presenta esta región del país.

prensa@5dias.com.py

En un país donde años atrás la ganadería no tenía la fuerza económica que hoy aporta al país, existen cabañas que lograron perdurar con el pasar del tiempo hasta lograr ser referentes en el sector ganadero.

La Cabaña Don Anibal, es un claro ejemplo de este proceso. Su director, Joaquín Clavell, comentó que hoy en día Paraguay ha logrado ingresar a mercados premium que antes eran impensados, y que mucho tiene que ver gracias a la calidad de su carne y su ganadería que ha mejorado con el pasar del tiempo.

¿Cómo estás viendo el potencial genético que se maneja en nuestro país?

Hoy la genética nacional está muy bien posicionada a nivel mundial y está teniendo el reconocimiento que se merece en distintos mercados y eso yo creo que es fundamental y es lo que motiva a que esto siga teniendo un desarrollo progresivo al alza, porque el trabajo que venimos realizando todo el sector dedicado directamente al mejoramiento genético en las distintas razas es fundamental para que también ese avance genético o el mejoramiento de la calidad de carne esté siendo llevado de muy buena manera hasta el punto que hoy Paraguay está empezando a ser más reconocido a nivel internacional por la calidad que ofrece en su carne.

¿Cuáles son los recuerdos que te vienen de los inicios de la cabaña y como arrancó todo?

Fue en el año 2000 cuando tuve la idea de arrancar con el tema del mejoramiento genético, en ese momento yo ya venía trabajando en comisiones directivas, específicamente en la de la Brangus, que era la raza con la cual tenía más afinidad e inclusive hasta hoy. Ya posterior a eso empiezo a comprar ejemplares de otras razas, tales como la raza Bradford, después Brahman y así fuimos creciendo. Empezó siendo una iniciativa particular y crecimos tanto que hoy ya están metidos también hasta familiares, específicamente mis hijos quienes están continuando lo que en su momento arrancamos.

¿Es mucho más factible consolidarse en el sector si uno ya viene de familia ganadera?

Yo creo que cualquier per-

POSICIONAMIENTO

Joaquín Clavell, director de Cabaña Don Anibal

“Paraguay está empezando a ser cada vez más reconocido afuera por la gran calidad de su carne”

sona si se propone y se dispone está capacitada para hacerlo, pero siempre las puertas se abren un poco más fáciles cuando uno ya tiene un cierto andamiaje o trayecto recorrido en lo que es el segmento ganadero, en mi caso yo arranqué muy chico, la cabaña en sí está ubicada en el Bajo Chaco y es un campo familiar, y ahí está todo el núcleo genético de las tres razas, y a partir de ahí se generan todos los negocios que venimos desarrollando, en cuanto a lo que se refiere al mejoramiento genético, pero así también un campo que se dedica a la cría, y por otro lado también hacemos producción y conservación de alimentos.

En mi caso particular, yo arranqué muy joven, en ese entonces antes de que nazca inclusive mi padre trabajaba con mi abuelo, quien fue el fundador del establecimiento, y yo siempre estuve ahí desde muy chiquito detrás de mi abuelo siguiendo en todo ese trabajo de campo, por lo que siempre sentí esa pasión que hasta hoy me sigue moviendo, hoy ya como negocio, pero en ese momento era totalmente pasional, fue un impulso que siempre viene de la mano de la familia.

¿Cómo definirías todos los logros que obtuvieron con la cabaña a lo largo de estos años?

Yo creo que hasta ahora todo es producto del esfuerzo, de la tenacidad y de la perseverancia, y es algo que siempre les trato de transmitir a mis hijos, el estar encima de las cosas, porque independientemente de que somos una cabaña muy grande, del momento que uno trabaja en forma bastante específica con un criterio profesional técnico, es lo que hace que sobresalga en ciertos niveles, y es la fortaleza que estamos teniendo en este momento y que nos permite ampliar el abanico de posibilidades de negocio. Obvia-



Joaquín Clavell, director de Cabaña Don Anibal

mente todo de la mano del mejoramiento genético y también de toda la tecnología que hoy se está teniendo a nivel del país, porque la biotecnología creció de una manera que hasta asusta de repente y hoy te pone herramientas técnicas para que ese mejoramiento en el cual estamos trabajando se disemine mucho más rápido.

¿Cuáles son algunos de los premios más destacados que han ganado en los últimos años?

Tuvimos bastantes premios interesantes en todo este tiempo, ya son casi 24 años que estamos en el mercado, y lo que siempre mantengo y sostengo es que lo que cuesta es primero llegar y después mantenerse, porque es lo que sigue generando posibilidades de negocio. Y tuvimos muchas historias, pero realmente cuando te apasiona algo todo es vivencia, todo es experiencia, y es eso lo que tratamos en este caso de transmitirle a las generaciones que vienen.

¿Cómo estás viendo la situación del mercado actualmente?

En el sector ganadero siempre estamos al filo de la navaja como se dice, si bien, hay factores en los cuales nosotros no tenemos ningún tipo de incidencia, como el factor climático, por ejemplo, ya sea inundaciones o secas, por lo que siempre estamos con ese tipo de problemas que no dependen de nosotros. Ahora bien, los factores que sí podríamos llegar a tener que mejorar y en los cuales si podemos incidir

“ Desde nuestro punto de vista, respaldado por diversas fuentes, no hay duda: la transformación es lo más importante. Implica una nueva construcción de realidad, un cambio que potencialmente lleva a una

serían por ejemplo la previsibilidad de los precios, que hace que el ganadero pueda proyectar las inversiones en forma segura. Otro punto muy importante y no menor es el tema de la seguridad en el campo, mientras más seguridad haya inclusive más extranjeros querrán invertir en el país específicamente en el sector rural, pero mientras esos puntos queden medio flotantes, el ganadero está temeroso muchas veces de hacer las inversiones, porque no ve un futuro bien sentado y previsible.

¿Qué mensaje a aquel que está viendo con interés a la ganadería y quiere introducirse a este sector?

Luego de tantos años en el rubro, yo creo que, si uno hace con pasión las cosas y le pone los ingredientes que necesita, como el de ser tenaz y persistente, y sin dejar de lado lo de buscar la posibilidad de que esto continúe con una sucesión con las personas que vienen por detrás de tuyo, si uno logra esa sinergia, yo creo que es probable y factible que las cosas caminen de forma positiva. Es mi forma de ver, me manejo de esa manera y creo que hoy estamos bien gracias a esa forma de encarar las cosas.

prensa@5dias.com.py

La supervivencia de la ganadería paraguaya se ve reflejada en muchos factores, uno de ellos es que sigue siendo atractiva para nuevas generaciones que van tomando el protagonismo de llevarlo adelante como empresas familiares, lo cual conlleva a no dejar de aprender para seguir a la vanguardia.

En ese sentido, Miguel Chase, miembro del directorio de Ganadera CH profundizó sobre los comienzos del establecimiento y enfatizó en la importancia de que los jóvenes sigan nutriéndose de información y capacitándose sobre como consolidar una producción más eficiente.

Siempre en este sector se atraviesan años muy complejos, ¿Por donde pasan los principales desafíos que aún tiene la ganadería nacional?

El principal desafío es encontrar la manera de que el negocio sea de menor riesgo, hoy en día los que vivimos de la ganadería nos encontramos con ese desafío, lastimosamente hoy es muy difícil producir de una forma en la que podamos competir con lo que es la valorización de la tierra, y eso es algo que nos cuesta a todos.

La ganadería en sí está bastante cara y los márgenes son bastantes apretados, entonces dependemos mucho de lo que es la buena toma de decisiones, el generar información de saber cuánto realmente nos cuesta producir, entregar ese kilo de carne al consumidor final, sea al invernador o al frigorífico o que inclusive come la carne en plato hoy en día.

Para conocerles un poco más, ¿Cómo nace la Cabaña CH y que recuerdos tenés de los inicios?

Hoy en día ya tenemos 28 años en la ganadería, fue mi abuelo quien inició esto en un principio, el no venía del sector ganadero, más bien era de la construcción, después luego del sector financiero, y posteriormente fuimos apostando a ser emprendedores, donde a mi papá le tocó entrar a lo que sería la ganadería con la adquisición de un campo en la Zona de Puerto Pinazo, Presidente Hayes.

Ahí comenzamos nosotros con lo que sería el proyecto principal de lo que hoy es Ganadera CH, siendo un proyecto de cría y mejo-

APRENDIZAJE

Miguel Chase, miembro del directorio de Ganadera CH

“Este es un sector en el que nunca hay que dejar de capacitarse si se quiere crecer”

ramiento genético en una zona caracterizada por ser de transición entre lo que es Bajo Chaco y el Chaco Central, la cual la considero una zona muy desafiante, porque estamos ahí entre medio asumiendo los costos de producción del Chaco central pero al mismo tiempo sin poder tener esa productividad, y una zona un poco impredecible climáticamente.

¿Cuáles son las razas que manejan?

En realidad, las razas principales con las cuales trabajamos son las Braford y Brangus, justamente en su momento me tocó ser presidente de la Braford Junior, en la comisión de jóvenes.

Ya en lo que respecta en el campo familiar de los Chase, contamos con un pequeño rodeo de vacas Brahman ya con otros fines de cruzamiento más adelante, pero principalmente es una raza que ofrecemos y es de muy buena calidad disponible en la zona, y por eso aprovechamos como una oportunidad para criar una raza que nos pareció bastante importante.

¿Cuáles son los principales logros o reconocimientos que puedes destacar?

Creo que en los últimos años fueron los más complicados particularmente hablando de la ganadería familiar, pero creo que fuimos conquistando una cría acompañado de ir adquiriendo conocimientos y experiencias, muchas a veces los resultados no acompañan por diversos motivos todo eso que vamos aprendiendo y ahí no queda de otra que ir adecuando el establecimiento a las demandas del mercado en la actualidad.

Puedo decir que hoy en día nos estamos posicionando como una ganadera con un producto un poco más diferenciado en calidad, la inversión en genética aumenta la frecuencia de genes deseados en un re-



Miguel Chase, miembro del directorio de Ganadera CH

baño, eso hace que haya una mayor virtud en lo que es el material genético de una empresa, ofreciendo animales que se pueden adaptar fácilmente desde nuestra zona a diferentes zonas del país.

Desde tu punto de vista, ¿El clima juega un factor clave para definir el negocio?

Hoy en día estamos en un negocio que requiere de mucho conocimiento biológico, porque eso también

nos hace a nosotros dependientes de lo que son las condiciones del clima, ya que a los productores nos da el desafío de poder prepararnos para diferentes proyecciones, y cuando uno escucha las diferentes predicciones climáticas, uno ya se prepara y muchas veces pasa que al final no termina ocurriendo tal y como se pronosticaba, entonces ahí el ganadero ya analiza el mercado y trata de organizarse de vuelta, rearmar todas las

estrategias que uno ya prepara inclusive un año antes.

¿Cómo ven a la empresa de aquí en adelante?

En los próximos años vamos a seguir creciendo lo que es la producción de terneros, en lo que respecta a la cantidad de vientres para cría, así como también nos estamos proyectando en lo que sería un proyecto bastante amplio y fuerte para lo que es el mejoramiento genético con todo el equipo

“La ganadería en sí hoy en día está bastante cara y los márgenes son muy apretados, por lo que dependemos mucho de la buena toma de decisiones, y saber cuánto nos cuesta producir”.

de la estancia. Por otra parte, estamos con un proyecto a mediano plazo para dar inicio a un emprendimiento agrícola, entre otras ideas de ir entrando con más fuerza en lo que es el rubro comercial con algunas ofertas y soluciones para el sector ganadero.

Finalmente, ¿Qué consejo dejarías a aquellos que están incursionando en la ganadería?

El principal que me gustaría resaltar es no dejar de lado la capacitación, porque hoy Paraguay tiene el potencial para destetar más terneros y producir más carne de una forma mucho más eficiente, y eso va a depender mucho de los jóvenes que hoy están empezando a formarse en este sector, tienen la misión de romper viejas costumbres en la ganadería que hoy en día ya nos dejan un poco atrasados y afectan el nivel productivo.

Particularmente, me gustaría instar a que la gente se vaya involucrando cada vez más, se capaciten y aprendan todo lo que les va a servir, y más aún sabiendo que uno nunca deja de aprender por más que vayan pasando los años, porque transcurre el tiempo y cada vez más nos vamos a adentro a nuevas tecnologías y nuevos métodos productivos más eficientes.

Los dilemas en la Transformación Digital

¿Qué es más importante?



GEORGE
LEAL JAMIL
PROFESOR ASOCIADO DE LA
FUNDAÇÃO DOM CABRAL, BRASIL



Como ya hemos abordado en varias ocasiones en nuestras columnas, la enseñanza de la gestión organizacional siempre enfrenta un desafío significativo: las sucesivas olas de pensamiento que se mezclan con eventos de mercado y las inevitables "hypes", esas emociones generadas por expectativas idealizadas de soluciones organizacionales que muchas veces carecen de un contexto práctico. Esto hace que algunos conceptos se vuelvan imprecisos y difíciles de aplicar como proyectos empresariales.

Así fue como la Transformación Digital llegó al mercado hace aproximadamente veinte años. Basada en diversas fuentes, destacando los trabajos del economista alemán Klaus Schwab, director del Foro Económico Mundial, quien estudió la llamada "Revolución de la Industria 4.0", la expresión "transformación digital" ganó protagonismo.

Muchos participantes del programa PAEX de la FDC plantearon proyectos centrados en la transformación digital. Antes incluso de definir completamente el concepto, surgían expectativas imprecisas y ambiciosas sobre la digitalización total de servicios y procesos empresariales. Esto marcó un nuevo momento en el que la gestión organizacional trataba de acercarse nuevamente a la "caja negra" de la tecnología de la información.

La complejidad y alcance esencial de los servicios y recursos de tecnología de la

información son innegables. Al mismo tiempo, no cabe duda de su aplicabilidad para construir modelos de negocio que respondan a las demandas empresariales por posicionamientos efectivos en el mercado. Como ha sucedido a lo largo de la historia de la humanidad, la tecnología (en este caso, relacionada con la información) llegó para quedarse y resolver problemas.

Cuando abordamos el tema de la transformación digital en los cursos y proyectos del PAEX en la FDC, siempre incluimos una rica etapa de concienciación para nuestros participantes sobre el concepto aplicado de transformación digital. Este enfoque busca evitar crisis y fallas posteriores en las soluciones empresariales.

Una pregunta clave es: ¿Qué es más importante en este concepto de dos partes: la transformación o lo digital?

Desde nuestro punto de vista, respaldado por diversas fuentes, no hay duda: la transformación es lo más importante. La transformación implica una nueva construcción de realidad, un cambio que potencialmente lleva a una organización de un estado a otro. Saber desde dónde se parte, cuál es el objetivo del cambio, cómo gestionar inversiones, costos, revisiones estructurales y procesos, así como ajustar mensajes y otras acciones estratégicas, es fundamental. Lo digital, por su parte, surge inicialmente como un agente clave de cambio. Una vez que la transformación digital se interioriza

culturalmente en una empresa, lo digital puede convertirse en un impulsor autónomo que genera nuevas transformaciones de manera natural.

Como breve ejemplo, consideremos una pequeña cadena de supermercados que quería implementar un canal adicional de ventas a través de una aplicación móvil. ¿Por qué hacerlo? La respuesta: la competencia ya ofrecía aplicaciones similares. Esta reacción al mercado, con un planeamiento superficial, llevó a problemas.

Al analizar la situación de la empresa, se identificaron desafíos como procesos saturados, falta de personal capacitado para implementar el nuevo canal y un descontrol en los costos de tecnología de la información. En este contexto, una "digitalización forzada" representaría un riesgo adicional para una estructura ya al límite. Se recomendó un diagnóstico completo para evaluar la incorporación organizacional de un nuevo canal de ventas, estableciendo una base sólida antes de implementar recursos digitales.

El proyecto está en marcha y los primeros resultados -un mejor conocimiento de la base empresarial para digitalizarse- ya están mostrando resultados positivos.

Por lo tanto, antes de enfocarse en lo digital, es esencial pensar en la transformación: construir una organización más moderna, ágil y respaldada por tecnología.

prensa@5dias.com.py

La producción ganadera es parte fundamental de la solución en el abastecimiento de alimentos a una población mundial creciente con limitada disponibilidad de recursos. El rumiante constituye el eslabón biológico clave de aprovechamiento de la fuente de carbono más abundante existente en la naturaleza, la fibra vegetal, en su transformación a alimentos de alto valor nutricional para el hombre (carne y leche).

El sistema de alimentación bien planificado mediante la nutrición de precisión, la implantación de pasturas mejoradas, el manejo racional del sistema de pastoreo, el uso de forrajes conservados de alta calidad, la suplementación energético-nitrogenada controlada durante épocas críticas, el uso de subproductos industriales en los niveles correctos, suponen mejoras significativas en el rendimiento animal, con mejor conversión alimentaria, mayor ganancia diaria de peso y acortamiento del ciclo de vida contribuyendo favorablemente en la eficiencia y en la mitigación de gases de efecto invernadero (GEI).

La dieta del bovino está constituida por apenas 12%-14% de productos comestibles para el humano, el 86%-88% restante se compone de fibra vegetal y subproductos industriales derivados de la producción de harinas, aceites vegetales, arroz y azúcar, ampliamente utilizados en la alimentación humana, pero, generan enormes cantidades de desechos que constituirían fuentes para una gran polución ambiental, sin embargo, son incorporados en la dieta del rumiante para convertirlos en carne y leche.

La síntesis de metano ruminal representa pérdida energética para el animal, pero, resulta necesaria para disminuir el H₂ disuelto en rumen actuando el CO₂ como un sumidero en el ambiente anaeróbico, de

ALIMENTACIÓN

Una buena suplementación y un manejo de forrajes son vitales

La nutrición y su relación con la producción bovina sostenible

este modo, es un proceso necesario para la continuidad de la fermentación ruminal.

Entre las diversas estrategias nutricionales para reducir las emisiones de metano se tienen:

Consumo de alimento: es un factor fundamental para mejorar la productividad, la eficiencia alimentaria y la mitigación de metano. Influyen factores físicos como el nivel de fibra detergente neutro (FDN) y el llenado ruminal, factores fisiológicos y metabólicos, manejo alimentario: accesibilidad al alimento, frecuencia de distribución, presentación (tamaño de partículas), método de conservación (ensilado, heno), composición química (nivel de almidón, aceite, urea), relación forraje:concentrado: la concentración de FDN físicamente efectiva determina el ritmo de digestión y el pasaje ruminal siendo factor clave en la regulación del consumo.

Calidad y manejo del forraje: en gramíneas tropicales el contenido de pared celular es elevado y la lignina es el compuesto que disminuye la digestibilidad de la fibra, así, con la maduración de los pastos la lignina forma enlaces con los carbohidratos de la pared celular limitando la digestibilidad. Los pastos mejorados al inicio de la madurez contienen elevado contenido celular y baja lignificación, en estas condiciones, es menor la producción de metano por unidad de materia seca (MS). Se disminuye la emisión de metano mejorando la calidad y disponibilidad del forraje mediante el buen manejo de las pasturas.

Forrajes conservados: los métodos de recolección,



preparación y conservación son factores determinantes de la composición química y digestibilidad. Los ácidos libres y altos niveles de aminos limitan el consumo. El ensilado de planta entera de maíz mejora la calidad y reduce las pérdidas de materia seca, aumenta la digestibilidad del almidón y de la fibra. Los conservantes e inoculantes bacterianos productores de ácido láctico tienen efectos positivos sobre la calidad del ensilado. La inclusión del heno en niveles adecuados evita la acidosis en dietas altas en grano.

Inclusión de concentrados: el uso de concentrados ricos en almidón y proteína verdadera direcciona la fermentación hacia mayor producción de propionato (ácido graso de cadena corta y sumidero

de H₂). Los concentrados aportan sustratos de mayor degradabilidad incrementando la disponibilidad de energía para la microbiota e influyendo favorablemente en la digestibilidad con disminución de la generación de metano. El suministro de concentrados a niveles adecuados mejora la ganancia de peso y acorta el tiempo de terminación de los animales.

Procesamiento de los granos: aumenta la energía metabolizable (EM), el consumo y la productividad; minimiza las pérdidas de energía en el proceso metabólico y disminuye la pérdida de almidón en heces. El procesamiento de los granos, sea en forma mecánica (triturado, partido) o con aplicación de calor (extrusión, floculación), influye decisivamente

sobre la digestibilidad del almidón, el nivel de emisión de metano, lugar de digestión del almidón y digestibilidad total, así, el molinado, quebrado, laminación y aplicación de vapor influyen sobre el patrón de fermentación ruminal y determinan el valor nutritivo de la dieta, eficiencia de conversión y el rendimiento productivo.

Tenor de lípidos: la incorporación en la dieta de alimentos ricos en ácidos grasos poliinsaturados, como burlanda de maíz, semilla de algodón y soja integral, aumenta la tasa de bioidrogenación de ácidos grasos disminuyendo la disponibilidad de H₂ y la tasa de síntesis de metano. Los suplementos con niveles correctos de aceite aumentan la densidad energética de la dieta mejorando la

productividad.

Uso de aditivos alimentarios: los ionóforos (monensina), aceites esenciales, probióticos y varias enzimas son ampliamente utilizadas para manipular el microbiota ruminal y el proceso de fermentación mejorando la conversión alimentaria.

Suplementación dirigida: adapta el aporte de nutrientes a las necesidades durante situaciones que suponen un desafío para el bovino considerando el estado fisiológico, biodisponibilidad e interacciones entre nutrientes, condiciones ambientales, recursos alimentarios, infraestructuras disponibles y sistema de manejo. Permite manipular la fermentación ruminal, suplir nutrientes deficitarios y modificar los eventos fisiológicos y metabólicos del organismo direccionándolos a lograr los objetivos de producción, un buen ejemplo constituye la suplementación energético-nitrogenada en época seca.

SU IMPORTANCIA

En un sistema de producción animal eficiente el rumiante forma parte del ciclo biogénico del carbono, las pasturas se constituyen en sumideros de carbono y emisores de oxígeno siendo la emisión neta de metano mínima.

La nutrición de precisión y los sistemas de alimentación bien planificados permiten grandes avances con mejoras significativas en la eficiencia alimentaria, acortamiento de los ciclos productivos, menor emisión de metano, fósforo y nitrógeno al ambiente; el resultado final, alta eficiencia en la producción de alimentos para el hombre y mayor sostenibilidad en la producción animal.