



MARTES
28 DE
ENERO
2025

PRECIO
G. 30.000

AÑO 13

N° 3.148



Bancos ganaron US\$ 670 millones en 2024

El año pasado, el sistema bancario paraguayo alcanzó utilidades que totalizaron US\$ 670 millones, representando un crecimiento del 21,2% con respecto al año anterior. Según agentes del mercado, este desempeño positivo se logró a pesar de la incertidumbre

generada por la volatilidad del dólar y los efectos adversos de la sequía. De cara al 2025, las expectativas se mantienen optimistas, proyectando que la dinámica favorable del sector financiero continuará impulsando la economía.

Pág. 4

FISCO
EL SERVICIO DE LA DEUDA DEJA POCO ESPACIO PARA INVERSIÓN SOCIAL Y OBRAS.



Pág. 7



Disponen flexibilización de pago para productores agrícolas

El Banco Central del Paraguay aprobó una resolución que permite flexibilizar la renovación o refinanciación de los créditos otorgados al sector agrícola, incluyendo los intereses devengados, sin perjudicar la calificación crediticia de los productores afectados. La medida tiene como objetivo aliviar el impacto económico de la sequía que afecta a este sector y estará vigente hasta el 30 de junio de este año.

Pág. 15

ASUNCIÓN
MUNICIPALIDAD REMATARÁ PROPIEDADES POR FALTA DE PAGO DE IMPUESTO INMOBILIARIO.



Pág. 9

LLEGÓ LA GUÍA QUE CONECTA



Más información
publicidad@5dias.com.py
0982 456111

#EDITORIAL

El trabajo conjunto entre Paraguay y GAFILAT sigue siendo fundamental para el fortalecimiento continuo del sistema antilavado de activos del país. Se espera que en los próximos años, Paraguay continúe implementando las recomendaciones de GAFILAT, lo que incluye la mejora de la supervisión del sector financiero y no financiero, el fortalecimiento de la cooperación interinstitucional y la profundización de la investigación financiera. Aunque los desafíos persisten, los avances logrados hasta ahora son significativos y prometen un futuro más seguro y transparente para el sistema financiero paraguayo.

DÓLAR 7.750 7.830 | PESO 5 6 | REAL 1.315 1.365 | EURO 7.600 8.100 | DOWJONES 44.705 | BOVESPA 126.139



VOLVO Garden

Nuevo EX30 2025

Seguro. Sostenible. 100% eléctrico.

Incluye transferencia y seguro por un año
Ahorra \$ 200 en combustible por mes
Financiación propia

\$299/MES
DESDE
\$36.990

Incluye Wellbox e instalación + \$300 de crédito

+595 21 238 9100

A vuelo de pájaro

ESTADOS UNIDOS
TRUMP ANALIZA COMPRAR TIKTOK EN 30 DÍAS

Donald Trump dijo que está en conversaciones con múltiples personas sobre la compra de TikTok y que probablemente tendrá una decisión sobre el futuro de la popular aplicación en los próximos 30 días.

UNIÓN EUROPEA
PODRÍAN SUSPENDER LAS SANCIONES IMPUESTAS A SIRIA

La Unión Europea podría suspender sanciones a Siria relacionadas con la energía y el transporte. Aún no se ha puesto de acuerdo sobre si suavizar las restricciones a las transacciones financieras.

ENERGÍA
AL MENOS 293 MINAS NECESITARÁ EL MUNDO EN 2030

El mundo piensa en todas las formas posible para acelerar la transición energética y de esta forma conservar el planeta Tierra que se va deteriorando a pasos agigantados por el cambio climático.

ARGENTINA
MOODY'S ELEVÓ CALIFICACIÓN CREDITICIA

Moody's Ratings elevó la calificación crediticia de Argentina y dijo que los esfuerzos del gobierno por estabilizar sus finanzas han disminuido la probabilidad de que incumpla sus obligaciones de deuda.

MÉXICO
BANXICO ADVIERTE RECORTES A LA TASA CLAVE

El banco central de México valorará realizar recortes "de mayor magnitud" a la tasa clave que los implementados en el 2024 tan pronto como en las primeras reuniones de política monetaria de este año.

TECNOLOGÍA
META ANUNCIA MILLONARIA INVERSIÓN EN IA

Meta gastará hasta US\$65.000 millones este año para impulsar sus objetivos de IA. Entre los planes están finalizar este año con más de 1,3 millones de procesadores gráficos y IGW de potencia de cálculo.

La Frase

Este será un año decisivo para la inteligencia artificial. Se trata de un esfuerzo masivo, y en los próximos años impulsará nuestros principales productos.

MARK ZUCKENBERG
 CEO DE META PLATFORMS



Así lo Twitteenaron

URSULA VON DER LEYEN
 @vonderleyen

Plena solidaridad con los países de la UE del Mar Báltico tras el daño en el cable de datos submarino entre Suecia y Letonia. La resiliencia y la seguridad de nuestra infraestructura crítica son una máxima prioridad.

ESPERANZA MARTÍNEZ
 @esperanza_py

Acompañamos en su lucha a las mujeres aspirantes que reclaman su derecho a ingresar al Colegio de la Policía Nacional, ya que ellas cumplieron todos los requisitos y tienen mejores puntajes. Hoy nos reunimos con el Comandante de la Policía Nacional Carlos Benítez a las 10.30 horas en ISEPOL.

RAFAEL FILIZZOLA
 @FilizzolaRafael

Estimado Presidente, usted no necesita de la oposición para hacer mal su trabajo. Pareciera ser un talento innato de su equipo. Y de nuestra agenda nos ocupamos nosotros. Lastimosamente su agenda afecta al país, vamos de papelón en papelón.

Un café con...



RODRIGO RUIZ

SUPERINTENDENTE DE VALORES

1. ¿Ve con buenos ojos las perspectivas de crecimiento en el sector para este 2025?

Las proyecciones para este 2025 son muy positivas. El crecimiento en el sector se mantiene de manera sostenida con una previsión del 15% al 25% en el corriente año.

2. ¿Cuáles son los desafíos que deberá enfrentar al asumir el cargo de superintendente de Valores?

Los desafíos en el cargo son muchos, ya contamos con una hoja de ruta definida acordada con el directorio del Banco Central del Paraguay. Queremos profundizar los avances con el desarrollo del mercado.

3. ¿Cuál es la importancia para Paraguay haber obtenido el grado de inversión?

La importancia de llegar al grado de inversión es que atraerá capitales que van a contribuir al desarrollo del mercado y a la economía en general.

4. ¿Considera que el sector está totalmente preparado para entender los flujos de inversiones?

Hay avances significativos en términos de regulación, supervisión y modificación de plataformas, pero hay aspectos que deben fortalecerse.

CIFRAS

Lo Positivo

4,9%

SUBIÓ

Las pernoctaciones en establecimientos hoteleros en España, situándose en cifras históricas.

Lo Negativo

5%

CAYÓ

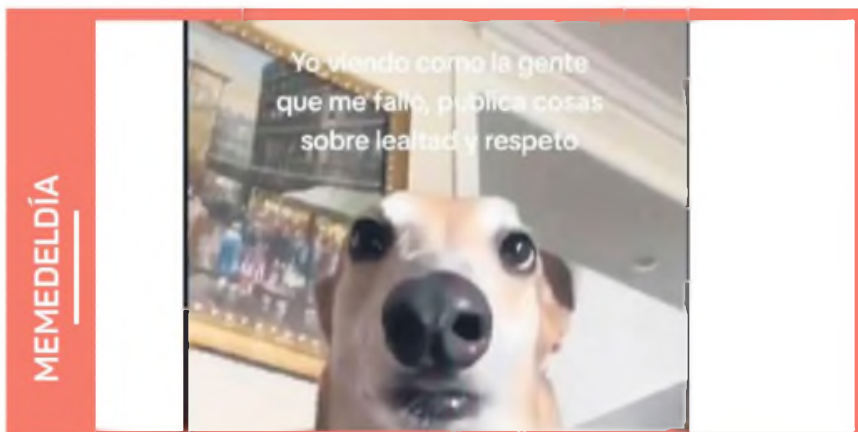
El Bitcoin y pierde el nivel de los US\$100.000, una semana después de marcar máximos históricos.

EL RANKING

RANKING BANCOS - ACTIVOS

Cifras expresadas en millones de dólares. Datos al cierre de Diciembre de 2024

	Banco Continental		5.464
	Sudameris Bank		5.078
	Banco Itaú		4.562
	Banco GNB		3.077



Llená el tanque con tus tarjetas de crédito

Todos los martes

15%
de reintegro

GRUPO
BAHIA
ESTACIONES DE SERVICIOS



Promoción válida para todas las estaciones Shell del Grupo Bahía. Bases y condiciones en www.familiar.com.py

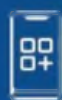
Centro de
Atención
al Cliente:



+3322
Desde tu celular



Banca
Web



App



Seguinos

PERSPECTIVAS

Una combinación de pilares estratégicos

Consumidores en el centro y la tecnología como motor de cambio

prensa@Sdias.com.py

El 2024 fue un año desafiante pero de crecimiento para Cervepar, una industria que forma parte de la historia del Paraguay con más de 100 años en el mercado. Fue un año donde, han continuado su apuesta por la transformación digital según destacó su gerente general, Santiago Galliano.

Hoy más del 85% de su facturación se genera por medios digitales, lo cual por ejemplo les permite mejorar constantemente la satisfacción de sus clientes con quienes trabajan en conjunto con el objetivo de brindarle al consumidor las mejores alternativas para las distintas ocasiones.

“Nuestros canales de contacto directo con el consumidor (Tadá) nuevamente ha crecido a tasas de doble dígito a partir de una propuesta de valor única: cerveza fría en menos de 35 minutos al mejor precio”, mencionó el gerente.

Además, Cervepar continuó con su plan de inversiones apostado a la industria local. Así es que casi a finales del 2024 inauguraron el primer horno híbrido del continente en la Fábrica Paraguaya de Vidrios, invirtiendo más de US\$ 43 millones.



Santiago Galliano, gerente general de Cervepar.

“Este hito es más que significativo desde varias aristas: a nivel de compromiso ambiental porque modificamos la matriz energética utilizando hasta 85% de energía eléctrica renovable para su funcionamiento y a nivel industrial porque ampliamos nuestra capacidad de producción lo que nos permite abastecer distintas industrias locales, pero también ingresar en

el mercado internacional”, compartió.

CLIMA DE NEGOCIOS

Para Galliano, las grandes inversiones que realizaron en los últimos años no hubieran sido posibles sin las condiciones económicas favorables en las que cuenta Paraguay, los incentivos a las inversiones extranjeras, el apoyo de las instituciones del gobierno y el respal-

do de los gremios empresariales que han generado un ambiente propicio para el crecimiento sostenible de la industria.

“Este optimismo no está exento de desafíos, entre los cuales podemos mencionar combatir el empleo informal, el contrabando, entre otros. Estos son solo algunos de los temas que estamos abordando a través de los gremios en trabajo en conjunto con las autoridades”, afirmó.

VISIÓN DEL NEGOCIO

Para Cervepar es fundamental estar a la vanguardia con las nuevas tendencias y la transformación digital que llevó adelante es un punto de referencia dentro de la compañía.

“Nuestra experiencia está marcada por una importante inversión en la transformación digital y en la apuesta constante en nuestros equipos de trabajo. En la misma medida, apostar a una cultura de trabajo de excelencia, alto rendimiento y liderazgo enfocado en

el aprendizaje, para lo cual es clave la curiosidad y la humildad, nos permite soñar en grande y alcanzar resultados extraordinarios. El capital humano sigue siendo una variable que definitivamente marca la diferencia”, agregó al respecto.

En palabras de Galliano, Cervepar pone a los consumidores en el centro, buscando la conexión entre sus marcas y las oportunidades para brindar de sus consumidores. Por otro lado, están comprometidos con la innovación en toda su cadena de valor, desde la cervecería en Ypané, pasando por su fuerza logística, distribuidores y puntos de ventas.

TENDENCIAS 2025

Este año, la tendencia indica que las innovaciones tecnológicas continuarán transformando profundamente las industrias. “En Cervepar sabemos que la tecnología será clave para mantener nuestro liderazgo y fortalecer nuestra competitividad. A partir

de la profundización de los análisis de los datos que hoy tenemos, nos permitirá tomar decisiones claves basadas en información precisa de manera muy ágil”, resaltó.

PROYECTOS

Para el 2025 Cervepar tiene el desafío de desarrollar la categoría. Para ello, van a profundizar en la conexión de sus marcas con los consumidores en cada ocasión de consumo a partir de un robusto portafolio.

“Siempre poniendo por delante su voz y estando atentos a las nuevas tendencias. Seguiremos con una agenda activa para llevar productos de alta calidad como Pilsen al exterior, a partir de nuestro sueño de que donde hay un paraguayo debe haber una Pilsen. Creemos que, al apostar la tecnología, podemos seguir enfrentando los retos del futuro. Seguiremos apostando al desarrollo de nuestro talentoso equipo que es el factor determinante que nos permite alcanzar nuestras metas”, concluyó.

ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

El proponente y representante legal el señor **JULIO CARLOS POPEO ZARZA**, comunica a quien pudiera interesar, que ha presentado ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) el Estudio de Impacto Ambiental (EIAp) del proyecto denominado “**CONSULTAINER S.A.**” (Taller de contenedores), elaborado por la consultora ambiental **Liliana Luna**, CTCA I-858, a ser desarrollada en la propiedad identificada como **Fincas N° 14.265; 14.829**, con las **Cuentas Corrientes Catastrales N° 27-913-62/63/64**; ubicadas en el **Distrito de Mariano Roque Alonso, Departamento Central**; conforme a la Ley N°294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su decreto reglamentario N°453/13 y su modificación y ampliación Decreto N° 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web www.mades.gov.py y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 28 de enero de 2025.-

prensa@5dias.com.py

ENTREVISTA

Según la Cappro

Se necesitan políticas para una mayor industrialización de la soja

La Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales (Cappro) celebra la postura del Gobierno de afianzar el proceso de industrialización y avanzar en el agregado de valor de la producción de las materias primas agrícolas de nuestro país.

La industria de molienda de soja de Paraguay compete a nivel mundial y está afectada por las decisiones de otros países que tienen industrias instaladas. Para la gerente general de la Cappro, Sandra Noguera, es primordial tener políticas para que nuestro país pueda industrializar al máximo la soja.

“Para competir se precisan políticas espejo para que se pueda industrializar en Paraguay al máximo de la capacidad, más aún cuando tenemos una capacidad ociosa del 40%, es decir, no estamos utilizando toda la capacidad instalada de 4,2 millones de toneladas”, explicó la gerente en una entrevista con 5 Días.

Mencionó que tener en Paraguay un régimen de admisión temporaria flexible que permita importar soja es necesario y va a ayudar para competir con plantas de otros países que ya cuentan con esa normativa.

Sin embargo, no es suficiente porque se debe resolver el costo fiscal local que recae sobre las industrias aceiteras nacionales, ya que son las únicas industrias que no tienen derecho a recuperar el IVA crédito al exportar los productos industrializados a partir de la soja, harina y aceite de soja.

Para la gerente, se instalaron prejuicios sobre cómo funciona la agroindustria en el mundo y en Paraguay en particular y ante esta situación es indispensable que haya predisposición de las autoridades para avanzar en este proceso.

En ese sentido, el gremio mira con atención las acciones del Ministerio de Industria y Comercio y destaca la mesa de trabajo que se acordó en la reciente reunión con el viceministro de Industria, con la intención de encontrar soluciones que, a corto y mediano plazo, permitan mejorar la competitividad de las agroindustrias y puedan implementarse.



La Cappro celebra intención transformar la industrialización



CAMPAÑA

Consultada sobre la situación actual en el campo, sobre todo la sequía que está afectando a los cultivos, la gerente de la Cappro explicó que la campaña sojera 2024-2025 está empezando a preocupar por la falta de precipitaciones en volúmenes adecuados.

“La campaña sojera 2024/2025 presenta un panorama de preocupación, especialmente en algunas zonas del país por falta de lluvias suficientes, tanto por el impacto en rendimientos como en calidad. Esperamos que las próximas llu-

vias puedan morigerar el efecto”, añadió Noguera.

Las perspectivas para este año son las mismas que las que se dieron en el 2024, ya que la mejoría en el porcentaje de molienda dependerá de que efectivamente se implementen las medidas que permitan remover los obstáculos.

De alrededor de 10,7 millones de toneladas de soja cosechadas en el 2024, la industria paraguaya procesó menos del 25% de este volumen, lo que dejó a la agroindustria con una capacidad ociosa del 40%.

En ese contexto difícil, la Cappro ve con esperanza las señales que está dando el Gobierno, desde el Ministerio de Industria y Comercio, con la intención de fortalecer a la industria paraguaya, con una posible medida de admisión temporaria de la soja para nuestro país.

Las posibles acciones del Gobierno para impulsar el agregado de valor de las materias primas agrícolas en nuestro país también son celebradas por el gremio y considera fundamental que Paraguay tenga un desarrollo económico sostenible.

CAPPRO

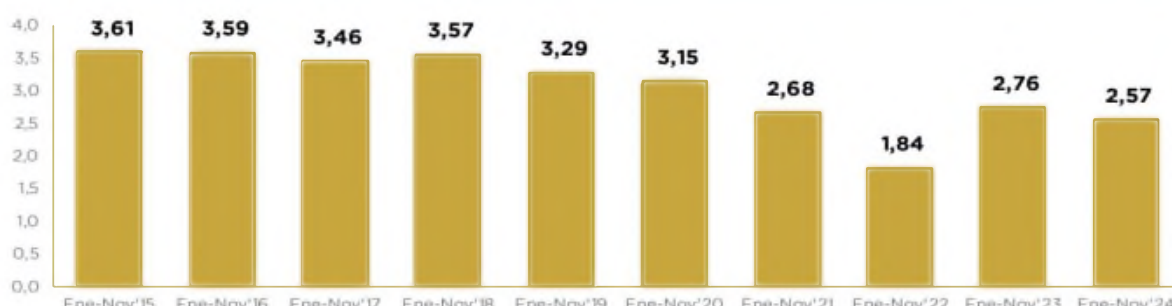
La Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales (Cappro) es el gremio que agrupa a las 10 principales industrias aceiteras del país que procesan oleaginosas para la obtención de la harina, cascarilla de soja y aceite crudo y refinado.

Las firmas asociadas y principales procesadoras de oleaginosas del país son Adm Paraguay, Bisa, Bunge, Caiasa, Cargil, Contiparaguay, Copagra, Lcd, Mercatil Comercial y Oleaginosa Raatz.

SANDRA NOGUERA
GERENTE GENERAL DE LA CAPPRO

La campaña sojera 2024/2025 presenta un panorama de preocupación, especialmente en algunas zonas del país por falta de lluvias suficientes, tanto por el impacto en rendimientos como en calidad”

Industrialización de Soja | CAPPRO



Elaboración propia | Fuente: CAPPRO | Cifras en MM Ton.

EL DATO

LA SOJA ES EL MOTOR DE LA ECONOMÍA DEL PAÍS.

prensa@5días.com.py

Los bancos que operan en el mercado local presentaron US\$ 670 millones de ganancias a diciembre del 2024, según el último boletín estadístico de la Superintendencia de Bancos (SV). La tabla de posiciones coloca a Itaú Paraguay, Continental y Sudameris Bank como las entidades con mayores volúmenes de "utilidades a distribuir".

El número uno, con propiedad extranjera mayoritaria, logró ganancias por US\$ 162,47 millones y mantiene su posición desde enero del 2024, destacándose por un crecimiento sostenido de su cartera de créditos. El segundo lugar fue para Continental, cuya propiedad es mayoritariamente local. Este también mantiene su posición en el tablero y creció con US\$ 135 millones en utilidades. La entidad se caracteriza por contar con grado de inversión.

El puesto tres lo ostentó Sudameris Bank, entidad de capital extranjero, con US\$ 85,97 millones. Este sitio lo ocupa desde el mes de mayo del 2024, cuando logró superar en ganancias al Banco Nacional de Fomento (BNF). El banco público, por su parte, generó utilidades por US\$ 65,5 millones.

El quinto lugar fue para el Banco GNB Paraguay, con US\$ 43,32 millones, seguido de Familiar y Atlas, con US\$ 42 millones y US\$ 38 millones respectivamente. Cabe mencionar que los dos últimos están en proceso de fusión, lo cual debería concretarse este año.

Ueno Bank ocupa el octavo lugar con US\$ 37,4 millones en utilidades a distribuir, mientras que Basa generó US\$ 15,97 millones. En el puesto 10,

UTILIDADES

Itaú, Continental y Sudameris encabezan la tabla

Bancos ganaron US\$ 670 millones durante el 2024, según la Superintendencia del BCP



figura Citibank, con US\$ 15,26 millones en ganancias.

OTRAS ENTIDADES

Las demás bancas privadas que figuran en el boletín de la SV del Banco Central del Paraguay (BCP) son Banco Río, Bancop, Zeta, Solar, Interfisa y Banco Do Brasil. Estas empresas de intermediación financiera tuvieron ganancias por US\$ 8,92 millones, US\$ 8,72 millones, US\$ 5,22 millones, US\$ 4,17 millones, US\$ 3,42 millones y US\$ 2,9 millones respectivamente.

El puesto 17 fue para el Banco de la Nación Argentina, que presentó una retracción de sus utilidades de US\$ 4,51 millones. Dicha entidad financiera presentó un comportamiento negativo durante casi todo el 2024.

INDICADORES FINANCIEROS SÓLIDOS

En conversación con Arnold Benítez, directivo de Avalon Casa de Bolsa -ligado al Banco Continental- el profesional afirmó que se observan indicadores financieros muy sólidos para el 2025 a nivel bancario y bursátil. Manifestó que se destacaron por récords en la banca privada, por lo que las cifras a nivel macro se mantienen sostenibles en cuanto a la inflación. "El crecimiento de cierre del 2024 y las proyecciones al 2025 son bastante auspiciosas", destacó Benítez.

El economista refirió que el mes de enero suele ser tranquilo en cuanto a movimiento financiero, sin embargo, arrancó con mucho dinamismo. "Esperemos que eso continúe y tengamos de vuelta un año muy bueno para todo lo que es la parte financiera y, obviamente,



ARNOLD BENÍTEZ
DIRECTOR DE AVALON - CONTINENTAL

"El crecimiento de cierre del 2024 y las proyecciones al 2025 son bastante auspiciosas. Invitamos a los inversores a que sigan mirando a Paraguay".

mente, todo lo que hace a la estabilidad macroeconómica del país", afirmó. Explicó que, si bien hubo un repunte en el tipo de cambio con el dólar, el comportamiento es normal debido a que Paraguay se está abriendo al mundo. "Vamos a tener mayor volatilidad del tipo del cambio probablemente, más de lo que veníamos acostumbrados históricamente. Entonces, invitamos a los inversores a que sigan mirando a Paraguay y realicen sus negocios en capital local o extranjero", finalizó.

RANKING

Montos en millones de dólares

Entidades	Montos en millones de dólares
Itaú	Banco Itaú Paraguay S.A. 162,47
Continental	Banco Continental S.A.E.C.A. 135,06
Sudameris	Sudameris Bank S.A.E.C.A. 85,97
BNF	Banco Nacional de Fomento 65,50
GNB	Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A. 43,32
Familiar	Banco Familiar S.A.E.C.A. 42,06
Atlas	Banco Atlas S.A. 38,82
Ueno	Ueno Bank S.A. 37,46
Basa	Banco BASA S.A. 15,97
Citi	Citibank N.A. 15,26
Banco Río	Banco Río S.A.E.C.A. 8,92
Bancop	Bancop S.A. 8,72
Zeta	Zeta Banco S.A.E.C.A. (1) 5,22
Solar	Solar Banco S.A.E. 4,17
Interfisa	Interfisa Banco S.A.E.C.A. 3,42
Banco Do Brasil	Banco Do Brasil S.A. 2,19
Banco de la Nación Argentina	Banco de la Nación Argentina -4,51
Total Sistema	670,02



27 enero al 28 febrero

Días GNB

VUELTA A CLASES

en librerías seleccionadas

Con tus tarjetas de
CRÉDITO Y PREPAGA
Mastercard

Hasta **25% off**

25% Off Black, Black Premier y Metalcard Premier

20% Off Mastercard Clásica y Oro

15% Off Mastercard Gift Prepaga

Hasta 10 cuotas sin intereses

Consulte bases y condiciones en www.beneficiosbancoqnb.com.py

GASTO DE GOBIERNO

Poca presión fiscal nos coloca en zona naranja, según economista

Paraguay reduce inversiones sociales debido al incremento de su deuda

prensa@5dias.com.py

La deuda pública de Paraguay tuvo un crecimiento sostenido en los últimos años con lo que llegó a casi US\$ 18.000 millones a noviembre del año pasado, según informes del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Esto representa el 40,5% del Producto Interno Bruto (PIB). El economista Jorge Garicoche afirmó que, actualmente, el gobierno tiene capacidad de pago, sin embargo, su solvencia repercute directamente en la posibilidad de realizar mayores inversiones en infraestructura o proyectos sociales. El especialista aseveró que nuestro país se encuentra en zona amarilla

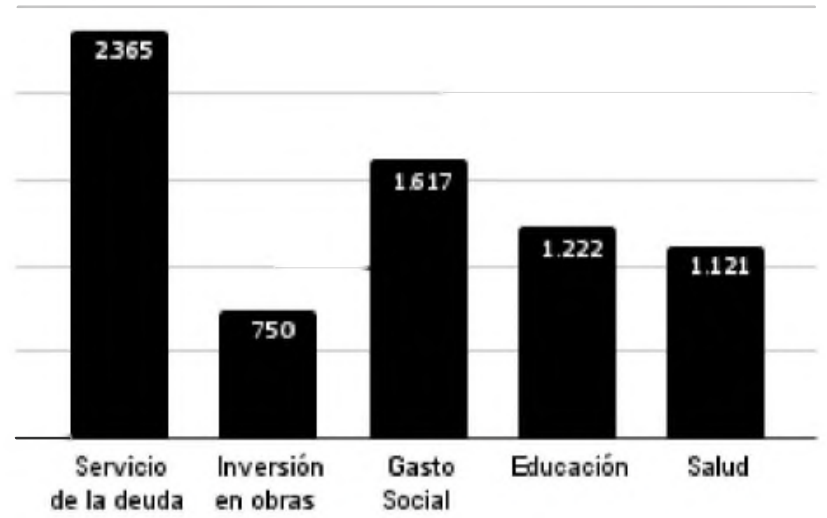
o naranja respecto al nivel de endeudamiento. "No estamos en la zona roja, pero tampoco en la verde", refirió Garicoche, teniendo como causa principal la escasa presión fiscal. "Hoy podemos decir que Paraguay puede pagar su deuda, pero el espacio fiscal está cada vez más sacrificado para realizar grandes inversiones sociales", enfatizó.

El profesional añadió que el porcentaje de deuda pública en el 2024 estuvo muy cerca de la inversión en obras ejecutadas por el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), lo que resta espacio para poder invertir más en las necesidades de la población paraguaya. De acuerdo a datos oficiales, el servicio de deuda pública

ascendió a US\$ 2.365 millones, al penúltimo mes del 2024, mientras que la ejecución de obras del MOPC alcanzó los US\$ 750 millones. Con relación al gasto social, que agrupa la promoción, acción social y seguridad social, el ejecutivo destinó unos US\$ 1.617 millones el año pasado, seguido por US\$ 1.222 millones para el sector educativo. El ámbito de la salud, por su parte recibió US\$ 1.121 millones. El mes de mayor desembolso para pago de deuda fue en febrero, con US\$ 1.077 millones, seguido por mayo, octubre y setiembre.

Garicoche habló de la necesidad de una mayor formalización de la economía que evite la distorsión del mercado.

USO DEL DINERO PÚBLICO



Fuente: Información basada en datos del MEF y el MOPC.

(0971) 216 814

@IAEParaguay

/IAEParaguay

01 | FEBRERO

8:30 AM

LAGUNA DE ITÁ

2025 UNIVERANO UNDÉCIMA EDICIÓN

EL VALOR DEL ÉXITO COLECTIVO

Una mirada desde diferentes perspectivas del trabajo en conjunto que alcanza metas en el Paraguay



JULIO CÉSAR MANZUR CAFFARENA

DR. EN BIOQUÍMICA
ESPECIALISTA EN SALUD PÚBLICA



FRANCISCO LÓPEZ

ECONOMISTA, EMPRESARIO INDUSTRIAL, LIFE COACH, CONFERENCISTA INTERNACIONAL.



JUAN CARLOS VELÁZQUEZ

EX PRESIDENTE DEL CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL PARAGUAY



BENJAMÍN FERNÁNDEZ BOGADO

MODERADOR

ORGANIZA: ILAE | COORDINA: AERÓPAGO CORDILLERANO



ANÁLISIS

Expertos analizan promoción del país en el mundo

"Paraguay debe ser sincero ante los inversores acerca de los desafíos del país"

prensa@5dias.com.py

En su afán por atraer inversores internacionales, el presidente Santiago Peña ha intensificado sus viajes y giras promocionales por el mundo. Esta estrategia busca posicionar a Paraguay como un destino atractivo para la inversión, resaltando ventajas competitivas como su estabilidad macroeconómica y su potencial en sectores como la agroindustria. Sin embargo, también ha suscitado críticas de diversos sectores que consideran que el discurso oficial carece de equilibrio al no exponer también los desafíos estructurales que enfrenta el país.

El economista y exministro de Hacienda, César Barreto, analizó recientemente en Telefuturo esta estrategia desde una perspectiva crítica pero constructiva. "Es difícil avanzar en sectores donde no tenemos las bases competitivas importantes. Paraguay tiene un perfil más agropecuario y agroindustrial, y es allí donde debemos enfocarnos porque es donde producimos de manera competitiva", afirmó. Según Barreto, si el país desea incursionar en sectores más tecnológicos, enfrenta serias limitaciones como la falta de capital humano especializado y la necesidad de garantizar seguridad jurídica para los inversionistas.

En este sentido, el economista sugiere que el gobierno adopte un enfoque más realista y proactivo. Barreto enfatiza que no basta con invitar inversiones extranjeras sin preparar las condiciones necesarias para su éxito. No solamente se trata de decir que Paraguay está listo para recibir inversión, hay que complementar lo que falta. Por ejemplo, si una inversión necesita 100 ingenieros, el Estado debe encargarse de su formación para garantizar mano de obra calificada, explicó. Este tipo de iniciativas permitirían crear un entorno más favorable para los inversores, aumentando las posibilidades de éxito de



César Barreto, economista y exministro de Hacienda.



Yan Speranza, miembro del Consejo directivo en DENDE.

COMPARACION_INVERSION_PARAGUAY

Razones para invertir en Paraguay	Desafíos que no cuenta el gobierno
El régimen fiscal más competitivo de la región	Corrupción y debilidad institucional.
Creciente diversificación económica	Inseguridad jurídica.
Disciplina macroeconómica	Deficiencias en infraestructura.
Atractivos incentivos fiscales para la inversión	Burocracia excesiva.
Líder en clima de negocios	Falta de diversificación económica.
La energía verde más barata de la región	Bajos niveles de innovación.
Bono demográfico	Falta de mano de obra calificada.
Puerta de entrada al Mercosur	Mercado interno pequeño.
Ubicación estratégica	Riesgos cambiarios y financieros.

sus proyectos en el país.

Esto también se respalda en que recientemente el Registro de Prestadores de Servicios (Repse) destaca que al cierre del año pasado se declararon 9.288 empleos en el sector, con predominio de trabajadores no calificados y un papel clave del talento nacional, reflejando la relevancia del sector en la generación de empleo. Desde el Departamento de Políticas Sectoriales de Servicios del MIC señalaron que, del total de los trabajadores empleados declarados, el 62%, es decir, unos 5.799 trabajadores corresponden a personal no calificado; mientras que un 25%, alrededor de 2.330 empleados se ubica en el nivel profesional, en tanto que el 12% restante, unas 1.158 personas corres-

ponden al nivel técnico. De allí la importancia en seguir formando a la mano de obra local.

El exministro valoró los esfuerzos del presidente Peña por promover el país en el exterior, pero instó a evitar el riesgo de "sobrevender" las capacidades de Paraguay. "Si vos sobrevendés algo y la gente viene a mirar lo que realmente hay, terminas retrocediendo tres pasos si no cumplen las expectativas", advirtió. En su opinión, la clave está en ser sincero sobre las fortalezas y debilidades del país, comprometiéndose a superar las limitaciones estructurales a través de acuerdos y planes concretos.

RETOS

Por su parte Yan Speranza,

miembro del Consejo directivo de de Desarrollo en Democracia (DENDE), destacó los avances del país en institucionalidad económica, pero también subrayó los retos que enfrenta en áreas sociales y democráticas.

Paraguay ha logrado un fortalecimiento significativo de su institucionalidad económica en las últimas décadas. Según Speranza, entidades como el Ministerio de Economía, el Banco Central, la Agencia Financiera de Desarrollo y el Banco Nacional de Fomento han consolidado su capacidad para gestionar políticas públicas. Este trabajo ha permitido mantener un comportamiento macroeconómico ordenado, con una inflación controlada y cuentas públicas relativamente sanas.

"El control de la inflación es crucial, ya que impacta directamente en las clases menos favorecidas", explicó Speranza. Además, resaltó que estos avances han valido al país mejoras en sus calificaciones crediticias, incluyendo la obtención del grado de inversión con Moody's y una mejora reciente con Standard & Poor's.

Sin embargo, el panorama no es tan alentador en el ámbito social. "Si bien hemos avanzado en lo económico, en lo social y

democrático tenemos mucho por mejorar. La institucionalidad debe fortalecerse en estos aspectos para garantizar un desarrollo integral del país", enfatizó.

Uno de los puntos clave para atraer inversión privada es la mejora de la Ley de Alianzas Público-Privadas (APP). Speranza explicó que, aunque esta legislación tiene un objetivo claro, no está generando los incentivos necesarios para motivar la participación del sector privado en sectores clave como el eléctrico.

"Paraguay necesita urgentemente abrirse al financiamiento privado. Esto requiere reformas regulatorias que permitan aprovechar el potencial de inversión en sectores estratégicos", afirmó.

NIVEL INTERNACIONAL

En el ámbito internacional, Speranza destacó la posible incidencia de las políticas del nuevo gobierno de Estados Unidos en la economía global. Aunque Paraguay es un país pequeño en términos geopolíticos, podría verse afectado por medidas como la imposición de aranceles y ajustes en tasas de interés. Sin embargo, insistió en que el enfoque principal debe estar en los desafíos internos. "Debemos concentrarnos en lo que podemos hacer

dentro de nuestro país. Si fortalecemos nuestras capacidades y generamos un ambiente atractivo para la inversión, podremos enfrentar mejor los cambios globales", concluyó.

VENTAJAS

Paraguay se posiciona como un destino atractivo para los inversores debido a su régimen fiscal competitivo, con un impuesto corporativo del 10%, y una economía en diversificación hacia la industria y los servicios. Su estabilidad macroeconómica se refuerza con baja inflación, un déficit fiscal controlado y una deuda pública manejable. Además, ofrece incentivos fiscales estratégicos y destaca en indicadores de clima de negocios según el Banco Mundial.

El acceso a energía limpia y asequible, proveniente de hidroeléctricas como Itaipú y Yacyretá, es otro punto fuerte, al igual que su bono demográfico, con una población joven y en edad productiva. Paraguay también es una puerta de entrada al Mercosur, con acceso preferencial a un mercado de más de 300 millones de consumidores, y goza de una ubicación estratégica en América del Sur, conectando mercados clave como Brasil, Argentina y Uruguay.

DESAFÍOS

No obstante, los inversores enfrentan retos como la corrupción y debilidad institucional, que afectan la confianza, e inseguridad jurídica que genera incertidumbre. Las deficiencias en infraestructura, la burocracia excesiva y la dependencia económica de sectores primarios limitan el potencial de crecimiento.

Paraguay también adolece de bajos niveles de innovación, un mercado interno pequeño y falta de mano de obra calificada, lo que dificulta atraer industrias especializadas. Finalmente, los riesgos cambiarios y financieros derivados de la dependencia de mercados internacionales plantean un desafío adicional para los inversores.

MOROSIDAD

Dos propiedades están listas para remate y veintiuna en juicios

Inmuebles con deudas en Asunción pasarán a remate tras procesos judiciales

prensa@Sdias.com.py

La Municipalidad de Asunción avanza en el proceso de remate de propiedades con deudas por impuestos inmobiliarios. Según declaró en conferencia de prensa Nelson Mora, jefe de Gabinete de la comuna, son 23 inmuebles los que están en esta situación. "De estos, dos ya superaron todo el proceso judicial. Se realizaron todas las notificaciones, y como no hubo respuesta por parte de los propietarios, solo resta fijar las fechas de la ejecución del remate", afirmó Mora.

El funcionario explicó que los otros 21 inmuebles continúan en etapa judicial, donde los contribuyentes tienen la posibilidad de presentar documentación. "En caso de no regularizar su situación, estos también podrían ser sometidos a remate", indicó.

Esta es la primera vez en la administración del intendente Oscar Rodríguez que se avanzan procesos de este tipo. Mora también mencionó que, según informaciones que maneja, no existen muchos antecedentes de remates similares en la historia de la Municipalidad. Además, destacó que los montos adeudados por los propietarios no son elevados. "Estamos hablando de montos de G. 60, 55 millones, algunos un poco mayores, pero no son cifras extremadamente altas", puntualizó.

Por su parte, Jorge Cantero, jefe de Acciones Judi-



Señalan que tienen 100% de exención en impuestos a construcción para inmuebles.

ciales de la Municipalidad, detalló que estas medidas buscan dar cumplimiento a los procesos legales establecidos. "No es lo que más quisiéramos hacer para recuperar los pasivos, pero es nuestra obligación avanzar con esto. Estas acciones son una muestra palpable de que estamos trabajando para resolver estas deudas", aseguró.

Cantero también mencionó que el municipio está notificando a los poseedores de inmuebles municipales que no están al día con sus pagos, ya sea por arrendamientos o por otras obligaciones. "A estos contribuyentes les estamos dando un plazo de 24 horas para regularizar su situación. De no hacerlo, iniciaremos los trámites para recuperar esos inmuebles, que son

bastantes", explicó.

En paralelo a los procesos de remate, Mario Balbuena, director de Relaciones Institucionales, informó sobre los beneficios vigentes para promover la restauración del Centro Histórico de Asunción. "Hoy tenemos un 100% de exención en el impuesto a la construcción para inmuebles ubicados en la zona de amortiguación del Centro Histórico, y un 50% para la zona comercial. Esto ya está en vigencia y no tiene fecha límite", explicó.

Balbuena resaltó que estas iniciativas buscan fomentar la inversión en el casco histórico y subrayó que la restauración de esta zona es un compromiso a largo plazo. "Queremos que este programa tenga

éxito y que se mantenga en el tiempo porque es un compromiso perpetuo", afirmó.

En cuanto a la recaudación, Balbuena aseguró que esta administración ha logrado cifras históricas. "Hemos recaudado G. 1.800 millones adicionales, dinero que no estaba presupuestado porque era producto de evasiones. Esto nos ha permitido realizar inversiones significativas", dijo.

Según el director, estas cifras representan un aumento del 200% en comparación con lo que históricamente se recaudaba. "Estamos trabajando para cerrar el ejercicio fiscal con números que reflejen este crecimiento y demostrarle a la ciudadanía que la administración

está haciendo bien las cosas", concluyó.

Estas acciones, según los funcionarios, forman parte de una estrategia más amplia para fortalecer las finanzas municipales y recuperar los pasivos acumulados. Tanto los remates como las medidas de exención fiscal buscan equilibrar las cuentas públicas mientras se promueve la inversión en sectores clave de la ciudad.

La Municipalidad de Asunción reiteró el llamado a los contribuyentes a regularizar sus obligaciones para evitar medidas legales. Al mismo tiempo, destacaron que seguirán promoviendo incentivos que fomenten el desarrollo y la preservación del patrimonio urbano.

LA CIFRA

G. 1.800

MILLONES RECAUDADOS ADICIONALES EN IMPUESTOS.

EL DATO

DICEN QUE NO HAY ANTECEDENTES SIMILARES DE REMATES EN LA HISTORIA.

LA CIFRA

200%

ASEGURAN QUE AUMENTARON EN LA RECAUDACIÓN.

Viví un
verano
único



Con
**beneficios
exclusivos**



CONOCELOS AQUÍ

BANCO
ATLAS

REAL ESTATE

Civis X contará con 36 niveles

Civis lanza su primer rascacielos en Asunción

prensa@5dias.com.py

Este lunes Civis Soluciones Inmobiliarias marcó un nuevo capítulo en el desarrollo urbano de Paraguay con la palada inicial de Civis X, un proyecto emblemático que destaca por su ambición y visión sostenible. Este rascacielos, de más de 150 metros de altura y 36 niveles, será una referencia de modernidad en el exclusivo barrio de Las Lomas, en Asunción.

Kevin Bendlin, CEO de Civis, compartió detalles sobre el ambicioso proyecto durante la ceremonia: "Civis X es el décimo edificio de nuestra empresa y el primero que podemos considerar un rascacielos. Reúne todo lo aprendido en estos siete años de trayectoria, consolidándonos como referentes del sector inmobiliario. Este edificio, ubicado sobre la avenida San Martín, estará a solo 100 metros del Shopping del Sol, convirtiéndose en un ícono del nuevo centro de Asunción".

Bendlin señaló que Civis X será el primer edificio de la compañía construido bajo las normas EDGE, enfocadas en la sostenibilidad. Estas regulaciones promueven el uso de materiales de baja huella de carbono y sistemas que optimizan el consumo de agua, electricidad y otros recursos, posicionando al proyecto como un ejemplo de construcción responsable en la región.

Detalló que Civis X se destacará por ofrecer una amplia gama de amenidades innovadoras diseñadas para satisfacer las necesidades de un estilo de vida moderno. Entre ellas se incluyen biopiscinas y duchas especialmente diseñadas para mascotas, espacios de coworking ideales para profesionales y un Live Studio pensado para creadores de contenido. Los residentes también podrán disfrutar de un restaurante con servicio a la habitación, un supermercado disponible las 24 horas, y opciones de movilidad eléctrica, como bicicletas y monopatines, que estarán a su disposición para facilitar sus despla-



Civis X se ubicará en el exclusivo barrio de Las Lomas.

mientos.

"Queremos que este edificio marque un antes y un después en la manera de vivir en Asunción. Por eso hemos diseñado un entorno donde todo está al alcance de los residentes, reduciendo la necesidad de usar vehículos y apostando por una vida más cómoda y sostenible", destacó Bendlin.

INVERSIÓN

Con una inversión estimada entre 14 y 15 millones de dólares, Civis X se proyecta como un proyecto de largo plazo, con un plazo de construcción de 36 meses y entrega prevista para enero de 2028.

El CEO de Civis explicó que el proyecto está dirigido principalmente a un público joven, como estudiantes, profesionales independientes y familias en formación. "El 75% de los consumidores en Paraguay tienen menos de 35 años. Nosotros conocemos sus necesidades y sabemos qué valoran, por lo que confiamos en que Civis X será su primera elección", afirmó Bendlin.

DESAFÍO

Con 20.000 metros cuadrados de construcción, Civis X representa un desafío técnico e ingenieril significativo. Sin embargo,

Bendlin subrayó la importancia de asumir riesgos calculados: "Queremos elevar la vara del mercado inmobiliario. Este proyecto es una muestra de hacia dónde se dirige el sector, y estamos aquí para demostrar que es posible

El edificio se erige como una obra maestra de diseño y tecnología, planteando un enfoque único que fusiona lujo y sostenibilidad. Ubicado estratégicamente en la intersección de las avenidas General San Martín y San Juan XXIII, promete transformar el paisaje urbano y convertirse en un símbolo del urbanismo ecológico en Paraguay.

El diseño arquitectónico de Civis X está inspirado en principios de bienestar y conexión con la naturaleza. Integrando biofilia y vegetación nativa, el edificio contará con un parque natural elevado de 500 m², un espacio que combina funcionalidad y belleza. Este oasis urbano busca brindar una experiencia de tranquilidad y conexión con el medio ambiente, incluso en las alturas.

PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS

Civis X incluye 192 departamentos distribuidos en sus 36 niveles, acompañados de 126 unidades de estacionamiento. Los hoga-

res estarán equipados con tecnología de domótica, acabados de lujo y diseños que priorizan el confort. Cada detalle ha sido pensado para ofrecer una experiencia de vida única.

El concepto de lujo en Civis X se refleja en una variedad de amenidades premium que transforman la experiencia residencial en algo excepcional. Los residentes tendrán acceso a un minimarket 24/7, un restaurante con room service, y un wellness center equipado con gimnasio, áreas para yoga y calistenia.

Otros servicios incluyen saunas, jacuzzis, peluquería y salas de bienestar personal. Para quienes trabajan desde casa, las áreas de coworking modernas ofrecen el espacio perfecto para productividad y relajación. Además, los niños y adolescentes disfrutarán de salas de juego diseñadas para la creatividad y el entretenimiento.

En el piso 36, el Sky Grill promete ser uno de los mayores atractivos del edificio, ofreciendo vistas panorámicas de Asunción y un espacio ideal para eventos y reuniones.

RENTAS ACCESIBLES Y VIVIENDAS DE ALTA GAMA

Civis X introduce un mode-

lo disruptivo en el mercado inmobiliario con opciones de rentas accesibles. Las unidades estarán disponibles desde Gs. 2.800.000 al mes o US\$ 30 diarios, haciendo posible que un público diverso acceda a un estilo de vida de lujo.

El proyecto también destaca por sus mini penthouses dúplex ubicados en los niveles superiores, que ofrecen vistas privilegiadas y acabados de la más alta calidad, ideales para quienes buscan exclusividad y sofisticación.

CONSTRUCCIÓN

La construcción de Civis X estará a cargo de Codas Vuyk, una de las constructoras más reconocidas en Paraguay. La fiscalización del proyecto será responsabilidad de FiscaPro, garantizando que se cumplan los más altos estándares de calidad en todas las etapas del desarrollo.

Con un plazo de ejecución de 36 meses, el proyecto promete convertirse en un ícono arquitectónico y un referente de modernidad en Asunción.

Diego Vuyk, Director Ejecutivo de Codas Vuyk, expresó su entusiasmo y gratitud en el marco de lo que calificó como "uno de los desafíos técnicos más grandes en la historia de la

empresa". Durante su intervención, celebró la puesta en marcha de la cuarta palada en apenas dos años, destacando el compromiso y sincronización de su equipo en este ambicioso proyecto.

"Recuerdo la primera reunión que tuvimos en el WTC, cerrando proyectos y hablando sobre el futuro. Decíamos que vendrían más conversaciones, más proyectos, y en este caso, se cumplió con creces", manifestó Vuyk, al referirse al progreso continuo y a la confianza.

Civis Soluciones Inmobiliarias reafirma su liderazgo en el sector con este ambicioso proyecto. Tras vender más de 860 unidades y operar 270 de ellas, la empresa proyecta una inversión de más de US\$ 40 millones en 2025, consolidando su compromiso con la innovación y el crecimiento del mercado inmobiliario paraguayo.

Civis X no solo es un símbolo de progreso, sino también una promesa de expansión nacional. Con un enfoque innovador, la empresa planea llevar su visión disruptiva a otras regiones del país, abriendo nuevas oportunidades para un desarrollo inmobiliario sostenible y accesible.

ACUERDO

Se enfocará en fortalecer su participación en Asia

Mitsubishi no hará parte de la alianza entre Honda y Nissan, según medio japonés

Bloomberg

Mitsubishi Motors Corp. no será parte de los planes de Honda Motor y Nissan Motor de combinar sus compañías bajo un holding, informó Yomiuri. El fabricante de automóviles, parcialmente propiedad de Nissan, se centrará en fortalecer su participación de mercado en el sudeste asiático, según el periódico.

Mitsubishi Motors no ha hecho ningún anuncio y está considerando todas las opciones, dijo un portavoz de la compañía, añadiendo que cualquier comunicación se haría en el momento apropiado. Las acciones de Mitsubishi cayeron hasta un 8,7% en las primeras operaciones de Tokio.

ACUERDO

Los dos mayores fabricantes de automóviles dieron a conocer el mes pasado sus planes para un acuerdo a largo plazo que pondrá efectivamente a Nissan bajo el control de Honda, mientras los fabricantes de automóviles japoneses luchan por mantenerse al día en una industria automotriz global cada vez más competitiva.

Están planeando crear un holding conjunto que apuntará a cotizar acciones en agosto de 2026. Ambos dijeron que anunciarían un marco para las negociaciones en curso a fines de



Mitsubishi Motors no ha hecho ningún anuncio y está considerando todas las opciones.

enero y luego finalizarían los términos del acuerdo este año antes de cotizar las acciones del holding en agosto de 2026.

Mitsubishi Motors, propiedad en un 24,5% de Nissan, firmó un acuerdo preliminar para explorar la posibilidad de unirse al acuerdo con Honda y dijo que espera confirmar la decisión, también a fines de enero.

Tanto Honda como Nissan están teniendo problemas

para competir con los fabricantes de automóviles nacionales en ascenso en China, que superó a Japón como el mayor país exportador de automóviles del mundo el año pasado y está avanzándolo aún más en 2024.

La combinación de Honda, Nissan y Mitsubishi Motors crearía uno de los fabricantes de automóviles más grandes del mundo, aunque el grupo seguiría siendo más pequeño que

el japonés Toyota Motor Corp.

El mayor accionista de Nissan, la francesa Renault reconoció el anuncio de su socio de larga data y dijo que las conversaciones con Honda todavía estaban en una etapa inicial. Renault, que posee el 36% de Nissan, también indicó en un comunicado que considerará todas las opciones y continuará ejecutando su estrategia, que incluye

proyectos conjuntos con Nissan.

Por otro lado, tanto Honda como Nissan están teniendo problemas para competir con los ascendentes fabricantes de automóviles nacionales en China, que superó a Japón como la mayor nación exportadora de automóviles del mundo el año pasado y se adelanta aún más en 2024. El CEO de Honda, Toshihiro Mibe, se refirió al nivel de dificultad que tienen por delante las

empresas cuando afirmó durante una rueda de prensa que su objetivo es ser competitivo en 2030.

En China, la creciente popularidad de los VE fabricados localmente ha dejado a algunas marcas extranjeras luchando por sobrevivir. Tanto Honda como Nissan han tenido que reducir su plantilla y su producción, mientras que Mitsubishi Motors prácticamente se ha retirado del mayor mercado automovilístico del mundo.



Business



ItaúInvest
La nueva plataforma
de inversiones de Itaú

POLÍTICA

VENEZUELA FIJA ABRIL ELECCIONES PARLAMENTARIAS

La autoridad electoral de Venezuela convocó para el próximo 27 de abril a elecciones parlamentarias y regionales, proceso que la líder opositora María Corina Machado llamó a boicotear tras denuncias de fraude.



BIELORRUSIA

CONFIRMAN REELECCIÓN DE LUKASHENKO

El líder bielorruso, Aleksandr Lukashenko, arrasó en las elecciones presidenciales y fue reelegido para un histórico séptimo mandato entre las denuncias de fraude de la oposición en el exilio y las cancillerías.



TROPAS

LÍBANO EXTIENDE TREGUA CON ISRAEL

El gobierno de Líbano aceptó extender el acuerdo de tregua con Israel hasta mediados de febrero, pese a que el ejército israelí incumplió el plazo para retirar sus tropas y más bien mató a 22 personas en el sur de Líbano.

RELACIONES

Contra migración y contrabando

Argentina instalará valla en frontera con Bolivia



Bolivia dijo que los temas fronterizos deben tratarse por mecanismos de diálogo bilaterales.

Gestión, Perú

Una ciudad de la provincia argentina de Salta lanzó una licitación para instalar un alambrado de 200 metros en su frontera con Bolivia, con el objetivo de contener cruces ilegales de personas y el contrabando, lo que generó "preocupación" en el país vecino.

"Se nos solicitó la construcción de un alambrado lineal (...) para evitar que la gente llegue al pueblo sin hacer migraciones", indicó el interventor de la ciudad de Aguas Blancas, Adrián Zigarán, que reemplaza al alcalde mientras enfrenta una acusación por entorpecimiento de una investigación criminal. Zigarán confirmó un anuncio que había hecho el viernes pasado en diálogo con el medio local Nuevo Diario de Salta, y que generó revuelo en la diplomacia boliviana. La cancillería de Bolivia expresó en un comunicado

su "preocupación" ante el anuncio y señaló que los temas fronterizos deben tratarse por mecanismos de diálogo bilaterales ya que "cualquier medida unilateral puede afectar la buena vecindad y la convivencia pacífica entre pueblos hermanos".

PLANGUEMES

La construcción del alambrado se enmarca en el "Plan Güemes", que el gobierno del presidente argentino, Javier Milei, lanzó en diciembre del año pasado para "combatir los delitos federales" como el narcotráfico en la frontera de Salta (norte), enfocado en las dos ciudades fronterizas más importantes, Aguas Blancas y Orán, ubicadas a unos

1.600 kilómetros de Buenos Aires.

De dos metros y medio de alto, recorrerá el trayecto entre la oficina de migraciones y la terminal de ómnibus, que está frente a la playa del Río Bermejo, que divide Argentina de Bolivia y por donde, según Zigarán, cruzan personas de forma ilegal desde y hacia esta ciudad de unos 3.000 habitantes.

El Río Bermejo está dentro de la denominada "Ruta de la droga", según el Ministerio de Seguridad argentino. Aunque también lo usan ciudadanos que deciden comprar bienes más baratos en la ciudad boliviana de Bermejo, frente a Aguas Blancas, y luego volver a

Argentina. De acuerdo al Ministerio, se desplegarán 310 efectivos policiales de distintas fuerzas federales que van a asignarse a áreas que consideran "críticas", como el río Bermejo y la Ruta Nacional 34, conocida popularmente como la "ruta de la droga".

"Pasan aires acondicionados, heladeras doble puerta, electrodomésticos de alta gama, como 10 viajes por día, acopian en (la ciudad de) Orán, que queda a 50 kilómetros, y la verdad que están rompiendo el tejido comercial de Orán y del norte argentino por este descontrol de importación de mercadería ilegal", señaló Zigarán.

Zigarán agregó que el objetivo es que, con la valla, agentes de la Gendarmería y la Prefectura de Argentina puedan evitar la circulación de personas hacia el sur de la terminal de buses. Esto obligaría a las personas a recorrer el perímetro alambrado hacia Migraciones.

EL DATO

LA CANCELLERÍA DE BOLIVIA EXPRESÓ EN UN COMUNICADO SU "PREOCUPACIÓN" POR EL TEMA.

LA CIFRA

200 METROS PLANEAN QUE TENGA LA VALLA CONSTRUIDA.

COMERCIO

TECNOLOGÍA DE DATOS PARA JEANS HOLGADOS

Siempre Levi apostó por los cortes más holgados, sin embargo, fue necesario el uso de tecnología para que entendiera que este estilo no solo atraerá a los más jóvenes, sino también a otros grupos de consumidores.



COLABORACIÓN

UNIVERSAL Y SPOTIFY LLEGAN A UN ACUERDO

Universal Music y Spotify han llegado a un nuevo acuerdo plurianual de música grabada y edición musical. Establecen una licencia directa en toda la cartera actual en Estados Unidos y varios otros países.



RELACIONES

RUSIA TODAVÍA NO SE CONTACTÓ CON NUEVO PRESIDENTE

Rusia declaró que no se han establecido contactos directos con el nuevo Gobierno de Estados Unidos, que encabeza el presidente Donald Trump. "Todo lo que tenemos en cuanto al diálogo se lleva a cabo a través de las embajadas".

MIRADA 360°

RUSIA
UE ACUERDA PROLONGAR SANCIONES POR INVASIÓN

Los ministros de Exteriores de la Unión Europea (UE) acordaron prolongar las sanciones impuestas a Rusia por la invasión de Ucrania tras superar las reservas de Hungría, confirmó la representante de la UE para Asuntos Exteriores, Kaja Kallas.

MÉXICO
SHEINBAUM: "ESTAMOS OBLIGADOS A TENER BUENA RELACIÓN"

La presidenta, Claudia Sheinbaum, aseveró que siguen las conversaciones con el Gobierno de Estados Unidos, con quien, aseguró "estamos obligados por nuestros pueblos a tener buena relación". Trump ha desplegado militares tras declarar una emergencia en la frontera.

PERÚ
EDMUNDO GONZÁLEZ DE VENEZUELA LLEGARÁ AL PAÍS

La Cancillería informó que el presidente electo de Venezuela, Edmundo González Urrutia, llegará al Perú este 29 de enero, atendiendo a la invitación que le formulará la presidenta de la república, Dina Boluarte Zegarra.

HONDURAS
CONVOCAN A CUMBRE "URGENTE" DE CELAC SOBRE MIGRACIÓN

La presidenta de Honduras, Xiomara Castro, convocó a la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) a una reunión urgente para hablar de los problemas migratorios por vuelta de Trump.

PANAMÁ
APELAN PROPUESTA PARA FINIQUITAR DISPUTA

El Gobierno de Panamá rechazó la propuesta de Costa Rica para resolver un pleito comercial contra importaciones de productos alimentarios, en la Organización Mundial de Comercio (OMC).

COLOMBIA
LA TEMPORADA DE CRUCEROS DEJARÍA US\$ 42 MILLONES

En la temporada de cruceros 2024-2025 de Cartagena, que comenzó en septiembre y que se extenderá hasta junio de 2025, la ciudad espera 400.000 visitantes y un impacto económico de US\$ 42 millones.

ECUADOR
NOBOA REALIZARÁ GIRA POR ORIENTE MEDIO PARA BUSCAR ACUERDOS

El presidente de Ecuador, Daniel Noboa, anunció que realizará una gira por Oriente Medio, concretamente Catar y Emiratos Árabes Unidos, para buscar tejer mayores acuerdos comerciales con esa región del mundo.

ALEMANIA
MUNDO CONMEMORA 80 ANIVERSARIO DE AUSCHWITZ

Varios de los supervivientes de Auschwitz regresaron al campo de exterminio nazi y denunciaron el "gran aumento" del antisemitismo, con motivo del 80º aniversario de la liberación de este símbolo atroz del Holocausto.

VENEZUELA

El fin de licencias petroleras, una amenaza que preocupa

La producción petrolera de Venezuela, que creció un 17,6% el año pasado, corre, según el experto Luis Oliveros, el riesgo de retroceder si el nuevo Gobierno de Estados Unidos, encabezado por Donald Trump, endurece el esquema de sanciones contra Caracas, con la suspensión de licencias a empresas extranjeras, una amenaza que se cierne sobre el país caribeño tras recientes declaraciones desde Washington. Para el secretario de Esta-



do estadounidense, Marco Rubio, se deben revisar "estas licencias por las que compañías como Chevron están proveyendo miles de millones de dólares al régimen" de Nicolás Maduro,

quien juró para un tercer mandato tras su cuestionada reelección que aún no ha sido probada y que rechaza EE.UU., que reconoce a Edmundo González Urrutia como el ganador.

BRASIL

Pedirán explicaciones por trato degradante a los deportados

El Ministerio de Relaciones Exteriores de Brasil tiene previsto pedir explicaciones al gobierno de Estados Unidos por el "trato degradante" que recibieron brasileños en un vuelo de deportación



Los brasileños deportados de Estados Unidos llegaron a Brasil esposados. A su llegada, algunos de los pasajeros también denunciaron malos tratos durante el vuelo. El avión, en el que viajaban 88 pasajeros

brasileños, 16 agentes de seguridad estadounidenses y ocho miembros de la tripulación, tenía prevista inicialmente su llegada a Belo Horizonte, en el estado de Minas

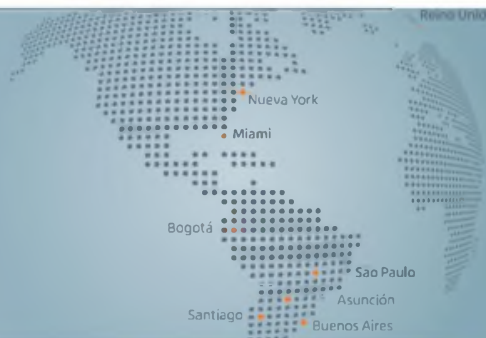
Gerais, al sureste del país. Sin embargo, hizo una parada no programada en Manaus, capital de Amazonas, debido a problemas técnicos, según el Ministerio de Justicia de Brasil.



Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más www.itauassetmanagement.com.py



Itaú Asset Management



EL FINANCIERO

Shocks Externos & Finanzas



STAN CANOVA
@STANCDV
ANALISTA FINANCIERO

Creo que hablar de las fortalezas macro de Paraguay está ya de más dado que la reputación internacional del Paraguay en los mercados financieros internacionales se construyó en base a la solidez macro de nuestro país [BCP & Hacienda/MEF como principales arquitectos]. Ahora, los shocks externos son fenómenos que ninguna economía puede evitar y es ahí donde la estabilidad macro funciona como un muro de contención. Hoy martes 28 se cumple una semana y un día de la asunción de Trump donde en ese mismo lunes ya inició la firma de lo que para nosotros serían Decretos [allá son llamados Executive Orders] de una manera particular con público y lanzando los bolígrafos a sus seguidores. Esos Decretos uno puede leerlos en la página [whitehouse.gov/presidential-actions](https://www.whitehouse.gov/presidential-actions), se van actualizando a medida que pasan los días. Por qué es interesante leer esos decretos estando a más de 6,000km de distancia? La respuesta: Shocks Externos, ya sea para bien o para mal pero que lo vamos a recibir no está en discusión. Quiero resaltar cuatro decretos que podrían significar shocks externos & financieros [por supuesto] para Paraguay como también la región. 1) Trade Policy America First: este decreto traerá aparejados cambios en tarifas, una TPM que podría variar [esperemos que hacia abajo no hacia arriba] afectando el valor de los Bonos que se ciñen a la tasa de la FED como referencia/base; 2) National Energy Emergency: EEUU iniciará perforaciones y producción de petróleo en áreas antes no prospectadas. Según el volumen que podría llegar a producir se podría [por simple oferta/demanda] variar el precio del WTI; 3) OECD Global Tax Deal: EEUU se retira del convenio impositivo liderado por la OECD, esto de nuevo podría representar variación de precios de productos / servicios y no solo con Py-EEUU sino con cualquier país del cual Paraguay comercia que depende de EEUU para proveerse.

LA LUCHA CONTRA EL LAVADO DE ACTIVOS

El Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT) ha desempeñado un papel crucial en la promoción de políticas efectivas contra el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo en la región. En este contexto, el País ha sido objeto de especial atención y ha experimentado una significativa evolución en sus esfuerzos por combatir estos delitos financieros. Paraguay se incorporó al GAFILAT en el año 2000, marcando el inicio de un compromiso formal con los estándares internacionales en la materia. Desde entonces, el país ha atravesado un proceso de transformación en su marco regulatorio y operativo para hacer frente a las amenazas del lavado de activos y el financiamiento del terrorismo. En los últimos años, se ha logrado avances notables en su lucha contra el lavado de activos, pero no totalmente eficientes. En 2022, el país aprobó una nueva ley que fortalece las capacidades de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero

o Bienes (SEPRELAD), otorgándole mayor autonomía y recursos para cumplir con su misión. Esta medida ha sido reconocida por GAFILAT como un paso significativo hacia el cumplimiento de los estándares internacionales. Sin embargo, los desafíos persisten. Paraguay aún enfrenta riesgos considerables, especialmente en áreas como el contrabando, la corrupción y el narcotráfico, que continúan siendo fuentes importantes de activos ilícitos. La ubicación geográfica del país, en la Triple Frontera con Brasil y Argentina, añade complejidad a estos desafíos, requiriendo una cooperación internacional robusta. La mejora en los sistemas de prevención del lavado de activos tiene implicaciones directas para la economía paraguaya. Un marco regulatorio más sólido y transparente contribuye a mejorar la reputación del país a nivel internacional, lo que puede traducirse en mayores inversiones extranjeras y mejores condiciones de financiamiento externo.



Paraguay se incorporó al GAFILAT en el año 2000, marcando el inicio de un compromiso formal con los estándares internacionales en la materia.

STAFF

DIRECTOR ASOCIADO: Benjamín Fernández Bogado DIRECTOR: Enrique Rodríguez
EDITOR GENERAL: Samuel Acosta GERENTE COMERCIAL: Luis Ayala
GERENTE DE MARKETING: Ana Garay DIAGRAMACIÓN: Juan Ramírez



SDÍAS



@SDÍASPY



SDÍASPY



CANAL 5 DÍAS

SDÍAS es una publicación de Editorial de Negocios S.A.
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@sdias.com.py Teléfono: 0982 456 111

EN PRIMERA PERSONA

Los viajes del presidente



SAMUEL ACOSTA
@acostasamu
PERIODISTA

Santiago Peña, ya sea por juventud, inexperiencia o torpeza política, se expone a situaciones que como jefe de Estado debería evitar. Él es el principal responsable de la impresión que gran parte de la nación tiene sobre sus viajes, considerados no solo improductivos en términos de resultados, sino también onerosos y degradantes para su investidura, especialmente al referirse al "Santi Tour" como una defensa de estas salidas. El mandatario debe salir del país únicamente para acuerdos de alto nivel, tratados de libre comercio, cumbres internacionales o estrategias donde su presencia refuerce el peso político de los compromisos. La promoción económica, diplomática, atracción de inversiones y fortalecimiento de lazos comerciales recaen en la órbita del canciller o ministros especializados, como lo hacía el ex ministro y hoy senador Gustavo Leite, quien organizaba foros acompañado acertadamente de empresarios locales. Esos viajes lograron resultados concretos porque, tras las presentaciones oficiales, los propios empresarios persuadían a sus pares al compartir sus experiencias, convenciendo a los inversionistas. Cuando un jefe de Estado asume roles que no le corresponden, transmite una imagen de debilidad institucional en su equipo y desatiende urgencias internas de igual relevancia. Paraguay capta anualmente un flujo neto de apenas US\$ 340 millones en inversión extranjera directa, posicionándose junto a Bolivia en los últimos lugares de la región, a pesar de su crecimiento económico, baja presión tributaria y clima favorable para los negocios. El problema no radica en el mensaje, sino en la efectividad del mensajero y en los espacios elegidos para "vender al país". El presidente debe enfocarse en acuerdos Estado-Estado, fortalecer la seguridad jurídica interna y mejorar la infraestructura y calidad de los recursos humanos. Ese es su trabajo. Ponerse gafas negras, un buen saco y posar para la foto en foros solo potencia su imagen como futuro conferencista.

EL SEMÁFORO



MORVERVIAM, PATUM OMACTUM

Al cFecum viria vicerviu-re isulium publici bulis. Atius bonsico nstatus ma int? Best? Quo vistem ta seniusque terum ius bon tam in Etri comac mus ditum tiaec re confecrum



TALLERES PARA FORTALECER MIPYMES

En febrero comienzan talleres gratuitos para fortalecer habilidades de mipymes y emprendedores, según anunció el Centro de Desarrollo Empresarial SBDC San Lorenzo.



LA PRODUCCIÓN NACIONAL

Las autoridades del MIC y CIME analizan las inversiones, infraestructura, promoción de la producción nacional y generación de empleos, mediante una reunión.

EL EXPERTO RESPONDE

Las conexiones aéreas no solo facilitarán el acceso de turistas a nuestro país, sino que también fortalecerá los lazos comerciales y culturales.

ANGIE DUARTE
TITULAR DE LA SENATUR



JAVIER GIMÉNEZ
Titular
MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO

Estamos haciendo un relevamiento de cada punto de la cadena para que a la gente le sea más competitivo, le sea más rentable producir ladrillo, para que puedan mejorar el nivel de empleo, que puedan comprar maquinaria y tener financiamiento adecuado para esto.

MEDIDA FINANCIERA

El BCP dispuso una resolución para que el sector rural tenga un respiro económico

Productores podrán refinanciar sus deudas debido al impacto de la sequía

prensa@5dias.com.py

En vista a las graves pérdidas provocadas por la sequía que afecta actualmente al país, especialmente al sector agropecuario, el Banco Central del Paraguay (BCP) ha implementado herramientas para respaldar a los productores.

Estas disposiciones se oficializaron mediante la Resolución N° 13, que establece medidas transitorias para mitigar el impacto económico de las adversidades climáticas en los sectores agrícola y ganadero.

UNA AYUDA FINANCIERA

Entre las medidas más destacadas, se dispone que hasta el 30 de junio de 2025 se permita la renovación, refinanciación o reestructuración de préstamos, incluyendo intereses devengados, sin afectar negativamente la calificación crediticia de los productores afectados.

Asimismo, se interrumpe el cómputo del plazo de la mora para obligaciones no vencidas por más de 60 días al 31 de diciembre de 2024, facilitando a los productores acceder a mejores condiciones financieras para superar esta crisis.

Estas medidas incluyen también la exigencia de un análisis financiero individualizado o sectorial en casos de riesgos mayores, asegurando la viabilidad de las operaciones renovadas y protegiendo la estabilidad del sistema financiero.

SU FUNCIONAMIENTO

Por cada operación renegotiada se generará una operación derivada, la cual adoptará la categoría de la operación original solo al



Gremios del sector productivo celebraron esta iniciativa que ya estaba siendo clamada tanto por agricultores como ganaderos.



HECTOR CRISTALDO
TITULAR DE LA UNIÓN DE GREMIOS DE LA PRODUCCIÓN (UGP)

“Es importante y oportuna esta resolución, da una señal de acompañamiento de la situación generada en el campo permitiendo a los productores afectados acomodarse financieramente”

momento del alta, manteniendo luego la calificación que corresponda al comportamiento de pago de esta, refieren desde la Banca Matriz.

También disponen establecer que para las operaciones de plazos superiores a 2 años que requieran de renegociaciones parciales (cuota/s) no regirá la obligación de cancelar la totalidad de la operación.

En cuanto a las entidades financieras, estas podrán dejar de considerar las pérdidas comprobables

que deriven de los efectos climáticos adversos (sequía e inundaciones), como “debilidades financieras transitorias” o como “dudas razonables sobre el reembolso del crédito”.

APOYO DE LOS GREMIOS

Gremios como la Unión de Gremios de la Producción (UGP) y la Asociación Rural del Paraguay (ARP) destacaron la importancia de este documento, que tendrá vigencia hasta el 30 de junio de 2025, para aliviar la carga finan-

ciera de los productores.

A través de un comunicado, desde la ARP expresaron que estas acciones por parte del BCP “ayudan a aliviar la carga financiera” de los productores afectados por factores completamente ajenos a su gestión.

“La sequía ha comprometido seriamente la capacidad productiva del sector, generando consecuencias no solo para los trabajadores del campo, sino también para toda la cadena económica del país”, recordaron desde la Asociación.

EL DATO

ESTAS MEDIDAS INCLUYEN TAMBIÉN LA EXIGENCIA DE UN ANÁLISIS FINANCIERO INDIVIDUALIZADO O SECTORIAL EN CASOS DE RIESGOS MAYORES, ASEGURANDO LA VIABILIDAD DE LAS OPERACIONES RENOVADAS Y PROTEGIENDO LA ESTABILIDAD DEL SISTEMA FINANCIERO.

SEÑAL DE ACOMPAÑAMIENTO

Por su parte, el presidente de la Unión de Gremios de la Producción (UGP) Héctor Cristaldo, conversó con nuestro medio y explicó la importancia de la resolución, que les permitirá a los productores agropecuarios afectados por la sequía refinanciar sus deudas.

“Es importante y oportuna esta resolución, da una señal de acompañamiento de la situación generada en el campo permitiendo a los productores afectados hacer la refinanciación a

largo plazo del financiamiento usado en esta zafra”, puntualizó el líder gremial.

Recordó que en muchos lugares se produjo por debajo del punto de equilibrio, y que actualmente muchos productores no cuentan con las condiciones de cumplir con los compromisos asumidos.

“El productor va cumplir con los compromisos que asume, pero necesita tiempo y eso es lo que ahora da esta medida del BCP”, concluyó.



GANADERÍA

Informe dice que se debe avanzar hacia una producción más eficiente y sostenible

Altos costos operativos y regulaciones marcan un año desafiante para el sector

prensa@5dias.com.py

La industria ganadera global transita un periodo de transformaciones significativas, ya que pesar de la reducción en los costos del forraje, los productores y procesadores enfrentan mayores costos de producción y laborales, junto con regulaciones ambientales y de salud animal que elevan los costos de cumplimiento, según el informe "Perspectivas Agrícolas 2024-2033" de la OCDE y la FAO.

El informe proyecta que el aumento en la productividad ganadera será impulsado por prácticas avanzadas de reproducción, mejor manejo operativo y el incremento en los pesos de sacrificio de los animales. Además, se prevé una mayor eficiencia en el uso del forraje, que reducirá la cantidad necesaria por kilogramo de carne producido, mejorando la sostenibilidad del sector.

Se anticipa que la producción mundial de carne de cerdo aumente un 12% en los próximos diez años, alcanzando los 388 millones de toneladas para 2033. Este crecimiento estará liderado principalmente por Asia, región

donde también se espera un incremento significativo en la producción avícola, con 19 millones de toneladas adicionales.

En América Latina, la producción de carne seguirá expandiéndose gracias a condiciones competitivas favorables. En particular, el sector avícola será el que más crezca, representando la mitad de la carne adicional producida a nivel global durante la próxima década.

Este incremento estará respaldado por una creciente demanda interna de proteínas animales, incluidos los huevos, que son esenciales para industrias como la panificadora y repostería. Sin embargo, desafíos como la densidad en las granjas avícolas y los riesgos sanitarios, como la influenza aviar, podrían ejercer presión sobre los costos operativos.

DINÁMICAS REGIONALES Y DESAFÍOS GLOBALES

En Asia, China continuará recuperándose de los efectos del brote de peste porcina africana (PPA), mientras que en Europa se proyecta una caída en la producción por las estrictas regulaciones ambientales y de bienestar animal.

En las regiones asiáticas más afectadas por la PPA, la transición de explotaciones pequeñas y familiares hacia grandes empresas comerciales con mayores estándares de bioseguridad será clave para el crecimiento sostenido del sector.

En cuanto a la carne de vacuno, se espera que la producción alcance los 81 millones de toneladas hacia 2033, impulsada por avances genéticos, mejoras en la gestión de explotaciones y un mayor peso en canal de los animales.

China e India desempeñarán roles cruciales en este crecimiento; el primero, gracias a la implementación de mejoras tecnológicas, y el segundo, por la expansión de su infraestructura cárnica y el aumento de la demanda internacional de carne de búfalo.

En el caso de Estados Unidos y Brasil, ambos países reducirán sus rebaños bovinos al inicio del periodo proyectado, mientras que Australia experimentará un aumento en la producción gracias a la ampliación de su capacidad de sacrificio y una mayor rentabilidad en el sector.

Por su parte, la producción de carne ovina a nivel mundial alcanzará los 19

millones de toneladas en 2033, con China liderando el crecimiento al aportar el 16% del incremento total. Sin embargo, en Nueva Zelanda, las políticas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero limitarán el tamaño de los rebaños ovinos.

IMPACTO AMBIENTAL: UN DESAFÍO PERSISTENTE

La huella ambiental de la ganadería sigue siendo una preocupación global. Se estima que las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) derivadas de la ganadería aumentarán un 6% para 2033.

No obstante, el informe señala que este incremento será menor en comparación con el crecimiento proyectado en la producción de carne, gracias a mejoras en la eficiencia, especialmente en el sector avícola, y a iniciativas para reducir las emisiones de carbono.

África será la región donde más crecerán las emisiones de GEI, con un aumento proyectado del 15%, mientras que en Europa y Oceanía se espera una disminución gracias a políticas más estrictas y avances tecnológicos.

A largo plazo, sin embargo, las proyecciones advierten que las emisiones

LA CIFRA

20%

DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CARNE SE PIERDE

EL DATO

SE PREVE QUE TANTO EN BRASIL COMO EN EE.UU HAYA DISMINUCIÓN DEL HATO BOVINO

globales relacionadas con la producción de carne podrían aumentar significativamente, pasando de 6,2 a 9,1 Gt CO₂-eq entre 2015 y 2050, si no se implementan medidas de mitigación más efectivas.

REDUCIR EL DESPERDICIO DE ALIMENTOS

El informe también subraya la importancia de abordar la pérdida y el desperdicio de alimentos en la cadena de valor de la carne. Según los datos presentados, aproximadamente el 20% de la producción mundial de carne se pierde o desperdicia, siendo los hogares los principales responsables, seguidos por problemas en la distribución y el manejo post-sacrificio.

Entre las estrategias propuestas para mitigar este problema se encuentran la optimización de la gestión en las explotaciones, el uso de tecnologías innovadoras en el envasado, la mejora en las cadenas de distribución y campañas de educación al con-

sumidor sobre almacenamiento y manipulación de alimentos. Estas medidas no solo ayudarían a reducir el desperdicio, sino también a maximizar el uso eficiente de los recursos en toda la cadena productiva.

UNA MIRADA AL FUTURO

El referido informe explora un panorama mixto para la industria ganadera: mientras que la innovación y la expansión de los mercados ofrecen grandes oportunidades de crecimiento, los desafíos relacionados con los costos, las regulaciones y la sostenibilidad requieren soluciones integrales.

Finalmente, se explica que el sector deberá avanzar hacia una producción más eficiente y sostenible, al tiempo que amplía mercados y responde a las expectativas de consumidores y reguladores en un mundo cada vez más consciente de los impactos ambientales y sociales.

prensa@Sdias.com.py

El IE y JLL Design Wonder Award concederá becas a nueve estudiantes de posgrado para cursar el Máster en Diseño de Interiores en IE School of Architecture and Design. JLL se ha comprometido a financiar este programa durante tres años y ya están abiertas las inscripciones para optar a las becas ofrecidas en el curso académico 2025-2026.

Las becas "IE y JLL Design Wonder Award" permitirán a los estudiantes, abierto a paraguayos, formarse en todos los aspectos del diseño interior, desde espacios pequeños e individuales hasta grandes áreas comunes.

Al finalizar este programa presencial de 10 meses, los estudiantes habrán adquirido una comprensión profunda de las interacciones entre las personas y su entorno construido, y contarán con las habilidades necesarias para convertirse en líderes en el sector del diseño de interiores. IE University es reconocida como una de las universidades más innovadoras del mundo, con estudiantes de grado y posgrado provenientes de 160 países en sus campus de Madrid y Segovia. La institución se encuentra posicionada entre las 25 mejores universidades a nivel mundial según los rankings internacionales.

DESARROLLO

Nicasio Gutiérrez, CEO de Tétris y director Global de Diseño de P&DS, indicó que esta colaboración con el IE University se focaliza en el desarrollo de un programa excepcional para estudiantes de diseño de interiores, destacando el trabajo conjunto realizado entre ambas organizaciones.

"La IE School of Architecture and Design de IE University es capaz de atraer a nivel global a la gente más cualificada en cuanto a diseño se refiere. Esta beca representa una oportunidad estupenda para fomentar la innovación, creatividad y excelencia en nuestro sector", agregó.

JLL tendrá la oportunidad de proporcionar contenidos y conferencias a lo largo del programa, garantizando que los estudiantes conozcan los retos del mundo real y salgan del curso preparados para des-

CONOCIMIENTO

Llamado abierto a postulantes paraguayos

Presentan un programa de becas para promover el talento en diseño de interiores



Convocatoria para estudiantes de posgrados o jóvenes profesionales que quieran hacer un máster.

acar como diseñadores de interiores en todo el mundo.

Al finalizar el curso, los graduados tendrán la oportunidad de poner en práctica lo aprendido trabajando en equipo en un estudio de diseño de JLL Design Solutions o Tétris Design and Build, de JLL. JLL es una compañía vanguardista

que contribuye a la mejora de la experiencia humana a través de soluciones innovadoras de diseño apoyadas en las más avanzadas investigaciones, datos y análisis, así como tecnología y talento puntero.

A su vez, David Goodman, decano de IE School of Architecture and Design, señaló que el propósito de



David Goodman, decano de IE School of Architecture y Nicasio Gutiérrez, CEO de Tétris.

la escuela es contribuir a un mundo más sostenible, justo y bello, y el diseño de interiores respetuosos y humanos es una parte fundamental de ese esfuerzo.

"Por eso me complace especialmente asociarnos con JLL en esta iniciativa. Gracias a su generoso apoyo y su experiencia en interiorismo, esperamos

atraer al mejor talento y reforzar nuestra conexión con el mundo profesional", resaltó.

COMPROMISO

JLL se compromete a proporcionar una gama completa de servicios de gestión de proyectos y desarrollo, que comienza con diseños transformadores que crean lugares inspira-

dores para las personas y las empresas. Los equipos líderes del sector aprovechan los conocimientos del mercado, la experiencia en investigación y los datos de los proyectos para ahorrar tiempo y dinero a los clientes. Parte del cumplimiento de ese compromiso consiste en apoyar, animar y promover nuevos talentos.

Adrian Davidson, responsable de Diseño de JLL EMEA, explicó que los mejores diseñadores de interiores tienen el poder de transformar los espacios, mejorando la forma en que las personas viven, trabajan y disfrutan de su tiempo libre.

"Generar un impacto positivo en la educación de los diseñadores de interiores garantiza que la próxima generación de diseñadores no solo dominará las prácticas sostenibles y aprovechará las tecnologías ya existentes como la IA, sino también conocerá la dinámica empresarial y la gestión de las relaciones con los clientes, integrando las soluciones diseño en los objetivos corporativos", concluyó Davidson.

VENTAS CORPORATIVAS

TENEMOS LOS MEJORES PRECIOS Y BENEFICIOS PARA SU EMPRESA!

0991 670 000

021 519 4000

bristolso

@bristolpy

bristol.com.py

SIN ENTREGA INICIAL

CRÉDITOS FÁCILES Y RÁPIDOS!

ENVÍO GRATIS!

- ▶ Descuentos Especiales.
- ▶ Pagos a 30 días manteniendo Precio Especial.
- ▶ Atención personalizada.
- ▶ Elaboración de Vales de Compra.
- ▶ Flexibilidad en Aprobación de Créditos.
- ▶ La Mayor variedad en Electrodomésticos y Motos.

ANÁLISIS

¿Afectan los demás a mi empresa?



CLAUDIA
PALAZÓN RUIZ
FUNDADORA DE
AGENCIA PEPA

Las personas no son solamente los colaboradores internos. Sino todo el conjunto de personas a quienes afecta que tu empresa se encuentre en funcionamiento".



Cuando una empresa, emprendimiento o institución ya encontró su propio ritmo de trabajo y logró alcanzar la franja de sostenibilidad de los primeros 3 a 5 años, claramente se siente orgullosa de su propio esfuerzo y de haber encontrado el dream team para lograrlo. Y esto es extremadamente comprensible: es bueno reconocer lo positivo, lo que funciona, en cada ocasión que se pueda.

Pero... (siempre hay un pero) pasa muchas veces que al poner mucho foco en la estabilidad financiera y administrativa, tratando que el flujo de caja mensual cierre para abonar los compromisos asumidos. Y así es como se dejan de visualizar otros aspectos que también pueden generar dinero a la organización.

Este fenómeno es comparable a como cuando uno percibe la remuneración salarial: se enfoca en cancelar lo urgente, sin mucho conocimiento sobre cómo generar ingresos en forma paralela, con el mismo esfuerzo que ya se tiene invertido en el mismo emprendimiento.

Aquí es donde la creatividad, entendida como habilidad de crear, toma un rol importante. Y para ejercitar la creatividad, es necesario desenfocarse, tener una visión macro, amplia. Largo placista. Es necesario tener presente a todos los componentes que hacen a la

organización, no solamente lo administrativo-contable. Y ante ese horizonte ampliado, ahí encontramos a las personas.

Las personas no son solamente los colaboradores internos, los directivos, los proveedores (otra vez, es importante forzarse a entrenar el músculo de la mirada). Sino todo el conjunto de personas a quienes afecta que tu empresa se encuentre en funcionamiento.

"Afecto": qué palabra tan linda. Proviene del latín "affectus" y significa: generar un movimiento positivo en el ánimo de las personas. Aquí es donde se encuentra un capital intangible para las organizaciones. Si. Ellos representan una inversión incluso monetaria que quizá no estás visualizando.

Como cuando se toma la decisión de comprar Fondos que generen ganancia en paralelo a los esfuerzos mensuales, estas personas representan a un capital que hace a los productos financieros.

¿Y cómo funciona este proceso? Es fácil de entender haciendo un paralelismo: así como se administra el ingreso y egreso del mes, así también se pueden administrar personas. Y así como se contratan especialistas en administración, se deben considerar contratar especialistas en comunicación, es decir, profesionales que saben gestionar este recurso.

Porque en la medida en que ese entorno intangible o, mejor dicho, indirecto de personas que hace a la empresa se sienta "afectada positivamente" por las decisiones del directorio y supervisores, logrará transformar eso en resultados tangibles para la organización: va tener un mejor rendimiento, generará buen trato con los clientes, los clientes estarán felices de recibir un servicio o comprar un producto de la empresa, los proveedores encontrarán un espacio de confianza para proponer nuevas ideas de colaboración y alianza... el cielo es el límite.

Entonces, sí. En la medida en que la promesa de marca, aquel impulso inicial con el que empezó el desarrollo del negocio, sea pensada y planificada desde una perspectiva estratégica que considere a todo el entorno donde la organización se desarrolla; se logrará consolidar un fondo de inversión que genere ganancias mensuales incluso, sin que esto implique mayores esfuerzos a la estructura ya existente.

Personalmente, me entusiasma colaborar como estrategia de comunicaciones con empresas paraguayas que están siendo lideradas por una nueva generación gerencial que se abre a esta visión. A no decaer, que las oportunidades surgen en la medida en que se permiten ser acompañados por especialistas que nos invitan a ejercitar el músculo de la creatividad.

MAG

No se esperan lluvias de consideración

Estiman importante merma en varios rubros agrícolas a causa de la sequía

prensa@5dias.com.py

La sequía sigue golpeando al campo y las lluvias registradas no son suficientes para garantizar la cosecha. En el caso de la soja, es seguro que no se alcanzarán 11 millones de toneladas como en la última zafra. También se espera una merma importante en todos los cultivos.

El director de Gestión de Riesgos del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Edgar Mayeregger, reconoció que la sequía tendrá su impacto en todos los cultivos y la merma en la productividad incluso ya se siente en algunos rubros. Tampoco se esperan lluvias importantes en las próximas semanas, agravando el panorama.

“Tenemos reportes de lluvias puntuales, son chaparrones intensos de corta duración y no tienen las condiciones de precipitaciones generalizadas. Va a haber merma, se nota ya en algunos rubros, especialmente en algunas regiones de la zona norte, fundamentalmente Canindeyú, San Pedro y toda esa zona de producción importante que tenemos”, sostuvo el funcionario.

Mencionó que los reportes sobre las precipitaciones registradas son muy puntuales hasta el momento y no ayudan demasiado para asegurar una buena cosecha. Desde el mes de diciembre la sequía viene golpeando en mayor medida al sector productivo y de momento no se esperan buenos volúmenes de lluvias.

El Instituto de Biotecnología Agrícola (INBIO) realizó un análisis especial de la humedad del suelo en épocas críticas para el cultivo de la soja en la actual campaña, ya que a campo se observa que el periodo de estrés hídrico de más de cuatro semanas en algunas regiones afectó la producción de los di-



El sector productivo sigue sintiendo los impactos de la sequía

EL DATO

NO SE TIENEN PREVISIONES DE LLUVIAS IMPORTANTES EN EL PAIS.

LA CIFRA

11 MILLONES DE TONELADAS DE SOJA SE TUVO EN LA ULTIMA ZAFRA



ÉDGAR MAYEREGGER
DIRECTOR DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA

“Va a haber merma, se nota ya en algunos rubros, especialmente en algunos regiones de la zona norte, fundamentalmente Canindeyú, San Pedro y todo esa zona de producción importante”

ferentes cultivos, principalmente en las regiones del norte del país, como el caso de San Pedro, Caaguazú Norte, Oeste de Canindeyú y Concepción.

Se observa que los mejores registros de lluvias ocurrieron en la primera quincena de diciembre para todo el país, lo que permitió mantener niveles óptimos de humedad en el suelo hasta el 25 de diciembre del año pasado.

Sin embargo, después de esa fecha, el monitoreo de humedad reveló una rápida pérdida en los perfiles del suelo, atribuida a las

elevadas temperaturas y a los vientos rotando del sur. Esto se vio acrecentado por la textura del suelo y las condiciones de las diferentes parcelas, siendo los suelos arenosos y sin coberturas los más afectados.

“En diciembre se dieron las últimas precipitaciones generalizadas. Los cultivos de autoconsumo ya fueron cosechados entre diciembre y los primeros días de enero. Sin embargo, queda nuestro producto de exportación que es la soja, el arroz y el trigo. Esperamos que podamos tener alguna

recuperación con las lluvias registradas”, añadió Mayeregger.

También resultó en una alta tasa de evapotranspiración, impidiendo que el agua disponible en el perfil del suelo fuera aprovechada al máximo por los cultivos. En enero se observa un déficit hídrico en amplias áreas de la Región Oriental, comprometiendo la fase sensible de llenado de granos.

Las sojas sembradas a mediados de setiembre, época que es la de mayor porcentaje de siembra, son las más comprometidas

and esta situación tiene un impacto fuerte en el rendimiento de la soja y de los diferentes cultivos, en donde la mayoría de los perfiles de suelo carecen de reservas hídricas adecuadas al momento de este informe.

En la región Occidental, para la actual campaña se presentan precipitaciones dentro de los rangos normales del periodo, lo cual es favorable para la siembra de los cultivos de verano. Para febrero, las actualizaciones recientes de los modelos climáticos indican una alta probabilidad de déficit de precipi-

taciones en gran parte del territorio nacional.

Esta situación impactaría directamente la fase crítica de llenado de granos en los cultivos de soja de siembra tardía, lo que podría resultar también en una disminución importante de los rendimientos proyectados.

Las condiciones de humedad de suelo en los perfiles podrían ser un riesgo para la siembra de zafraña en la Región Oriental, especialmente en áreas con suelos de textura predominantemente arenosa.

TRANSPORTE

Trabajan en ajustes y anuncian el inicio del servicio nocturno Búho

Fase piloto de itinerarios en Google Maps está disponible para el transporte público

prensa@5dias.com.py

El Viceministerio de Transporte lanzó una fase piloto de itinerarios de transporte público integrados en Google Maps, según confirmó el viceministro Emiliano Fernández. Dijo que este desarrollo representa un avance hacia la digitalización del sistema de transporte urbano en Paraguay, con el objetivo de brindar información clara y accesible a los usuarios sobre horarios, paradas, frecuencias e itinerarios.

“Esto inició hace un año, se trabajó con una empresa argentina y Google Maps en un proceso de digitalización de toda la información. Finalmente, se lanza la plataforma en Google Maps, un formato que se usa casi en todo el mundo”, destacó Fernández. Con este proyecto se busca mejorar la planificación de viajes y aumentar la seguridad y certeza para los usuarios.

El sistema permite que los ciudadanos ingresen sus ubicaciones y destinos en Google Maps. A partir de esto, la plataforma muestra las opciones de transporte disponibles, los buses que pasan cerca y el tiempo estimado del viaje. Aunque el servicio ya está disponible, Fernández resaltó que “aún hay mucho que trabajar para ajustar detalles”.

En esta fase piloto, el sistema está en constante evaluación para identificar y corregir posibles inconvenientes. “Todavía está un poco complicado, pero ya estamos en camino para ofrecer a la ciudadanía un instrumento que puede ayudar bastante”, afirmó el viceministro.

El acceso a la plataforma es sencillo: los usuarios pueden ingresar a Google Maps, seleccionar



La plataforma muestra opciones de transporte disponibles y tiempos estimados.

el ícono de transporte, y obtener información sobre las rutas disponibles. Fernández subrayó que esta herramienta también contribuye a la previsión y la organización en los desplazamientos.

La integración del transporte público en Google Maps se alinea con tendencias globales de digitalización de servicios públicos. El objetivo a largo plazo es garantizar que el sistema sea confiable y cumpla con las expectativas de los usuarios, fomentando su adopción.

TRANSPORTE NOCTURNO

En paralelo, el Viceministerio de Transporte impulsa el proyecto

Búho, un servicio nocturno de transporte público orientado a cubrir las necesidades de movilidad en horario nocturno. Fernández indicó que este servicio estará disponible de 22:00 a 04:00 y que la fase piloto se espera para la primera quincena de febrero.

“Nuestra visión tiene mucha actividad nocturna, por eso el proyecto se llama Búho. Queremos que sea un servicio seguro y eficiente para la ciudadanía”, explicó el viceministro. El recorrido conectará puntos clave de Asunción, San Lorenzo y Fernando de la Mora, incluyendo zonas como el centro, shoppings y terminales de transporte.

La frecuencia del servicio será de entre 30 y 45 minutos, con cinco buses activos. Según Fernández, “la idea es garantizar que los usuarios tengan acceso a transporte cada 40 minutos aproximadamente”.

El recorrido incluirá paradas estratégicas para facilitar la conexión entre los tres municipios y mejorar la seguridad en horarios de alta vulnerabilidad. Además, se trabajará en coordinación con la Policía Nacional para garantizar la protección de los usuarios y del personal.

“Es un proyecto piloto, vamos a evaluar su funcionamiento en la madrugada. Queremos que sea un servicio que se

EL DATO	LA CIFRA
CON EL USO EN GOOGLE MAPS LOS USUARIO PUEDEN PREVER SUS VIAJES Y ORGANIZARSE.	5 BUSES EN FUNCIONAMIENTO PREVE EL PROYECTO BÚHO.

adopte y se valore por su utilidad”, afirmó, destacando la importancia de ofrecer alternativas de transporte seguras durante la noche.

El servicio Búho también busca atender las necesidades de trabajadores nocturnos y personas que requieren transporte temprano para iniciar sus jornadas laborales. “Queremos ayudar a la ciudadanía y ofrecer so-

luciones a los problemas de inseguridad y falta de transporte durante la madrugada”, enfatizó.

La implementación de Búho también es parte de un esfuerzo más amplio para modernizar y diversificar las opciones de transporte en el país. El viceministro indicó que, con la evaluación de esta fase piloto, se podría expandir el servicio a otras rutas y horarios.

Por Félix Giménez

SEGUNDA EDICIÓN

Generar ideas y compartir experiencias

Univerano 2025: Somos lo que hacemos entre todos

Cuando llegué a las inmediaciones del ILAE el sol resplandecía agradablemente sobre la ciudad de Caacupé y la atmósfera estaba cargada de esa alegría clásica de los sábados de verano. Una vez en el lugar, uno de los históricos asistentes el Ing. Antonio Dack con quien viajé desde San Lorenzo, bajó del auto y se dispuso a saludar a los amigos que se encontraban entre el público. Me acerqué a mi colega Iñaki Fernández y hablamos sobre el rápido viaje hasta la zona, como si el tránsito se hubiera prestado muy amablemente. Todos notaron que la humedad del ambiente podría acabar en la tan esperada lluvia desde hace más de un mes.

Noté además que el moderador del evento, el Dr. Benjamín Fernández Bogado ya se encontraba conversando sobre lo que sería este segundo evento de Univerano 2025 con algunos de los disertantes de esa ocasión.

Se recordó a los presentes el propósito del evento que era seguir brindando ideas y compartir experiencias acerca del valor del éxito colectivo, mencionando a el libro del filósofo francés Guy Debord La sociedad del espectáculo, donde se argumenta que la la sociedad moderna se rige por el consumo de imágenes que crean una realidad superficial gracias al sensacionalismo, dañando al individuo y por ende a la comunidad.

El primer expositor fue Oscar López, concejal de Caacupé, participante activo de los encuentros de Univerano. Inició con la idea del bien común escondido. Según su punto de vista, como sociedad hemos dejado de lado lo importante de los logros colectivos desde el uso masivo de las redes sociales y el sensacionalismo que generan promoviendo un individualismo sumamente comercial.

En sus palabras, el bien común es aquello en lo que podemos estar de acuerdo, a pesar de nuestras diferencias, especialmente las políticas ya que un buen ejemplo, sería buscar juntos un gobierno de manera organizada para asegurar servicios básicos como luz y agua. El concejal fue bastante autocrítico sobre la gestión en democracia por parte de los políticos.

Los presentes y yo reaccionamos positivamente a sus ideas. Entonces el Dr.



Benjamín Fernández resumió que la política no es otra cosa que el reflejo de nosotros mismos como sociedad, luego invitó a quien se sentaba a su lado a compartir sus saberes.

NOS ESTAMOS QUEDANDO SOLOS

Fue el turno de Georg Birbaumer quien es doctor en agronomía. Austriaco de nacimiento, pero vino desde San Pedro del Ycuamandiyu donde dijo estar viviendo hace ya 40 años

en Paraguay. Comentó entonces que, a principios de los años 90, realizó una investigación sobre el crecimiento de la economía familiar campesina. Destacó que la migración de jóvenes a las ciudades ha dañado a los pueblos campesinos por lo que es necesario detener mediante este fenómeno social con nuevas reformas agrarias ese triste vaciamiento del campo.

Paraguay tuvo la migración más grande de gente del

campo a las ciudades desde tiempos de la revolución industrial, por lo que es necesario seguir haciendo estudios demográficos al respecto. La tercera en hablar fue la magister en educación, Carmen Fernández de Monnin quien se puso de pie y expuso acerca de aprender con los demás. La profesora comentó que el mayor ejemplo en la historia paraguaya fue el caso de los guaraníes y los jesuitas, alianza que permitió que se conservará mucho del



idioma de los nativos que eran atacados por los piratas de tierra, los bandeirantes portugueses, ya que al país habían llegado incluso jesuitas con pasado militar en el ejército español. Por lo que un gran logro colectivo entre dos culturas tan diferentes en el país fue el preservar la lengua y cultura guaraní en las reducciones, cuya verdadera denominación vendría a ser "reducciones jesuíticas - guaraníes".

Podría yo decir que se trataba de una serie de datos que seguramente muchos, incluyéndome, nunca escucharon en el colegio durante clases de historia. Luego tomó la palabra Judith Vera, comunicadora y activista social de San Pedro de Ycuamandiyú.

Reveló que viene de una familia de 8 hermanos, ella de niña era la más lectora, debido a esa pasión, se mudó a la ciudad buscando nuevos horizontes, llegando a ser alumna del Dr. Benjamín Fernández en otros tiempos. Tras experiencias en medios y en la política, nos pidió a los presentes y a la sociedad, saber más acerca de la constitución nacional, para poder defender nuestros derechos, con ese simple acto se podría originar una construcción de una nueva política que debe ser un logro alcanzado gracias a la responsabilidad de todos

Se rescató el significado de la palabra responsabilidad que viene de "res" que significa cosa, y "pondere" que es valorar, por lo que un responsable valora algo, un responsable de la democracia valora la democracia, lo mismo con alguien que es responsable de la libertad.

Recuperar a estética de la vida

El último en dar su ponencia fue un artista quien en medio de la vegetación que nos cobijaba y desde que llegué se encontraba con su guitarra tocando con mucho sentimiento.

Ese hombre era el compositor y músico de Posadas, Claudio Bustos quien de entrada explica su preocupación sobre cómo la normalización de la tecnología

nos ha hecho más individualistas y ya no disfrutamos de las cosas simples de la vida como las charlas, ya no se ejercita mirar a otro de frente al saludar. Tras 45 años de trabajo artístico, asegura que es necesario encontrar una forma de volver a entrelazarnos para fines positivos que es lo que él busca con sus canciones, también comentó que un logro colectivo para él es como diversos docentes extranjeros tradujeron su libro de poemas virtual a varios idiomas como el inglés, el griego entre otros, libro que él regala a la sociedad.

Se comentó que Claudio tiene un disco entero dedicado a Ramón Ayala, gran cantautor argentino. El señor Claudio nos deleitó con dos canciones junto a su guitarra y todos escuchamos el coro de "rio, rio dame sueños que quiero vivir", Claudio cantó recordando a su amigo. Finalmente toca un Gualambao de Ramon, quien dedicó su tema "El mensú" a Horacio Quiroga, célebre escritor uruguayo.

Se aproximaba una lluvia para mi sorpresa, el cielo ya no estaba soleado, y caluroso. La amenaza de una lluvia tan esperada que nunca vino y había que asegurar los equipos como las cámaras de televisión, computadoras, por lo que la ronda de intercambio de palabras fue breve. El señor German Gonzales un ex migrante en Italia aprovechó para felicitar a los cinco expertos, luego compartió que la palabra "autoridad" en asuntos de política es malinterpretada y que no es sinónimo de superioridad.

Las primeras gotas de lluvia caían una tras otra, el Dr. Benjamín Fernández agradeció a los presentes y patrocinadores, nos informó que el próximo encuentro sería en la ciudad de Itá, en su laguna tan atractiva para el turismo invitando a todos nuevamente. Sé que será interesante, en mi caso nunca había estado ahí y sé que podría ser una oportunidad de ver más del país y escuchar a sus grandes referentes de Univerano 2025.

ANÁLISIS

Factores clave y rangos en niveles ejecutivos, según consultora

Expectativas salariales: promedios para los cargos gerenciales más demandados

Alma Morán
amaran@Sdias.com.py

Las consultas sobre rangos y expectativas salariales, ya sea de parte de los candidatos como también de las empresas, se volvió cada vez más recurrente, por lo que desde la consultora de Talento Humano SC Hunting, consideran fundamental compartir esta información valiosa.

Los montos salariales varían en base a una serie de factores como por ejemplo: el tipo de empresa, el rubro, el volumen de operaciones, el tamaño de la compañía, los años de experiencia del ejecutivo, su formación académica, la zona geográfica donde hará oficina, los beneficios totales, el manejo de otros idiomas, entre otros.

Según los promedios recopilados por la consultora, estos son los rangos de expectativa salarial para las posiciones gerenciales más solicitadas por sus clientes, que son empresas con al menos 150 colaboradores.

Un gerente de marketing por ejemplo, tiene una expectativa entre G. 18.000.000 y G. 25.000.000 en promedio. El gerente de talento humano por su parte entre G. 20.000.000 y G. 26.000.000, mientras que un gerente industrial entre G. 22.000.000 y G. 30.000.000.

Para las posiciones más altas dentro de una empresa, los salarios se ubican para un gerente administrativo financiero entre G. 22.000.000 y G. 30.000.000, mientras que para el gerente general entre G. 40.000.000 y G. 55.000.000, este último contempla además bonus anuales entre otras variables. Otro puesto que incluye otros beneficios es el de la gerencia comercial, cuya expectativa en promedio es de G. 25.000.000 y G. 35.000.000.

Es importante aclarar que estos promedios acerca de las expectativas salariales

Promedio de expectativas salariales de candidatos para cargos gerenciales

Fuente: SC Hunting - Empresas con al menos 150 colaboradores - Los valores pueden variar según tipo de empresa, rubro, tamaño, volumen de operaciones, etc.

Gerencia	Promedio en guaraníes
Gerente de Marketing	18.000.000 / 25.000.000
Contador General	18.000.000 / 26.000.000
Gerente de TI	20.000.000 / 26.000.000
Gerente de Talento Humano	20.000.000 / 26.000.000
Gerencia de Comercio Exterior	22.000.000 / 28.000.000
Gerente Industrial	22.000.000 / 30.000.000
Gerente Administrativo Financiero	22.000.000 / 30.000.000
Gerente Comercial	25.000.000 / 35.000.000 (Salario fijo + variables)
Gerente General	40.000.000 / 55.000.000 (Bonus anuales + variables)

para cargos gerenciales representan un resumen recopilado por la consultora de las conversaciones con los postulantes a lo largo de los dos últimos años principalmente.

"Estamos constantemente atentos a las necesidades que tiene el mercado y a querer brindarles solución y apoyo de alto valor. Lo bueno es que no estuvimos lejos de la realidad: la gente necesitaba saber y eso nos confirmó la repercusión que generó compartir la información: agradecimientos y pedidos de mayores datos para otros sectores y áreas por parte de personas y organizaciones", puntualizó Sofía Cowan, directora en SC Hunting.

COMPONENTES ADICIONALES DEL SALARIO

Para que el salario sea finalmente atractivo, según explica la especialista, hoy en día es clave considerar la compensación total que recibirá el profesional, que ya no se basa sola y exclusivamente en un salario fijo (monetario), sino que incluye también variables de premios por logro de objetivos, beneficios no

monetarios y de integración de vida personal con la vida profesional como por ejemplo horarios flexibles, un plan de carrera, entre otros.

"Los mejores talentos hoy se fijan en beneficios y valores agregados que mejoren su calidad de vida y motivación laboral. Además del sentido o 'por qué' de su trabajo, necesitan generar un impacto mientras sienten que aportan y dejan un legado", agregó.

BALANCE

Al ser consultada sobre cómo se puede lograr el balance entre la expectativa salarial del candidato con la propuesta económica de la empresa contratante, Cowan afirmó que en los niveles ejecutivos, la etapa de negociación salarial suele ser la parte más compleja de todo el proceso, y para lograr el balance entre ambas partes, es importante que cada uno entienda el valor del otro y lo que juntos pueden conseguir bajo un objetivo en común.

"En este punto, es fundamental ser estratégico y poder ver el todo, es decir, tener una visión estratégica a mediano y largo plazo para visualizar todo lo que

se puede lograr uniendo ambas piezas: el líder y la empresa. Por ende, a veces incluso hay que aparentemente 'perder' para realmente ganar, o sea, qué puedo flexibilizar o en qué puedo ceder ahora para pasar al siguiente nivel si logro llegar a un acuerdo. Aquí, dejar atrás el ego es clave", sostuvo.

COMPETITIVIDAD

Para la directora de SC Hunting, determinar la competitividad salarial de los gerentes en Paraguay en comparación con otros países de la región es complejo debido a la variabilidad de datos y a cuestiones específicas que se consideran en estos niveles ejecutivos a la hora de conversar sobre la oferta salarial, como ser: el sector, tamaño de la empresa, experiencia del candidato, etc.

"En términos de competitividad salarial, aunque Paraguay supera a algunos países vecinos en cuanto al salario mínimo por ejemplo, todavía existen factores como la informalidad laboral y la dependencia económica de sectores específicos que afectan su posición competitiva en la región. De igual forma, en

líneas generales, Paraguay se maneja en posiciones interesantes con relación a la región", manifestó.

EXPECTATIVA VERSUS REALIDAD

Teniendo en cuenta los promedios mencionados, no obstante, hay empresas que pagan por debajo de estos parámetros. Según indicó Cowan, esto sucede por la influencia de la composición de la estructura del mercado laboral y sus momentos.

"A veces en el mercado existe un exceso de trabajadores disponibles, por ende, algunas empresas aprovechan la competencia para reducir costos laborales por ejemplo. En otras ocasiones, tiene que ver también con cierto nivel de informalidad laboral. También suelen pagar por debajo del promedio porque el perfil total del candidato que contratan es distinto en cuanto a formación, experiencia, expectativas, con relación a los candidatos que suelen pedir más y que aceptan otras propuestas", puntualizó.

En síntesis, generalmente se produce esta situación



SOFÍA COWAN
DIRECTORA DE SC HUNTING

Los mejores talentos hoy se fijan en beneficios agregados que mejoren su calidad de vida y motivación laboral. Necesitan generar un impacto mientras aportan".

por una combinación de factores económicos, de mercado, estratégicos y organizacionales.

Como una segunda etapa, desde SC Hunting ya se encuentran trabajando para resumir los rangos y promedios salariales de los niveles de jefaturas, a fin de poder compartir esa información con las personas y organizaciones quienes ya han solicitado bastante.

RESEÑA INSTITUCIONAL

SC Hunting es una empresa paraguaya, consultora de Talento Humano, con más de cinco años de experiencia en el mercado, especializada en trabajar con importantes empresas nacionales y multinacionales en materia de head-hunting, evaluaciones de potencial, desarrollo de líderes y mapeo del mercado laboral.

Además de las empresas, también cuentan con una extensa cartera de clientes profesionales quienes desean trabajar en su empleabilidad y marca profesional a través de sesiones de Mentoring, cursos y asesorías que brindan a dichas personas.

COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*)Prom. 27/01	7.899,25	7.913,93	7.908,10	7.910,00
08:30	7.899,25	7.913,93	7.908,10	7.910,00
09:00	7.846,36	7.913,93	7.846,36	7.910,00
09:30	7.895,68	7.913,93	7.910,55	7.910,00
10:00	7.895,02	7.898,62	7.894,61	7.898,62
10:30	7.897,19	7.902,83	7.899,23	7.904,98
11:00	7.896,17	7.903,03	7.894,28	7.903,40
11:30	7.897,29	7.907,65	7.898,48	7.935,76
12:00	7.897,66	7.907,28	7.899,29	7.904,57
12:30	7.898,81	7.906,81	7.900,36	7.898,12
13:00	7.897,94	7.906,75	7.883,19	7.901,75
Cierre 27/01	7.897,94	7.906,75		

AVALON OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN

ACCIONES		
EMISOR	CALIFICACIÓN DE RIESGO	TIPO DE ACCIONES
Banco Río	A+ PY	ORDINARIAS B

BONOS EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
continental	AAA PY	37	PYCON02F7784	7,50%	11/06/2031	2.326	SEMESTRAL
		4.334	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.601	SEMESTRAL
itau	AAA PY	1.000	PYTAU13F9322	7,30%	20/12/2027	1.057	TRIMESTRAL
tigo	AAA PY	118	PYTELO5F9246	7,70%	30/12/2027	1.067	TRIMESTRAL
personal	AA+ PY	1	PYNUC03F0384	7,50%	11/03/2025	43	TRIMESTRAL

CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	VALOR NOMINAL	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
continental	AAA PY	2	250.000.000	7,55%	16/05/2028	1.205	MENSUAL
BANCO GNB	AA+ PY	3	1.000.000.000	7,45%	06/04/2026	434	SEMESTRAL
BNF	AA+ PY	4	200.000.000	7,40%	24/01/2028	1.092	ANUAL
BANCO ATLAS	AA PY	2	1.000.000.000	7,25%	07/10/2025	253	TRIMESTRAL
Banco Río	A+ PY	1	250.000.000	7,75%	19/12/2025	326	TRIMESTRAL
		1	230.000.000	7,85%	26/10/2026	637	MENSUAL
		1	480.000.000	7,70%	02/10/2025	248	MENSUAL
SOLAR	A PY	2	1.000.000.000	7,65%	24/03/2026	421	TRIMESTRAL
		16	250.000.000	7,75%	11/09/2025	227	TRIMESTRAL
TU	A- PY	14	100.000.000	8,35%	27/05/2026	485	TRIMESTRAL
		7	150.000.000	8,35%	06/11/2026	648	TRIMESTRAL

OTRAS MONEDAS

Peso Argentino

C: 5 - V: 6,6

Real

C: 1.300 - V: 1.380

Euro

C: 8.350 - V: 8.700

Peso Chileno

C: 5 - V: 10

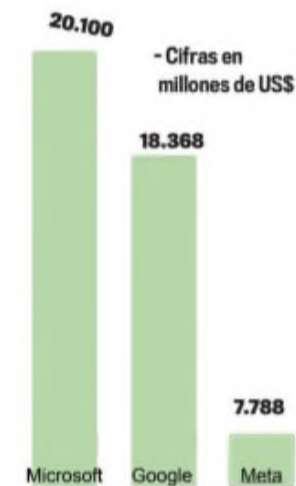
Peso Uruguayo

C: 150 - V: 250

Libra Esterlina

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS, SUS GANANCIAS

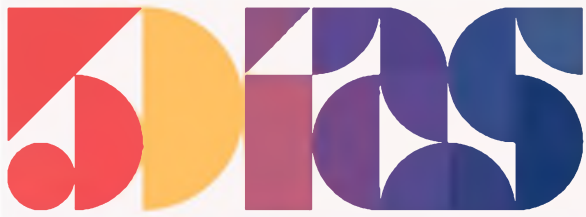


	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.002	3.320	5.186	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.808	3.360	5.311	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.938	3.202	4.483	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.296	2.495	3.154	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.112	2.144	2.901	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.090	1.109	1.487	AApy
Banco BASA S.A.	1.049	905	1.422	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	987	856	1.259	AA-py
Ueno Bank S.A.	901	1.302	1.744	A-py
Banco Río S.A.E.C.A.	606	518	864	A-py
Bancop S.A.	602	561	811	AA-py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	436	336	613	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	336	494	603	Apy
Solar Banco S.A.E	270	286	362	Apy
Banco Do Brasil S.A.	96	122	148	AA+py
Citibank N.A.	59	281	352	AAApy
Banco de la Nación Argentina	41	51	62	A-py

Fuente: BCP. Datos al cierre de Octubre de 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



CHELSEA

NAOMI GIRMA, EL FICHAJE RÉCORD DEL FÚTBOL FEMENINO

El Chelsea femenino confirmó la incorporación de la defensora estadounidense Naomi Girma, que se convirtió en el fichaje más caro de la historia del fútbol femenino después de que el club inglés haya desembolsado más de 1 millón de euros al San Diego Wave norteamericano.



IMPACTO ECONÓMICO

El primer Grand Slam de la temporada tenística

Abierto de Australia inyectó US\$ 334,15 millones en el estado de Victoria

EFE

El Abierto de Australia se convirtió tras la edición de 2024 en el principal generador económico del país oceánico, después de inyectar US\$ 334,15 millones al estado de Victoria, según un informe emitido por Nielsen Sports.

La competición, que asume el rol del primer Grand Slam de la temporada tenística, ha contribuido en los últimos 10 años a la economía estatal con unos beneficios económicos de US\$ 1,970 millones.

“Estamos increíblemente orgullosos del inmenso impacto del Abierto de Australia sobre la economía de Victoria cada año”, comentó el sudafricano Craig Tiley, director del torneo, en unas declaraciones recogidas por la organización del mismo.

El número de trabajos a jornada completa generados por el ‘slam’ oceánico aumentó en un 23,48%, hasta los 2.351 puestos. Esta cifra supone un récord de ocupaciones laborales creadas por el evento tenístico. Además, también creó 754 empleos nuevos en hostelería, 342 en comercio, 305 en entretenimiento y otros 238 en construcción.

“La edición de 2024 atrajo a un número de espectadores récord, con más de un millón de fans durante las tres semanas del torneo. Estas extraordinarias cifras proporcionan un estímulo a muchas industrias locales y pequeños negocios, especialmente en turismo, hostelería y venta al por menor”, agregó Tiley.

“Además de los sustanciales beneficios económicos, el Abierto de Australia enseña Melbourne y Victoria a millones de personas de todo el mundo, inspirándoles a que visiten nuestra vibrante ciudad y estado, para avivar



aún más la economía”, añadió.

La última edición, también fijó un nuevo récord, después de que las reservas hoteleras aumentaran en un 8,3%, hasta las 622.491 noches en hoteles de Victoria. También, el gasto medio del espectador fue el más alto, con una media de 193,02 dólares al día que supuso un aumento anual del 6,2%. Los visitantes al torneo aumentaron en un 7,34%, de los cuales 56,32 fueron locales de Melbourne, 34,1% de fuera de la capital de Victoria y el 9,58% extranjeros.

Steve Dimopoulos, ministro de Turismo, Deporte y Grandes Eventos, vio con

buen ojo estas cifras que fueron posibles gracias a la inversión del gobierno en grandes eventos e infraestructura deportiva. “Victoria es la capital de los grandes eventos y del deporte, y esta información demuestra el valor del Abierto de Australia a la hora de atraer visitantes de cualquier lado al corazón de Melbourne. La inversión del gobierno de casi un billón de dólares australianos en Melbourne Park y los Parques Olímpicos es la razón por la que este evento tan querido continúa batiendo records”, explicó.

BENEFICIOS CLAVE

En 2024, US\$ 334,15 millones del producto estatal

bruto fue generado por los visitantes al Abierto de Australia. Unos US\$ 16,48 millones del beneficio económico local fue propiciado por locales de Melbourne. El torneo ha creado más de US\$ 1,970 millones en producto estatal bruto en los últimos 10 años.

El número de puestos de trabajo a jornada completa equivalentes aumentó en un 23,48%, hasta las 2.351 posiciones de empleo.

TURISMO

Unas 622.491 reservas tuvieron lugar durante la competición en hoteles de Victoria, desbancando a la anterior mejor marca en este aspecto, la de 2020, en un

8,3%. El gasto medio del espectador fue el más alto, con una media de 193,02 dólares al día que supuso un aumento anual del 6,2%. El número de visitantes aumentó en un 7,34% en 2024.

La audiencia contó con 558 millones de espectadores que vieron el Abierto de Australia en 2024, un aumento anual del 57%. La novedad de arrancar la competición un día antes, el domingo en lugar del lunes, contribuyó a un aumento del 42% de la audiencia en primera ronda respecto a los anteriores cinco años.

La cuota de audiencia que optó por plataformas ‘strea-

ming’ subió en un 60% respecto a la media de los anteriores cinco años.

Las horas de visualización en China se doblaron hasta las 189 millones, la más alta del planeta, con una audiencia media de 8,2 millones de espectadores durante la final femenina que enfrentó a la china Qinwen Zheng contra la bielorrusa Aryna Sabalenka.

Hubo un incremento del 45% en la televisión lineal sobre las horas visualizadas en los Estados Unidos, donde el partido de cuartos de final de Coco Gauff se convirtió en el partido con más visualizaciones en vivo del torneo.