



LUNES  
27 DE  
ENERO  
2025  
  
PRECIO  
G. 30.000  
  
AÑO 13  
N° 3.147



# Paraguay llegó a su techo de deuda

Analistas económicos advierten que el nivel de la deuda pública nacional, equivalente al 40,5% del PIB y cercano a los US\$ 18.000 millones, debería considerarse como el límite máximo para garantizar una política fiscal prudente. Señalan que factores como

la baja presión tributaria, la elevada tasa de informalidad laboral y un presupuesto con un alto porcentaje de gastos rígidos podrían generar incertidumbre sobre la sostenibilidad financiera del Estado ante las calificadoras internacionales.

Pág. 6



**MUNICIPALIDAD**  
ESTE AÑO INICIARÁN LAS OBRAS DE REHABILITACIÓN DE LA AVDA. ARTIGAS.



Pág. 5

## Planta procesadora de madera apunta al mercado internacional

La empresa Biocomplejos Petricor, tras invertir US\$ 10 millones en una moderna planta de procesamiento de madera de eucalipto en Caazapá, ha comenzado a destacar en el mercado con una producción mensual de 2.200 metros cúbicos de madera contrachapada. Actualmente, el 80% de toda su producción se exporta a mercados internacionales, incluyendo Gran Bretaña, Países Bajos, Italia, Puerto Rico y Estados Unidos.

Pág. 21

**CONTROLES**  
CALCULAN HASTA EN UN 70% LA REDUCCIÓN DEL CONTRABANDO EN 2024.



Pág. 11

HOY  
LÍDERES  
2025



## #EDITORIAL

El desarrollo de los activos digitales ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años, posicionando al país como un actor emergente en la industria de la criptominería y blockchain en América Latina. Este fenómeno trae consigo tanto oportunidades como desafíos que merecen un análisis detallado. La industria proyecta generar 1.170 empleos directos y múltiples empleos indirectos. Además, se estima que las empresas de criptominería han invertido aproximadamente 537 millones dólares en infraestructura y servidores en Paraguay.

DÓLAR 7.780 7.860 | PESO 6 7 | REAL 1.315 1.365 | EURO 7.550 8.100 | DOWJONES 44.705 | BOVESPA 126.139

**VOLVO** Garden

Nuevo **EX30** 2025

Seguro. Sostenible. 100% eléctrico.

Incluye transferencia y seguro por un año  
Ahorra \$ 200 en combustible por mes  
Financiación propia

**\$ 299/MES**  
DESDE  
**\$ 36.990**

Incluye **5300 de crédito**  
**evero**

+595 21 238 9100

**A vuelo de pájaro**

**REINO UNIDO**  
**GOOGLE INTENSIFICA LUCHA CONTRA RESEÑAS FALSAS**  
 Google hará más para combatir las reseñas falsas y sancionará a las empresas británicas y a las personas implicadas en la manipulación de las puntuaciones con estrellas, tras una larga investigación.

**DINAMARCA**  
**NOVO NORDISK SUBE DE PRECIO TRAS INYECCIÓN**  
 Novo Nordisk A/S subió más en un mes después de que una inyección experimental lograra una pérdida de peso de hasta 22% en un ensayo en etapa inicial, lo que aumentó las esperanzas de los inversores.

**ESPAÑA**  
**INDRA TIENE INTENCIÓN DE COMPRAR HISPASAT**  
 La empresa española de defensa y tecnología Indra iba a comprar el operador de satélites Hispasat a Redeia por US\$679 millones para expandirse en la industria espacial, informó el diario El País.

**CALIFORNIA**  
**NUEVOS INCENDIOS FORESTALES A CAUSA DE LOS VIENTOS**  
 Un nuevo incendio en el área de Los Ángeles crece por el viento. Los fuertes vientos y las condiciones de sequía están suponiendo un reto para los bomberos que luchan contra nuevos incendios.

**ENERGÍA**  
**OBJETIVOS DE ALMACENAMIENTO DE GAS HASTA 2027**  
 La Comisión Europea planea buscar una extensión de los objetivos vinculantes de inventario de gas de la región hasta 2027 para ayudar a aliviar las continuas preocupaciones sobre el suministro.

**ESTADOS UNIDOS**  
**ADIDAS RECORTARÁ 500 PUESTOS DE TRABAJO**  
 Adidas suprimirá hasta 500 puestos de trabajo en sede central ubicada en Alemania. Adidas declinó confirmar la cifra, pero dijo que la estructura de la empresa era "demasiado compleja en un mundo en constante cambio".

**La Frase**

**En los últimos cuatro años, nuestro gobierno acumuló 8 billones de dólares en gasto deficitario despilfarrador e infligió restricciones energéticas que destrozaron la nación.**



**DONALD TRUMP**  
 PRESIDENTE DE ESTADOS UNIDOS

**CIFRAS**

**Lo Positivo**

**US\$100**  
 MIL MILLONES

Presentó el presidente de EE.UU., Donald Trump, para financiar infraestructura de inteligencia artificial.

**Lo Negativo**

**0,5 %**  
 SUBIÓ

El Banco de Japón los tipos de interés de referencia a corto plazo, su nivel más alto desde el 2008.

**EL RANKING**

**RANKING FINANCIERAS - CARTERA DE DEPÓSITOS**

*Cifras expresadas en millones de dólares. Al cierre de octubre 2024.*

	1	Financiera Paraguatyo - Japonesa	164.27
	2	Tú Financiera	163.01
	3	Financiera Fic	114.17
	4	Finlatina	10.14

**Así lo Twitearon**

**EZEQUIEL SANTAGADA**  
 @EFSantagada  
 La inmunidad de los proveedores de servicios por las publicaciones de terceros es un principio que hizo crecer internet. Si hay que acabar con la deformación de la inmunidad del buen samaritano interpretada ahora como "discreción editorial".

**CARLOS MARTINI**  
 @680carlos  
 ¿Porque tanta euforia por el crecimiento del PIB o la baja inflación (aunque esto último ya se discute por los tremendos aumentos de precios de ciertos alimentos) cuando ocurren crímenes como el que van a leer en este tuit? ¿Salud pública en Paraguay?

**CHIQUI AVALOS**  
 @chiqui\_avalos  
 Los termitos entregados a Pdtes de Seccional de Asunción y Central en Mburuvicha Roga antes de Navidad tendrían otro origen. Pero corresponde una investigación de los organismos de Control para esclarecer.

**Un café con...**



**MIGUEL ÁNGEL GASPAR**

EXPERTO EN CIBERSEGURIDAD.

**1. ¿El MEC debe adaptar la malla curricular a la inteligencia artificial?**

La IA después de lo que significó el internet, será el cambio más importante para la humanidad, motivo por el cual las instituciones estatales no deben ignorar su relevancia. En ese sentido, se debe adaptar la malla curricular, con el objetivo de aprovechar las nuevas tecnologías y hacer un uso productivo.

**2. ¿La IA tuvo un impacto negativo a causa de estafas en el 2024?**

El 2024 estuvo marcado por la IA, pero con muchas situaciones negativas, como los casos de estafa o hasta herramientas que eran capaces de desnudar a menores de edad o sintetizar las voces de los padres para manipular a los más pequeños. Por eso pedimos al MEC los datos estadísticos sobre este tema, hay que prepararnos y realizar un trabajo muy fuerte

**3. ¿Considera que los niños se verán afectados con el uso excesivo del teléfono celular?**

El celular es solo para adulto. Le estamos poniendo a los niños una herramienta que lo va a hiper estimular, a sobre exponer, a compartir sus datos con otras aplicaciones y usuarios.



MEMEDELÍA

**LA UNION**  
**R800 AM**  
ASUNCION, PARAGUAY



**FÚTBOL CLUB**

**CON ROBERT SINGER, JOSÉ SOLÍS, NELSON RENÉ,  
AMBAR RALLO, ERWIN VELÁZQUEZ,  
HERNAN OSORIO Y MATHIAS LUGO.**

Transmisión **EN VIVO** **R800AM**



personal | flow

canal **17**



canal **23**



canal **28**



[launion.com.py](http://launion.com.py)

## MOPC

## Construcción de alcantarillado para desagüe pluvial

# Amplían obras sobre la Avenida Mariscal López y mantienen el plan de desvíos

prensa@5dias.com.py

Desde este lunes 27 de enero, se inicia un nuevo frente de obras en la avenida Mariscal López, específicamente en el tramo comprendido entre el acceso a la Universidad Nacional de Asunción (UNA) y la calle 5 de Setiembre, en dirección hacia Asunción, según señalaron desde el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC).

Esta nueva intervención se suma a los trabajos de infraestructura vial que ya se están llevando a cabo en la zona y según la explicación que se desprende desde la citada secretaría de Estado, no afectará el plan de desvíos que actualmente ya padece la ciudadanía que debe circular todos los días por este trayecto.

Agregan que solo los automovilistas que salgan de la UNA no podrán hacerlo por Mariscal López y deberán utilizar la avenida Eusebio Ayala como ruta alternativa. Para ello, agentes de la Patrulla Caminera estarán presentes para señalar el cruce y orientar a la comunidad educativa, garantizando así la fluidez del tránsito.

Por otro lado, los conductores que se desplacen desde Asunción hacia San Lorenzo podrán continuar utilizando Mariscal López. A la altura de la UNA, cambiarán al carril contrario, tal como ocurre hoy, manteniendo así la circulación en la vía.

Desde la institución recuerdan que actualmente, están habilitadas 16,4 kilómetros de vías alternativas, que incluyen calles asfaltadas y empedradas mejoradas para facilitar la circulación vehicular.

## PLAN DE DESVÍOS SE MANTIENE

Los automovilistas que necesiten ingresar a Asunción desde San Lorenzo o Luque deberán seguir la ruta específica: tomar la calle Eugenio A. Garay,

continuar por Virgen del Rosario y retomar Mariscal López a través de la calle 5 de Setiembre. En los puntos estratégicos, como el cruce de Mariscal López y Eugenio Garay, estarán presentes agentes de tránsito.

Desde el MOPC, se recomienda a los ciudadanos planificar sus desplazamientos con anticipación, estar atentos a las señalizaciones y seguir las indicaciones de los agentes de la Patrulla Caminera para minimizar posibles demoras e inconvenientes durante esta nueva etapa de obras.

## MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA AVENIDA

Los trabajos de renovación de la avenida Mariscal López comenzaron en septiembre de 2023 con la preparación de las calles alternativas. Se trata de uno de los principales corredores de acceso y salida de Asunción y los trabajos están siendo ejecutados por la empresa Tecnoedil SA.

Este proyecto de infraestructura busca mejorar sustancialmente la circulación vehicular en una de las arterias más importantes de la capital, reduciendo los tiempos de desplazamiento y modernizando la vía para el beneficio de miles de conductores que la utilizan diariamente.

## OBRAS

El proyecto impulsado por el MOPC busca rehabilitar y mantener la Avenida Mariscal López a lo largo de 6,3 km, desde la intersección con la ruta D066 (Avda. Madame Lynch) hasta el cruce Yberá en San Lorenzo. Los trabajos incluirán el movimiento de suelo, pavimentación, riegos asfálticos, obras de arte y drenajes, construcción de alcantarillas celulares, señalización horizontal termoplástica y aplicación de concreto de cemento Portland, entre otras tareas. Entre tanto que el mantenimiento incluirá labores similares para garantizar la durabilidad de las mejoras realizadas.

## NUEVO FRENTE DE OBRAS AVDA. MCAL. LÓPEZ DESDE EL LUNES 27 DE ENERO



## Desvíos para los automovilistas, socializados por el MOPC.

La obra está a cargo de la empresa Tecnoedil S.A. Constructora, con una inversión de G. 54.087 millones. El plazo de ejecución es de 12 meses, seguido de 18 meses adicionales de mantenimiento.

Los trabajos de construcción de alcantarillado para

desagüe pluvial consistente en alcantarillas celulares dobles y simples de 1.50 x 1.50, con registros y sumideros, iniciaron durante la jornada del miércoles y se extenderán como mínimo por unos 60 días, en el mejor de los escenarios donde todo transcurra como fue planeado.

El Director de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), René Peralbo, se disculpó por los inconvenientes causados a los usuarios de la Avenida Mariscal López debido a la obra de desagüe pluvial en curso. Peralbo reconoció que la obra está generando



problemas de tráfico y accesibilidad en la zona, pero aseguró que es necesaria para resolver el problema de la canalización de aguas pluviales y mejorar la condición del asfalto.

La obra, que se divide en tres frentes, se espera que dure aproximadamente dos meses. El primer tramo, que se encuentra en la zona del Arroyo Itaú, comenzó en enero y se espera que dure un mes. Posteriormente, la obra se trasladará al carril derecho, hasta la altura de un shopping, y luego se dirigirá a la zona de Curú de la Muerte y la calle Alto Paraná.

Peralbo explicó que la obra incluye la colocación de cañerías de desagüe pluvial, cordón, cuneta y asfaltado. "La obra tiene un 60% de desagüe pluvial y un 40% de recapado, cordón, cuneta para dejar en condición el tráfico", destacó. El director de Vialidad aseguró que la obra es necesaria para resolver el problema de la canalización de aguas pluviales, que es la principal causa de la deterioración del asfalto.

Sin embargo, el funcionario también se refirió a las dificultades que se presentan en la zona, debido a la falta de calles alternativas y la presencia de tráfico pesado. "No tenemos desvíos suficientes hacia la izquierda, solamente hacia la derecha. Y las calles son angostas, los desvíos son de calles angostas. Y tenemos todo tipo de tráfico ahí, los ONU, los camiones pesados", explicó.

A pesar de estas dificultades, Peralbo aseguró que se están tomando medidas para paliar los inconvenientes. "Reparamos las calles empedradas, asfaltamos las que están asfaltadas, reparamos para no tener ningún inconveniente", destacó. Además, se ha aumentado la presencia de agentes de la patrulla caminera y banderilleros para ayudar a controlar el tráfico y minimizar los inconvenientes.

prensa@5dias.com.py

**MOPC**  
El Estado correrá con los gastos

# Reparación y mejoramiento de la Avenida Artigas iniciará este año

El intendente de Asunción, Óscar "Nenecho" Rodríguez, se refirió a las obras que se realizarán durante el presente año en la Avenida Artigas, una de las principales vías de la capital paraguaya. Según Rodríguez, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) asumirá los gastos de la obra, en cumplimiento de un compromiso asumido por el Estado.

Agregó que la obra en la Avenida Artigas es una deuda histórica del gobierno central con la ciudadanía de Asunción. En el pasado, el gobierno anterior había firmado un documento comprometiéndose a realizar las obras, pero nunca las llevó a cabo. Sin embargo, el actual gobierno ha asumido el compromiso y la ministra de Obras Públicas está trabajando en el proyecto, según el jefe comunal.

Según Rodríguez, la obra en la Avenida Artigas es parte de un acuerdo que incluye la cesión de parte del terreno del Jardín Botánico para la construcción del megaviaducto. "La comuna capitalina cedió parte del terreno del Jardín Botánico para la construcción del megaviaducto, y como parte de ese acuerdo, el MOPC se comprometió a realizar las obras en la Avenida Artigas", explicó Rodríguez.

El intendente de Asunción destacó que la obra en la Avenida Artigas es fundamental para la ciudad, ya que mejorará la circulación vehicular y peatonal, y también contribuirá a la revitalización del área. "La Avenida Artigas es una de las principales vías de la ciudad, y su reparación es fundamental para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos", afirmó Rodríguez.

Rodríguez también destacó que la obra en la Avenida Artigas es un ejemplo de la colaboración entre el gobierno central y la comuna capitalina. "Estamos trabajando juntos para mejorar la infraestructura de la ciudad y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos", afirmó.

Aunque aún no hay una fecha precisa para el inicio de las obras, Rodríguez aseguró que se espera que comiencen este año. "El proceso ha sido lento



Estado actual de algunos tramos de la Avenida Artigas.

debido a los trámites burocráticos, pero estamos trabajando para que las obras comiencen lo antes posible", explicó.

El presidente Santiago Peña ha instruido a la ministra de Obras Públicas para que se utilicen fondos propios para la obra, en lugar de buscar financiamiento externo. "El presidente Peña ha sido claro en que se deben utilizar fondos propios para la obra, y estamos trabajando en ese sentido", afirmó Rodríguez.

La ministra de Obras Públicas está trabajando en el proyecto y se espera que se anuncien los detalles de la obra en las próximas semanas. "La ministra está trabajando arduamente para que la obra se realice de manera eficiente y efectiva", afirmó Rodríguez.

En resumen, la obra en la Avenida Artigas es un compromiso asumido por el gobierno central, y se espera que comiencen este año. La obra es fundamental para la ciudad, y su realización contribuirá a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

La comunidad de Asunción está ansiosa por ver los resultados de la obra y espera que se realice de manera eficiente y efectiva. "Estamos esperando que la obra se realice lo antes posible, ya que es fundamental para la ciudad", afirmó un residente de Asunción.

La obra en la Avenida Artigas es un ejemplo de la importancia de la colaboración entre el gobierno central y las comunas locales para mejorar la infraestructura y la calidad de vida de los ciudadanos.

**LEY DE CAPITALIDAD**  
Rodríguez, destacó la necesidad imperiosa de una ley de capitalidad que permita a la municipalidad de Asunción recibir una compensación justa por parte del gobierno central para sostener la ciudad y brindar servicios públicos de calidad a sus habitantes.

Rodríguez enfatizó que la ciudad de Asunción se enfrenta a una situación financiera crítica debido a la falta de recursos para mantener la infraestructura y brindar servicios públicos a una población que supera los 2,2 millones de personas. Sin embargo, solo alrededor de 200.000 personas contribuyen con impuestos y patentes comerciales, lo que hace que sea inviable sostener la ciudad sin una compensación adecuada del gobierno central.

"Imagínense, yo a lo mejor le estoy prestando servicio a media de los contribuyentes. Y yo me debo a los contribuyentes", destacó Rodríguez, haciendo referencia a la situación en la que se encuentran los contribuyentes de la ciudad que pagan impuestos y patentes comerciales, pero que no reciben una compensación justa por parte del gobierno central.

El intendente también mencionó que la municipalidad cobra patentes comerciales, pero que esto no es suficiente para cubrir los gastos de mantenimiento de la ciudad.

Rodríguez propuso trabajar en una ley de capitalidad que permita al gobierno central hacer una transferencia a Asunción para compensar los



ÓSCAR RODRÍGUEZ  
INTENDENTE DE ASUNCIÓN

*La comuna cedió parte del terreno del Botánico para la construcción del megaviaducto, y como parte de ese acuerdo, el MOPC se comprometió a realizar las obras en la Avenida Artigas.*

## EL DATO

MEJORARÁ LA CIRCULACIÓN VEHICULAR Y REVITALIZACIÓN DEL ÁREA.

gastos adicionales que conlleva ser la capital de la república. Esto incluiría una compensación por los servicios públicos que se brindan a los contribuyentes y usuarios de la ciudad.

"Es por ello que sería bueno trabajar en una ley de capitalidad que el gobierno central haga una transferencia, Asunción, por ser capital de la república", destacó Rodríguez, enfatizando la necesidad de una ley de capitalidad.

El jefe comunal refirió que esto incluiría una compensación por los servicios públicos que se brindan a los contribuyentes y usuarios de la ciudad, y permitiría a la municipalidad de Asunción recibir una compensación justa por parte del gobierno central.

Sergio Resquín  
sresquin@5dias.com.py

## DEUDA PÚBLICA

### Calificación crediticia en riesgo

# Paraguay llegó a su techo y superar el 40% del PIB resulta peligroso, según especialista

La deuda del sector público total asciende a US\$ 17.988 millones, lo que representa el 40,5% del Producto Interno Bruto (PIB). Según el economista Amílcar Ferreira este ya es el techo que tiene Paraguay en cuanto a endeudamiento, dada su baja presión tributaria, por lo que aumentar esta cifra resulta altamente riesgoso.

"Paraguay ya debe tener una política prudente en cuanto al endeudamiento. No puede subir más de ese 40% porque se corre el riesgo de que nuestra calificación crediticia desmejore. A mí me parece peligroso aumentar esos niveles", enfatizó el especialista.

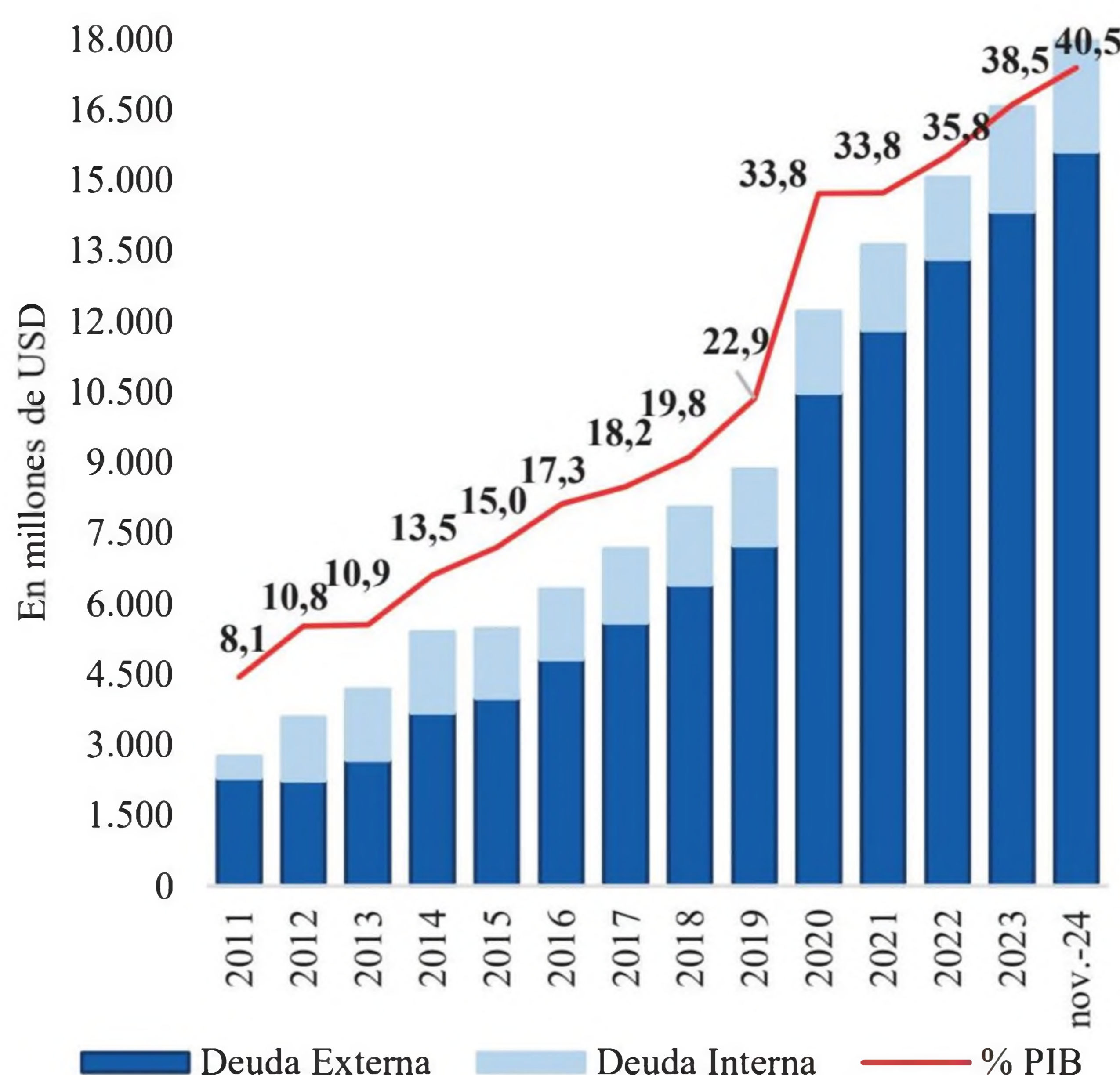
Ferreira subrayó que, a partir de ahora, se espera que el gobierno active otros mecanismos para el desarrollo de infraestructura mediante el uso de otras herramientas como por ejemplo las alianzas público privadas (APP) o las concesiones. Remarcó que el gobierno de Santiago Peña ya no puede recurrir al modelo clásico de endeudar al Estado para pagar por las obras públicas.

Los reportes del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) muestran que la deuda del gobierno aumentó gradualmente. Las explicaciones dan cuenta de que el crecimiento se dio desde el 2011, con una expansión mayor durante la pandemia. En los reportes de la cartera económica se observa que, en el 2021, la deuda pública total ascendía a US\$ 13.631 millones del 2021 (33,8% del PIB).

#### SALTOS SUCESIVOS

Posteriormente, en el 2022, la deuda creció a US\$ 15.053,7 millones (35,8% del PIB). En agosto de 2023, el crecimiento ya era de US\$ 16.047 millones (37,2 del

### Crecimiento de la deuda pública (% del PIB)



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas.

PIB), mientras que, en febrero del 2024, la suma ya era de US\$ 17.441 millones. Las variaciones mes a mes iban creciendo, al punto de saltar a porcentajes 39% y 40% del PIB, hasta llegar a los US\$ 17.988 millones.

Según constan en los in-

formes del MEF, el Fondo Monetario Internacional (FMI) recomendó en el 2016 un nivel de deuda en torno al 30% y 45% del PIB, a fin de que sea sostenible. Por su parte, el análisis fiscal de la Corporación Andina de Fomento (CAF) sugirió que el umbral de deuda para las

economías emergentes se sitúa entre el 25% y el 50% del PIB. Esto dependiendo, por supuesto, de la solidez de los fundamentos económicos y de las fortalezas institucionales de cada país.

"No obstante, teniendo en cuenta las características

#### EL DATO

LA DEUDA PÚBLICA ASCIENDE A US\$ 17.988 MILLONES, SEGÚN EL BOLETÍN DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS.

de la economía paraguaya, el umbral de deuda pública para Paraguay podría ubicarse entre el 50% y el 60% del PIB. No obstante, existe el compromiso de volver al anterior ritmo de crecimiento de la deuda, haciendo que sea poco probable llegar al límite inferior del 50% en el corto plazo", detalla el MEF en su boletín de deuda pública de enero a diciembre.

Consultado sobre este punto, el economista Amílcar Ferreira, reiteró el riesgo de pensar en porcentajes mencionados por el gobierno. "Estamos ya en el máximo, en el tope. De acuerdo a mi criterio es el máximo posible; 40% es el límite para Paraguay, si es que quiere mantener su actual calificación crediticia", aseveró.

#### BAJA PRESIÓN TRIBUTARIA

Ferreira advirtió que hay que tener cuidado con la comparación que se hace entre Paraguay y otros paí-

ses respecto a su nivel de deuda-PIB, debido a que existe mucha diferencia con otros países de la región.

"No es lo mismo la relación deuda-PIB de un país que tiene una presión tributaria de 30%, como lo son Brasil y Argentina, que tienen niveles de deuda-PIB de 80%. Mientras que la presión tributaria de Paraguay es del 10%. Entonces, un país que tiene baja presión tributaria obviamente tiene mucho menos capacidad de asumir compromisos para el pago de la deuda", explicó el especialista.

Esta es la razón por la que el techo de deuda de nuestro país es mucho más bajo que nuestros vecinos en la región.

#### PROYECCIÓN

Con relación a las perspectivas para el 2025, Ferreira dijo que se mantendría el crecimiento proyectado del 3,5% y 4%, considerando el promedio de los últimos años. Añadió que la expansión podría ser mayor de concretarse obras de infraestructura y el funcionamiento de Paracel, así como las alianzas público privadas y las concesiones. Respecto a posibles escenarios negativos, estos aparecerán en el caso de que haya una afectación importante a la soja, debido a la falta de lluvias.



27 enero al 28 febrero

Días  
GNB

VUELTA A  
CLASES

en librerías seleccionadas

Con tus tarjetas de  
CRÉDITO Y PREPAGA  
Mastercard

Hasta  
**25% off**

25% Off Black, Black Premier  
y Metalcard Premier

20% Off Mastercard  
Clásica y Oro

15% Off Mastercard  
Prepaga

hasta 10 cuotas sin intereses

Consulte bases y condiciones en [www.beneficiosbancognb.com.py](http://www.beneficiosbancognb.com.py)

## ALIANZA

Ofrecen descuentos exclusivos de hasta el 30%

# Banco GNB presenta exclusivos beneficios en Superseis y Delimarket

prensa@5dias.com.py

**B**anco GNB anuncia una nueva alianza estratégica con Superseis, la cadena de supermercados líder en Paraguay, para ofrecer descuentos exclusivos de hasta el 30% en compras realizadas con tarjetas de crédito Mastercard. Este beneficio estará disponible del 24 de enero al 30 de marzo de 2025 e incluye locales seleccionados de Superseis, con días específicos para aprovechar la promoción.

**Detalles del beneficio**

Tarjetas Mastercard Black, Black Premier y Metalcard Premier Hasta 30% de re-

integro (25% para pagos con tarjetas de crédito + 5% adicional para pagos con QR a través de la app del banco).

Tarjetas Mastercard Clásica y Oro Hasta 25% de reintegro (20% para pagos con tarjetas de crédito + 5% adicional para pagos con QR).

**Locales y días de la promoción:**

Locales de Superseis en San Bernardino: Disponible los viernes, sábados y domingos.

Delimarket, ubicado en el Shopping del Sol, Asunción: Exclusivo los días viernes.

Este beneficio está diseñado para clientes actuales

del Banco GNB que cuenten con tarjetas de crédito Mastercard. Además, quienes aún no sean clientes podrán solicitar su tarjeta el viernes 24 de enero en Delimarket, Shopping del Sol, y disfrutar de los beneficios de forma inmediata al recibir su plástico.

Delimarket, parte de la cadena Superseis, se distingue como un supermercado gourmet que ofrece una experiencia de compra premium. Con productos frescos, alta cocina lista para llevar y una amplia selección de delicatessen internacionales, es el destino ideal para clientes que buscan calidad y exclusividad.

"Con esta alianza, queremos estar más cerca de nuestros clientes, ofreciéndoles beneficios exclusivos que se traduzcan en ahorros concretos en su día a día. Este es otro ejemplo de cómo buscamos innovar y agregar valor en cada interacción" destacó Lilian Villalba, Gerente de Desarrollo de Negocios e Innovación del Banco GNB.

A través de estos beneficios, Banco GNB refuerza su compromiso de brindar soluciones que generen un impacto positivo en la vida de sus clientes, ayudándolos a maximizar sus ahorros en uno de los rubros más esenciales del presupuesto familiar.



Los descuentos mediante tarjeta de crédito Mastercard

## VENTAS CORPORATIVAS

Asesores especializados para brindar soluciones a las exigencias de este importante sector.

Comunícate con nuestra línea oficial



ventas\_corporativas@tupisa.com.py



+595215699000





## ANIVERSARIO

Comprometidos con la innovación en soluciones tecnológicas

# SEGEL Logística S.A. celebra 21 años de trayectoria empresarial

prensa@5dias.com.py

**S**EGEL Logística S.A., empresa dedicada a desarrollar soluciones de negocios basadas en tecnología avanzada, está cumpliendo 21 años de trayectoria ofreciendo a sus clientes la mejor relación costo beneficio para su inversión.

En esta ocasión, el ingeniero Michael Herschkowicz, gerente comercial de SEGEL, nos comentó que para la compañía alcanzar los 21 años de vida como empresa "es un reflejo de nuestro compromiso continuo con la innovación y la excelencia en soluciones tecnológicas".

"Estos años nos han permiti-

do consolidarnos como un referente en el mercado de automatización de procesos y en áreas como logística, retail, identificación, seguridad y control de acceso, infraestructura tecnológica, desarrollo e implementación de software, automatización industrial, manejo de efectivo e impresión de tarjetas, no solo en Paraguay, sino también en mercados internacionales como Perú", agregó.

## HISTORIA

El ingeniero Michael Herschkowicz indicó que SEGEL comenzó en 2004 como una empresa enfocada en soluciones específicas para retail, captura de datos e identificación de productos. Sin embargo, a lo largo de los años fueron

evolucionando hacia una oferta integral que abarca múltiples sectores.

La compañía sigue apostando por la innovación tecnológica que ha permitido incorporar soluciones avanzadas de intralogística, como sistemas WMS, logística 5.0 con automatismos logísticos como AutoStore, sistemas de almacenamiento vertical, Smart Sorters, y software especializado. También han introducido innovaciones en retail, como Self-Checkout y etiquetas electrónicas para actualización automática de precios, entre otros.

En los últimos años, fortalecieron su presencia en áreas como Seguridad Empresarial, con soluciones de

PCI, CCTV, Parking e intrusión, y en Infraestructura Tecnológica, ofreciendo servidores, redes, energía y servicios especializados. Este crecimiento ha permitido abarcar sectores clave como industria, logística, retail, financiero y gobierno, consolidándose como un socio estratégico para nuestros clientes.

## PROYECCIONES Y DESAFÍOS

Herschkowicz aseguró que SEGEL continuará estableciendo su posición como líder en tecnología para la automatización de procesos, con un enfoque especial en soluciones innovadoras como automatizaciones con RFID para logística y retail, integración de automatismos logísticos, me-

joras en la experiencia del cliente con Self-Checkout, y el desarrollo de software que integre todas estas tecnologías.

Como así también, buscan lograr consolidarse como integradores del ERP Odoo, que ha tenido un crecimiento destacado en la región.

"Uno de nuestros objetivos es expandir nuestra presencia en el interior del país para estar más cerca de nuestros clientes y colaborar con el desarrollo tecnológico de las empresas en estas regiones", señaló.

En cuanto a los principales desafíos, el gerente comercial de SEGEL reveló que tratarán de mantenerse en



MICHAEL  
HERSCHKOWICZ

GERENTE COMERCIAL DE SEGEL

*"Cada etapa de crecimiento ha sido impulsada por nuestra visión de mejora continua y por las necesidades de nuestros clientes",*

la vanguardia tecnológica en un mercado altamente competitivo y en constante evolución, además de formar y retener talento humano especializado para responder a las crecientes exigencias del sector.

"La transformación digital de los procesos es inminente, y en SEGEL planeamos seguir siendo aliados estratégicos de nuestros clientes en este camino hacia la modernización", dijo.



## PERSPECTIVA ECONÓMICAS

Ascenso de 3,6% para 2025 y 2026 según Banco Mundial

# Paraguay, segundo en Sudamérica con mayor perspectiva de crecimiento

prensa@5dias.com.py

## LA CIFRA

2do.

CON MAYOR PROYECCION DE CRECIMIENTO ES PARAGUAY

El Banco Mundial publicó sus perspectivas económicas mundiales y ubicó a Paraguay como el segundo país en Sudamérica con mayor expansión de su Producto Interno Bruto (PIB) para los años 2025 y 2026. El organismo internacional habla de un crecimiento del 3,6% para ambos años.

El primer lugar dentro del tablero lo ocupa Argentina con una proyección de aumento del 5% de su PIB en el 2025 y 4,7% en el 2026. El vecino país comenzó a recuperarse en el segundo semestre del 2024, respaldado por los ingresos procedentes de la agricultura y la minería. La inflación se mantuvo un poco persistente hacia la segunda mitad del año, y se produjo un repunte de los precios de los alimentos y un ligero aumento de la inflación básica. Las políticas del presidente Javier Milei fueron cambiando los destinos de esta nación.

Con relación a los demás posicionados en el Ranking, el tercer lugar lo ocupa Colombia, cuya una proyección de crecimiento económico estimado del 3% para el 2025 y 2,9% para el 2026, según el Banco Mundial. Le siguen Uruguay y Perú con expansiones de 2,6% y 2,5% respectivamente.

El sexto lugar fue otorgado a Brasil con ascensos del 2,2% del PIB para este año y 2,3% para el año próximo. Chile, Ecuador y Bolivia figuran en los últimos lugares con crecimientos

de 2,2%, 2% y 1,5% para el 2025, mientras que para el 2026, las perspectivas fueron de 2,2%, 2,22% y 1,5% respectivamente.

## ACONTECIMIENTOS RECIENTES

El reporte del Banco Mundial añade que el crecimiento económico de América Latina y el Caribe se desaceleró al 2,2% en 2024, como reflejo de una disminución del consumo. Añade que Brasil mostró un desempeño sólido, mientras que México experimentó una marcada desaceleración.

"Las tasas de interés disminuyeron en casi toda la región, pero se mantuvieron altas en Brasil y México", detalla el documento de la banca internacional. Asimismo, explica que la desaceleración de la demanda de China tuvo su consecuencia en las exportaciones. Por otra parte, el superávit comercial de Argentina aumentó debido a la disminución de las importaciones.

## PERSPECTIVAS

Si bien a nivel de Sudamérica Paraguay es una de las más prósperas debido a que proyecta crecimiento sobre crecimiento, no obstante, si nos extendemos al Caribe la aceleración del PIB rondaría 2,5% en el 2025 y 2,6% en el 2026. Esto será

## PERSPECTIVAS DEL PIB DEL BANCO MUNDIAL



posible cuando las tasas de interés se normalicen y baje la inflación.

"Según las proyecciones, los precios de los productos básicos respaldarán las exportaciones de la región, aunque el tenue crecimiento de China podría limitar la demanda de los principales productos básicos", agrega el informe.

Respecto a la desaceleración de Brasil, es el reflejo de las políticas monetarias restrictivas y un apoyo fiscal escaso. En el caso de Colombia, su crecimiento económico está respaldado por la recuperación del consumo y la inversión privada a medida que se controla la inflación.

Chile, que ocupa el séptimo lugar en América del Sur, se

beneficiará de las exportaciones de energía verde a pesar de la menor demanda de China, según el organismo internacional. Por otra parte, Perú crecería gracias a las inversiones en minería, aunque se proyecta un consumo moderado.

## RIESGOS

Con relación a los riesgos, el Banco Mundial menciona inestabilidad fiscal, persistencia de la inflación básica y el endurecimiento de las

políticas monetarias. "El escaso crecimiento de China podría reducir la demanda de productos básicos, especialmente en Chile y Perú", agrega el informe.

Saliendo de América del Sur, México podría reducir sus exportaciones debido a las restricciones comerciales incluidas en la actualización del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Asimismo, las políticas mi-

gratorias más estrictas del presidente Donald Trump podrían disminuir las remesas, aunque el alcance de estos cambios normativos aún no está claro, según la banca internacional.

"El cambio climático, en particular las sequías inducidas por La Niña, sigue representando una amenaza significativa para la agricultura y la infraestructura en las zonas vulnerables", destaca el documento.

Viví un  
verano  
único



Con  
beneficios  
exclusivos



CONOCELOS AQUÍ

BANCO  
ATLAS

prensa@5dias.com.py

**S**ubway, una de las cadenas de restaurantes de comida fresca y saludable más grandes del mundo, inicia oficialmente su operación en Paraguay con la apertura de dos sucursales estratégicamente ubicadas en el Paseo La Galería y DelSol Shopping & Lifestyle, marcando un hito para la marca en el corazón de Sudamérica.

Durante la inauguración Diego López, gerente de Subway en Paraguay, expresó su entusiasmo por este hito y destacó el compromiso con la calidad y frescura de los ingredientes. "La idea es que Subway llegue muy pronto a diferentes puntos del país. Este logro es muy significativo para nosotros, y sabemos que no podríamos alcanzarlo sin la bendición de Dios", afirmó.

La llegada de Subway a Paraguay no solo representa un nuevo capítulo en la oferta gastronómica del país, sino también un impacto positivo en términos de empleo. Alrededor de 220 colaboradores directos forman parte de esta iniciativa, sumándose a los más de 17.500 empleados que el Grupo Vieri tiene en los ocho países donde opera. Esta expansión refuerza el compromiso del grupo de generar empleos dignos y apostar por franquicias de renombre internacional.

"Es un inicio que nos emociona como grupo. Ingresamos al mercado una marca altamente posicionada a nivel internacional como lo es Subway, que se caracteriza por contar con opciones saludables, frescas y de la mayor calidad. Desde el Grupo Vieri sabemos manejar franquicias de renombre manteniendo siempre los estándares y nos enorgullece traer al país otra franquicia exitosa", subrayó Elías Yáñez, director de la División Fast Food del Grupo Vieri.

Alrededor de 220 colaboradores directos se verán beneficiados con el desembarco de la cadena de restaurantes al país. Estas personas se suman a los más de 17.500 con los que cuenta el Grupo Vieri, en los ocho países donde opera, que de esta forma refuerza el compromiso desde su fundación de construir el camino mediante la generación de empleos dignos.

"Hoy hacemos oficial la presencia de Subway® en Paraguay y que mejor aliado que el Grupo Vieri, que cuenta con una experiencia inmensa dentro de nuestra industria.



## NEGOCIOS

La marca apunta a expandirse en el país

# Subway aterriza y se posiciona con dos locales estratégicos

Esta alianza permitirá que la marca se expanda por el país y permitirá que los paraguayos y las paraguayas accedan a una experiencia única", manifestó Jorge Rodríguez, presidente regional de Subway® para América Latina y el Caribe.

### OPCIONES

La marca de restaurantes pone a disposición un apetitoso menú de sándwiches, ensaladas y wraps que son elaborados a base de vegetales y proteínas. Están disponibles tres opciones para consumo: Subway Series, que son las variedades establecidas de sándwiches, Sub Clásico que da la posibilidad de armar los sándwiches según preferencia y por último la variedad Salteada con dos recetas de carne y pollo acompañada de verduras. Cada versión tendrá acompañamiento de papas fritas o cookies con gaseosas, exquisitos aderezos y un importante diferencial, su pan horneado diariamente en los restaurantes.

Jorge Rodríguez, presidente regional de Subway para América Latina y el Caribe, resaltó la importancia de esta

alianza con el Grupo Vieri, que permitirá a la marca expandirse en Paraguay y brindar a los consumidores una experiencia única.

La gerente de marketing Asucena Romero, subrayó que la llegada de la marca a Paraguay era un objetivo pendiente. "Subway es una marca global muy querida y sabemos que tiene muchos fanáticos aquí. Estamos felices de haber sido los responsables de este desembarco", comentó.

Romero también adelantó los planes de expansión: "En una semana abriremos un tercer local y tenemos previsto inaugurar más durante este año. En los próximos cinco años, proyectamos abrir nuevos puntos en diferentes ciudades del país."

### INVITACIÓN AL PÚBLICO PARAGUAYO

Con entusiasmo, Romero cerró su mensaje con una invitación especial: "Subway es una marca que sabemos que los paraguayos quieren mucho. Los esperamos con los brazos abiertos y los ingredientes más frescos para que disfruten de una experiencia

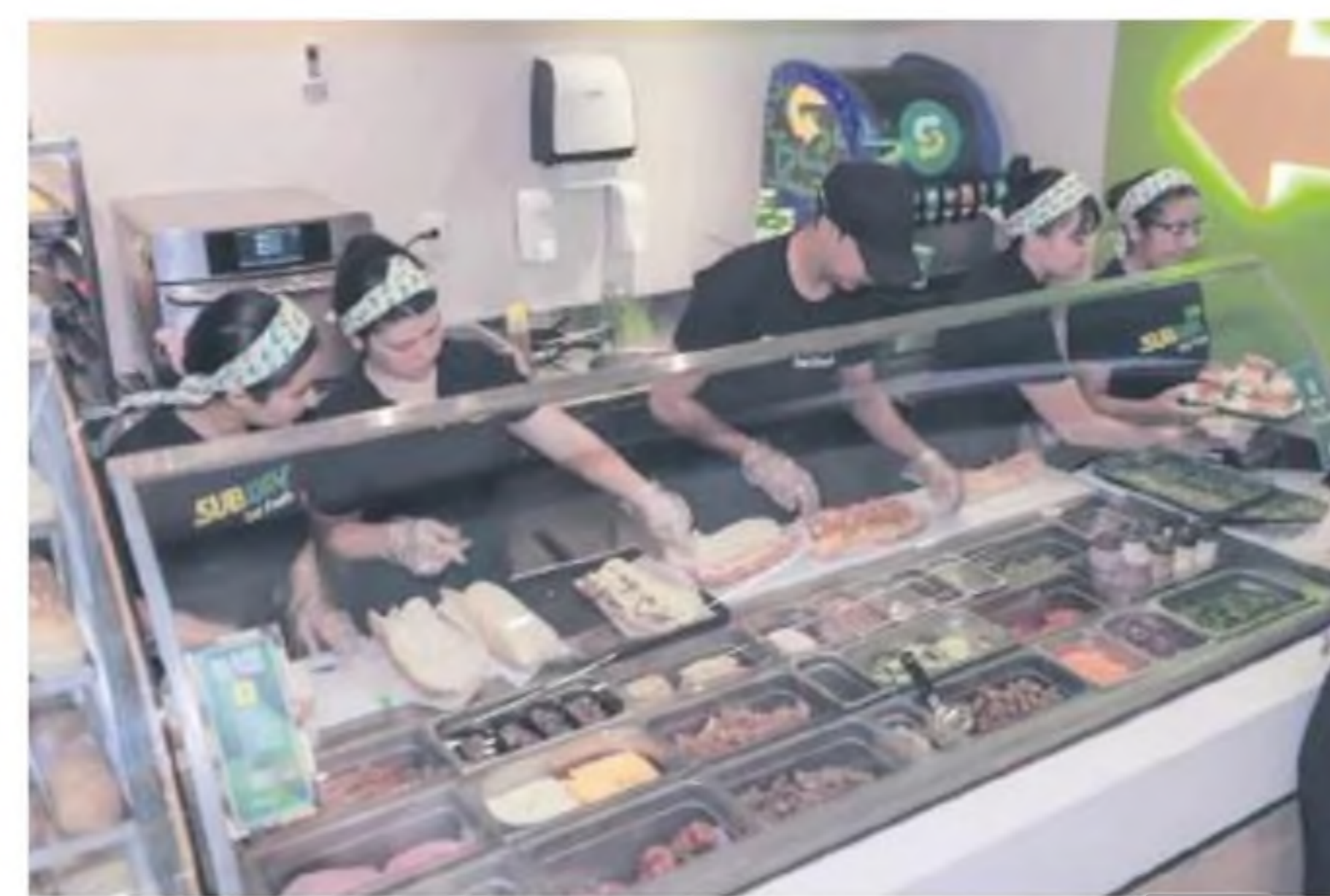
única".

Subway llega a Paraguay con la misión de ofrecer una experiencia gastronómica saludable, fresca y personalizada, sumando valor al mercado local y consolidando su presencia como líder mundial en el sector de comida rápida.

### ACERCA DE LOS RESTAURANTES

Como una de las marcas de restaurantes de servicio rápido más grande del mundo, Subway sirve sándwiches y ensaladas recién hechos a millones de clientes en más de 100 países y en casi 37,000 restaurantes cada día. Los restaurantes de Subway son propiedad y están gestionados por franquiciados de Subway - una red que incluye a miles de emprendedores y propietarios de negocios - quienes están comprometidos a ofrecer la mejor experiencia posible a los clientes en sus comunidades locales.

Subway® es una marca registrada de Subway IP LLC. © 2023 Subway IP LLC. Para más información sobre Subway®, por favor visita nuestro sitio web, o síguenos en Instagram.



### ACERCA DEL GRUPO VIERCI

El Grupo Vieri es un conglomerado de empresas con 57 años de crecimiento continuo y opera varias líneas de negocio, supermercados, industrias, fast food, distribución de bebidas, alimentos, perfumes, electrónica, medios de comunicación, bienes raíces y agricultura. Tiene su centro operativo de negocios en Paraguay y desarrolla sus actividades comerciales en Paraguay, Brasil, Chile, Bolivia, Perú, Panamá y Uruguay y desde 2021 en Estados Unidos, empleando a un total de más de 17.500 colaboradores directos.

DNIT

Ingreso ilegal se redujo en un 70%

# Productos de contrabando se decomisaron por más de US\$ 20 millones en el año 2024

prensa@5dias.com.py

La Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), en el marco de su trabajo de combatir el contrabando y el comercio ilícito, durante el año 2024 realizó incautaciones equivalentes a un valor de US\$ 20.700.000, en los diferentes procedimientos realizados en todo el país.

Se realizaron operaciones de control en nueve puestos fijos y cinco móviles, siendo los meses de julio y agosto los de mayores incautaciones con más de 800.000 y 900.000 mil productos decomisados, respectivamente. En total, más de 4.3 millones de unidades de diversos productos fueron incautados.



La retención de productos frutihortícolas, como tomate, cebolla y papa, representó el 80% de los más de 940.000 kilos decomisados. Además, se confiscaron más de 53 toneladas de productos de origen animal, incluyendo carne vacuna, de pollo y de cerdo.

También fueron retenidos 607 vehículos, valorados en más de G. 42.000 millones, sumando al impacto económico de estas acciones contra el contrabando. Con estos resultados, la DNIT reafirma para el año 2025 su compromiso con la seguridad económica y comercial del país, protegiendo a los sectores productivos y promoviendo el cumplimiento de la ley.

## REDUCCIÓN

### A pesar de la reducción, todavía hay productos que siguen ingresando.

Para el presidente del Centro de Importadores del Paraguay (CIP), Iván Dumot, hubo una reducción del contrabando en un 70% aproximadamente, pero que se debió a la disminución del ingreso de combustible a nuestro país de forma ilegal.

“Diría yo que un 70% del contrabando ha mermao, porque hay otras categorías importantes que dejaron de ingresar, principalmente el combustible. Gran parte de este crecimiento es la formalización de la economía, llámese el efecto Argentina, como controles y mayor nivel de eficiencia y cruzamiento de datos en el sector aduanero”, dijo el presidente del

gremio.

### INGRESO

A pesar de la disminución del contrabando, todavía hay productos que siguen ingresando de forma ilegal, tales como el aceite, los vinos, productos de limpieza personal y productos de limpieza hogar. Además, estos insumos todavía no alcanzaron el nivel habitual de importación.

El presidente del gremio insistió en que uno de los productos que en gran medida dejó de ingresar de contrabando es el combustible. En el 2024 la importación tuvo un crecimiento en general de 7% con respecto al 2023 y una

buna parte de eso tiene que ver con la recuperación del mercado formal.

### REGULARIZADO

“Una buena parte de la importación se regularizó este año. Una parte que estaba en manos del contrabando, en años anteriores al cambio de Gobierno en Argentina, pasó a ser importada por los canales formales. Ese 7% de incremento de las importaciones en general, no necesariamente significa un 7% de incremento en el consumo”, añadió Dumot.

En cuanto a los rubros que más crecieron están el combustible, productos electrónicos, repuestos, maquinarias, automóviles,

## LA CIFRA

**70%**  
MERMÓ EL  
CONTRABANDO,  
SEGUN  
IMPORTADORES

textiles y sus manufacturas. Los productos farmacéuticos también tuvieron un incremento, al igual que los hierros y cubiertas.

### DISMINUCIÓN

Sin embargo, también se registró una disminución en las importaciones, especialmente legumbres y hortalizas. También disminuyeron ciertos productos electrónicos, tales como computadores,

## EL DATO

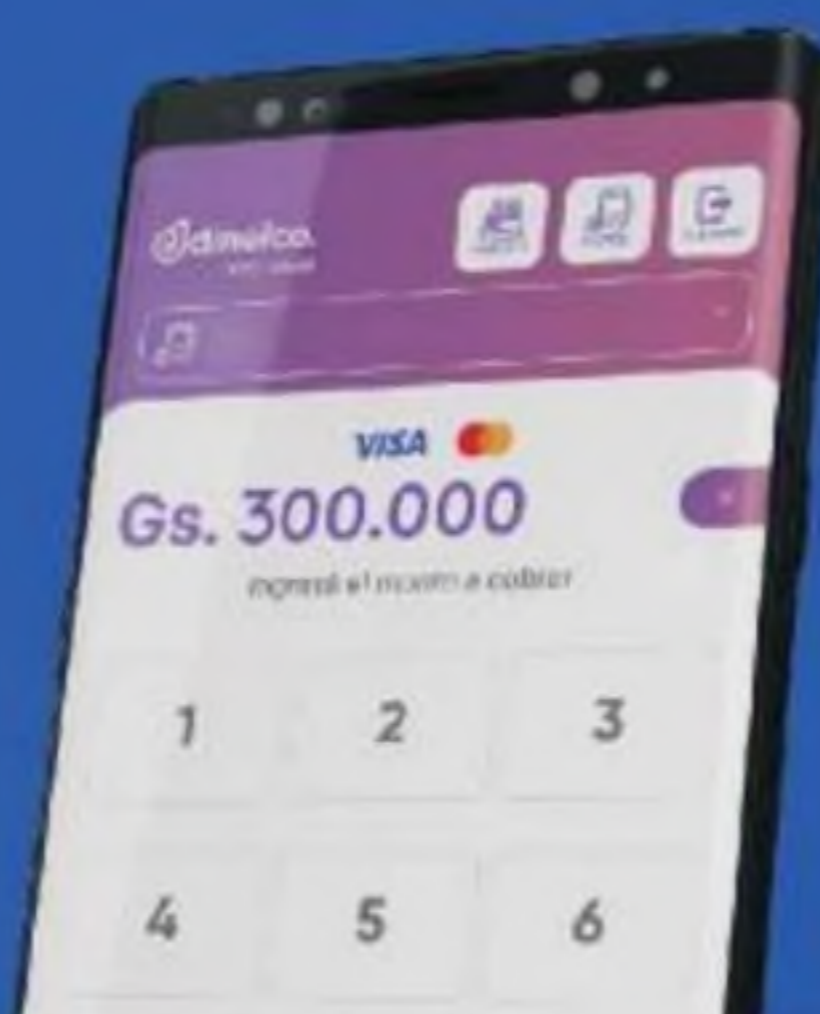
POLÍTICAS  
DEL GOBIERNO  
ARGENTINO  
TIENEN ALTA  
INCIDENCIA EN  
LA DISMINUCIÓN

laptops, aceites y grasas.

En 2024, Paraguay registró una importación total de combustibles de 3.084.666.051 litros, un incremento del 16,27% respecto al 2023, cuando se importaron 2.653.075.162 litros. Este aumento de 431.590.889 litros se atribuye a factores como una mayor demanda, políticas energéticas y variaciones en el consumo interno.

# Contimóvil

LA ÚNICA APP DEL PAÍS CON LA QUE PODÉS  
COBRAR Y PAGAR.



## POS virtual:

- ✓ Activación 100% digital
- ✓ Sin costo si no lo usás
- ✓ Acepta todos los métodos de pago

# Business

**ItaúInvest**

 La nueva plataforma  
de inversiones de Itaú

**TURISMO**
**BUQUE UNIRÁ ARGENTINA Y URUGUAY**

Un buque 100% eléctrico, unirá Buenos Aires (Argentina) y Colonia (Uruguay) a finales del 2025, anunciaron la empresa Buquebus y los ministros de Turismo de ambos países en el marco de la Fitur.


**MUNDO**
**DESCLASIFICARÁN ARCHIVOS DE JFK Y LUTHER KING**

Donald Trump firmó un decreto para desclasificar los archivos sobre los asesinatos en la década de 1960 del presidente John F. Kennedy y su hermano Bobby Kennedy, así como Martin Luther King Jr.


**INDICADOR**
**COBRE ALCANZA MÁXIMOS DE 10 SEMANAS**

Los precios del cobre subieron a su nivel más alto en más de dos meses, ya que los inversores se mostraban más optimistas sobre China tras los comentarios de Donald Trump, sobre un posible acuerdo con el mayor consumidor.

**BRASIL**

Una opción es replicar el programa "Farmacia Popular"

## Evalúan una red que ofrezca descuentos en alimentos



Un intento por combatir la inflación e impulsar la popularidad del presidente.

**Bloomberg**

**E**l gobierno de Brasil está considerando medidas como ofrecer productos alimenticios a precios reducidos a través de una red de tiendas en un intento por combatir la inflación e impulsar la popularidad del presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

Una de las ideas que se están estudiando sería hacer que los productos más baratos estén disponibles en regiones como las afueras de las ciudades pobres. Una solución de ese tipo podría requerir subsidios, y los funcionarios están luchando por encontrar la manera de reducir los precios de los alimentos sin generar gastos adicionales en un momento en que los inversores se muestran escépticos respecto del compromiso de Lula con la responsabilidad fiscal.

Una opción sería replicar el

actual programa de "Farmacia Popular", mediante el cual el gobierno cubre todo o parte de los costos de algunos productos de salud. Estas discusiones, que aún están en sus primeras etapas, cobraron fuerza después de una reunión de gabinete en la que Lula pidió a sus ministerios que propusieran soluciones al problema de la inflación de los alimentos.

El ministro de Hacienda, Fernando Haddad, desestimó los rumores sobre subsidios como "meros chismes", diciendo a los periodistas en Brasilia que no hay necesidad de utilizar la política fiscal para contener los precios de los alimentos.

Lula está cada vez más preocupado por la amenaza que supone para su popularidad el aumento de los precios al iniciar la segunda mitad de su mandato. En una reunión de gabinete celebrada esta semana, el presidente izquierdista pidió a los ministros medidas para suavizar el impacto de la inflación sobre los trabajadores. Los inversores esperan que el banco central suba las tasas de interés al 15% este año, y que los aumentos del costo de vida superen el objetivo del 3% hasta 2028.

Las tasas de swap subieron a un máximo intradiario tras la noticia de las discusiones, y el contrato con vencimiento en enero de

2026 subió hasta 13 puntos básicos en las operaciones de la tarde.

La inflación anual cerró el 2024 en 4,83%, por encima del rango de tolerancia, lo que obligó al gobernador del banco central, Gabriel Galipolo, a escribir una carta pública explicando por qué su institución no logró controlar las alzas de precios. Aproximadamente el 45% de los brasileños esperan comprar menos en los próximos seis meses, según LatAm Pulse, una encuesta realizada por AtlasIntel para Bloomberg News y publicada en enero.

La asociación de la industria de supermercados de Brasil, Abras, también presentó al gobierno propuestas que indirectamente podrían permitir a las empresas reducir los costos de los alimentos, como una mayor flexibilidad en los contratos laborales y la capacidad de vender medicamentos que no requieren receta.

**EL DATO**

ACTUALMENTE EL GOBIERNO CUBRE LOS COSTOS DE ALGUNOS PRODUCTOS DE SALUD.

**LA CIFRA**

**4,83%**  
CERRÓ LA INFLACIÓN ANUAL EN EL BRASIL.

**INFORME**
**AMERICAN AIR REGISTRA UNA PÉRDIDA**

American Airlines advirtió de una pérdida sorpresiva para comenzar el año mientras intenta recuperar a los viajeros de negocios y luchar contra los altos costos, decepcionando a los inversores.


**TECNOLOGÍA**
**META IMPULSARÁ SUS OBJETIVOS DE IA**

Meta planea gastar hasta US\$ 65.000 millones este año para ampliar su infraestructura de IA, con el objetivo de reforzar la posición de la empresa frente a sus rivales OpenAI y Google.


**LEY**
**JUEZ BLOQUEÓ DECRETO DE TRUMP**

Un juez federal de Seattle bloqueó la aplicación de Donald Trump de una orden ejecutiva que recorta el derecho a la ciudadanía automática por nacimiento en Estados Unidos, calificándola de "descaradamente inconstitucional".

# MIRADA 360°

## FRANCIA

## MUSEO DEL LOUVRE AÑADE ALTA COSTURA A SU MUESTRA

El Louvre, el museo más visitado del mundo, expone por primera vez trajes de alta costura y accesorios de casas de moda como Chanel, Saint Laurent y Dior, junto a artes decorativas que abarcan desde la antigua Grecia hasta el Segundo Imperio francés.

## CUBA

## DETERIORO DE RELACIONES ENTRE LA HABANA Y WASHINGTON

Cuba, que sufre escasez de efectivo, inauguró este mes la primera tienda de comestibles que acepta los pagos en moneda estadounidense en la isla en casi dos décadas, la última señal de una tendencia hacia la dolarización en el país del Caribe.

## ITALIA

## MONTE PASCHI LANZA OFERTA POR RIVAL MEDIOBANCA

Banca Monte dei Paschi di Siena hizo una oferta sorpresa para adquirir a su rival más grande Mediobanca, en una operación valorada en US\$ 13.940 millones, una operación que se suma a una seguidilla de intentos de consolidación en la banca italiana.

## EE.UU.

## CONFIANZA DEL CONSUMIDOR CAE POR PRIMERA VEZ EN SEIS MESES

La confianza del consumidor estadounidense disminuyó en enero por primera vez en seis meses debido a la preocupación por el desempleo y el impacto de posibles aranceles sobre la inflación.

## PERÚ

## SUPREMA CONFIRMA PRISIÓN PREVENTIVA A PEDRO CASTILLO

La Corte Suprema declaró infundada la apelación presentada por el expresidente Pedro Castillo contra la prisión preventiva que cumple desde 2022, tras su fallido intento de golpe de Estado y seguirá en la cárcel.

## DINAMARCA

## RASMUSSEN HABLARÁ DE GROENLANDIA MÁS ADELANTE

El ministro de Relaciones Exteriores de Dinamarca, Lars Lokke Rasmussen, habló con el secretario de Estado de Estados Unidos, Marco Rubio, y ambos acordaron que el asunto de Groenlandia se tratará más adelante, según un comunicado.

## RUSIA

## PUTIN SUGIERE REUNIRSE CON TRUMP PARA ABORDAR TEMAS VARIOS

El presidente ruso, Vladimir Putin, dijo que está abierto a mantener conversaciones con el presidente estadounidense, Donald Trump, sobre cuestiones como la guerra de Ucrania y los precios de la energía, sería una buena idea que ambos se reunieran.

## VENEZUELA

## MADURO SE PREPARA PARA "LA LUCHA ARMADA"

Nicolás Maduro afirmó que Venezuela se prepara "permanentemente" para la lucha armada en defensa de la "democracia" y "la paz" del país. Destacó que, entre se realizó en Venezuela el ejercicio militar y policial Escudo Bolivariano 2025.

## JAPÓN

# Inflación sube como respaldo a propuesta de subir tasas

El indicador clave de inflación de Japón alcanzó 3% por primera vez en 16 meses, lo que subraya el impulso sostenido de los precios del país apenas horas antes de que se espere que el banco central suba las tasas por tercera vez bajo el gobierno del gobernador Kazuo Ueda.



Los precios al consumidor, excluidos los alimentos frescos, aumentaron 3% en diciembre respecto al año anterior, acelerándose desde 2,7%

del mes anterior debido al aumento de los costos de la energía, informó el Ministerio del Interior. La cifra coincidió con la estimación de consenso y marcó la primera vez que

alcanzó 3% desde agosto de 2023. La aceleración fue coherente con los datos inflacionarios anteriores de Tokio, donde el aumento de la energía fue el principal factor.

## ESPAÑA

# Hoteles baten récords en 2024, las pernoctaciones subieron 5%

Las pernoctaciones en establecimientos hoteleros subieron un 4,9% en 2024, hasta 363,6 millones en el conjunto del año, y los precios, en tarifa media, crecieron un 8%, con lo que ambos indicadores vuelven a fulminar los récords de años anteriores y se sitúan en cifras históricas.

El Instituto Nacional de Estadística (INE) ha certificado lo que los hoteleros llevan avanzando meses y han constatado



también esa semana en Fitur: el año 2024 es el mejor de la historia en el sector, que acumula ya tres años consecutivos de fuertes crecimientos, tras superar los dos años "horribilis"

de la pandemia. También las cifras de visitantes extranjeros de 2024 que ha avanzado el Gobierno (94 millones, con 126.000 millones de euros de ingresos) se sitúan en máximos.



## Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en [www.itauassetmanagement.com.py](http://www.itauassetmanagement.com.py)



Itaú Asset Management

Itaú

## POTENCIAL HUMANO

¿Cuánto de esto debo comunicar a mi equipo?



**CARLOS RONNEBECK**  
Consultor asociado  
POTENCIAL HUMANO S.A.

Una de las decisiones más difíciles que enfrentan los líderes es determinar qué información compartir con sus equipos y cuándo hacerlo. ¿Cuánto es demasiado mucho o poco? Esta encrucijada es más común de lo que parece, y como líder, tu tarea es encontrar el equilibrio entre transparencia y estrategia. Es aquí donde una frase clave cobra vida: "Si estás callando, no eres líder; si lo sueltas todo, no estás liderando estratégicamente." La confianza es clave en cualquier equipo, pero compartir información debe ser estratégico: ni ocultar todo ni soltarlo sin filtro. La clave está en decidir cuánto, cuándo y cómo comunicar para impulsar la acción, no paralizar. Cada caso es único, pero las preguntas correctas te ayudarán a encontrar el equilibrio. ¿Qué sucede si el equipo no se entera? Ocultarles la información podría dejarlos desorientados y mal preparados. ¿Qué impacto tendría en la moral si se enteran más tarde por otros medios? La confianza, una vez rota, es difícil de reparar. ¿Pueden actuar o aportar valor con esta información ahora? A veces, el equipo necesita contexto adicional para ser parte de la solución. ¿Qué riesgos existen al compartir esta información y cómo puedes mitigarlos? Quizás necesites preparar un plan claro antes de comunicarles. ¿Cómo se alinea esta decisión con los valores de tu liderazgo? Ser consistente con tus principios refuerza tu credibilidad. ¿Tienes suficiente claridad sobre el tema para compartirlo de manera efectiva? Si tú mismo estás confundido, podría ser mejor esperar hasta tener un panorama más claro. Pero sal a buscar esa información, no te quedes "esperando". Y, lo más importante en todo esto no es la información, sino cómo manejas la situación. Primero ajusta tu actitud y enfrenta tus incertidumbres, porque tu equipo leerá tu cara antes que tus palabras.

# EL AUJE DE LOS ACTIVOS DIGITALES



**La industria proyecta generar 1.170 empleos directos y múltiples empleos indirectos. Además, se estima que las empresas de criptominería han invertido aproximadamente 537 millones de dólares en infraestructura y servidores en Paraguay.**

El desarrollo de los activos digitales ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años, posicionando al país como un actor emergente en la industria de la criptominería y blockchain en América Latina. Este fenómeno trae consigo tanto oportunidades como desafíos que merecen un análisis detallado. La historia de las criptomonedas en Paraguay se remonta a 2014, cuando se instaló el primer cajero automático de Bitcoin en el país. Sin embargo, fue en 2017 cuando la industria comenzó a despegar con la entrada de inversores extranjeros, principalmente de Brasil. Desde entonces, el sector ha experimentado un crecimiento acelerado, atrayendo la atención de empresas internacionales y generando un debate sobre su regulación. Según datos de la Cámara Paraguaya de Minería de Activos Digitales (Capamad), el sector de minería de activos digitales podría inyectar anualmente más de 1.535 millones de dólares a la economía paraguaya. Esta cifra es

significativa y representa una oportunidad única para el aprovechamiento de los recursos energéticos del país. La industria proyecta generar 1.170 empleos directos y múltiples empleos indirectos. Además, se estima que las empresas de criptominería han invertido aproximadamente 537 millones de dólares en infraestructura y servidores en Paraguay. La utilización eficiente de la energía limpia disponible podría atraer a empresas tecnológicas de renombre mundial. Sin embargo, para materializar este potencial, es necesario abordar cuestiones como la seguridad jurídica, la protección de datos y la mejora de la conectividad. El desarrollo de los activos digitales en Paraguay representa una oportunidad única para diversificar la economía y posicionar al país como líder en tecnología blockchain en la región. No obstante, es crucial que este crecimiento vaya acompañado de un marco regulatorio sólido que proteja a los inversores y consumidores.

## STAFF

**DIRECTOR ASOCIADO:** Benjamín Fernández Bogado **DIRECTOR:** Enrique Rodríguez  
**EDITOR GENERAL:** Samuel Acosta **GERENTE COMERCIAL:** Luis Ayala  
**GERENTE DE MARKETING:** Ana Garay **DIAGRAMACIÓN:** Juan Ramírez

SDÍAS 
 @SDÍASPY 
 SDÍASPY 
 CANAL 5 DÍAS

Sdías es una publicación de Editorial de Negocios S.A.  
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@Sdías.com.py Teléfono: 0982 456 111

## CLUB DE EJECUTIVOS

Crecimiento y desarrollo económico en el Paraguay para el 2025



**KATY GUILLÉN**  
Socia  
CLUB DE EJECUTIVOS

El año 2025 se perfila como un año de consolidación económica para Paraguay. Las proyecciones apuntan a un crecimiento sostenido, posicionando al país como uno de los más dinámicos de la región. Este crecimiento, impulsado por diversos factores, representa una oportunidad única para impulsar el desarrollo y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. Paraguay crecerá 3,8 % en 2025 y 3,7% en 2026, según proyecta la ONU. El departamento de Asuntos Económicos Sociales de la Organización de Naciones Unidas (ONU) dio a conocer su informe sobre "Situación y perspectivas económicas mundiales 2025", en el que proyecta un crecimiento económico para Paraguay de 3,8% para este año y 3,7% para el 2026. El mismo nivel de preocupación gubernamental por la estabilidad macroeconómica debe reproducirse también para la microeconomía. Las familias paraguayas viven en un constante y elevado nivel de inestabilidad económica. Ingresos laborales bajos, sin mecanismos de protección social de calidad, sistemas de salud y educación que no contribuyen a la acumulación de capital humano y con costos que generan gastos de bolsillo y en algunos casos empobrecimiento. Las buenas proyecciones económicas no deberían limitarse a unos pocos indicadores que no muestran la realidad de las personas y que además pueden estar sesgados por las desigualdades. Al seguimiento de los indicadores macroeconómicos hay que agregarle indicadores micro que muestren de qué manera la estabilidad macro se traduce en mejoras en la calidad de vida. Al abordar estos desafíos de manera conjunta, Paraguay podrá consolidar su crecimiento económico y construir un futuro más próspero para todos sus ciudadanos. El Paraguay se encuentra en un momento crucial de su historia. El crecimiento económico alcanzado en los últimos años ofrece una oportunidad única para construir un país más próspero y equitativo.

## EL SEMÁFORO



### CNN RECORTARÁ EMPLEADOS

CNN News Group reveló sus planes de despedir a cientos de empleados, mientras el director ejecutivo de la cadena de televisión advierte de "cambios profundos e irreversibles."



### IMPULSARÁN EL TURISMO EN PARAGUAY

Empresario turco proyecta inversión y visita técnica para impulsar turismo en Paraguay, luego de reunirse con las autoridades de la Secretaría Nacional de Turismo.



### IMPORTACIÓN DE CELULARES EN 2024

La importación de celulares movió casi US\$ 1.200 millones al cierre de 2024, por encima de las últimas cifras registradas en los últimos cinco años, según informe del BCP.

## EL EXPERTO RESPONDE

**Estamos pasando por un estrés hídrico a nivel regional y, a nivel nacional, eso provoca diferentes efectos negativos en el medio ambiente.**

**ROLANDO DE BARROS**  
MINISTRO DEL AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE



**SANTIAGO PEÑA**  
Presidente  
REPÚBLICA DEL PARAGUAY

Vamos a ver el mayor cambio en las relaciones entre América Latina y EE.UU., y esto va a tener un impacto que va a sobrepasar a nuestro continente, va a tener connotaciones a nivel internacional, y yo quiero que Paraguay sea un protagonista, no un observador.

## GANADERÍA

Meses atrás, había mucha disconformidad con los precios fijados por la industria

# Precio del ganado “es más justo pero aún no refleja su verdadero valor”, dicen

Marcelo Daniel Medina  
mmedina@5dias.com.py

## EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL NOVILLO PARAGUAYO

EL presidente de la Regional San Pedro de la Asociación Rural del Paraguay (ARP), Osvaldo Osnaghi, conversó con 5Días sobre la actualidad del precio del novillo paraguayo y su recuperación en los últimos meses, afirmando que “el productor ahora recibe un precio más justo” pero que todavía hay margen para mejorar.

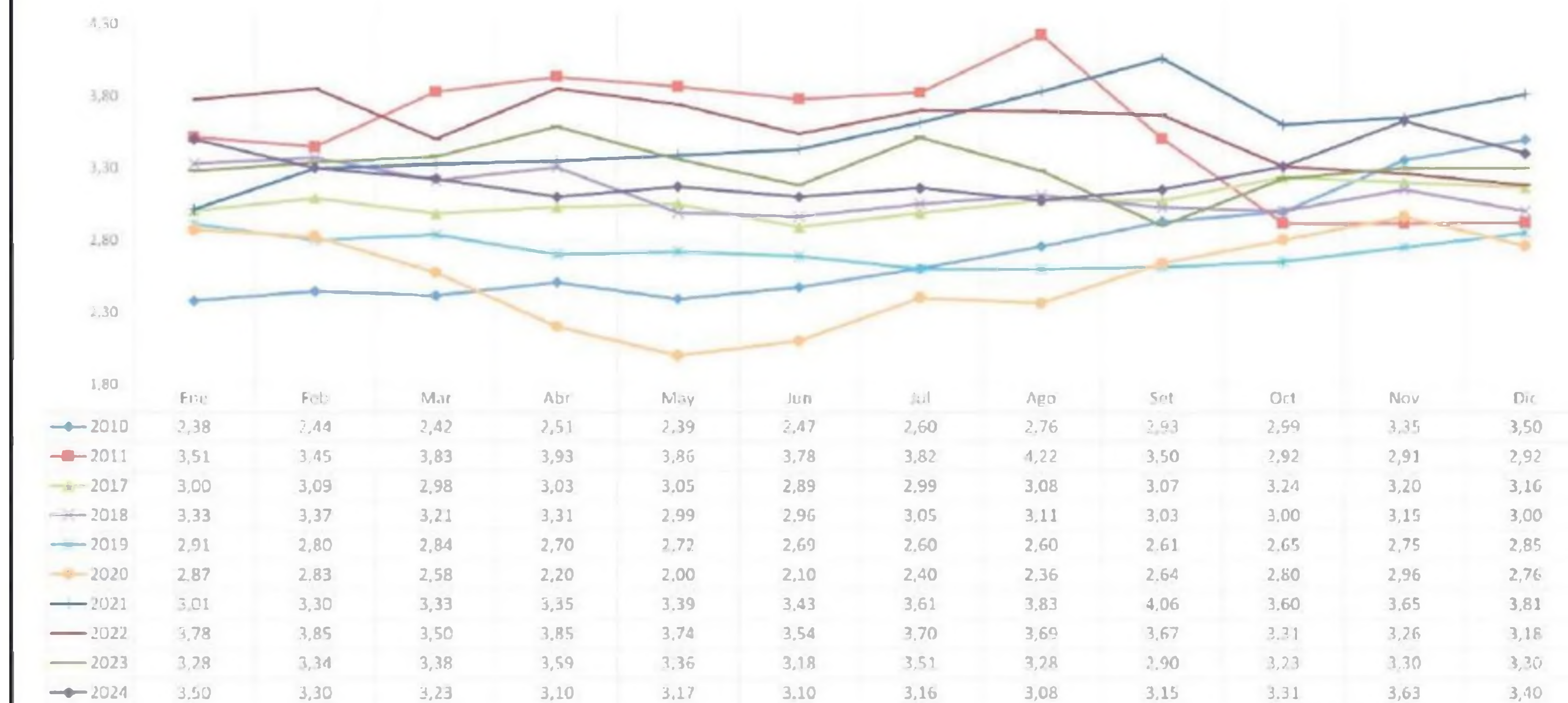
“El precio del novillo actual ya es más razonable en comparación al del año pasado, pero creo que puede mejorar teniendo en cuenta que como país tenemos animales de muy buena calidad y los frigoríficos deberían realmente pagar lo que valen esos animales”, sostuvo Osnaghi.

### SUBA DEL DÓLAR

Osnaghi destacó que la suba del dólar ha sido un factor favorable para el sector ganadero. “El dólar está subiendo cada vez más y eso también ayuda mucho a que el precio del ganado vaya mejorando.

No hay que olvidar que los frigoríficos reciben la plata en dólares por nuestra carne, de las vacas que con tanto esfuerzo el ganadero produce hasta darle una buena terminación. Yo creo que se podría mejorar un poquito más”, subrayó.

### MEJORA TRAS MESES DE CONFLICTO



Fuente: Comisión de Carne de la ARP

El dirigente recordó que meses atrás los productores enfrentaron un gran malestar debido a los bajos precios pagados por los frigoríficos.

“Ahora, el precio que me está pasando hoy es muy bueno y la verdad que mejoró muchísimo, pero meses atrás hubo un conflicto muy grande entre el sector productivo y la industria frigorífica porque realmente estaba muy bajo ya el precio pagado al productor”, explicó.

Osnaghi denunció que los frigoríficos se habrían apro-

vechado de la situación al fijar precios bajos. “Inclusive, el precio de un novillo bien terminado se llegó a pagar a US\$ 3 y parte. Si no tenía el kilaje que ellos querían, te compraban a US\$ 2,95, y la vaca ni qué decir. Imaginate hasta donde llegó a bajar en su momento, por eso el malestar ya era generalizado”, relató.

Hoy en día, el precio de US\$ 3,73 por kilo es visto como un avance, pero Osnaghi reiteró que aún se puede ajustar más. “Ojalá que se mantenga y se mantenga por mucho tiempo más,



OSVALDO OSNAGHI  
PRESIDENTE DE LA REGIONAL SAN PEDRO  
DE LA ARP

pero insisto en que podría mejorar. Como dije, la calidad de nuestros animales es buena”, afirmó.

### ABRIR NUEVOS MERCADOS

Para el presidente de la Regional San Pedro de la ARP,

**“Hoy los precios están más razonables, pero podría mejorar ya que como país tenemos animales de muy buena calidad y los frigoríficos deberían realmente pagar lo que valen”**

una de las claves para mejorar los precios también es que el país apunte a la diversificación de los mercados de exportación.

“Creo que el país debe buscar realmente más países compradores, pero deben

ser mercados premium, eso va a ayudar mucho a que mejore el precio de la carne. Porque en este momento nuestro mercado principal y más importante siempre sigue siendo Chile. Tratemos de mantener eso”, concluyó.

LLEGAR A  
TUS METAS  
ES MEJOR CON  
SOLAR BANCO



UN BANCO PARA CADA UNO

prensa@5dias.com.py

## AUTOMOTOR

### Modelos que combinan eficiencia

# Chacomer lanzó en Paraguay el Suzuki S-Cross y la nueva generación del Swift con tecnología híbrida

Chacomer Automotores, representante oficial de Suzuki en Paraguay, presenta la evolución de dos modelos emblemáticos: el nuevo Suzuki S-Cross y la nueva generación del Suzuki Swift, que llegan al mercado paraguayo con un diseño renovado, mayor tecnología y, por primera vez, motorización híbrida. Modelos que combinan eficiencia, desempeño y sostenibilidad, reafirmando el compromiso de Suzuki con la innovación y la reducción del impacto ambiental.

Suzuki Swift: El hatchback icónico con un diseño renovado y tecnología híbrida

Desde su lanzamiento en 1983, el Suzuki Swift ha sido uno de los hatchbacks más vendidos a nivel mundial, con más de 9 millones de unidades comercializadas. A lo largo de sus generaciones, ha sido reconocido por su agilidad, eficiencia y diseño moderno, convirtiéndose en un referente en su categoría. La nueva generación del Suzuki Swift llega con mejoras significativas en diseño, tecnología y motorización híbrida, reafirmando su liderazgo en el segmento de compactos.

#### CARACTERÍSTICAS DEL NUEVO SUZUKI SWIFT

Diseño aerodinámico y deportivo, con una estética renovada y detalles más dinámicos.

Nueva motorización híbrida, con tecnología SHVS (Smart Hybrid Vehicle by Suzuki) que optimiza el consumo de combustible y reduce emisiones.

Mayor tecnología interior, con pantalla táctil compatible con Apple CarPlay y Android Auto.

Mayor seguridad, con asistencias avanzadas a la conducción como frenado autónomo de emergencia y alerta de cambio de carril.

Eficiencia y rendimiento, con un motor que mantiene el equilibrio perfecto entre potencia y bajo consumo.

Con un motor de 1.2L. El nuevo Suzuki Swift Hybrid representa la fusión perfecta entre dinamismo y sostenibilidad, ofreciendo una experiencia de conducción más inteligente y ecológica.



Los modelos se encuentran disponibles para pruebas de manejo en el showroom exclusivo de la marca

Suzuki S-Cross: La evolución de un SUV versátil y potente. Un SUV con historia y carácter

La nueva versión del Suzuki S-Cross llega con un diseño más imponente y una tecnología mejorada, incorporando una versión híbrida que optimiza su rendimiento y eficiencia. El nuevo S-Cross Hybrid incorpora

la tecnología Mild Hybrid de Suzuki, con un sistema de 48V que asiste al motor de combustión para ofrecer una conducción más eficiente y ecológica.

#### CARACTERÍSTICAS DEL NUEVO SUZUKI S-CROSS

Diseño más robusto y sofisticado, con parrilla frontal rediseñada y faros LED. Tec-

nología híbrida Mild Hybrid, que reduce el consumo de combustible sin comprometer la potencia. Interiores más tecnológicos y confortables, con una pantalla multimedia de última generación. Mayor seguridad, con asistencias a la conducción como control crucero adaptativo y detección de peatones. El nuevo Suzuki S-Cross es la opción ideal para quienes

buscan un SUV versátil, tecnológico y con un menor impacto ambiental.

#### SUZUKI SWIFT: GANADOR DE PREMIOS EN SU CATEGORÍA

La nueva generación del Suzuki Swift ha sido reconocida con el prestigioso premio Auto del Año 2025, otorgado por la Conferencia de Investigadores y Pe-

riodistas Automotrices de Japón (RJC). Este galardón destaca la innovación del modelo en diseño, tecnología híbrida y eficiencia energética, consolidándose como uno de los vehículos más sobresalientes de su categoría. El premio al "Mejor Híbrido Asequible 2024/25" otorgado al Suzuki Swift proviene de Best Cars of the Year, una organización que reconoce a los mejores vehículos en diversas categorías. Sumando a más premios que se llevó el Swift en el año sería el "Mejor auto" de top gear awards. El New Suzuki Swift continúa consolidándose como un referente en el segmento de los compactos, ofreciendo una excelente experiencia de conducción y un valor excepcional.

Los modelos se encuentran disponibles para pruebas de manejo en el showroom exclusivo de la marca sobre Rca Argentina casi Lopez Moreira y en la red de showrooms de Chacomer Automotores.





## CAPECO

A mediano y largo plazo podría tener incidencia

# Reducción de impuestos a la soja en Argentina no impactaría en nuestro país

prensa@5dias.com.py

**E**l gobierno de Argentina redujo su impuesto al campo para varios cultivos, entre ellos la soja. La medida podría elevar la competitividad del grano argentino ante la producción paraguaya. Sin embargo, el sector productivo considera que por el momento no tendrá mayores consecuencias al ser una medida transitoria y la disminución no es en gran medida.

Para el director ejecutivo de la Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas (Capeco), Hugo Pastore, sostuvo que, en caso de eliminar la retención impositiva a la soja, podría ser un problema para el productor paraguayo, pero de momento no tendrá mucha incidencia.

**TRANSITORIA**

“Es una medida transitoria todavía y la reducción todavía no es tan significativa, es una primera señal que da el gobierno argentino. En su momento se había comprometido a ir bajando, inclusive de sacar la retención, y hay que esperar un poco más para el análisis en algunos aspectos”, explicó Pastore en una entrevista con 5 Días.

Mencionó que esta medida podría hacer que el productor argentino quiera vender más su soja hasta el 30 de junio, y eso puede relativamente aumentar la oferta para los industriales argentinos, lo cual podría a su vez tener un efecto bajista en la soja paraguaya.

**FUTURO**

Sin embargo, no se puede descartar la incidencia en la economía del país, especialmente en el futuro, atendiendo que Argentina es el principal destino de la producción



Gremios de la producción sostienen que no tendrá mucha incidencia

nacional de soja. La ventaja del grano paraguayo es que tiene mayor calidad y sale mucho antes al mercado.

Otra cuestión a tener en cuenta es la posibilidad de dinamizar la economía con la diversificación del mercado de la soja, atendiendo que actualmente Argentina es uno de los mayores compradores de la soja paraguaya. Actualmente

se encuentra alrededor del 84%.

“Si esto lo miramos como un tema en el mediano y largo plazo, si siguen bajando las retenciones en Argentina, eso puede hacer que el productor argentino quiera sembrar más. Si el productor argentino siembra más, va a haber mayor producción de soja argentina, entonces puede haber una menor

necesidad de compra de soja de otros países”, añadió Pastore.

Al cierre de 2024 Argentina se posicionó como el principal comprador de la soja paraguaya con el 84% de participación, seguido de Brasil con el 10% y Rusia con el 3%. El resto fue enviado a Perú, España, Estados Unidos, Uruguay, Chile, Japón, Corea del Sur, Kuwait, Guatemala e Indonesia.

**EL DATO**

EL GOBIERNO DE ARGENTINA ANUNCIÓ LA REDUCCIÓN DE LA RETENCIÓN IMPOSITIVA A LA SOJA.

Cargill cerró el 2024 como principal exportador de soja en grano con el 15% del total enviado. Le siguen Viterro con

HUGO PASTORE  
DIRECTOR DE CAPECO

**“Si el productor argentino siembra más, va a haber mayor producción de soja argentina, entonces puede haber una menor necesidad de compra de soja de otros países”**

**LA CIFRA****84%**

DE LA SOJA PARAGUAYA TUVO COMO DESTINO A ARGENTINA EN 2024

el 12%, Agrofertil 10%, Bunge, COFCO y ADM 8%, Copagra y LDC 7%, Sodru 5% y Colonias Unidas con el 4%.

## VENTAS CORPORATIVAS

**TENEMOS LOS MEJORES PRECIOS Y BENEFICIOS PARA SU EMPRESA!**

- ▶ Descuentos Especiales.
- ▶ Pagos a 30 días manteniendo Precio Especial.
- ▶ Atención personalizada.
- ▶ Elaboración de Vales de Compra.
- ▶ Flexibilidad en Aprobación de Créditos.
- ▶ La Mayor variedad en Electrodomésticos y Motos.

**SIN ENTREGA INICIAL!**

**CRÉDITOS FÁCILES Y RÁPIDOS!**

**ENVÍO GRATIS!**

0991 670 000

021 519 4000

bristolsa

@bristolpy

bristol.com.py

## ANÁLISIS

# El nuevo jefe



VÍCTOR RAÚL  
BENÍTEZ GONZÁLEZ

@victoraulb



**Todo jefe que se crea insustituible puede ser sustituido más rápido de lo esperado".**

**T**engo una idea. Cuando alguien es promovido a jefe surgen dudas e incertidumbres sobre cómo deben comportarse sus colegas que eran sus compañeros iguales del mismo cargo anterior, y cómo debe comportarse el nuevo promovido con sus subordinados.

Lo primero que puede fallar es prometer a los suyos, ahora subordinados, lo que no puede cumplir. Prometer de más. Le puede pasar a un ejecutivo corporativo y a un presidente de la república. Por lo general un nuevo jefe tiene otro jefe superior, y si este no le permite, no puede cumplir con lo prometido. Hay organigramas formales e informales. Jefes en la sombra. Jefes que no fueron nombrados pero que tienen poder sobre el nuevo jefe. etcétera. Repito, incluso un presidente de una nación puede tener otro jefe superior y entonces promete lo que no puede y habla todo de balde. La decepción aparece de inmediato. Y los memes también.

Cuando un jefe no cumple lo prometido, los subordinados o los ciudadanos dejan de confiar en su persona. Sonó de inmediato. Otro problema es que le guste el que le chupa las medias. Pasa en todos los organigramas. Al aceptar el chululaje pierde el respeto de toda la platea. Hacen como que le respetan. Pero en seguida aparece alguien como Leite que le falta el respeto diciendo que pide boludeces y que su grado de inversión no sirve para nada porque no llega a la gente de a pie.

Otro pecado del nuevo jefe es no saber comunicar. Hablar solo para los de arriba y no para los de abajo. No decir lo que quiere y puede y luego comienza a reclamar de que no le entendieron lo suficiente. También suele acontecer que todo problema se le culpa al gerente anterior. Mal. Super mal.

Otro problema del jefe reciente es no saber elogiar, a los que le acompañan en su nuevo cargo. O convertirse en pelota jara. No pasar la bola de juego. Se atribuye todos los goles para sí mismo. Error fatal. Le van a cobrar. Si nadie recibe un elogio nadie va a esforzarse en la próxima jugada. Le van a dejar solo. Hay también casos donde el jefe no defiende a sus subordinados. El buen jefe es escudo de su gente y nunca se convierte en un cómplice de las críticas que vienen de afuera. Ojo con esto. Hay jefes que critican a otro jefe o a un subordinado en frente de otros. Sin hablar directamente con el funcionario o colega en cuestión.

Hay jefes que gritan, no aceptan frustraciones o que no se alcance lo que se esperaba, "por eso toma mucho", dijo alguien una vez de un jefe irascible, que bebía de más cuando algo no le gustaba. Esto demuestra inseguridad personal para dirigir a un equipo hacia objetivos colectivos.

El jefe incompetente, nuevo o antiguo, puede también huir de las responsabilidades. Se delega la autoridad, pero no la responsabilidad. No olvidar este axioma de la administración de empresas. Una respuesta poco clara a un

subordinado que presente un problema (como todo problema es una meta dice el gurú N. Falconi de Belo Horizonte - Brasil) es posponer soluciones, medidas y acciones. Todo se deja para después. Es procrastinación que no genera resultados.

La soberbia es otro mal que afecta a las organizaciones. Hay gente que le otorga al jefe la categoría de dios. Error del jefe que acepta tan alto cargo, y error de la feligresía que se anima a tratarlo de esa manera. Un jefe es una persona igual a las otras que tiene un puesto temporario sujeto a los resultados. Hasta puede ser despedido, y como todo mortal, puede cometer errores.

Un nuevo jefe debe saber que, como toda escoba barre bien, su jefe espera resultados rápidos. ¿Conocen la teoría de los noventa días? Si un nuevo jefe no encuentra rápido cómo lograr resultados puede volver al banquillo o ir a tener que atajar los penalties.

Siempre hay un pegajoso que procura pegarse al nuevo jefe para ser el segundo al mando sin que nadie lo haya nombrado. Ese personaje debe ser evitado porque le va a joder la vida al jefe que acepta el engrudo. Son como vampiros corporativos, espirituales y almáticos, que le chupan la sangre al nuevo jefe y le hacen la vida imposible. Finalmente, todo jefe que se crea insustituible puede ser sustituido más rápido de lo esperado. Se le subieron los humos. Y por último, un jefe es evaluado por lo que hace y logra y no por lo que habla. Y así, ya da gusto.

## ANÁLISIS

## Expertos analizan ley de APP

# “Con los cambios introducidos, se espera puedan desarrollarse más proyectos”

Jacqueline Torres

**E**n un esfuerzo por modernizar el marco legal que regula las Alianzas Público-Privadas (APP) y dinamizar la inversión en infraestructura, la Cámara de Diputados de Paraguay aprobó recientemente el proyecto de ley denominado “De modernización del régimen de promoción de la inversión en infraestructura pública y ampliación y mejoramiento de los bienes y servicios a cargo del Estado”. Esta iniciativa, que ahora pasa al Poder Ejecutivo para su promulgación, propone la derogación de la Ley N.º 5102/2013 e introduce importantes cambios en las reglas que rigen las APP en el país.

La abogada Claudia Arietti, asociada senior de Ferrere, explicó el impacto del cambio en el límite de pagos firmes y contingentes al 4% del PIB sobre la capacidad del Estado para atraer inversiones privadas.

Al respecto, señaló que en este proyecto de ley de APP sancionado, el monto total acumulado de pagos firmes y contingentes, netos de activos o ingresos fiscales asociados al proyecto, aumenta del 2% al 4% del PIB, calculado en valor presente neto. Además, sostuvo que se permite que, excepcionalmente, estos límites sean ampliados con autorización del Equipo Económico Nacional, siempre en el marco del régimen fiscal de mediano plazo.

“Este cambio permite que el Estado pueda asumir compromisos más altos en el marco de proyectos APP, posibilitando financiar más iniciativas. Al mismo tiempo, el establecimiento de un límite busca limitar la exposición del Estado, manteniendo un equilibrio entre la atracción de inversión privada y la sostenibilidad fiscal”, explicó.

Arietti destacó que una de las limitaciones existentes bajo la ley de APP era que no se permitían proyectos por iniciativa privada que contemplaran aportes del Estado cuyo valor presente excediera el 10% de la inversión inicial, lo que restringía la viabilidad



La ampliación de la Ruta PY01, es una de las grandes obras a desarrollarse vía APP.

## CAMBIOS\_LEY\_APP

Aspecto	Antes	Ahora
Límite de pagos firmes y contingentes	2% del PIB en valor presente neto	4% del PIB, ampliable con autorización del Equipo Económico Nacional
Participación estatal en proyectos por iniciativa privada	10% del costo total del proyecto	25% del costo total del proyecto, ampliable con autorización
Plazo para re-presentar proyectos no admitidos	3 años	2 años
Derecho de tanteo para proponentes privados	No aplicaba	Proponentes pueden igualar la mejor oferta (3%-10% de margen)
Supervisión y gestión	Supervisión más limitada a antes tradicionales	Mayor rol del Ministerio de Economía y Finanzas y la Procuraduría General de la República

de ciertos proyectos. Mientras que iniciativas como rutas o sistemas de transporte público pueden financiarse con pagos directos de los usuarios, muchos proyectos sociales, como hospitales y escuelas, no cuentan con una fuente de repago propia. Estas obras dependen de un aporte estatal significativo para ser viables.

Con el proyecto de ley de APP sancionado, el límite de participación estatal aumenta del 10 al 25% del costo total del proyecto, con posibilidad de ampliación previa autorización del Equipo Económico Nacional. Esto abre la puerta al desarrollo de iniciativas privadas en áreas clave como la educación y la salud, que, sin un mayor aporte del Estado, no podrían concretarse.

En relación con cómo se espera que las empresas nacionales aprovechen las nuevas oportunidades en licitaciones tras estas modificaciones, Arietti indicó que el proyecto de ley sancionado contiene

avances positivos para fomentar la participación del sector privado. Entre los cambios, se reducen ciertos plazos en la sustanciación de iniciativas privadas, y el tiempo para volver a presentar proyectos no admitidos disminuye de tres a dos años.

El aumento del límite de participación estatal al 25 % del costo total en proyectos por iniciativa privada abre la posibilidad de que el sector privado proponga más proyectos, acelerando la licitación de iniciativas bajo este modelo. “Esta modificación permite viabilizar proyectos que, sin un mayor aporte estatal, serían difíciles de concretar, especialmente en áreas de infraestructura social”, señaló.

Además, se introduce el derecho de tanteo para el proponente privado, un mecanismo que permite al privado que presentó una iniciativa igualar la mejor oferta en el proceso de licitación, siempre que su propuesta inicial no

haya sido significativamente más alta. El margen permitido para igualar oscila entre el 3% y el 10% de la mejor oferta, lo que genera un mayor incentivo para que las empresas presenten proyectos. “En conjunto, estas modificaciones pueden potenciar el interés y la participación de empresas nacionales en el desarrollo de proyectos de APP”, destacó.

### ROL DEL MINISTERIO DE ECONOMÍA

Sobre los cambios más relevantes, Arietti explicó que el proyecto de ley sancionado introduce modificaciones en la gestión y supervisión de los proyectos de APP, otorgando un mayor rol al Ministerio de Economía y Finanzas y a la Procuraduría General de la República. “El Ministerio de Economía y Finanzas adquiere un rol más activo, ya que, en casos como modificaciones contractuales, solicitudes de compensación, sanciones, suspensiones y terminaciones de contratos de APP, debe otorgar su aprobación previa.

En relación con la Procuraduría General de la República, esta debe emitir dictámenes previos a los del Ministerio de Economía y Finanzas en dichos temas”, explicó.

Finalmente, Arietti reflexionó que el proyecto de ley sancionado refleja los aprendizajes obtenidos durante los años de vigencia de la ley de APP y representa un avance en el marco regulatorio. “Con los cambios introducidos, se espera que se puedan desarrollar más proyectos bajo esta modalidad, lo que podría contribuir de manera importante a reducir la gran brecha de infraestructura que enfrenta el país”, concluyó.

### RELEVANCIA PARA EL SECTOR

Las APP se han consolidado como un mecanismo clave para desarrollar y gestionar proyectos de infraestructura o servicios públicos. Este esquema contractual permite que el sector privado asuma riesgos significativos en la



CLAUDIA ARIETTI  
ASOCIADA SENIOR DE FERRERE

**“En conjunto, estas modificaciones pueden potenciar el interés y la participación de empresas nacionales en el desarrollo de proyectos de APP”.**

ejecución y operación de los proyectos, mientras el sector público optimiza la asignación de sus recursos.

Por su parte Paul Sarubbi, presidente de la Cámara Vial Paraguaya (Cavialpa), destacó la relevancia de esta actualización legal para el sector ya que señala que la apuesta por una mayor inversión no se limita únicamente a proyectos de infraestructura vial, sino que también abarca el impulso de alianzas público-privadas (APP). Sostuvo que estas asociaciones representan una herramienta esencial para ejecutar proyectos de gran escala y garantizar la continuidad de las obras más allá de los ciclos electorales. “Estamos avanzando en la actualización de los acuerdos vinculados a las APP, un paso fundamental para atraer inversión privada y preservar el dinamismo del sector”, subrayó.

La modernización de la Ley de APP marca un hito en los esfuerzos de Paraguay por cerrar su brecha de infraestructura y mejorar la calidad de vida de su población. Con una adecuada implementación y fiscalización, esta reforma podría posicionar al país como un destino atractivo para la inversión privada, generando empleo y promoviendo un desarrollo más inclusivo y sostenible.

# Sudameris inicia el 2025 con una noche exclusiva en San Bernardino



**Giuliana Scavone y Joaquín Jarsun**



**Nico Klad y Dulce Ramírez**



**Carlos Ganessa, Conor McEnroy, María Irene Gavilán, Sebatien Lahaie y Jerónimo Nasser**

**"A** lumbrera by Sudameris" fue el evento con el que el Banco Sudameris celebró el inicio del 2025 en Es Vedrá, San Bernardino. En un entorno natural único, con vistas al lago Ypacarai y una iluminación especial, los asistentes disfrutaron de la música de la reconocida artista mexicana Julieta Venegas, quien ofreció un show lleno de emoción y éxitos.

El evento combinó naturaleza, música en vivo y exclusividad, reafirmando el compromiso de Sudameris de ofrecer a sus clientes momentos memorables. Este inicio de año dejó en claro el enfoque del banco en la creación de experiencias inolvidables para sus clientes.



**César Almirón y Tatiana Báez**



**Albert Gunther y Jair de Lima**



**Hugo Martínez y Liliana Lovera**



**Laura Orrego y Gabriela Mendoza**



**Marlene y Katherine Himmelreich**



**Nelson Ferreira y Lucila Berg**

## INDUSTRIA

El 80% de la producción se destinará a mercados internacionales

# Inversión de US\$ 10 millones busca dinamizar el sector maderero en el país

prensa@5dias.com.py

La empresa Biocomplejos Petricor S.A. ha iniciado operaciones en su nueva planta de procesamiento de madera de eucalipto en Caazapá, Paraguay. Con una inversión aproximada de USD 10 millones, la fábrica tiene como objetivo producir entre 2.000 y 2.200 metros cúbicos de madera contrachapada mensualmente, alcanzando una proyección anual de hasta 25.000 metros cúbicos.

Raúl Gauto, titular de la empresa, indicó que en una segunda fase se prevé la implementación de nuevas maquinarias que podrían duplicar la producción anual a 50.000 metros cúbicos. Del total producido, aproximadamente el 80% se destinará a la exportación, mientras que el 20% atenderá al mercado local. Los principales destinos de exportación incluyen Gran Bretaña, Países Bajos, Italia, Puerto Rico y Estados Unidos.

La planta utiliza materia prima proveniente de plantaciones forestales certificadas, enfocándose en la producción de madera contrachapada, conocida localmente como "tercia-

das" de eucalipto. El proceso productivo abarca desde la recepción y cocción de rollos hasta el empaque del producto final, empleando tecnología avanzada para garantizar la calidad del contrachapado.

Este emprendimiento se presenta como un modelo de inversión en el país, con una composición de 50% de capital local y 50% de inversión extranjera. La empresa se acogió a la Ley 60/90, lo que representó un importante apoyo para su desarrollo. Hasta el momento, ha generado empleo para unas 70 personas, con planes de aumentar este número a 120 en el futuro.

El viceministro de Industria, Marco Riquelme, destacó la relevancia de este tipo de proyectos para la industrialización de la madera en Paraguay. "Paraguay está pasando por una revolución agroindustrial forestal, entonces, todo lo que pueda venir para convertirnos en país referente en la parte forestal y la industrialización de la madera para el mercado de exportación, es clave para nosotros", afirmó.

A mediados del año pasado, el presidente de la República, Santiago Peña, realizó una visita oficial a



Titular de la empresa se reunió con el viceministro de Industria.

la fábrica, acompañado por varios ministros y el titular de la Federación Paraguaya de Madereros (Fepama), Manuel Jiménez Gaona. La comitiva quedó impresionada por las instalaciones y el proyecto industrial. Peña subrayó la importancia del sector forestal-industrial en la agenda

económica del Gobierno, destacando el potencial de Petricor como un ejemplo de inversión y desarrollo en el interior del país.

La planta, ubicada en el kilómetro 219 de la ruta PY08 en Caazapá, prevé alcanzar su capacidad instalada de 25.000 metros cúbicos

anuales en su segundo año de operaciones.

El proceso productivo de la fábrica incluye diversas etapas, desde la recepción y cocción de rollos hasta el empaque del producto final, utilizando tecnología avanzada para garantizar la calidad del contrachapado.

Este avance en la industria maderera presenta una oportunidad significativa para el desarrollo económico local y la sostenibilidad ambiental en Paraguay, impulsando el crecimiento económico y la generación de oportunidades para la mano de obra local.

prensa@5dias.com.py

Paraguay se sumó como Miembro Fundador Pleno de la Alianza Global de Biocombustibles (GBA), consolidando su posición como actor relevante en el desarrollo de energías alternativas, un avance que refuerza el compromiso con la diversificación energética, la sostenibilidad y el fortalecimiento de su sector agrícola.

La firma del acuerdo tuvo lugar en la India, con la participación del embajador paraguayo Fleming Raúl Duarte Ramos y Panjak Jain, director general interino de la GBA. Con este paso el país podrá colaborar en proyectos de biocombustibles

## ENERGÍA

## Paraguay se integra como miembro fundador de la Alianza Global de Biocombustibles

con los principales líderes mundiales, beneficiándose de la transferencia de conocimientos y tecnologías avanzadas.

Massimiliano Corsi, presidente de la Cámara Paraguaya de Biocombustibles y Energías Renovables (BIOCAP), resaltó en una entrevista la trascendencia de este reconocimiento. Según Corsi, la adhesión a la GBA «marca un antes y un después para el país», al abrir puertas a nuevas inversiones, avances tecnológicos y una mayor integración en



El país podrá colaborar en proyectos del sector a nivel mundial.

los mercados internacionales.

La GBA tiene como misión principal impulsar el comercio de biocombustibles, promover políticas sostenibles y brindar apoyo técnico para el desarrollo de energías renovables. Paraguay, con su experiencia en la producción de biocombustibles a partir de caña de azúcar, espera potenciar su capacidad productiva y ampliar su alcance internacional.

El Gobierno considera esta integración como una oportunidad para dinamizar la

economía rural, generar empleo y contribuir a la lucha contra el cambio climático. Además, la adhesión al organismo refuerza el posicionamiento del país como un referente regional en energías limpias y sostenibles.

Con esta incorporación, Paraguay se compromete a desempeñar un papel activo en la definición de estrategias globales de transición energética, consolidando su liderazgo en el desarrollo de biocombustibles en América Latina.

## NATACIÓN

La marca del swimwear mundial llega de la mano de Sport Group S.A.

# Arena, marca ícono, lanza oficialmente su colección en Paraguay

prensa@5dias.com.py

**S**port Group S.A. anunció la llegada oficial de Arena, la reconocida marca italiana de trajes de baño y accesorios de natación, al mercado paraguayo. El evento de lanzamiento se llevó a cabo el jueves 23 de enero, en el Nivel 2 de DelSol y congregó a deportistas, representantes de la industria deportiva y aficionados a los deportes acuáticos, quienes pudieron conocer de cerca la calidad y diseño que han convertido a Arena en un referente mundial desde 1973.

La marca, fundada en Italia por Horst Dassler tras presenciar el histórico desempeño de Mark Spitz en los Juegos Olímpicos de Múnich 1972, ha sido pionera en el desarrollo de trajes de baño diseñados para maximizar el rendimiento de los atletas. Desde su primer modelo, el Flyback, hasta sus innovaciones más recientes, como los trajes Powerskin Carbon Pro con tecnología de compresión inteligente, Arena ha sido una constante en el podio

de competencias internacionales.

Se exhibieron las colecciones más recientes de la marca, incluyendo trajes de baño y accesorios que combinan tecnología avanzada y diseño ergonómico, ideales tanto para atletas de élite como para quienes practican la natación de forma recreativa. Estos productos estarán disponibles en TL Sports & Outdoors, además de una red de distribuidores autorizados en todo el país, facilitando el acceso a la excelencia que caracteriza a Arena.

El evento también resaltó el legado de Arena como una marca que, durante más de cinco décadas, ha promovido la excelencia en los deportes acuáticos, apoyando a nadadores en su búsqueda de superar límites personales y alcanzar nuevos récords. Su compromiso con la innovación ha dado como resultado productos que no solo cumplen, sino que superan las expectativas de los usuarios.

Con esta incursión en el mercado paraguayo, Arena



El evento de presentación, marcó el inicio de la distribución de los productos de Arena en el país.

busca equipar a los atletas locales con productos de calidad mundial y fomentar el desarrollo de los deportes acuáticos en el país. La alianza con Sport Group S.A. promete un futuro

prometedor para la marca, que se suma a la creciente comunidad deportiva de Paraguay.

Arena reafirma así su propósito de acompañar

a los atletas desde los entrenamientos hasta el podio, ofreciendo tecnología, diseño y calidad que inspiran confianza y mejoran el rendimiento. Con su llegada, los con-

sumidores paraguayos podrán disfrutar de una experiencia deportiva respaldada por más de 50 años de excelencia y liderazgo en el ámbito internacional.

## LANZAMIENTO

## S-Way de Iveco llegó a Paraguay de la mano de Rodomaq

prensa@5dias.com.py

**E**n un evento cargado de innovación y proyección, Rodomaq S.A., representante oficial de Iveco en Paraguay, presentó el nuevo tractocamión S-Way, el buque insignia de la gama pesada de la marca europea.

El S-Way llega a Paraguay en cinco versiones con configuraciones 6x2, reafirmando el compromiso de la marca con soluciones

de transporte integradas, eficientes y sostenibles. Durante el evento, se destacó el impacto de esta nueva línea, diseñada para maximizar la productividad de las flotas y minimizar costos operativos.

### CARACTERÍSTICAS

El camión incorpora un motor diésel Cursor 13, que entrega hasta 470 hp y un torque máximo de 2.500 Nm, cumpliendo con las normativas Euro V. Su innovadora caja de cambios automatizada ZF Traxon de 12 velocidades garantiza

eficiencia y comodidad en la conducción. Además, su nueva cabina de techo alto combina diseño ergonómico, confort y aerodinámica optimizada, ofreciendo un ahorro de combustible de hasta un 4%.

Entre sus prestaciones, destacan: suspensión neumática y frenos de disco en las cuatro ruedas. Llantas de aluminio de 22,5 pulgadas y tanques de combustible con capacidades de hasta 930 litros. Avanzados sistemas de seguridad, como ABS, ESC, AEBS, control de



La tecnología, eficiencia y sustentabilidad son los pilares de la marca.

carril y control de distancia. Conectividad avanzada, ideal para operadores logísticos, optimizando la eficiencia y reduciendo el Costo Total de Operación (TCO).

Marcio Querichell, presidente de Iveco Group para América Latina, indicó que Iveco está marcando un hito en Paraguay con la lle-

gada del S-Way, que busca cumplir con las necesidades de los clientes y socios, ofreciendo tecnología de punta.

“Es un vehículo que está completamente preparado para las carreteras y para las mercaderías pesadas que tenemos en el mercado latinoamericano. El S-Way trae una mejora de consu-

mo de hasta 15% comparado con la versión anterior y 100% conectado 24 horas 7 días por semana”, expresó. Con este lanzamiento, Rodomaq e Iveco reafirman su compromiso de liderar el mercado paraguayo de vehículos comerciales pesados, combinando tecnología, eficiencia y sustentabilidad al servicio de sus clientes.

COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*)Prom. 24/01	7.910,14	7.921,46	7.913,52	7.929,92
08:30	7.910,14	7.921,46	7.913,52	7.929,92
09:00	7.900,00	7.921,46	7.900,00	7.929,92
09:30	7.901,90	7.916,42	7.902,13	7.916,42
10:00	7.905,10	7.918,23	7.906,89	7.921,00
10:30	7.903,78	7.914,61	7.901,09	7.913,21
11:00	7.895,17	7.916,75	7.879,34	7.927,45
11:30	7.897,41	7.914,60	7.903,80	7.909,87
12:00	7.898,34	7.913,73	7.902,18	7.909,99
12:30	7.898,63	7.913,93	7.904,43	7.918,68
13:00	7.899,25	7.913,93	7.908,10	7.910,00
Cierre 24/01	7.899,25	7.913,93		

**AVALON OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN**

ACCIONES		
EMISOR	CALIFICACIÓN DE RIESGO	TIPO DE ACCIONES
Banco Río	A+ PY	ORDINARIAS B

BONOS EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
continental	AAA PY	37	PYCON02F7784	7,50%	11/06/2031	2.331	SEMESTRAL
		4.334	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.606	SEMESTRAL
itaú	AAA PY	1.000	PYTAU13F9322	7,30%	20/12/2027	1.060	TRIMESTRAL
tigo	AAA PY	118	PYTELO5F9246	7,70%	30/12/2027	1.072	TRIMESTRAL
personal	AA+ PY	1	PYNUC03F0384	7,50%	11/03/2025	46	TRIMESTRAL

CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	VALOR NOMINAL	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
continental	AAA PY	10	100.000.000	7.60%	14/08/2028	1.298	ANUAL
		2	250.000.000	7.55%	16/05/2028	1.208	MENSUAL
		2	150.000.000	7.00%	26/05/2025	122	TRIMESTRAL
		1	450.000.000	7.45%	27/05/2027	853	MENSUAL
		3	150.000.000	7.50%	24/05/2027	850	TRIMESTRAL
BANCO GNB PARAGUAY	AA+ PY	3	1.000.000.000	7.45%	06/04/2026	437	SEMESTRAL
BNF	AA+ PY	4	200.000.000	7.40%	24/01/2028	1.095	ANUAL
BANCO ATLAS	AA PY	2	1.000.000.000	7.25%	07/10/2025	256	TRIMESTRAL
Banco Río	A+ PY	1	250.000.000	7.75%	19/12/2025	329	TRIMESTRAL
		1	230.000.000	7.85%	26/10/2026	640	MENSUAL
		1	480.000.000	7.70%	02/10/2025	251	MENSUAL

OTRAS MONEDAS

**Peso Argentino**

C: 5 - V: 6,6

**Real**

C: 1.300 - V: 1.380

**Euro**

C: 8.350 - V: 8.700

**Peso Chileno**

C: 5 - V: 10

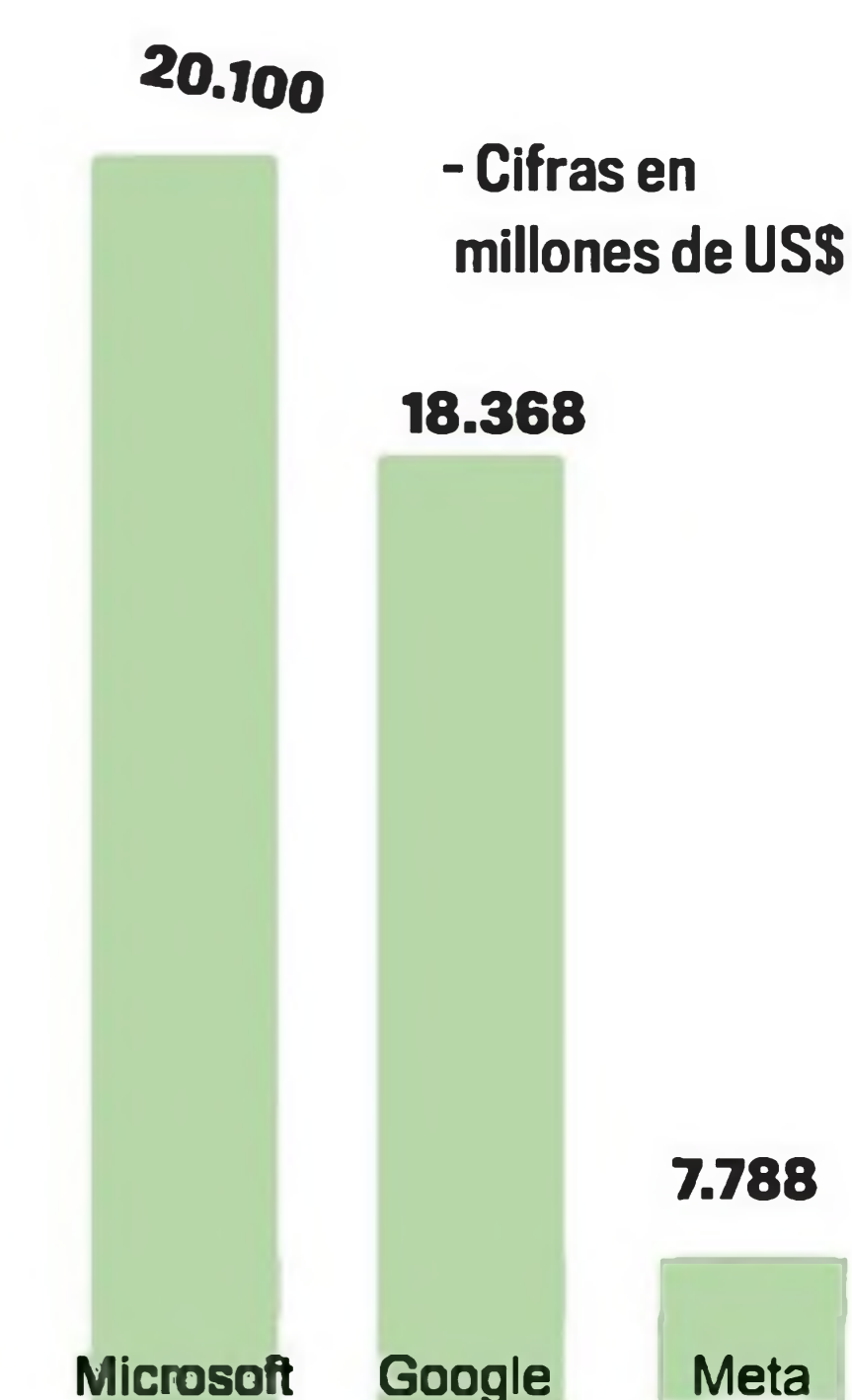
**Peso Uruguayo**

C: 150 - V: 250

**Libra Esterlina**

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS, SUS GANANCIAS



	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.002	3.320	5.186	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.808	3.360	5.311	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.938	3.202	4.483	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.296	2.495	3.154	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.112	2.144	2.901	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.090	1.109	1.487	AApy
Banco BASA S.A.	1.049	905	1.422	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	987	856	1.259	AA-py
Ueno Bank S.A.	901	1.302	1.744	A+py
Banco Río S.A.E.C.A.	606	518	864	A+py
Bancop S.A.	602	561	811	AA-py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	436	336	613	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	336	494	603	Apy
Solar Banco S.A.E	270	286	362	Apy
Banco Do Brasil S.A.	96	122	148	AA+py
Citibank N.A.	59	281	352	AAApy
Banco de la Nación Argentina	41	51	62	A-py

Fuente: BCP. Datos al cierre de Octubre de 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



SPONSOR

LA NBA RENOVÓ  
SU ACUERDO CON  
LA COMPAÑÍA  
RELOJERA TISSOT

La NBA y la WNBA renuevan a Tissot a largo plazo. Ambas competiciones han extendido el acuerdo de patrocinio global con la compañía relojera. Tissot ha sido uno de los patrocinadores desde 2015. Este año dio un paso más para convertirse en presenting partner.



La República, Colombia

## ESPAÑA

Lo logró con tres trofeos en la campaña 2023-24

# Real Madrid, primer club en generar US\$ 1.040 millones de ingresos en una temporada

El Real Madrid se convirtió en el primer equipo de fútbol en registrar mil millones de euros (US\$1.040 millones) de ingresos en una sola temporada en 2023-24, con el equipo español a la cabeza de la Deloitte Football Money League como el club con mayores ingresos del mundo una vez más.

El Real Madrid había superado al Manchester City para volver a la cima tras generar unos ingresos totales de 831 millones de euros (US\$865 millones) en la temporada 2022-23.

Tres trofeos en la campaña 2023-24, incluidas LaLiga y la Liga de Campeones, y el aumento de los ingresos por partidos tras la finalización de las obras de renovación del estadio Bernabéu le permitieron mantenerse en lo más alto de la lista.

Según Deloitte, los ingresos del Real Madrid por los partidos se duplicaron hasta alcanzar los 248 millones de euros (US\$258 millones), mientras que el patrocinio de la manga de la camiseta y el aumento de las ventas de productos con su marca produjeron unos ingresos comerciales de 482 millones de euros (US\$502 millones), 19% más.

El informe también señala que los 20 clubes que más ingresos generaron en el mundo alcanzaron la cifra récord de 11.200 millones de euros (US\$11.669 millones) en la temporada 2023-24, gracias a los ingresos récord por partidos, retransmisiones e ingresos comerciales.

Los ingresos del Real empujaron incluso los del City, que se mantiene en el segundo puesto de la Money League con 838 millones de euros de ingresos (US\$873 millones).

Aunque el City batió su propio récord de ingresos y sigue siendo el club que más ingresa en la lucrativa Premier League inglesa, la diferencia entre el primero y el segundo, 208 millones de euros (US\$216 millones), nunca ha sido mayor.

El París Saint Germain (806 millones de euros, US\$839 millones), el Manchester United (771 millones de euros, US\$803 millones) y el



Alza de ingresos por partidos tras las obras de renovación del estadio Bernabéu.

Bayern de Múnich (765 millones de euros, US\$797 millones) completan los cinco primeros puestos.

### FÚTBOL EUROPEO

La necesidad de fútbol europeo quedó patente con

la caída de la Juventus del puesto 11 al 16 después de que el equipo de la Serie A quedara excluido de las competiciones europeas en 2023-24 por incumplir las normas de la Uefa sobre licencias de clubes y juego limpio financiero.

Por otro lado, clubes como el Arsenal (717 millones de euros, US\$747 millones), el Borussia Dortmund (514 millones de euros, US\$535 millones), el Newcastle United (372 millones de euros, US\$387 millones) y el Aston Villa (310 millones de euros,

US\$323 millones) aumentaron sus ingresos jugando en diversas competiciones europeas.

"Aunque los ingresos comerciales dominan los ingresos de los 10 primeros clubes de la Money League,

los ingresos por retransmisiones siguen siendo cruciales para los equipos de la segunda mitad de la clasificación", dijo Tim Bridge, socio principal del Grupo de Negocios Deportivos de Deloitte.

"A medida que las competiciones se amplían y crean más oportunidades de retransmisión y de partidos, pueden aumentar aún más el potencial de ingresos de los clubes".

Gracias a sus fuentes de ingresos comerciales, el Liverpool (715 millones de euros, US\$745 millones), el Tottenham Hotspur (615 millones de euros, US\$640 millones) y el Chelsea (546 millones de euros, US\$568 millones) consiguieron mantenerse entre los 10 primeros a pesar de la reducción de los ingresos por retransmisiones tras perderse la Liga de Campeones.

El Barcelona también sufrió un descenso de 63 millones de euros (US\$65 millones) en los ingresos por partidos de fútbol, al verse obligado a jugar en el Estadio Olímpico Lluís Companys, más pequeño, mientras se remodelaba el Camp Nou.

Sin embargo, el club español sigue encabezando la lista de equipos femeninos por tercer año consecutivo, con 17,9 millones de euros (US\$18 millones) de ingresos, 26% más que en la temporada 2022-23.

El Arsenal femenino (17,9 millones de euros, US\$18 millones) es segundo, seguido del Chelsea (13,4 millones de euros, US\$13,9 millones), el Manchester United (10,7 millones de euros, US\$11,1 millones) y el Real Madrid (10,5 millones de euros, US\$10,9 millones).