



LUNES  
23 DE  
DICIEMBRE  
2024

PRECIO  
G. 20.000

AÑO 13

N° 3.125



# Emblemas crecen 14% en ventas de combustibles

Los menores precios internacionales y el incremento en la demanda, especialmente de gasoil destinado a la producción agrícola, impulsaron un crecimiento del 14% en el ritmo de ventas generales de combustibles al

cierre de octubre, según el Estimator de Cifras de Negocios (ECN). Los operadores destacaron que las lluvias han mejorado la navegabilidad de los ríos, lo que ayudará a optimizar la logística para el transporte de este insumo clave.

Pág. 6

**BCP** CON LOS  
NUEVOS DATOS DEL INE  
EL INGRESO PER CÁPITA  
ES 19,4% MAYOR.

Pág. 11

## PRÓXIMAMENTE

QUIÉN ES QUIÉN 2024/25



## Grupo Harrison compra el 50% del casino online Solbet

El Grupo Harrison confirmó la adquisición del 50% de participación en el reconocido casino en línea Solbet, en una estrategia para capitalizar la sinergia entre los juegos de azar y los medios de comunicación. "Apuntamos a nuevos segmentos y creemos que esta alianza nos fortalece como grupo empresarial", destacó Richard Harrison, director de la Megacadena de Comunicación.

Pág. 21



## #EDITORIAL

El potencial de la IA para transformar nuestra economía es innegable. Se estima que podría agregar aproximadamente 500 mil millones de dólares al PIB de América Latina para 2030. Paraguay no puede darse el lujo de quedarse al margen de esta revolución. Es imperativo que nuestros líderes actúen ahora, convirtiendo nuestra posición de "exploradores" en la de pioneros regionales en IA. El futuro digital de Paraguay está en nuestras manos.

**SEGUROS**  
LAS PRIMAS  
DIRECTAS CRECIERON  
UN 11,6% AL MES  
DE OCTUBRE.

Pág. 7



DÓLAR 7.700 7.770 | PESO 6 7 | REAL 1.280 1.340 | EURO 7.800 8.300 | DOWJONES 44.705 | BOVESPA 126.139

**X-TRAIL**  
NAFTERA. AUTOMÁTICA  
BONO DE \$ 2.000  
\$ 299/MES  
DESDE \$ 33.990

**X-TRAIL**  
e-POWER  
BONO DE \$ 3.000  
\$ 399/MES  
DESDE \$ 39.990

NISSAN

PETROBRAS LUBRAX (0986) 685 555 Garden

# Live like a Pro

Vive una vida más saludable y sostenible, equipando tu casa con tecnologías de vanguardia y máxima eficiencia.

Carreguillas en tu casa de electrodomésticos más cerca.

WORLD LEADER IN EUROPE

WARRANTY 10 YEARS

beko



**ECUADOR**  
**FMI APRUEBA DESEMBOLSO DE US\$500 MILLONES**  
 El FMI revisó un acuerdo con Ecuador y aprobó el desembolso de US\$500 millones. El último desembolso forma parte del acuerdo de 4 años de US\$4.000 millones.

**PERÚ**  
**BUSCAN SOMETER A PETROLERA A RÉGIMEN PREVENTIVO**  
 Nuevo proyecto de ley busca someter a la petrolera Petroperú a un proceso concursal. La propuesta busca que la petrolera se someta al régimen preventivo.

**ARGENTINA**  
**ACELERARÁ ESTRATEGIA DE DOLARIZACIÓN**  
 Gobierno de Argentina avanza para acelerar estrategia de dolarización de Javier Milei. Aprovecharán el reciente aumento de la entrada de dólares.

**MÉXICO**  
**GOBIERNO AUMENTA ARANCELES HASTA EL 35%**  
 México anunció aumento de aranceles de hasta 35% para apoyar empleos en textiles, abarcando los países con los que tiene libre comercio.

**ESPAÑA**  
**ENERGÍA RENOVABLE PRODUCE CIFRA RÉCORD**  
 Las energías renovables producen la cifra récord de 56% de la electricidad española en 2024, según estimaciones del operador Red Eléctrica.

**La Frase**

**En última instancia, Powell tendrá probablemente la primera y la última palabra sobre hacia dónde se dirige la política monetaria.**



**MICHAEL FEROLI**  
 ECONIMISTA JEFE DE JP MORGAN

**CIFRAS**

Lo Positivo

**7,9%**  
**CRECERÁ**

La producción automotriz en Argentina en 2025, según las proyecciones de la Asociación de Fabricas de Automotores (ADEFSA).

Lo Negativo

**4,75%**  
**MANTIENE**

La tasa de interés del Banco Central de Inglaterra y profundiza división interna.

**EL RANKING**

PAÍSES - CRECIMIENTO DEL PIB 2024

FUENTE: CEPAL



**Así lo Twitteenaron**

**CHIQUI AVALOS**  
 @chiqui\_avalos  
 El gobierno quiso patotear con matonismo seccionalero a la DEA, confundiendo el escenario al que están acostumbrados. El de la coacción y presión, olvidándose que el terreno es diplomático y con otras reglas, como les recuerda la nota de la agencia americana.

**ESPERANZA MARTINEZ**  
 @esperanza\_py  
 Las estadísticas demuestran una alarmante situación en nuestro país, cada vez más niños y adolescentes utilizan vapeadores. La falta de control generó una comercialización desmedida, en donde no sólo los menores son víctimas potenciales si no también el consumidor en general.

**PATRICIA BULLRICH**  
 @PatoBullrich  
 Las Fuerzas de Seguridad Federales y las Fuerzas Armadas tienen un mandato claro: proteger las zonas estratégicas que impulsan el desarrollo y la libertad de nuestro país. Donde hay recursos y futuro, no habrá lugar para mafias ni corruptos.

**Un café con...**



**LUIS TAVELLA**

PRESIDENTE DE LA FEDERACIÓN DE MIPYMES

**1. ¿Puede mencionar el porcentaje del salario mínimo para pagar a la microempresa?**

Se mantuvo el porcentaje del 80% del salario mínimo para pagar a la microempresa. Esta ley siempre tuvo una visión más dirigida hacia la microempresa que hacia la pequeña y mediana.

**2. ¿Existen actualmente empresas dentro de la Mipymes con RUC?**

Existen 376.000 empresas con RUC entre micro, pequeña y mediana, de las cuales el 88% son microempresas. De las 320.000 microempresas, poco más de 200.000 facturan apenas hasta G.10 millones por mes.

**3. ¿Cómo sería el procedimiento de una empresa cuando quiere despedir a un funcionario a los seis meses de su contratación?**

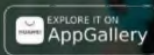
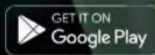
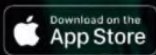
Si una empresa contrata a una persona por un año y la despide a los seis meses, deberá pagar la indemnización y el preaviso. De 1 a 650 son micros, de 651 a 3200 son pequeñas y de 7600 son medianas.

**MEMEDELÍA**

"Suena la alarma"  
 Yo:  
  
 Y si no voy ?

# ueno bank

El banco paraguayo de todos.



Descargá la app y conocé más.

## ANÁLISIS

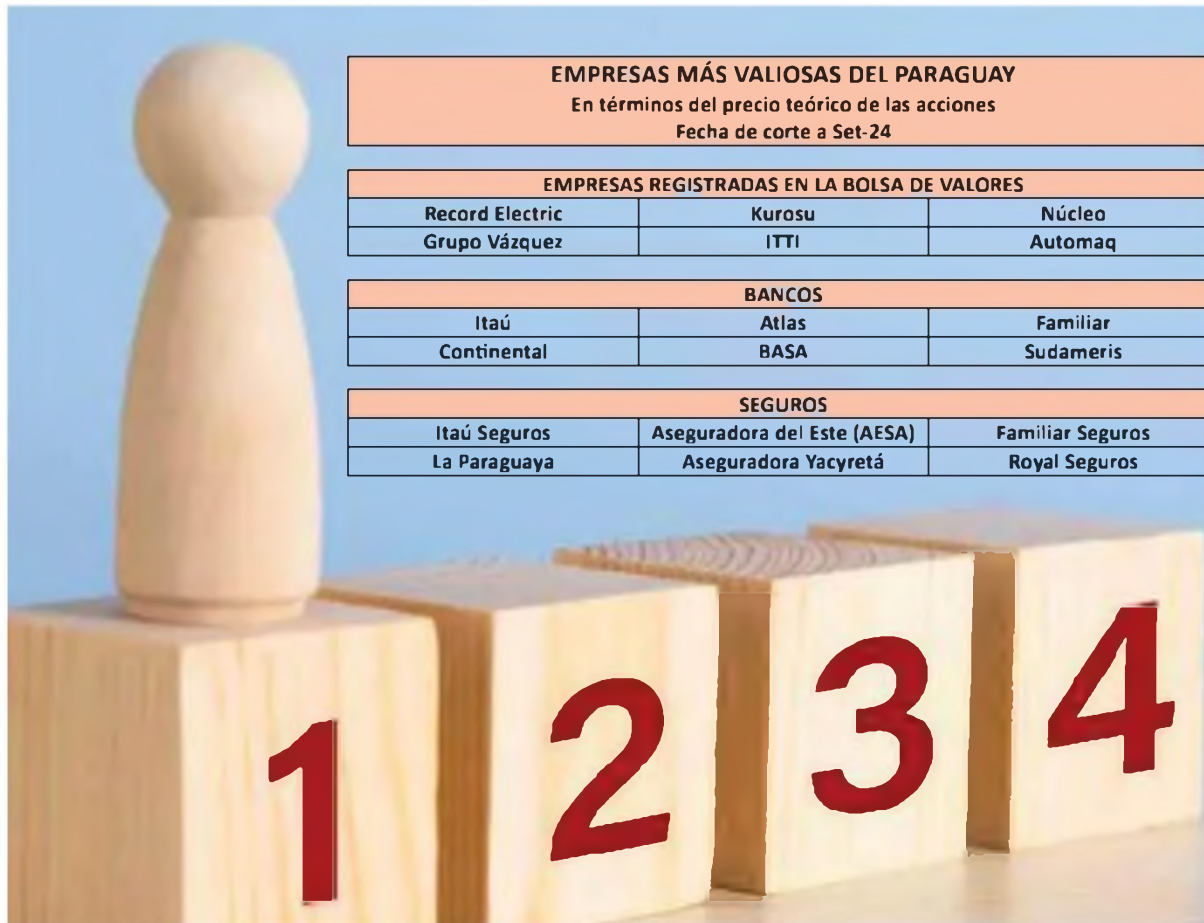
Calificadora de riesgo analiza situación de los emisores en la bolsa

# Empresas con las acciones más valiosas al cierre de septiembre de 2024

prensa@5dias.com.py

La calificadora de riesgos Solventa & Riskmétrica S.A. ha publicado en su página web el listado de empresas, bancos y aseguradoras cuyas acciones poseen el mayor valor en Paraguay al cierre de septiembre de 2024. Para profundizar en esta información, consultamos al presidente de la calificadora, Miguel Yegros, quien explicó los criterios y la metodología utilizados para elaborar dicho listado, además de su relevancia en el mercado financiero.

Yegros detalló que el listado se basa en el precio teórico de las acciones, calculado mediante modelos financieros ampliamente reconocidos, como CAPM (Modelo de Valoración de Activos de Capital), ROIC (Retorno sobre el Capital Invertido) y WACC (Costo Promedio Ponderado de Capital). Estos modelos permiten a especialistas nacionales e internacionales estimar el valor real de las empresas. "Nuestra valoración se fundamenta en un análisis financiero riguroso y cuantitativo, utilizando datos oficiales publicados por las empresas en sus estados finan-



EMPRESAS MÁS VALIOSAS DEL PARAGUAY		
En términos del precio teórico de las acciones		
Fecha de corte a Set-24		
EMPRESAS REGISTRADAS EN LA BOLSA DE VALORES		
Record Electric	Kurusu	Núcleo
Grupo Vázquez	ITTI	Automaq
BANCOS		
Itaú	Atlas	Familiar
Continental	BASA	Sudameris
SEGUROS		
Itaú Seguros	Aseguradora del Este (AESA)	Familiar Seguros
La Paraguaya	Aseguradora Yacyretá	Royal Seguros

## EL LISTADO INCLUYE DOS CATEGORÍAS PRINCIPALES:

Entidades con el precio teórico más alto de sus acciones al corte de septiembre de 2024. Entidades cuyas acciones registraron el mayor aumento de precio durante el año 2024.

Cada categoría abarca a las seis entidades mejor posicionadas, separadas en tres grupos: empresas que cotizan en bolsa, bancos y aseguradoras. De acuerdo con Yegros, por motivos de confidencialidad, el listado no incluye rankings específicos ni valores detallados de las acciones, pero los resultados se sustentan en los índices S&R35, S&R bancos y S&R seguros, disponibles públicamente en la página web de la calificadora. Estos índices presentan gráficos sobre la evolución de los precios teóricos de las acciones a lo largo del tiempo.

cios y patrimoniales", añadió.

El listado refleja una evaluación analítica del capital accionario de las empresas, destacando el precio teórico de sus acciones

basado en su desempeño financiero. "A diferencia de otros rankings, que suelen centrarse únicamente en el volumen de capital o en valores contables extraídos de balances, nuestra metodología analiza la situación

financiera relativa y la capacidad de generar valor para los accionistas", aclaró Yegros.

Sin embargo, puntualizó que el valor total de una empresa está determinado por la cantidad de acciones

multiplicada por su precio. "Aunque el volumen del capital accionario es un factor relevante, nuestro enfoque prioriza el análisis del precio relativo de las acciones, no su valor nominal contable", explicó.

Con esta publicación, Solventa & Riskmétrica S.A. reafirma su compromiso de brindar información de alto valor analítico para fortalecer la transparencia y confianza en el mercado financiero paraguayo.

## MINISTERIO DE INDUSTRIA

## "La ley Mipymes cambiará la vida de las personas", dice ministro

prensa@5dias.com.py

El titular de la cartera de Industria y Comercio enfatizó la necesidad de seguir trabajando para el fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, al tiempo que resaltó el compromiso del MIC para con el crecimiento sostenibles de este segmento económico. "La

Ley Mipymes cambiará la vida de las personas, va a permitir que las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas puedan formalizarse, para luego poder prosperar a través del crédito, de la capacitación y el acceso a mercado", expresó el ministro Giménez.

Asimismo, señaló que la aprobación de la normativa por el Congreso Nacional demuestra la

efectividad del trabajo coordinado entre el sector público y privado, en pos del desarrollo económico. Por su parte, el viceministro de Mipymes, Gustavo Giménez, celebró la modificación de la legislación tras 15 meses de trabajo, lo que proporciona un marco legal para desarrollar nuevos planes y proyectos, destacando que el 2025 se espera cosechar resultados importantes.



# Mayor Empleador formal del Paraguay



**“Empresa con Mayor cantidad de Empleos Formales en Paraguay”**. Este reconocimiento fue otorgado por el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (MTESS) y el Instituto de Previsión Social (IPS).

Retail es una empresa 100% paraguaya, conformada por las cadenas de supermercados Stock, Superseis y Delimarket, que emplea a más de 8.000 colaboradores directos en todo el territorio nacional. Estamos presentes en 10 de los 17 departamentos de Paraguay, abarcando un total de 34 ciudades.

Más de 3.600 puestos están ocupados por mujeres, lo que representa el 46% de la plantilla, y más de 2.800 jóvenes menores de 30 años que desempeñan distintos roles constituyendo el 36% de nuestra fuerza laboral. Además, el 46% de los cargos gerenciales en nuestros locales de supermercados están ocupados por mujeres.

Este reconocimiento refleja el firme compromiso del Grupo Verci y sus empresas con el desarrollo del país, reafirmando su rol como uno de los grupos empresariales que más contribuye al fortalecimiento del empleo formal y al bienestar de la sociedad paraguaya.

**Retail**s.a.

prensa@5dias.com.py

## INDICADOR

Pese a problemas para la óptima navegabilidad de los ríos

# La siembra impulsó las ventas de combustible en los últimos meses

La venta de combustibles creció un 14% a octubre de este año según el último reporte de Estimador de Cifras de Negocios (ECN) del Banco Central del Paraguay.

Entre los factores que contribuyeron a este desempeño positivo, Jorge Cáceres, gerente general de Copetrol, mencionó a la siembra, que abarcó parte de septiembre, octubre como el mes más fuerte y también parte de noviembre.

"Dependiendo del departamento, en Itapúa no inicia la siembra al mismo tiempo que en Alto Paraná y más para arriba Canindeyú. Hay una tempranera, una intermedia y una tardía. Entonces eso es lo que mueve mucho el consumo del gasoil", comentó.

Con respecto a las gasolinas, que también mejoraron sus ventas, tiene su incidencia el hecho de que el contrabando del lado de Argentina disminuyó por los precios que subieron después de que el nuevo gobierno haya eliminado los fuertes subsidios que tenían.

## DEPRECIACIÓN DEL REAL

No obstante, aunque el tránsito hacia Argentina mermó bastante, otro escenario similar emerge en la frontera con Brasil. "La situación que se está dando ahora es que el Real se depreció muy fuerte en relación con el Dólar, y así automáticamente por efecto de tipo de cambio, el precio del lado brasileño en la frontera es más competitivo", sostuvo.

En ese contexto, explicó que al darse un fenómeno de depreciación, los productos paraguayos pasan a ser



más caros, lo cual va a afectar a la venta de productos en todo lo que es la frontera. "Nosotros tenemos mucha frontera seca con el Brasil, donde no hay ninguna restricción de pasar de uno a otro lado a cargar combustible", agregó al respecto.

Si bien esta situación es reciente, ya que se registra desde diciembre, ya despierta la preocupación de los operadores locales en el caso de que perdure esta tendencia como ocurrió con Argentina.

## PRECIOS

Como representante del sector, Jorge Cáceres estima que van a cerrar este año con números positivos, teniendo en cuenta el desempeño del año específicamente

en términos de volumen, ya que, comparando con el año pasado, se registra una mejora.

En cuanto a los precios internacionales, señaló que hay mucha inestabilidad, siendo que en un mismo día hay picos que representan un salto en la cotización. "Siempre cuando hablamos de productos, hablamos del producto terminado, que es lo que se compra acá en Paraguay que son las gasolinas y el diésel. Las gasolinas que se importan acá son de dos tipos: una nafta de menor octanaje, que se le denomina nafta virgen, y una nafta de mayor octanaje que es la nafta catalítica. Estas son las dos materias primas que se importan

y que se mezclan acá con el alcohol absoluto que es de producción nacional", detalló.

Entre los factores internacionales que inciden en esta marcada inestabilidad y comportamiento impredecible de los precios de los combustibles, Cáceres destacó la próxima asunción al cargo de presidente de EE.UU. de Donald Trump.

"Hay expectativas de que la parte de conflictos internacionales con la presencia de Trump disminuya. Y eso ayuda para que los precios sean más estables. Vamos a ver cómo resulta", indicó.

## NAVEGABILIDAD

Teniendo en cuenta la

bajante de los ríos, que repercutió en la dinámica de importación y la navegabilidad, el gerente general de Copetrol manifestó que con las últimas lluvias mejoró el panorama, pero aún no se normalizó del todo.

"Durante octubre y parte de noviembre, la situación estuvo muy complicada porque las barcazas no venían cargadas a la capacidad nominal de la carga. Por ejemplo, una barcaza promedio que transporta tres millones de litros venía con dos millones, un millón ochocientos, porque de no ser así, había ciertos pasos en el río que no tenían condiciones de poder superar", recordó.

Incluso, en algunos casos

donde llegó la barcaza, pese a tener solo dos millones de litros y al no poder pasar, se tuvo que enviar barcazas vacías para hacer el transbordo, cuyo operativo recibe el nombre de alije, según comentó Cáceres.

"Entonces de la barcaza de dos millones de litros se pasa un millón a una barcaza vacía y así tiene la posibilidad de flotar como ya tiene menos calado. Pero todo eso significa un costo adicional en el flete. Nosotros pasamos momentos complicados con eso. Solo que no es de público conocimiento, pero vivimos esa situación. Ahora está un poco mejor con la última lluvia", concluyó.

Navidad todos los días  
1 al 31 de diciembre

Hasta **30% off**  
con tarjetas de crédito Mastercard

Tiendas - Deco y Hogar - Electrónica y electrodomésticos

Belleza & Dermocosmética

Agencias de Viajes & Talleres

Gastronomía & Supermercados

SOLICITÁ TU TARJETA AQUÍ

Bases y tiendas adheridas en [www.bancognb.com.py](http://www.bancognb.com.py)

BANCO GNB

## INFORME

Datos de la Superintendencia de Seguros son al mes de octubre

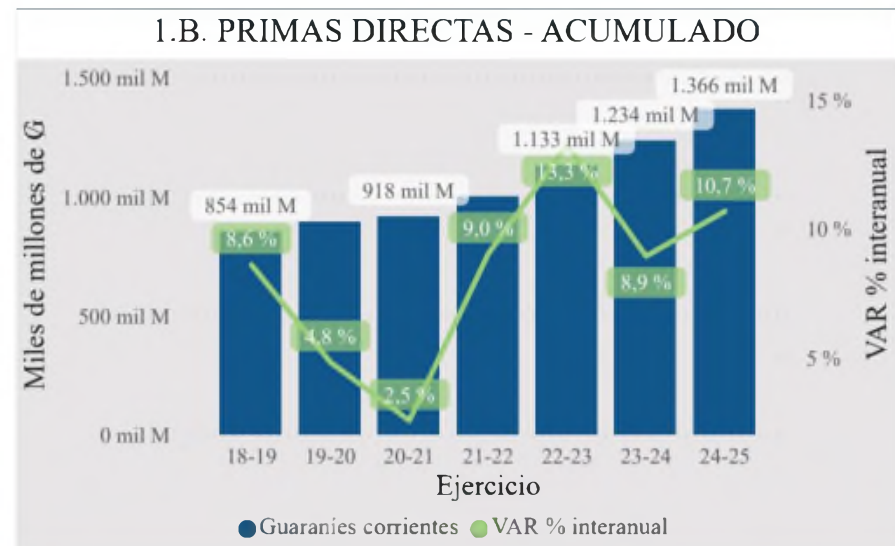
# Aseguradoras con resultado técnico positivo de Gs. 131.000 millones

prensa@5dias.com.py

**E**l sector asegurador está de parabienes según el último reporte del Banco Central del Paraguay BCP, que analiza este sector. Los números dan cuenta de un crecimiento con relación a las primas devengadas o nuevos contratos firmados por las compañías aseguradoras, así como un resultado técnico positivo de 131 mil millones de guaraníes a octubre de este año.

En el mes de octubre, las Primas Directas Devengadas mostraron un crecimiento de 11,6% respecto al mismo mes del año 2023. En términos acumulados, se observó una variación de 10,7% en lo que va del ejercicio 2024-2025. Por otro lado, los Siniestros Netos Ocurridos (SNO) registraron en octubre una variación de -7,0% respecto al mismo mes del ejercicio anterior, mientras que, en los cuatro primeros meses del ejercicio, los mismos acumularon una disminución de -0,8%.

En lo que respecta a los Gastos de Gestión Netos (GGN) (Otros Egresos Técnicos - Otros Ingresos Técnicos), los mismos mostraron un aumento de 13,5% en relación al mes de octubre del ejercicio anterior. En térmi-



nos acumulados, se observó una variación de 10,4% en lo que va del ejercicio 2024-2025. Considerando todos los ingresos y gastos técnicos, al mes de octubre se observó un resultado técnico positivo de 131 mil millones de guaraníes.

Respecto al Resultado global del ejercicio, el mismo registró una utilidad acumulada de 228 mil millones de guaraníes al cuarto mes del ejercicio, por encima de lo observado en ejercicios anteriores. Por componentes, los resultados de la inversión registraron una ganancia de 112 mil millones de guaraníes, acompañando a la ganancia técnica

observada (Primas Netas Ganadas - Siniestros Netos Ocurridos - Gastos de Gestión Netos).

En cuanto a las inversiones, a octubre de 2024, las mismas quedaron constituidas en un 61,8% por los certificados de depósitos (CDA), seguidas en un 21,9% por los Bonos Privados, en un 5,8% por los Bonos Públicos y en un 4,0% por las inversiones inmobiliarias. Por último, con participaciones del 3,7% y 2,8%, se encuentran las inversiones especiales (fondos de inversión y fondos mutuos) y las acciones, respectivamente. Rubén Aguilera, Presidente de Independencia de Seguros

habló de un cambio cultural de la población, lo que hace que mayormente se vuelque a asegurar sus bienes. Primero el auto, luego la casa y hasta el de vida.

"Haciendo un vistazo hacia atrás, uno le preguntaba a una persona, ¿tienes asegurado tu vehículo, por ejemplo? Y no, ¿para qué?. Esa sería la respuesta normal. Hoy, la excepción es aquella persona que no tenga asegurado su vehículo. Y no solo vehículo, de vida. Más personas están tomando conciencia, reitero, de la necesidad de tener un seguro de vida. No para sí mismo, sino para las personas, para sus hijos y para sus familias.

## EL DATO

ESTAS CIFRAS SEGUN LA COMPARACIÓN A OCTUBRE DEL 2024 Y EL 2023.

## LA CIFRA

**131 mil**

MILLONES DE GS. ES EL RESULTADO TÉCNICO POSITIVO DEL SECTOR SEGUROS.

automóviles está en todo el mundo. Uno cruza a la Argentina, por ejemplo, uno no puede circular si no tiene seguro. Porque en términos de accidentes automovilísticos, de motos, etc., es el Estado el que está invirtiendo muchísimo dinero o distraendo mucho dinero en volver a la actividad normal de una persona. Eso es cierto y es muy importante en ese punto que estamos tomando como ejemplo", reflexionó.

## COMPETENCIA

Aguilera también dejó sus impresiones y valoró la sana competencia que se genera en el sector, debido a la cantidad de empresas aseguradoras que hoy activan en el mercado nacional.

"La competencia está bien. Siempre y cuando sea una competencia transparente y una competencia buena. Me obliga a que yo mejore la calidad del servicio que estoy prestando. Si no puedo competir en precios por una cuestión de envergadura de la empresa, me permite entonces competir en calidad de servicio. Atención al cliente, atención post-venta, atención de siniestros. Ese tipo de cuestiones hacen de que tal vez una persona prefiera pagar un poquito más, pero recibir una mejor atención", comentó.

A mí me parece importante justamente destacar, porque de último en esta parte hemos visto que si ha existido un proceso de mejora en las normativas", comentó Aguilera para 5 Días TV.

Agregó que a más de este cambio cultural, el empresario habló de la necesidad de mejorar la legislación acerca del rubro.

"Personalmente creo que es un cambio cultural. Acompañado de una disposición de las juristas de seguro de vida, que va a ser exigible, el tema del seguro obligatorio de automóviles. El Banco Central quiere inventar la pólvora y la rueda. Resulta que el seguro obligatorio de

¡TENÉ TODO  
ILIMITADO!

MÓVIL  
ILIMITADO

WIFI  
ILIMITADO

0981 611 611 o en tigo.com.py

tigo

## BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY Reporte de Cuentas Nacionales Anuales

prensa@sdias.com.py

El reporte de Cuentas Nacionales Anuales (CNA) presentado por el Banco Central del Paraguay (BCP) mostró que la estructura de la economía paraguaya llegó a los US\$ 40.448 millones en el 2023. Esto representa una variación del 7,3% del Producto Interno Bruto (PIB) con relación al año anterior. El sector terciario, constituido por los servicios, tuvo el mayor peso en el PIB con el 48% de participación. Esto generó unos US\$ 19.472 millones, según el documento.

Con relación a otros sectores de la economía, el primario ocupó el tercer lugar con una participación del 11,8% del PIB. Esto significó US\$ 4.791 millones en los 12 meses del año pasado. El sector primario, corresponde a la producción agrícola, ganadera e industrial.

El sector secundario por su parte, correspondiente a la industria y la construcción, generó US\$ 13.201 millones, lo que representó el 32,6% del PIB en el 2023. Finalmente, el impuesto a los productos generó US\$ 2.985 millones, siendo el 7,4% del producto interno bruto nacional.

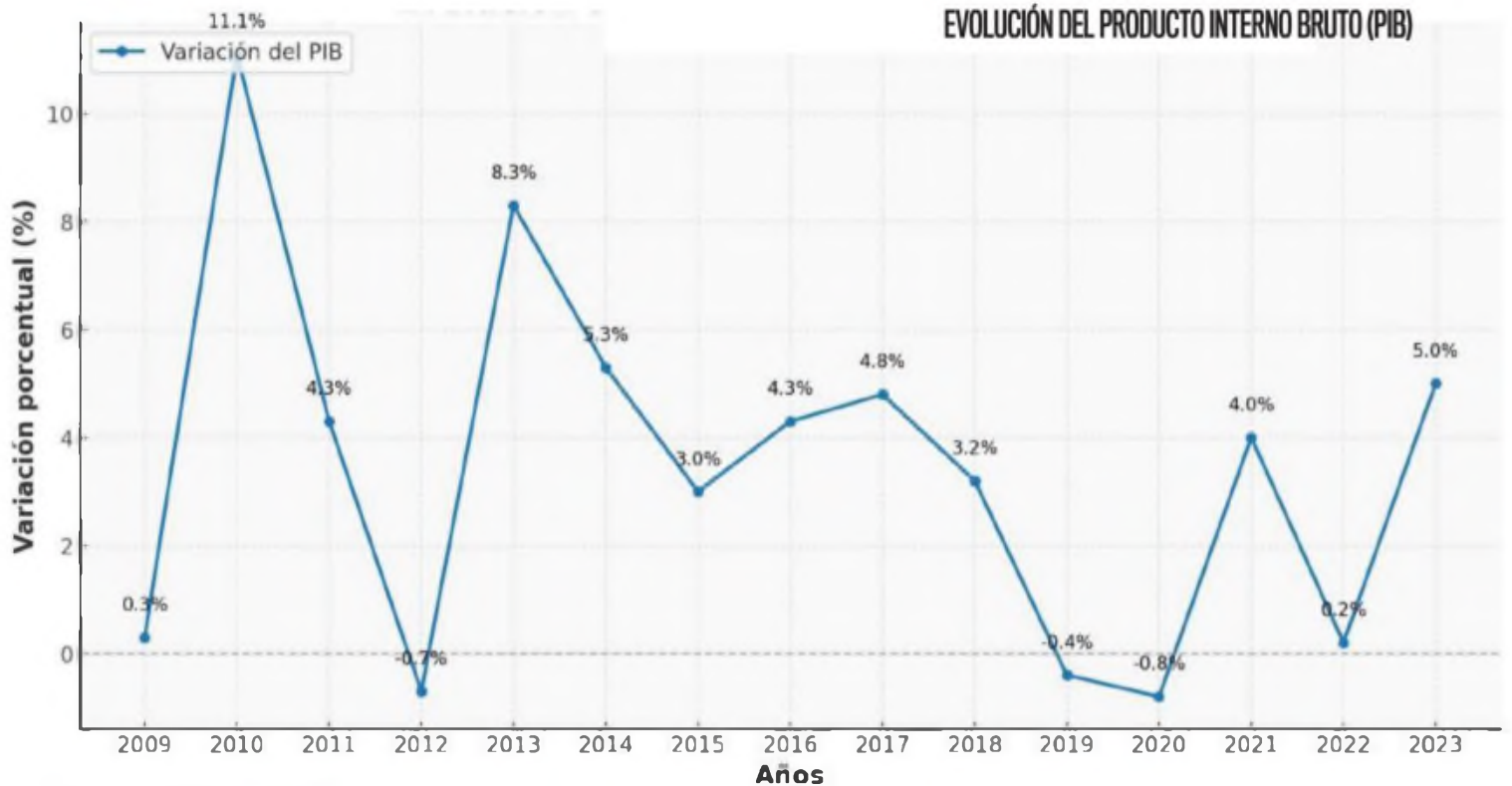
Con relación a la actividad económica, el documento de la banca matriz mencionó una expansión en términos constantes de 5%. En el sector primario, la agricultura experimentó un crecimiento de 23,4%, explicado por el buen año agrícola de productos como la soja, arroz y caña de azúcar, añade el informe.

La actividad de electricidad y agua el año pasado también presentaron buena performance, con un aumento de 15,5%. Esto se midió por una mejora en las condiciones hidrológicas del Río Paraná con relación al 2022. Esto generó una mayor generación energética.

### INDUSTRIA, CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

El reporte CNA 2023 añadió que la industria manufacturera registró un aumento de 4,2%. Esta fue una de las actividades de mayor crecimiento

# Tamaño de la economía llegó a US\$ 40.448 millones en el 2023



Fuente: Departamento de Cuentas Nacionales, BCP.

### EL DATO

SECTOR TERCIARIO MOVIO EL 48% DEL PIB EL AÑO PASADO, SEGÚN INFORME.

### LAS CIFRAS

**5%** FUE LA EXPANSIÓN DE LA ECONOMÍA EN 2023.

to ese año, con la elaboración de aceites (63,5%), fabricación de metales comunes (19,7%), maquinaria y equipo (7,1%), producción de lácteos (6,4%) y producción de azúcar (5,7%).

Estos resultados fueron atenuados por los menores desempeños en la producción de cuero (-7,2%), fabricación de productos metálicos (-2,9%) y producción de madera (-2,7%).

La construcción registró una variación de -7,1% en el 2023. Este sector estuvo influenciado principalmente por la desaceleración en la ejecución de obras, tanto públicas como privadas. La reducción de las obras públicas fue explicada por el plan de convergencia fiscal, de acuerdo a los analistas del BCP.

El ámbito de los servicios tuvo un crecimiento de 3,5%, siendo de las actividades con mejor desempeño. Aquí ingresan los hoteles y restaurantes (8,3%), servicios a las empresas (7,3%), servicios a los hogares (6,8%) y comercio (4,9%). Los resultados fueron atenuados por las disminuciones en telecomunicaciones (-0,8%) y transporte (-0,3%).

“Desde la perspectiva del gasto, el crecimiento del PIB estuvo explicado por el crecimiento del consumo tanto público (5,1%) como privado (3,2%) y las exportaciones (35%). No obstante, la Formación Bruta de Capital incidió negativamente debido a la reducción de la formación bruta de capital fijo en las actividades de la construcción

### ESTRUCTURA DE LA ECONOMÍA PARAGUAYA

Descripción	Monto (millones G.)	Var. (%)	Monto (millones de US\$)	Peso en el PIB
Sector Primario	37.227.971	13,8	4.791	11,8%
Sector Secundario	102.570.428	3	13.201	32,6%
Sector Terciario	151.293.665	8,2	19.472	48,1%
Impuesto a los productos	23.189.910	11,4	2.985	7,4%
PIB Producción	314.281.973	7,3	40.448	100,0%

Fuente: Cuentas Nacionales del Banco Central del Paraguay

y fabricación de productos metálicos, además de la disminución de las existencias”, detalló el reporte.

### VARIACIÓN DEL PIB

El PIB anual presentó variaciones porcentuales que fueron desde el -0,3% en el 2009 a un

salto del 11% en el 2010, para luego bajar al 4,3% y -0,7% de los años 2011 y 2012. Los porcentajes de los siguientes años de análisis fueron del 8,3%, 5,3%, 3%, 4,3%, 4,8% y 3,2%, desde el 2013 al 2018.

En el 2019, caracterizado

por la sequía que afectó al sector productivo, se presentó una reducción del -0,4% del PIB, yendo al -0,8% del 2020, año de la explosión de la pandemia del Covid-19. El efecto rebote al 2021, mostró un salto del 4%, para descender al 0,2% en el 2022 y al 5% del 2023.



## NEGOCIO

Proyecto apunta a ingresos anuales de US\$ 35 millones

# Paraguay apuesta al desarrollo industrial con planta de ferrosilicio

José David Angulo  
janqulo@5dias.com.py

**E**n el Distrito Industrial de Limpio, Departamento Central, se iniciará este mes la construcción de una planta de ferrosilicio 75% (FeSi75), una aleación esencial para la producción de acero y fundiciones industriales. Este proyecto tiene como meta producir 45.000 toneladas al año y generar aproximadamente US\$ 35 millones anuales en exportación bajo el régimen de maquila, con mercados en Europa y Brasil como principales destinos.

El financiamiento combina recursos del Fondo de Inversión Naves Industriales, administrado por CADIEM, y un crédito del banco Itaú. Este fondo amplió su tamaño desde los US\$ 22 millones iniciales y busca alcanzar un patrimonio de US\$ 14,8 millones mediante una ampliación dirigida a inversores. Según sus directivos, la inversión mínima es de US\$ 50.000, con rendimientos proyectados entre el 9% y 10,5%.

Durante un conversatorio sobre el proyecto, Rodrigo Maluff, viceministro de la Red de Inversiones y Exportaciones (Rediex), destacó: "Paraguay, con su macroestabilidad y reciente grado de inversión, atrae cada vez más a clientes institucionales interesados en fondos de inversión industrial. Este proyecto demuestra que el país está preparado para iniciativas de gran escala".

El modelo de negocio de la planta sigue la moda-



**Indicaron que la inversión mínima es de US\$ 50.000.**

idad Built-to-Suit (BTS). Los fondos recaudados se utilizarán para adquirir el terreno, construir las instalaciones y alquilar el inmueble a la industria que operará en el lugar. Este esquema permite a los inversores recibir beneficios directamente del alquiler y las operaciones.

Alejandro Zuccolillo, socio desarrollador del proyecto, subrayó las ventajas estratégicas de la ubicación: "Estamos a pocos metros de una subestación de la ANDE, lo que garantiza acceso eficiente a energía eléctrica limpia y renovable, una de las principales ventajas competitivas de Paraguay".

El impacto económico se extiende más allá de la planta. Se prevé la creación de más de 250 empleos directos durante la construc-

ción y 200 adicionales una vez que la planta entre en operación. También se generarán empleos indirectos a través de proveedores, logística y el comercio de subproductos.

En términos técnicos, la planta contará con un horno eléctrico de arco, considerado el núcleo de su operación, y una subestación eléctrica exclusiva. En una segunda etapa, se proyecta ampliar la producción hacia aleaciones como el silicio metálico, consolidando a Paraguay como un actor clave en este sector.

El proyecto también busca posicionar al país como un destino atractivo para inversores extranjeros. Joao, uno de los socios internacionales de la firma REM, comentó que "Paraguay combina estabilidad macroeconómica, energía

abundante y bajos costos operativos. Este tipo de iniciativas son esenciales para mostrar al mundo el potencial del país".

Desde la perspectiva financiera, Eduardo Borgognon, presidente de la Bolsa de Valores de Asunción indicó que "este proyecto evidencia cómo los fondos de inversión pueden articular diferentes sectores, desde la banca hasta la industria, para generar desarrollo económico y empleo en Paraguay".

Además, el proyecto tiene un componente ambiental significativo. Según sus desarrolladores, se aplicarán medidas para mitigar impactos y promover la sostenibilidad, incluyendo el manejo responsable de residuos y gases.

La instalación se alinea con

los esfuerzos de diversificación energética del país. Félix Sosa, presidente de la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), expresó que "este tipo de proyectos industrializan nuestra energía limpia y generan un valor agregado clave para el desarrollo de Paraguay".

La planta ocupará un terreno de 65.000 m<sup>2</sup> y contará con una infraestructura que incluye áreas administrativas, galpones de almacenamiento y un edificio central de 32 metros de altura para albergar el horno eléctrico. Según los impulsores, este tipo de instalaciones marca un hito en la industrialización del país.

El Fondo de Inversión Naves Industriales, lanzado en 2020 como una alianza entre CADIEM y REISA,

se consolida como una herramienta clave para atraer capital extranjero y desarrollar proyectos de infraestructura industrial en Paraguay. Actualmente, el fondo cuenta con 65 inversores activos.

Pedro Zuccolillo, director de REISA destacó el proyecto como "el más grande en términos de complejidad Built-to-Suit en Paraguay y demuestra que el país está listo para recibir inversiones internacionales a gran escala".

Finalmente, durante la presentación se enfatizó que la instalación de esta planta no solo aprovecha recursos locales como el silicio y la energía eléctrica, sino que también posiciona a Paraguay como un referente regional en industrialización sostenible y competitiva.

Disfrutá los beneficios de

*Fin de año*  
con tus tarjetas de crédito



CONOCELOS AQUÍ

BANCO  
**ATLAS**

## PRODUCCIÓN

La estatal del cemento consolida su posición en el sector

# INC alcanza el 37% del mercado y proyecta nuevas inversiones para 2025

prensa@5dias.com.py

**E**l presidente de la Industria Nacional del Cemento (INC), Gerardo Guerrero, evaluó los logros alcanzados por la institución durante el año 2024, destacando avances en producción, ahorro y reducción de deudas. En una entrevista televisiva, Guerrero señaló que se cumplieron las metas trazadas a pesar de desafíos externos y se alcanzó una participación del 37% del mercado.

“Con mucha satisfacción les puedo decir que el 30 de noviembre de este 2024 llegamos a alcanzar las 11,57 millones de bolsas vendidas en la Industria Nacional del Cemento, fruto de un arduo trabajo”, expresó Guerrero. Agregó que factores como la bajante del río y otros inconvenientes externos complicaron el panorama, pero no impidieron los resultados obtenidos.

Uno de los principales logros mencionados por el presidente fue el ahorro generado en la compra de coque, un insumo estratégico para la producción



**Destacaron un crecimiento en la demanda de cemento este año.**

de cemento. “Entre 2023 y 2024 logramos un ahorro del 48%, pasando de pagar US\$ 400 por tonelada a US\$ 275. Esto representó un ahorro total de US\$ 14,1 millones”, detalló.

Guerrero explicó que este resultado se alcanzó mediante un programa de desarrollo de proveedores y la ampliación de las bases y condiciones de licitación, permitiendo reducir el costo del insumo, que representa el 50% del

valor de una bolsa de cemento, impactando directamente en la estabilidad de precios para los consumidores.

Sobre la situación financiera de la INC, Guerrero señaló que se logró congelar el nivel de endeudamiento. “Lo que hicimos fue que deje de crecer el endeudamiento, lo congelamos en una meseta para seguir usando recursos externos en la compra de insumos estratégicos”, in-

dicó. Añadió que este esfuerzo permitirá a la INC avanzar en la reducción de deudas históricas a largo plazo.

En cuanto al mercado, Guerrero destacó que hubo un crecimiento en la demanda de cemento. “El año pasado Paraguay consumía en promedio 110.000 bolsas por día. Este año subimos a 125.000 o 126.000 bolsas diarias, lo que representa entre 29 y 30 millones de

bolsas al año”, señaló.

El presidente también reconoció el trabajo del Ministerio de Industria y Comercio en el control de la importación de cemento. “Esto permitió a la INC demostrar que puede competir en el mercado local, protegiendo a las industrias nacionales”, afirmó.

Para 2025, la INC se prepara para acompañar proyectos de pavimento rígido

## LA CIFRA

12

MILLONES DE BOLSAS PREVEN VENDER EN EL 2025.

liderados por el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones. “Nuestra proyección es alcanzar las 12 millones de bolsas, incrementando en un millón respecto a este año. Estamos listos con nuestras estaciones de molienda en Villeta y Vallemí para hacer frente a esa demanda”, aseguró Guerrero.

Subrayó la importancia del pavimento rígido, indicando que consume entre 8.000 y 10.000 bolsas de cemento por kilómetro. Proyectos como la ruta de Pozo Colorado, de 98 kilómetros, representarán un consumo significativo.

Guerrero también se refirió al trabajo con los sindicatos de la INC. “Hoy tenemos siete sindicatos con quienes mantenemos una mesa de trabajo continua. Nos reunimos mensualmente para garantizar las condiciones laborales y avanzar juntos en los objetivos de la institución”, indicó.

En términos financieros, Guerrero destacó que la INC pasó de registrar pérdidas de G. 72.000 millones en 2023 a G. 7.600 millones este año. “A octubre, ya hemos facturado casi G. 521.000 millones, lo que muestra que estamos en la dirección correcta”, afirmó.

Con estos resultados, Guerrero aseguró que el objetivo para el próximo año es mantener la eficiencia en costos, incrementar la producción y consolidar a la INC como una empresa estatal rentable y competitiva. “Queremos dejar atrás la historia de una empresa que genera pérdidas y posicionarla como un emblema del Estado paraguayo”, concluyó.

**BRISTOL**

ENCONTRÁ las MEJORES OFERTAS NAVIDEÑAS y PAGÁ el AÑO QUE VIENE!!!

SORTEAMOS EL 08/01/25 || SORTEAMOS EL 07/02/25 ||

100 MILLONES EN EFECTIVO || 3.000 MILLONES EN EFECTIVO ||

VOS PODÉS SER EL PRÓXIMO GANADOR!!!

HASTA 50% DE DESCUENTO!

LOS MEJORES PRECIOS DEL PAÍS!!!

HASTA 40% DE DESCUENTO!

HASTA 30% DE DESCUENTO!

021 519 4000

www.bristol.com.py

LA MEJOR CASA DE ELECTRODOMÉSTICOS DEL PAÍS!!!

0991 670 000

bristolpa @bristolpa

prensa@5dias.com.py

## INFORME

Datos surgen tras el Censo de Población del 2022

# BCP señala que el PIB per cápita es un 19,4% mayor a lo estimado

En su informe sobre las Cuentas Nacionales, el Banco Central del Paraguay (BCP) destacó que, a partir de los nuevos datos de población publicados por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE) y obtenidos del censo realizado en 2022, el Producto Interno Bruto (PIB) per cápita del año pasado aumentó un 19,4%. Esto significa que pasó de USD 5.714 a USD 6.824.

Antes del último censo nacional, se estimaba que la población paraguaya era de 7,2 millones de habitantes debido a una sobreestimación en la tasa de natalidad. Sin embargo, el censo reveló que las familias que hace 15 años tenían un promedio de cuatro hijos, ahora no superan los dos.

Con esta actualización, se determinó que la población paraguaya al cierre del censo en 2022 era de 6,1 millones. Basado en

esta información, se proyecta que en 2023 la población alcanzaría los 6,3

millones de habitantes. El cálculo del PIB per cápita, que mide el tamaño

de la economía en relación con la cantidad de habitantes, evidencia que el

ingreso promedio era un 19,4% más alto de lo estimado anteriormente. En términos absolutos, esto representa USD 1.110 adicionales por persona.

Este dato actualizado posiciona a Paraguay como un país de ingresos medio-altos, lo cual, según los economistas, permitirá realizar mejores proyecciones sobre el consumo y el poder adquisitivo de la población.

El informe sobre Cuentas Nacionales también señala que en 2023 el PIB creció un 5%, alcanzando un valor nominal de USD

40.448 millones. Con el crecimiento del 4% proyectado para el cierre de este año, el tamaño de la economía nacional ascendería a USD 42.065 millones.

## EL DATO

LA POBLACIÓN PARAGUAYA AL CIERRE DEL 2024 QUEDA EN 6.372.623 HABITANTES, SEGUN EL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICAS.

## EVOLUCIÓN DEL INGRESO PROMEDIO DE LA POBLACIÓN



# VENTAS CORPORATIVAS

Asesores especializados para brindar soluciones a las exigencias de este importante sector.

Comunícate con nuestra línea oficial

[ventas\\_corporativas@tupisa.com.py](mailto:ventas_corporativas@tupisa.com.py)

[+595215699000](tel:+595215699000)

# Business



**ItaúInvest**  
La nueva plataforma  
de inversiones de Itaú

## VENEZUELA

### MADURO ANUNCIA "GRAN REFORMA CONSTITUCIONAL"

El presidente, Nicolás Maduro, anunció que conformó un equipo de asesores nacionales e internacionales para pensar en una gran reforma constitucional. El objetivo es consolidar la soberanía nacional.



## POLÍTICA

### ELON MUSK SE METE EN LA CAMPAÑA ALEMANA

Elon Musk, listo para unirse a la administración de Donald Trump, se metió en la campaña alemana al llamar al partido de ultraderecha Alternativa para Alemania (AfD) la salvadora del país.



## TECNOLOGÍA

### ITALIA MULTA A OPENAI POR VIOLAR PRIVACIDAD

El organismo de control de la privacidad de Italia comunicó que ha multado con 15 millones de euros a OpenAI, responsable de ChatGPT, tras cerrar una investigación sobre el uso de datos personales por parte de la aplicación de IA.

## URUGUAY

### La mayor variación fue con Argentina

# Hay déficit de tres años con países del Mercosur



**A lo largo de los años el Mercosur no cumplió con su objetivo primordial de consolidarse.**

*El Observador, Uruguay*

**E**l intercambio comercial de Uruguay con los países del Mercosur es deficitario desde hace años. El funcionamiento del bloque fue cuestionado en la última reunión que se desarrolló en Montevideo, mientras un conflicto puntual con Brasil alteró el relacionamiento entre los dos países.

El gobierno uruguayo ha sido el más crítico con el funcionamiento del Mercosur y la falta de flexibilidad que ofrece. En la última Cumbre del Mercosur - donde Uruguay entregó la presidencia temporal a Argentina-, el presidente Luis Lacalle Pou afirmó que el país tiene la necesidad de abrirse al mundo y agregó que "no se contradice la existencia del Mercosur con la flexibilidad del bloque". El presidente argentino, Javier Milei, redobló la

apuesta de Lacalle durante su discurso y afirmó que "el Mercosur, que nació con la idea de profundizar nuestros lazos comerciales, terminó convirtiéndose en una prisión que no permite que sus países miembros puedan aprovechar ni sus ventajas comparativas, ni su potencial exportador".

A lo largo de los años el Mercosur no cumplió con su objetivo primordial de consolidarse como una zona que garantizara la libre circulación de bienes y servicios.

#### MALOS RESULTADOS

Los malos resultados de Uruguay con los socios del Mercosur se arrastran desde hace tres años. Según un

informe de la Unión de Exportadores (UEU) las ventas de Uruguay al bloque representaron el 25% del total entre enero y noviembre de este año. Añadió que anteriormente acaparaban el 50% del total exportado.

Explicó que si bien la exportación actual es mayor a la de otras épocas, las ventas al exterior se incrementaron en las últimas décadas en mayor magnitud hacia otros destinos, fundamentalmente por la consolidación de China como comprador de bienes locales.

En el caso de Argentina, las principales colocaciones en el año fueron de soja, energía eléctrica, auto-

partes y celulosa y el total exportado alcanzó los US\$ 694,8 millones con suba interanual de 25,8%. Sin embargo, las importaciones fueron por US\$ 1.450,1 millones y el saldo de la balanza comercial fue negativo en US\$ 755,3 millones.

Las ventas a Brasil llegaron a US\$ 2.106,6 millones en los primeros 11 meses de 2024. Los rubros más destacados fueron los vehículos, productos lácteos, plásticos y sus manufacturas y la malta.

Las compras al país limítrofe alcanzaron los US\$ 2.534,4 millones con un saldo negativo frente a las exportaciones de US\$ 427,8 millones. Según los datos de la UEU, el resultado deficitario de Uruguay con Argentina y Brasil se arrastra desde 2018. En el caso de Paraguay el recorrido fue más sinuoso. Se realizaron exportaciones por US\$ 122,2 millones, fundamentalmente de productos farmacéuticos.

#### EL DATO

**LAS PRINCIPALES COLOCACIONES DE ARGENTINA EN EL AÑO FUERON DE SOJA.**

#### LA CIFRA

**25%**  
REPRESENTARON LAS VENTAS DE URUGUAY AL BLOQUE.

## TRATA

### BOLIVIA ACTIVA UNA ALERTA MIGRATORIA

El gobierno de Bolivia se activó una alerta migratoria contra el expresidente Evo Morales, en el marco de un proceso judicial por trata de personas agravada, relacionado a una supuesta relación con una menor.



## SEMANA DE LA MODA

### CALVIN KLEIN VOLVERÁ A DESFILAR EN NY

Después de casi siete años de ausencia, Calvin Klein regresa a la Semana de la Moda de Nueva York. La marca presentará su primera colección en pasarela con la dirección creativa de Veronica Leoni.



## CIFRAS

### BIDEN ALCANZA RÉCORD DE DEPORTACIONES

El Gobierno del presidente de EE.UU., Joe Biden, alcanzó un récord de 271.484 deportaciones de migrantes durante el año fiscal 2024, que terminó en septiembre pasado, la mayor cifra en una década, que supera cualquier año.

# MIRADA 360°

## FRANCIA

### "RECONSTRUIMOS NOTRE DAME, RECONSTRUIREMOS MAYOTTE"

El presidente de Francia, Emmanuel Macron, prometió todo el empuje del Estado francés para reconstruir el territorio de Mayotte, devastado por el ciclón Chido: "Si hemos podido reconstruir Notre Dame, podremos hacerlo con Mayotte".

## COLOMBIA

### CORTEIDH DESCARTA MEDIDAS EN FAVOR DE GUSTAVO PETRO

La Corte Interamericana de Derechos Humanos (CorteIDH) consideró improcedente otorgar medidas provisionales en favor del presidente de Colombia, Gustavo Petro, en medio de investigaciones por financiamiento irregular de su campaña política.

## CHILE

### BORIC PIDE "MÁS HUMILDAD" A JAVIER MILEI

El presidente de Chile, Gabriel Boric, pidió "un poquito más de humildad" a su par argentino, Javier Milei, quien en vez de amainar la polémica iniciada esta semana por su ministro de Economía, Luis Caputo, le mostró su apoyo en redes sociales.

## AUSTRIA

### INICIAN REVISIÓN DE ASILO DE LOS REFUGIADOS SIRIOS

El Gobierno de Austria ha comenzado a revisar la situación de los refugiados sirios que llegaron hace menos de cinco años al país, después que reportaran casos de personas que habían sido notificadas por carta.

## SIRIA

### EE.UU. DUPLICÓ SUS TROPAS ANTES DE LA CAÍDA DE AL ASAD

El Departamento de Defensa de EE.UU. explicó que dobló sus tropas en Siria para luchar contra el grupo terrorista Estado Islámico (EI) antes de la caída del expresidente sirio, Bashar al Asad.

## CANADA

### TRUDEAU SE PLANTEA SU FUTURO ACOSADO POR TRUMP

Debilitado por la dimisión de su ministra, Chrystia Freeland, y acosado por Donald Trump, la oposición y parte de su propio partido, el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, se enfrenta al momento más difícil de su carrera política.

## MALASIA

### REANUDARÁN LA BÚSQUEDA DE LOS RESTOS DEL VUELO MH370

El Gobierno de Malasia anunció que ha dado luz verde a la reanudación de la búsqueda del vuelo MH370 de la aerolínea Malaysia Airlines, que desapareció con 239 personas en el océano Índico en marzo de 2014.

## HAITI

### ESTABLECERÁN EL ESTADO DE EMERGENCIA HASTA ENERO

El Gobierno de Haití anunció que establecerá el estado de emergencia en todo el país hasta al 21 de enero de 2025 en un contexto de resurgimiento de la inseguridad con el aumento de las masacres perpetradas por bandas armadas contra la población civil.

## ESPAÑA

### Toni Ruiz, CEO de Mango, asume la presidencia de forma temporal

El consejero delegado de Mango, Toni Ruiz, asumirá las funciones de presidente de la compañía hasta que se nombre al sustituto definitivo del hasta ahora presidente y fundador de la firma, Isak Andic, fallecido en accidente el pasado sábado.

La compañía ha anunciado en un comunicado que el fallecimiento de Isak Andic no supone un cambio en la estructura de gobierno.



La firma, añade, dispone de los mecanismos adecuados para garantizar una perfecta continuidad del negocio en línea con el plan estratégico 2024-2026, así como

una correcta sucesión de la presidencia. Hasta esa fecha, Toni Ruiz, que además de consejero delegado es vicepresidente del consejo de administración.

## CHINA

### Segunda economía cierra con incertidumbre por recuperación

¿Qué ocurre con la economía china? ¿Y qué hará Pekín al respecto? Esos dos interrogantes han rodeado este año a la segunda potencia mundial, donde reina la incertidumbre sobre la recuperación y la disposición de las autoridades a ofrecer políticas sólidas de apoyo al crecimiento. Atrás quedan los años de las subidas del PIB a doble dígito, y Pekín no solo lo ha reconocido sino que asegura buscar activamente el cambio



de un crecimiento rápido a uno de "alta calidad". Pero no es únicamente este cambio de modelo lo que hace que la segunda economía mundial no termine de recuperar su brillo

de antaño tras los años del 'cero covid'. Los analistas apuntan a factores como la baja demanda nacional. Tras el trauma de la covid, los chinos se muestran más cautelosos que nunca.



### Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en [www.itauassetmanagement.com.py](http://www.itauassetmanagement.com.py)



Itaú Asset Management



## POTENCIAL HUMANO

"2025: ¿El Año que Te Pasa o el Año que Tú Haces?"



**CARLOS RÖNNEBECK**  
Consultor Asociado  
POTENCIAL HUMANO S.A.

Navidad de flor de coco, pesebres, clerico, aguinaldo y la famosa expresión: "Espero que este 2025 sea... Un año lleno de paz, oportunidades y logros. Es un deseo universal y legítimo. Pero, ¿qué será realmente el 2025? Este próximo año, al igual que cualquier otro, tendrá dos caras: lo que el mundo haga de él y lo que nosotros hagamos de él. El 2025 será, en parte, lo que no podamos controlar. Podría incluir guerras, crisis económicas, pandemias, o cualquier giro inesperado que el universo tenga reservado. Estas son fuerzas que no dependen de nuestra voluntad. Pero aquí está la otra cara, la esperanzadora: el 2025 también será lo que tú y yo seamos capaces de hacer de él. Dependerá (también) de nuestras decisiones, de nuestro esfuerzo y de nuestra capacidad para avanzar a pesar de los retos. Por supuesto, reconozco el papel de la suerte, del destino, de las fuerzas del universo o de cualquier creencia que guie nuestra fe. Pero estoy seguro de dos cosas: ni nosotros podemos hacer lo que solo esas fuerzas pueden, ni ellas pueden hacer lo que está en nuestras manos. Porque ellas no tienen nuestros ojos (visión), nuestra boca (declarar nuestras intenciones), nuestras manos (para hacer) ni nuestros pies (dirección coherente hacia donde en verdad queremos estar). Entonces, ¿qué podemos hacer? Enfocarnos en aquello que sí está bajo nuestro control: nuestros pensamientos, nuestras acciones y nuestra perseverancia. Si el mundo nos arroja desafíos, respondamos con resiliencia. Si el horizonte parece oscuro, encendamos nuestras propias luces. Porque aunque no podemos elegir lo que el mundo nos traerá, siempre podemos elegir cómo vamos a enfrentar lo que venga. Así que, más allá de esperar que el 2025 sea bueno, hagamos que sea bueno. Que el próximo año no solo sea un capítulo más, sino uno que escribamos con nuestras propias manos, con valentía, esfuerzo y esperanza. "El mundo tiene sus planes; asegúrate de que tú también tengas los tuyos."

# LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL SERÁ UN GRAN CATALIZADOR ECONÓMICO

Con un crecimiento económico alrededor del 4% para este año, según datos del Banco Central del Paraguay, nuestra nación demuestra una resiliencia admirable. Sin embargo, este progreso podría acelerarse exponencialmente si aprovecháramos el potencial transformador de la IA. El reciente Índice Latinoamericano de Inteligencia Artificial (ILIA) 2024 nos ubica en el puesto 14 de 19 países, con una puntuación de 31,05 sobre 100, clasificándonos como un país "explorador" en materia de IA. Esta posición, lejos de ser desalentadora, debe ser el impulso que necesitamos para dar un salto cuántico en nuestra estrategia digital. La ausencia de una normativa clara en IA no es un lujo que podamos permitirnos. Mientras siete países de la región ya navegan con brújula propia en estas aguas tecnológicas, Paraguay corre el riesgo de quedar a la deriva. Esta falta de dirección no solo frena la innovación local sino que también proyecta una imagen de incertidumbre para



Se estima que podría agregar aproximadamente 500 mil millones de dólares al PIB de América Latina para 2030.

inversores potenciales, quienes buscan terreno fértil para sus capitales en el emergente mercado de la IA. A pesar de los desafíos, Paraguay no parte de cero. Nuestra infraestructura para IA alcanza 40,39 puntos, rozando el promedio regional de 43,12. Más aún, en el ámbito de la investigación, nuestro país brilla con luz propia, superando incluso el promedio regional en productividad e impacto de la investigación en IA. Estos indicadores son la semilla de lo que podría convertirse en un robusto ecosistema de innovación, si se cultiva con la política adecuada. Es hora de que Paraguay trace su ruta en el mapa de la IA. Necesitamos con urgencia una normativa integral que no solo regule, sino que impulse activamente el desarrollo de esta tecnología. Esta debe abarcar desde incentivos para la adopción de IA en el sector privado hasta programas de formación de talento especializado, sin olvidar la crucial protección de datos y las consideraciones éticas que conlleva esta revolución tecnológica.

## STAFF

**DIRECTOR ASOCIADO:** Benjamín Fernández Bogado **DIRECTOR:** Enrique Rodríguez  
**EDITOR GENERAL:** Samuel Acosta **GERENTE COMERCIAL:** Luis Ayala  
**GERENTE DE MARKETING:** Ana Garay **DIAGRAMACIÓN:** Juan Ramírez



Sdías es una publicación de Editorial de Negocios S.A.  
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@sdias.com.py Teléfono: 0982 456 111

## ANÁLISIS

Las lecciones emprendedoras de Santa Claus



**MARCELO BERENSTEIN**  
Socio  
NEXTMEDIA

Santa Claus es un personaje universal que construyó un emporio y cumple con sus entregas en tiempo récord. A pesar de ser imaginario, tiene muchas cosas que enseñar a todos los emprendedores. Santa Claus tiene una inmensa fábrica en el Polo Norte, donde trabajan miles de elfos y cuenta con renos bien entrenados que lo transportan en una noche a todos los rincones del mundo. Y por lo que vimos en sus películas que se han hecho en su nombre, todos trabajan altamente motivados, disfrutando mucho al ejecutar sus tareas asignadas, con una altísima orientación a los resultados. Sin lugar a duda, estar al frente de esta gran organización es un reto y qué mejor que imaginarse cuál sería la respuesta de Papá Noel a la pregunta ¿Cuáles son sus secretos para ser un buen líder? Este fue el interrogante que "le formularon" Eric Harvey, David Cottrell, Al Lucia y Mike Hourigan. Lo que "él dijo" se "consignó" en el libro "The leadership secrets of Santa Claus". Los gurús del tema organizacional señalan que las compañías requieren actualmente de líderes más que de gerentes. Esto significa que todas las personas, indistintamente de su posición jerárquica, tienen la posibilidad de liderar actividades y de marcar la diferencia. Santa Claus es un gerente y a la vez, un buen líder. Le toca motivar a trabajadores, leer cartas, mantener niveles de calidad óptimos en sus productos, adoptar y adaptarse a nuevas tecnologías y desarrollar habilidades continuamente. Cualquier parecido con la realidad no es pura coincidencia. A diario, los trabajadores deben enfrentar problemas similares, ocupen o no un cargo directivo. En el libro, Santa Claus dice que lleva adelante su labor diaria con excelente aplicando "ocho prácticas estratégicas".

## EL SEMÁFORO



## TRUMP AMENAZA CON ARANCELES

El presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, amenaza con los aranceles si la Unión Europea no compra más petróleo y gas.



## ADJUDICAN FONDOS A MIPYMES

Adjudican fondos del Conacyt a Mipymes de Encarnación para implementación de proyecto, con el objetivo de instalar capacidades en las microempresas paraguayas.



## VACACIONES PARA SECTOR PRIVADO

El Ministerio de Trabajo reglamentó las vacaciones para los trabajadores del sector privado, cuyas relaciones laborales se rigen por el Código Laboral.

## EL EXPERTO RESPONDE

El trigo es altamente industrializado en el país, con un consumo interno de 700.000 toneladas por año.

**SONIA TOMASSONE**  
ASESORA DE COMERCIO EXTERIOR DE CAPECO



**CLAUDIA CENTURIÓN**  
Titular  
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

Tenemos un presupuesto de inversión de USD 972 millones para obras públicas en el 2025, con un enfoque particular en proyectos urbanos, hospitales, escuelas y grandes obras viales. Queremos que empresas sean las protagonistas, financiando proyectos de largo plazo.

**PERSPECTIVAS CLIMATICAS**
**Lo que resta de diciembre, enero y febrero**

# Se esperan buenas lluvias para las principales zonas productivas del país

prensa@5dias.com.py

**E**l Instituto de Biotecnología Agrícola (Inbio) presentó su más reciente informe sobre las condiciones agroclimáticas para el trimestre diciembre 2024 a febrero 2025, revelando un panorama mixto que podría impactar significativamente a los cultivos en el país.

**Condiciones variables en las regiones agrícolas**

Las lluvias recientes han mejorado la humedad del suelo en diversas áreas, principalmente en el sur y sureste del Chaco, donde los acumulados de diciembre superarían los niveles históricos.

Sin embargo, regiones como el norte de la Región Oriental y grandes áreas de la Occidental seguirán enfrentando déficit hídrico, lo que incrementará la probabilidad de estrés hídrico, particularmente en los cultivos en etapas iniciales.

El informe también señala que el fenómeno de La Niña muestra signos de debilitamiento, aunque persistiría con un 73% de probabilidad de influir en las condiciones climáticas del trimestre.

En enero, las precipitaciones serían normales o superiores en el Chaco, pero se mantendrían por debajo del promedio en la Región Oriental. Esta tendencia prolongaría las dificultades en áreas con suelos de textura arenosa, cruciales para etapas como el llenado de granos. En febrero,



La región sur del país suele registrar mayor cantidad de lluvias a excepción de la zona norte.

se espera que esta situación continúe, con mejores condiciones en la Región Occidental y precipitaciones bajas en la Oriental.

**ALTAS TEMPERATURAS Y SU IMPACTO**

El escenario térmico proyectado por Inbio indica que diciembre y enero tendrán temperaturas superiores a la media histórica en ciertas zonas del norte, centro y centro-este de la Región Oriental, y en gran parte de la Occidental. Sin embargo, en otras áreas se esperan temperaturas más bajas de lo habitual.

Para febrero, se anticipan olas de calor que podrían superar los 39 °C, lo que aceleraría la pérdida de humedad en el suelo, afectando negativamente el rendimiento agrícola.

Según los registros históricos, las zonas más propensas a estas condiciones extremas son el centro y norte de la Región Oriental, además de toda la extensión del Chaco.

Aunque el informe resalta que el 60% del territorio paraguayo ya está fuera de los rangos de sequía, todavía hay zonas que enfrentan condiciones desde "sequía excepcional" hasta "anormalmente seco".

**FRECUENCIA SERÁ CLAVE**

Omar Paredes, responsable de comercialización de semillas del Instituto de Biotecnología Agrícola (Inbio), advirtió que la frecuencia de las lluvias será clave para garantizar buenos rendimientos en los campos sojeros.

Según Paredes, lluvias constantes, como una por semana, serían ideales para la producción, pero en muchos casos, precipitaciones aisladas y escasas terminan afectando el desarrollo de los cultivos.

"La lluvia debe ser frecuente para que el suelo retenga suficiente humedad y la planta no vea afectada su fisiología", explicó. Un intervalo de hasta 10 días entre lluvias aún podría considerarse manejable, pero períodos más prolongados sin agua, como un mes, pueden ser devastadores, aunque la soja demuestre cierta resistencia.

Paredes señaló que en escenarios de sequía prolongada, los rendimientos pueden disminuir drásticamente, pasando de 4.500 kilos por hec-

tárea bajo condiciones ideales a 3.000 kilos por hectárea o menos.

En relación con las siembras tempranas, comentó que la mayoría de estas estarán cosechadas para febrero, destacando que fueron plantadas en septiembre. Estas siembras podrían ofrecer un panorama preliminar del impacto climático en la actual campaña sojera.

**CAMPAÑA SOJERA EN UNA ENCRUCIJADA**

La Unión de Gremios de la Producción (UGP) advirtió que la campaña sojera actual enfrenta retos importantes. Si bien algunas regiones muestran buenas expectativas, otras han sufrido pérdidas considerables o han tenido que resembrar



**OMAR PAREDES**  
RESPONSABLE DE COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS DEL INBIO

*"Lo ideal sería que la lluvia deba ser frecuente para que el suelo retenga suficiente humedad y la planta no vea afectada su fisiología"*

debido a las condiciones climáticas adversas.

El llenado de granos, una etapa crítica que culmina en la primera quincena de diciembre, requiere precipitaciones constantes de al menos 30 mm semanales. La falta de agua durante este periodo podría resultar en una pérdida de peso y calidad de los granos, impactando directamente en los rendimientos.

Con costos de producción al alza y precios internacionales a la baja, los productores están bajo presión para lograr una cosecha rentable. Ante este panorama, la adopción de estrategias para mitigar riesgos climáticos será esencial para enfrentar los desafíos del 2025.

# DESAFIANDO LIMITES

## COMERCIO EXTERIOR

De concretarse el último paso, el país estaría exportando carne a todo el bloque nafta

# Paraguay recibió la aprobación sanitaria para exportar carne bovina a México

prensa@5dias.com.py

**D**e acuerdo a datos brindados por la Cámara Paraguaya de Carnes (CPC) a 5Días, México ya aprobó a Paraguay para que pueda exportar carne bovina a su mercado. No obstante, aún resta la inspección individual de cada frigorífico interesado en exportar a este país.

En entrevista con nuestro medio, Daniel Burt, gerente del gremio, indicó que la operativa iniciaría durante el primer semestre del 2025 después de la homologación de los certificados sanitarios entre países.

Al respecto, mencionó que aunque Paraguay ya está habilitado como país a nivel de sanidad, y que la próxima etapa consiste en la inspección de las plantas frigoríficas. Este paso es crucial para garantizar que las plantas cumplan con los estándares específicos exigidos por las autoridades mexicanas. Aunque todavía no hay un anuncio oficial, Burt señaló que este logro representa décadas de trabajo para obtener la aprobación mexicana.

Según Burt, "creemos que todos los frigoríficos de exportación se anotarán para recibir la inspección", aunque el proceso dependerá de factores como presupuesto y capacidad operativa de las autoridades mexicanas.

En ese sentido, cabe resaltar que las plantas habilitadas a la exportación son las mismas que están trabajando para Estados Unidos y Canadá: Frigorífico Neuland, Frigomerc, San Antonio, Frigochorti, Frigochaco, Frigonorte, Guarani, Frigorífico Belén, y Frigorífico Concepción.

En cuanto a los cortes de carne que México podría demandar, sostuvo se espera que inicialmente sean similares a los en-



Se prevé que la operativa iniciaría en el primer semestre del 2025

**EL DATO**

En menos de dos años, Paraguay logró habilitar todo el bloque del Nafta, empezando por Estados Unidos y seguido por Canadá, compradores que se mostraron muy dinámicos en 2024, especialmente los importadores estadounidenses que permitieron que el país se ubique en el Top 5 de los envíos paraguayos.

viados a Estados Unidos y Canadá. Sin embargo, Burt resaltó que "será fundamental promocionar la carne paraguaya en este nuevo mercado, dando a conocer su calidad y competitividad".

**UN AÑO DE LOGROS PARA EL SECTOR CÁRNICO**

Consultado acerca del balance que deja el corriente año, Burt señaló que el 2024 trajo avances significativos para la industria cárnica paraguaya, entre las que destacó y entrada al mercado canadiense, así como también la consolidación en el mercado estadounidense.

Sobre este último, mencionó que "fue un año muy positivo, especialmente porque se evitó la implementación de restricciones propuestas por algunos legisladores estadounidenses que no querían que nuestra carne ingrese a su mercado".

Otro punto destacado del año fue el fortalecimiento de las exportaciones de carne porcina, con Taiwán como principal destino y la habilitación de nuevos frigoríficos para esta categoría. Según Burt, "este tipo de avances tiene un efecto dominó, ya que inspiran confianza en los mercados existentes y abren puertas a nuevos mercados".

DANIEL BURT  
GERENTE DE LA CPC**PROYECCIÓN HACIA ASIA**

De cara al próximo año, el sector tiene como prioridad expandirse hacia el sudeste asiático, con mercados como Japón, Corea del Sur, Filipinas y Singapur en la mira. Burt subrayó que Paraguay busca "ser pionero en esa región, aprovechando la carne como punta de lanza para establecer relaciones comerciales en mercados donde no tenemos una tradición".

**PERSPECTIVA DEL 2025**

Para el directivo de la CPC, en el 2025 el desafío climático seguirá siendo un tema pendiente, pues-

**"Ahora falta la inspección a los frigoríficos, pero ya tenemos la aprobación sanitaria como país. Creemos que todas las industrias de exportación se van a anotar para recibir la inspección, pero es un gran logro porque en México**

to que siempre incluye mucho en la producción ganadera. En ese sentido, remarcó que la sequía ha golpeado duramente al sector en los últimos años, y las esperanzas están puestas en una mejora de las condiciones climáticas para el siguiente año.

En el ámbito comercial, apuntó que Paraguay también buscará avanzar en la eliminación de barreras arancelarias en Taiwán para la carne porcina, así como concretar los primeros envíos oficiales de carne a México y Corea del Sur.

Con la apertura de nuevos mercados y la consolida-

ción de los ya existentes, el sector cárnico paraguayo se prepara para afrontar los desafíos del próximo año con optimismo, apuntado por un 2024 que marcó hitos importantes en su historia.

**EL MERCADO**

México es un destino interesante, ya que importa una cantidad considerable de carne. En 2023, el país registró un récord en sus importaciones de carne, mientras que sus exportaciones descendieron un 12.2%. Las principales naciones que abastecieron el mercado mexicano durante ese año fueron Estados Unidos, Canadá, Nicaragua, Brasil y Australia.



## INDUSTRIA

Otorgado por la firma SCS Global Service

# Paracel obtiene la certificación forestal y se alista para operar

prensa@5dias.com.py

La mayor empresa del sector forestal en Paraguay, Paracel, ha alcanzado un logro significativo al obtener la certificación forestal de SCS Global Services. Este importante reconocimiento coloca a la empresa como líder en la implementación de prácticas sostenibles en el país, trazando una ruta hacia un futuro más verde y responsable.

La certificación forestal obtenida por Paracel es un aval de que la gestión de sus recursos forestales cumple con los más altos estándares internacionales en los ámbitos ambiental, social y económico. Este sistema de certificación, promovido por organizaciones no gubernamentales, garantiza la conservación de la biodiversidad, el respeto a las comunidades locales y la sostenibilidad económica de las operaciones forestales.

Este logro también representa un paso crucial en la misión de Paracel de transformar el panorama empresarial paraguayo, posicionándose como un aliado estratégico para el desarrollo sostenible y el crecimiento inclusivo. Con su liderazgo, la empresa impulsa un cambio cultural en el sector, destacando la importancia de equilibrar los objetivos económicos con el respeto al medio ambiente y a la sociedad.

Cabe destacar que la certificación forestal es un sistema diseñado para garantizar una gestión responsable de los bosques, asegurando que sean socialmente beneficiosos, ambientalmente apropiados y económica-



**El proyecto ya está generando inversiones paralelas en el departamento de Concepción**

mente viables. Este tipo de certificaciones no solo beneficia a las empresas, sino que también contribuye al bienestar de las generaciones presentes y futuras.

SCS Global Services (Scientific Certification Systems) es una organización líder a nivel mundial que ofrece servicios de certificación, auditoría, pruebas y desarrollo de estándares. Fundada en 1984, se especializa en validar prácticas ambientales, sostenibilidad, responsabilidad social y calidad de productos y procesos en diversas industrias.

#### FINANZAS

Flavio Deganutti, CEO de Paracel, explicó que la empresa sigue en el proceso de captación de capital para la concreción de su iniciativa y lograr el cierre financiero. En ese sentido, esperan superar este paso para el primer trimestre del año 2025, de forma a iniciar las obras de la planta en Concepción durante ese año. "Los siguientes pasos dependen de la captación de capital que está en curso ahora, este proceso se definirá en los próximos meses para inicio de construcción en 2025", manifestó Deganutti a 5Días.

A esto se sumó el grado de inversión obtenido recientemente por Paraguay, reconocimiento que destaca la valoración de su política macroeconómica en los últimos años. Deganutti destacó ambos factores como facilitadores del proceso de financiamiento necesario para concretar el proyecto.

"Ciertamente, la reducción de la tasa de interés en los Estados Unidos, así como el reciente reconocimiento de Paraguay como grado de inversión, son muy favorables para el proceso de financiamiento de Paracel. Aún se requieren algunos

pasos, pero trabajamos con la perspectiva de obtener el financiamiento en los próximos meses e iniciar la construcción de la planta en 2025", comentó el CEO.

#### PROYECTO

Según el proyecto, la construcción de la que será la primera planta de celulosa en el país demandará una inversión de US\$ 4.000 millones y se estima que comience a operar en 2027. Esta iniciativa, anunciada el 16 de mayo de 2023, se proyecta a emplear directa e indirectamente a unas 40.000 personas una vez en funcionamiento.

#### EL DATO

ESPERAN EL CIERRE FINANCIERO AL 1º TRIMESTRE DEL 2025

#### LA CIFRA

US\$ 3.500

MILLONES SERÍA LA INVERSIÓN TOTAL DE PARACEL

El único POS del país que acredita tu dinero en línea crédito y débito



El POS de Continóvil

continental

## ANÁLISIS

# ¡Líder, ahorra tu tiempo!



**PAULO ALMEIDA**  
Profesor de Liderazgo y  
Personas en la Fundação  
Dom Cabral, Brasil



**Estudios indican que las interrupciones frecuentes en el entorno laboral, como notificaciones de correos electrónicos y reuniones de última hora, reducen hasta un 40% la capacidad de enfoque de los profesionales".**

**E**n un entorno corporativo marcado por la complejidad y la constante transformación, la capacidad de gestionar el tiempo y el enfoque se ha convertido en una competencia clave para los líderes. La "economía del tiempo", es decir, la forma en que utilizamos este recurso escaso y no renovable, ha surgido como una necesidad estratégica, especialmente para quienes ocupan posiciones de liderazgo.

Una investigación realizada por la Harvard Business Review reveló que el 63% de los ejecutivos sienten que deben "correr constantemente contra el reloj" para cumplir con todas sus tareas y demandas. Este dato no solo evidencia el desafío del tiempo limitado, sino también la presión que muchos líderes sienten en contextos de alta demanda. Con agendas frecuentemente sobrecargadas de reuniones, demandas operativas y actividades urgentes, queda poco tiempo para actividades estratégicas y reflexivas, fundamentales para la creación de valor a largo plazo. Sin embargo, este cúmulo de tareas diarias y la constante presión por "estar en todas partes" afectan negativamente la calidad de las decisiones y el nivel de atención que los líderes pueden dedicar a cada actividad. Según un estudio del McKinsey Global

Institute, la productividad de los líderes puede aumentar hasta un 25% al aplicar técnicas de economía del tiempo, como la delegación eficiente y la definición clara de prioridades. Este aumento sustancial en la productividad refleja la importancia de una gestión estratégica del tiempo y la necesidad de un enfoque intencional en actividades de alto impacto.

La dispersión de la atención también representa un desafío significativo para los líderes y gestores en la era digital. Estudios indican que las interrupciones frecuentes en el entorno laboral, como notificaciones de correos electrónicos y reuniones de última hora, reducen hasta un 40% la capacidad de enfoque de los profesionales. De hecho, los líderes reportan que necesitan aproximadamente 23 minutos para recuperar el nivel de concentración después de una interrupción, según una investigación del experto Cal Newport, autor de Trabajo Focalizado. Este dato destaca el costo indirecto de las distracciones y la pérdida de productividad que resulta de la falta de enfoque continuo.

Este impacto de las distracciones es aún más evidente si consideramos que, según un estudio de Microsoft, el tiempo promedio de atención de las personas disminuyó

de 12 segundos en el año 2000 a solo 8 segundos en 2021. Esta caída refleja tanto la influencia de las tecnologías digitales como la forma fragmentada en que gestionamos nuestras actividades. Para los líderes, esta falta de enfoque puede resultar en decisiones superficiales, menos innovadoras y de menor calidad, debilitando la capacidad de la organización para adaptarse y crecer.

Ante estos desafíos, la implementación de estrategias de economía del tiempo y aumento del enfoque es esencial. En primer lugar, la definición clara de prioridades debe ser un compromiso diario para los líderes. Esto se puede lograr mediante métodos como el "Principio de Pareto", enfocándose en el 20% de las tareas que generan el 80% de los resultados, permitiendo que el tiempo se utilice de manera más eficaz. Además, la práctica de la delegación es crucial para liberar a los líderes de actividades operativas y permitirles concentrar su enfoque en decisiones estratégicas. Un estudio de Gallup muestra que los equipos cuyos gestores delegan eficazmente son un 33% más eficientes, gracias a una cadena de trabajo más optimizada y colaboradores más comprometidos. Por eso, no caigas en la tentación del micromanagement y busca entrenamientos adecuados, como nuestro FDC Signature!



EDICIÓN 2025

# Llegó el verano

# Y llegamos nosotros



Desde la Esquina Venus en  
📍 **PLAZA PAPEL** en San Ber

Presentado por:

Sprite

alamo  
CRECE CONTIGO

SMIRNOFF  
ICE

Lay's

Heineken  
SILVER

AMANDAU

SANCOR  
SEGUROS

aut

solait

AMERICANA

SU CONSUMO EN EXCESO DAÑA LA SALUD ESTA PROHIBIDA SU VENTA A LOS MENORES DE 18 AÑOS  
Lo advierte el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social

prensa@5dias.com.py

## CENSO

Pasará de 29 años en el 2024, a los 39 en el 2050

# Aumento de la edad promedio del paraguayo beneficia al consumo

La edad promedio de los paraguayos pasará de los 29 años en el 2024, a los 39 años para el 2050, según el estudio denominado "100 años de Estimaciones y Proyecciones en Paraguay", lanzado recientemente por el Instituto Nacional de Estadística (INE) presentó. Este contiene los datos de población y los principales indicadores demográficos desde el año 1950 y hasta el año 2050.

Según estas estimaciones la población paraguaya pasará de 6.372.623 habitantes y el 66% en edad de trabajar en el año 2024, a los 7.119.137 habitantes, con el 74% en edad de trabajar para el año 2050.

"El 50% de la población va a tener menos de 39 años y la gente va a tener más de 39 años de edad. Esto tiene muchos desafíos, trae contigo muchos desafíos. Si bien la estructura poblacional para el 2050 nos dice que el 74% de las personas van a estar en edad productiva, o sea, van a estar entre 15 y 64 años de edad", explicó el titular del INE Iván Ojeda.

Ojeda manifestó que el aumento de la edad promedio de la población ayuda al movimiento económico y comercial.

"Los hábitos de consumo o las personas que tienen un mayor poder adquisitivo son las personas que pasan los 30 años y llegan a su mejor momento cuando llegan en torno a los 50 años. Entonces, a nivel de consumo, va a haber más gente en las franjas etarias mayores. Y eso también implica mayor gente con mayor poder adquisitivo hablando del consumo", acotó.

El titular del INE a su vez hizo referencia a la otra parte de la población, que según estas estimaciones en los próximos años, estará ingresando a la edad en la que mayormente el ciudadano común deja de trabajar.

Entre el 2024 y 2050 se observa un paulatino descenso de la población de niños y adolescentes, mientras que hay un aumento de la población de adultos jóvenes.

La proporción de población de adultos mayores también está creciendo, y a un ritmo más rápido de lo que

### PARAGUAY. INDICADORES DEMOGRÁFICOS, 2024-2050

Indicadores demográficos	2024	2030	2035	2040	2045	2050
Edad mediana	28,6	31,2	33,3	35,4	37,3	38,9

En el 2024, la mitad de la población tiene 29 años menos. En el 2050, la mitad de la población tendría 39 años o menos.

disminuye la proporción de población infanto-juvenil.

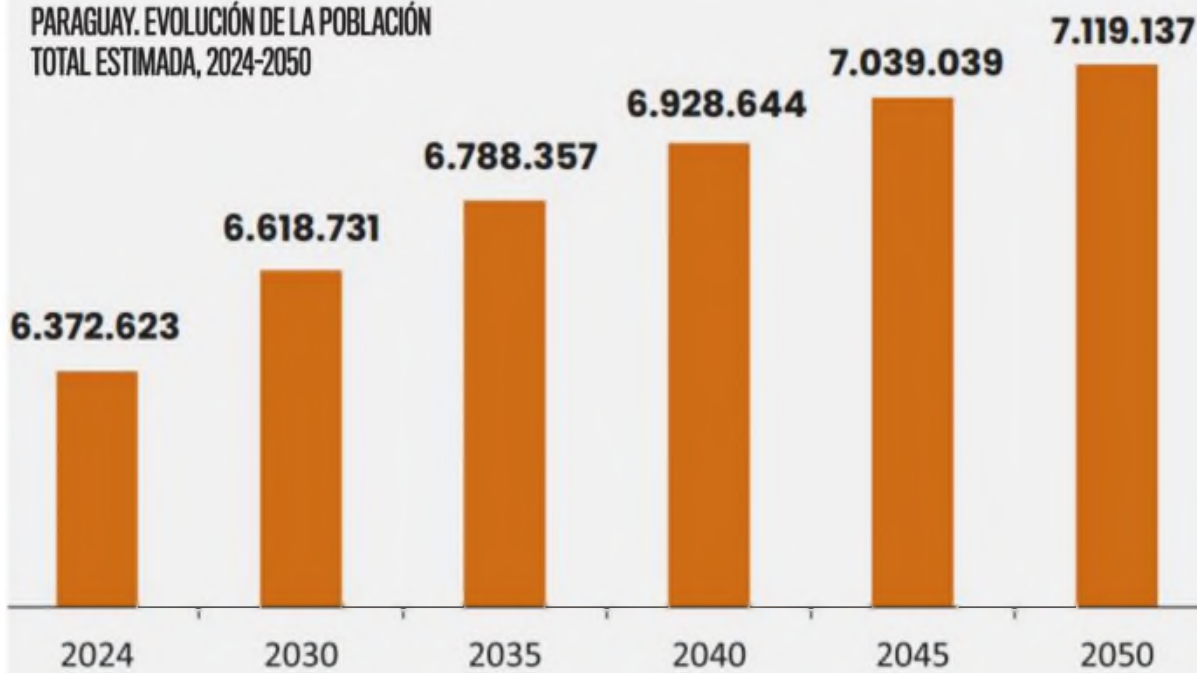
El ritmo de crecimiento medio anual de la población paraguaya al año 2024 es de 0,71% y experimentará una leve reducción del ritmo en todo el periodo 2024-2050. En el 2050 se espera sea de 0,18% anual.

"El 18% va a tener más de 65 años. Vamos a tener un porcentaje, una cantidad de personas adultas mayores ya en una proporción prácticamente el doble o un poquito más del doble de lo que tenemos hoy. Y eso implica, por un lado, políticas públicas para atender a esas personas. Entonces, eso va a ir a cargo o debería estar a cargo del Estado paraguayo. Por el enfoque económico o de la productividad del país, digamos que no se va a tener muy afectada también. No va a estar muy afectada porque vamos a tener una gran proporción de la población también en edad de trabajar, en edad productiva", acotó.

Ojeda agregó que en ese sentido será vital que se vayan diversificando los rubros que más aportan al Producto Interno Bruto en el país.

"El desafío siempre va a ser la diversificación de la materia productiva. Hoy eso ya se está viendo como, por ejemplo, con la maquila. Y quizás en épocas anteriores, en siglos anteriores, tener mucha población era fundamental para el desa-

### PARAGUAY. EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN TOTAL ESTIMADA, 2024-2050



Fuente: INE. Estimaciones y proyecciones de la población nacional por sexo y edad, 1950-2050. Revisión 2024.

rollo económico. Hoy, con el avance de la tecnología, eso ya no es tan así. O sea, tener poca población no es un problema, siempre y cuando nosotros utilicemos mucha tecnología, mucha innovación, y eso, digamos, que compensa esa falta de mano de obra. No va a ser todavía un problema para el Paraguay", manifestó.

### POBLACIÓN SEGUIRÁ CRECIENDO

Ojeda señaló que según las estimaciones, la población paraguaya seguirá creciendo en los próximos años, pero en menor medida.

"Nosotros vamos a seguir

creciendo en población en las próximas décadas, pero vamos a crecer a un ritmo mucho más lento. Si hoy crecemos a un ritmo de 0,7% anual, tras el 2050 estaríamos creciendo a 0,1%. Entonces, vamos a seguir creciendo, todavía no vamos a llegar a cero, pero se va a ralentizar ese crecimiento", refirió.

Con los resultados del Censo Nacional de Población y Viviendas 2022, se pudo reconstruir la historia demográfica del Paraguay desde 1950, lo que permitió proyectar la población hasta el 2050.

Desde la institución seña-

lan que las proyecciones de población son estimaciones de la población futura, en tamaño y estructura por edades y sexo, basadas en un conjunto de hipótesis sobre el comportamiento de los componentes demográficos: fecundidad, mortalidad y migración.

Agregan que las proyecciones de población constituyen un instrumento fundamental en la planificación para el desarrollo, permiten estimar la demanda potencial de bienes y servicios en distintas áreas como salud, educación, trabajo, seguridad social, entre otras; y prever los recursos necesarios

para satisfacer tales demandas, a fin de lograr un desarrollo integral del país que beneficie a toda la ciudadanía.

El equipo técnico de la Dirección de Estadísticas Demográficas, dependiente de la Dirección General de Producción Técnica Estadísticas del Instituto Nacional de Estadística (INE) trabajó con el asesoramiento del Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía (CELADE), División de Población de la CEPAL, y el apoyo del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), en torno al cálculo de las Proyecciones Nacionales de Población.

prensa@5dias.com.py

**E**n un movimiento que refuerza su diversificación y expansión en nuevos sectores, el Grupo Harrison adquirió el 50% de Solbet, una plataforma de casino online.

Esta operación busca capitalizar la sinergia entre los juegos de azar y los medios de comunicación, una relación que se ha consolidado globalmente debido a que las casas de apuestas se encuentran entre los mayores anunciantes del mundo, según expresó Richard Harrison, director de la Megacadena de Comunicación.

“Nosotros estamos entrando en este negocio ya que mundialmente los juegos de azar van muy de la mano con los medios de comunicación. Esto genera una sinergia también con todo el grupo empresarial que tenemos”, mencionó.

La operación, que se negoció durante dos meses aproximadamente, marca un paso clave en la estrategia de expansión del conglomerado, que busca diversificar su portafolio empresarial y potenciar el alcance de sus marcas.

#### OPORTUNIDAD

El grupo ve esta incursión como una oportunidad para fortalecer tanto la marca Solbet como sus propios medios de comunicación. “A nivel global observamos los números y las casas de apuestas, casinos online y demás rubros son uno de los cinco mayores anunciantes de los medios. Esto nos va a fortalecer como grupo”, agregó Harrison.

Aunque los detalles financieros de la operación están protegidos por una cláusula de confidencialidad, el grupo ya está trabajando en conjunto con los nuevos socios y colaboradores de Solbet desde la culminación de la operación.



## OPERACIÓN

### Incursión en los juegos de azar

# El Grupo Harrison compró el 50% del casino online Solbet

#### EL DATO

EL MERCADO DE JUEGOS DE AZAR Y APUESTAS EN PARAGUAY ESTA EN AUJE.



RICHARD HARRISON  
DIRECTOR DE LA MEGACADENA

*“A nivel global observamos los números, y las casas de apuestas, casinos online y demás son uno de los cinco mayores anunciantes de los medios”.*

#### PROYECCIONES

En palabras de Richard Harrison, el mercado de los juegos de azar y apuestas deportivas en Paraguay está en pleno desarrollo, con la inminente desmonopolización del sector que permitirá la entrada de nuevos jugadores y la diversificación de las ofertas.

“Estamos apuntando hacia las apuestas deportivas y otros juegos ligados a los casinos online”, explicó.

De cara al próximo año, el grupo empresarial planea identificar las plataformas

y juegos que mejor se alinean con sus objetivos estratégicos, apostando por un crecimiento sostenido en este mercado que, según sus análisis, está experimentando un auge tanto a nivel local como internacional.

#### EXPANSIÓN

La adquisición de Solbet no solo representa una ampliación del portafolio del grupo, sino también una apuesta por un sector que cada vez gana más adeptos en Paraguay. Con esta iniciativa, el grupo reafirma su compromiso

de innovar y adaptarse a las tendencias globales, consolidando su posición como un referente en el panorama empresarial del país.

Harrison confirmó que en las próximas semanas se darán a conocer más

detalles sobre los planes de desarrollo de Solbet. La entrada en este rubro es un claro ejemplo de cómo la combinación de tecnología, entretenimiento y publicidad puede ser una herramienta poderosa para el crecimiento empresarial.

LLEGAR A  
TUS METAS  
ES MEJOR CON  
SOLAR BANCO



UN BANCO PARA CADA UNO

## CULTURA NACIONAL

Técnica superior revalorizará la lengua guaraní

# Paraguaya obtuvo beca en prestigiosa Casa de Traductores de Suiza

prensa@5dias.com.py

**L**a traductora paraguaya de lengua guaraní, Emilia Espinola, fue seleccionada para realizar una residencia en la reconocida Casa de Traductores Looren, en Suiza, en el mes de febrero de 2025. Emilia es traductora, promotora y defensora del idioma guaraní, y recientemente publicó el libro "Cuentos de la selva" de Horacio Quiroga en la lengua nativa.

Durante su estancia en Suiza, la traductora trabajará en la traducción de "Quarto de despejo - Diário de uma favelada", de la autora brasileña Carolina Maria de Jesus, una obra emblemática que documenta la vida de una mujer de la favela en Brasil. El proyecto, titulado Sudamérica: ¿Qué estamos traduciendo?, tiene como objetivo hacer accesibles en guaraní las realidades de otros contextos latinoamericanos y fomentar el diálogo entre culturas. Emilia Espinola es técnica superior en Traducción e Interpretación Guarani-Castellano del Instituto Técnico Superior Yvy Marã'e'y, de la ciudad de San Lorenzo.

Además, Emilia también realizará la traducción de la obra "Heidi", de Johanna Spyri, al guaraní. Esta nueva adaptación de un clásico de la literatura infantil suizo permitirá a los jóvenes hablantes de guaraní acceder a la historia de Heidi en su lengua materna, ampliando así el alcance de la literatura internacional y acercando esta obra a nuevas generaciones.

## ACERVO CULTURAL

Este logro tiene una relevancia única, ya que el guaraní es una de las pocas lenguas indígenas con reconocimiento oficial en Paraguay y es hablada en gran parte de la región litoraleña de Argentina y Brasil. La traducción al guaraní de obras de relevancia latinoamericana y universal contribuye a enriquecer el acervo cultural de los pueblos guaraníes y fortalecer



**Emilia Espinola, técnica superior en Traducción e Interpretación Guarani-Castellano.**

su lengua como un medio de comunicación global.

La residencia en Looren le permitirá a la joven traductora acceder a un entorno de intercambio con traductores de todo el mundo y ampliar sus perspectivas en torno a la traducción literaria, un paso fundamental para afianzar el rol del guaraní en la literatura internacional.

Al regresar, compartirá su experiencia en Paraguay mediante actividades de

transferencia como talleres, charlas y seminarios, buscando sensibilizar a la sociedad sobre la importancia de las traducciones en lenguas indígenas para la preservación y promoción del patrimonio cultural.

Sobre que representa para ella haber obtenido esta oportunidad, explicó que significa un reconocimiento y una responsabilidad enorme. Haber obtenido esta beca en la Casa de Traductores Looren no solo valida sus proyectos de

traducir obras universales al guaraní, sino también le permite contribuir a visibilizar una lengua tan rica y significativa para la región. Es un espacio que me desafía a llevar el guaraní más allá de sus fronteras tradicionales, promoviendo un diálogo intercultural desde una mirada latinoamericana.

"Mi próximo paso es sumergirme completamente en el proceso de traducción, aprovechando los recursos y el entorno de la Casa de

Traductores. También buscaré establecer conexiones con otros traductores y especialistas que puedan enriquecer mi perspectiva. Al regresar, quiero organizar actividades de transferencia, como talleres y charlas, para compartir lo aprendido y fomentar el interés por la traducción al guaraní y desde el guaraní", indicó.

## EL VALOR DE LA LENGUA

Espinola espera que su trabajo sea una invitación para valorar el guaraní como

**Espero cumplir con la gran responsabilidad que me cargué al hombro al asumir mi origen y llevarlo en alto con mucho orgullo. Siempre quise ser embajadora del guaraní y del Paraguay, creo que lo voy logrando paso a paso".**

## EL DATO

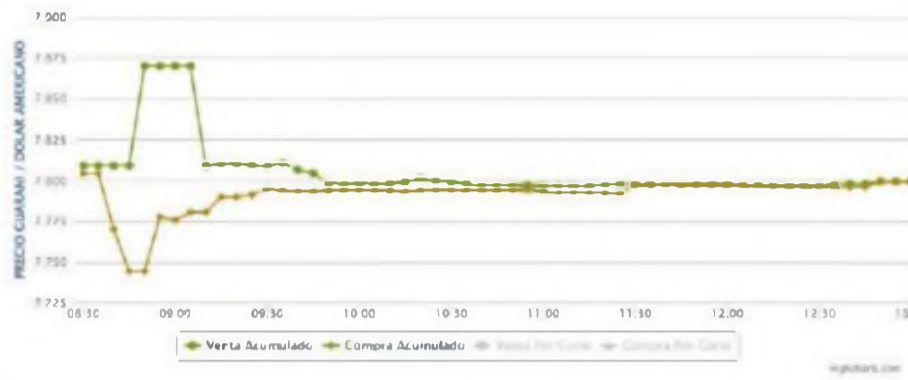
LA COMPATRIOTA NECESITA DEL APOYO DE LA GENTE PARA CUBRIR LOS GASTOS DEL VIAJE Y ESTADÍA EN SUIZA. NUMERO DE WHATSAPP +55 45 9838-5148.

una lengua no sólo viva, sino también contemporánea y capaz de dialogar con otras realidades y culturas. Su meta es abrir caminos para que nuevas generaciones de hablantes guaraníes vean su lengua reflejada en textos de alcance global y sientan que su voz tiene un lugar en el mundo literario e intelectual.

"Espero cumplir con la gran responsabilidad que me cargué al hombro al asumir mi origen y llevarlo en alto con mucho orgullo. Siempre quise ser embajadora del guaraní y del Paraguay, creo que lo voy logrando paso a paso", concluyó la profesional.

Emilia Espinola necesita del apoyo de la gente solidaria ya que debe juntar dinero para cubrir los gastos del viaje y estadía en Suiza. Para el efecto, comparte su número de WhatsApp +55 45 9838-5148.

COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*) Prom. 20/12	7.804,09	7.809,00	7.806,89	7.809,75
08:30	7.804,09	7.809,00	7.806,89	7.809,75
09:00	7.775,71	7.870,00	7.775,71	7.870,00
09:30	7.794,93	7.808,73	7.800,80	7.806,29
10:00	7.794,23	7.798,24	7.793,63	7.796,89
10:30	7.794,10	7.799,24	7.793,76	7.801,40
11:00	7.793,06	7.796,72	7.789,20	7.791,90
11:30	7.796,84	7.797,84	7.803,29	7.803,89
12:00	7.796,45	7.797,91	7.794,93	7.798,34
12:30	7.795,78	7.797,22	7.791,73	7.793,16
13:00	7.798,89	7.799,43	7.805,54	7.807,09
Cierre 20/12	7.798,89	7.799,43		

**AVOLON OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN**

ACCIONES		
EMISOR	CALIFICACIÓN DE RIESGO	TIPO DE ACCIONES
<b>Banco Río</b>	A+ PY	ORDINARIAS B

**BONOS EN GUARANÍES**

EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>continental</b>	AAA PY	37	PYCON02F7784	7,50%	11/06/2031	2.368	SEMESTRAL
		1.250	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.642	SEMESTRAL
<b>FAMILIAR</b>	AA- PY	2.831	PYFAM06F5200	7,20%	19/05/2026	519	TRIMESTRAL
		786	PYFAM02F7986	7,25%	25/06/2029	1.652	TRIMESTRAL
<b>bepsa</b>	A PY	50	PYBEP03F2827	8,50%	15/12/2028	1.461	TRIMESTRAL
<b>ibira</b>	A PY	30	PYIBI06F7711	8,75%	20/02/2025	66	TRIMESTRAL
<b>FIC</b>	BBB+ PY	81	PYFIC01F7213	8,40%	26/08/2026	618	SEMESTRAL

**BONOS EN DÓLARES AMERICANOS**

EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>Banco Río</b>	A+ PY	5	PYBRO02F8425	6,00%	13/08/2026	602	TRIMESTRAL
		133	PYBRO01F9085	6,40%	28/11/2029	1807	TRIMESTRAL
		28	PYBRO02F9092	6,65%	28/11/2031	2507	TRIMESTRAL

**CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES**

EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	VALOR NOMINAL	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>BNF</b>	AA+ PY	9	200.000.000	7,40%	24/01/2028	1133	ANUAL
<b>BANCO GNB</b>	AA+ PY	1	320.000.000	6,90%	23/02/2026	433	MENSUAL
<b>BANCO ATLAS</b>	AA PY	3	200.000.000	7,35%	02/01/2026	381	TRIMESTRAL
		2	1.000.000.000	7,25%	07/10/2025	294	TRIMESTRAL

OTRAS MONEDAS

**Peso Argentino**

C: 5 - V: 6,6

**Real**

C: 1.300 - V: 1.380

**Euro**

C: 8.350 - V: 8.700

**Peso Chileno**

C: 5 - V: 10

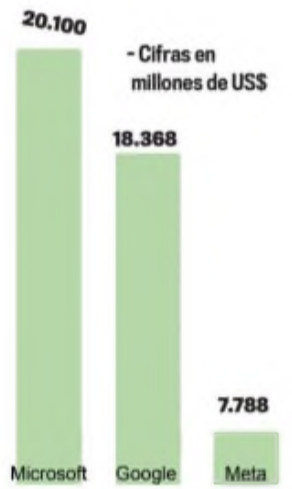
**Peso Uruguayo**

C: 150 - V: 250

**Libra Esterlina**

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS, SUS GANANCIAS

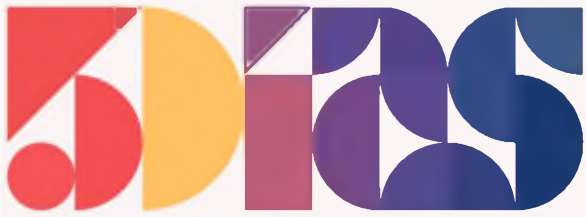


	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	3.927	3.277	5.119	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.760	3.432	5.382	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.837	3.183	4.322	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.227	2.453	3.089	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.074	2.227	3.034	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.088	1.097	1.481	AApy
Banco BASA S.A.	1.057	899	1.434	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	964	854	1.243	AApy
Ueno Bank S.A.	883	1.240	1.715	A+py
Bancop S.A.	595	571	825	AA-py
Banco Río S.A.E.C.A.	593	524	838	A+py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	425	329	609	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	345	509	597	Apy
Solar Banco S.A.E	266	288	362	Apy
Banco Do Brasil S.A.	104	124	147	AA+py
Citibank N.A.	65	282	355	AAApy
Banco de la Nación Argentina	42	50	60	A-py

Fuente: BCP. Datos al cierre de Octubre de 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



FUTBOL

NETFLIX  
TRANSMITIRÁ  
LOS MUNDIALES  
FEMENINOS

La FIFA y Netflix firmaron un acuerdo relacionado con los derechos exclusivos en Estados Unidos para las ediciones de 2027 y 2031 de la Copa Mundial Femenina de la FIFA. Esta será la primera competición adquirida en su totalidad por Netflix, lo que refuerza aún más el estatus del torneo.



## INFRAESTRUCTURA

En 2025, más de 300 recintos se renovarán o construirán

# Un año histórico para la renovación de los estadios y el entretenimiento

Expansión, España

Los estadios ya no son solo lugares para eventos deportivos: se han convertido en catalizadores de regeneración urbana y herramientas clave para alinear objetivos públicos y privados. De ahí que la infraestructura esté evolucionando a velocidad de cruce para satisfacer las demandas económicas, sociales y culturales de las propiedades deportivas de todo el mundo.

En 2025, esta tendencia cobrará un renovado protagonismo: más de 300 estadios en todo el mundo comenzarán renovaciones o se construirán desde cero, según el informe TMT Prediction de Deloitte.

"Se espera que casi el 50% de estos nuevos proyectos de infraestructura para estadios se realicen en América del Norte y Europa", avanza. Este boom de renovaciones incluye recintos icónicos como los de los Tampa Bay Rays y el Rogers Centre, que incorporarán áreas de uso mixto, viviendas asequibles y tecnología interactiva para los fanáticos.

Con este crecimiento de la inversión en estadios, centrado principalmente en estadios de fútbol en el caso de Europa, el objetivo es atraer una nueva ola de aficionados que abra oportunidades de diversificar ingresos para maximizar el retorno de los inversores privados y acelerar los objetivos socioeconómicos para el sector público.

El estudio examina cómo la superposición de generaciones influye en la industria deportiva. Según el informe "The Future of Sport 2024" de Deloitte, el 84% de los líderes deportivos mundiales encuestados espera que las diferentes preferencias de consumo sea una de las tendencias más impactantes en



los próximos cinco años. El desafío pasa por encontrar un equilibrio entre la adopción de las tradiciones básicas de la experiencia de un día de partido y las mayores expectativas de entretenimiento de la Generación Z y la Generación Alfa.

### NUEVOS PÚBLICOS

Los nuevos públicos "probablemente esperarán ex-

periencias personalizadas, fluidas y a pedido", con diferentes ofertas, como comida, música y cultura, así como espacios sociales. En este escenario las renovaciones caminan hacia estadios inteligentes y sostenibles donde primará el uso de tecnología avanzada, el reconocimiento facial para agilizar las entradas al estadio o la integración de so-

luciones sostenibles que reducen la huella de carbono. El mercado mundial de este tipo de recintos está creciendo, con un tamaño de mercado de más de 8.000 millones en 2024, que se espera que alcance más de 38.000 millones para 2033.

"Mientras que los ingresos por venta de entradas y retransmisiones suelen estar

limitados por la capacidad o fuera del alcance de la negociación de los clubes individuales, los ingresos comerciales pueden ser una palanca infrutilizada para que las organizaciones crezcan dentro de su control", resume Deloitte.

Por ejemplo, el Tottenham Hotspur de la Premier League ha aprovechado su nuevo estadio para más que triplicar en seis temporadas la facturación de este pilar de negocio, hasta 266 millones.

### REMODELACIONES

El estudio también resalta que la remodelación del Santiago Bernabéu ha llevado a ingresos récord al club. Rebasó el registro de los 1.000 millones en la temporada 2023-2024 tras iniciar nuevos proyectos comerciales "principalmente mediante la celebración de grandes eventos y la introducción de experiencias VIP premium". Por ejemplo, recaudó 18 millones gracias

a los cuatro conciertos de Karol G.

Otro punto relevante en la infraestructura deportiva es el fútbol femenino, que "está experimentando un crecimiento sin precedentes, impulsando a clubes deportivos a invertir en infraestructuras específicas para este deporte", añade la consultora. Un ejemplo más cercano es el del estadio del FC Barcelona femenino, "que forma parte de una estrategia para capitalizar el creciente interés por el deporte femenino en España".

En Estados Unidos, el Kansas City Current inauguró el CPKC Stadium, el primer estadio diseñado exclusivamente para un equipo profesional femenino, con una inversión de 111 millones de dólares. Además, en Inglaterra, clubes como Brighton & Hove Albion y Manchester City han presentado planes para construir estadios y centros de entrenamiento específicos para sus equipos femeninos.

