

JUEVES  
16 DE  
ENERO  
2025  
  
PRECIO  
G. 20.000  
  
AÑO 13  
N° 3.140



## Sector inmobiliario moverá US\$ 1.900 millones

Las proyecciones del Banco Central del Paraguay (BCP) señalan que este año el sector de servicios inmobiliarios crecerá un 2,4%, alcanzando un volumen de negocios superior a los US\$ 1.902 millones. Según desarrolladores

inmobiliarios, este panorama positivo se debe a la gran cantidad de proyectos en ejecución, las mejores condiciones en las tasas de interés para acceder a créditos y el incremento en la demanda del mercado.

Pág. 6

**INVERSIÓN**  
INICIARON LAS OBRAS  
DE REHABILITACIÓN  
DE 93 KM DE LA  
RUTA PY01.



Pág. 9



## Esperan adjudicar licencia del 5G para marzo

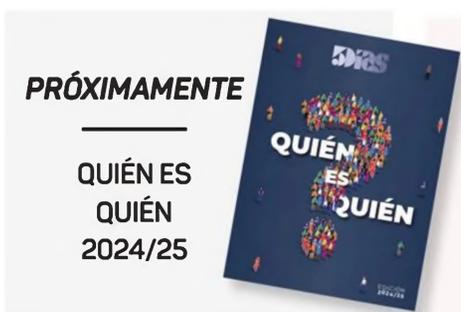
La Comisión Nacional de Telecomunicaciones (Conatel) avanza en el proceso de licitación de licencias para la implementación del servicio de internet 5G en Paraguay, cuya velocidad es hasta diez veces superior a la actual tecnología. "El proceso está en su fase final y podríamos otorgar las licencias a finales de marzo de este año", adelantó Víctor Martínez, miembro del directorio de Conatel.

Pág. 10

**CAPPRO**  
PIDEN QUE NUEVAS  
AUTORIDADES IMPULSEN  
EL PROCESAMIENTO  
DE GRANOS.



Pág. 15



## #EDITORIAL

El desafío habitacional en Paraguay es complejo, pero no insuperable. Requiere un compromiso sostenido de todos los sectores de la sociedad y una visión a largo plazo que trascienda los ciclos políticos. Solo así podremos garantizar que cada familia paraguaya tenga acceso a una vivienda digna, segura y adecuada, sentando las bases para un desarrollo más equitativo y sostenible de nuestra nación. Como sociedad, debemos recordar que no estamos simplemente construyendo casas; estamos creando hogares, cambiando vidas y forjando el futuro de nuestro país.

DÓLAR 7.740 7.840 | PESO 6 7 | REAL 1.300 1.360 | EURO 7.550 8.100 | DOWJONES 44.705 | BOVESPA 126.139

**VOLVO** Garden

**Nuevo EX30 2025**

Seguro. Sostenible. 100% eléctrico.

Incluye transferencia y seguro por un año  
Ahorra \$ 200 en combustible por mes  
Financiación propia

**\$299/MES**  
DESDE  
**\$36.990**

Incluye Wallbox e instalación + \$300 de crédito everob

+595 21 238 9100

**A vuelo de pájaro**

**ESTADOS UNIDOS**  
ANUNCIAN QUE INFLACIÓN SE MANTENDRÁ FIRME

Inflación de EE.UU. se mantendrá firme, lo que alimenta los temores de tasas más altas. Las estimaciones medianas de una encuesta, el llamado índice básico de precios al consumidor aumentará un 0,3% en diciembre.

**CALIFORNIA**  
INCENDIOS CAUSAN MILLONARIAS PÉRDIDAS

Las pérdidas por incendios forestales en Los Ángeles se estiman en US\$40.000 millones. La nueva cifra publicada por los analistas duplica su estimación inicial aproximada de apenas un día antes.

**BRASIL**  
PRODUCCIÓN DE AUTOS EN 2024 FUE LA MAYOR EN 5 AÑOS

Brasil produjo el año pasado 2,55 millones de automóviles, un número en un 9,7% superior al de 2023 y el mayor en los últimos cinco años, informó este martes la Asociación Nacional de Fabricantes de Vehículos Automotores.

**PANAMÁ**  
TRÁNSITO POR EL CANAL DE PANAMÁ AUMENTÓ

El promedio de buques que pasaron por el Canal de Panamá en diciembre aumentó a 34,2 al día desde 33,3 registrados en noviembre, según un aviso de su autoridad mientras la vía continúa recuperándose de restricciones.

**ESPAÑA**  
BATE RÉCORDS DE TURISTAS EN EL 2024

España recibió el año pasado a 94 millones de turistas extranjeros, que gastaron en torno a los 126.000 millones de euros, cifras que suponen crecimientos del 10 % y del 16 % respecto a las de 2023.

**ALEMANIA**  
ECONOMÍA ENCADENA EL SEGUNDO AÑO DE RECESIÓN

La economía alemana se contrajo un 0,2 % en el conjunto de 2024, según los datos adelantados publicados este miércoles por la Oficina Federal de Estadística (Destatis), y encadena así el segundo año consecutivo.

**La Frase**

**En España, 2,2 millones de personas han dejado atrás la pobreza gracias al impacto de la subida del SMI. Estamos aquí para reducir la desigualdad.**

**YOLANDA DÍAZ**  
MINISTRA DE TRABAJO DE ESPAÑA

**CIFRAS**

**Lo Positivo**

**4%**

**CRECERÁ**

La economía de Panamá en este año, según proyecciones de UniBank durante el foro Visión 2025.

**Lo Negativo**

**5%**

**REDUCIRÁ**

Meta Plataform su personal a raíz despidos por mal desempeño, afectando a unos 3.600 trabajadores.

**EL RANKING**

**RANKING BANCOS - CRÉDITOS SECTOR CONSTRUCCIÓN**

*Cifras expresadas en millones de dólares, Datos al cierre de Noviembre 2024*

	Banco Continental	173.35
	Banco Itaú	84.88
	Sudameris Bank	79.63
	Banco Basa	64.26

**Así lo Twitearon**

**CHIQUI AVALOS**  
@chiqui\_avalos

Dirigencia de Itapúa enojada con el Gobierno: "AL PEDO SOMOS CARTISTAS" De "La política on line" El malestar se acentuó porque no consiguieron resultados tras la reunión con la Min. Centurión por reducción del peaje entre Coronel Bogado y Carmen del Paraná.

**SANTIAGO PEÑA**  
@SantiPenap

El sueño que comenzó con Palma Brilla se expande ahora a otros puntos del microcentro de Asunción, con el inicio de las obras de Infraestructura Subterránea Avanzada de Redes de Energía Eléctrica y Sistemas de Iluminación LED de Alta Eficiencia.

**NAYIB BUKELE**  
@nayibbukele

Nuestra Marina Nacional ha asestado un golpe histórico al narcotráfico en los primeros días de 2025, con cuatro incautaciones realizadas en una sola misión, todas en aguas internacionales, a casi 1.000 millas náuticas, incautando un total de 4.3 toneladas de cocaína.

**Un café con...**

**EDGAR FRUTOS**

COORDINADOR DE GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN DE GESTIÓN AGRARIA.

**1. ¿Tuvo éxito el plan piloto para la producción de tomate durante el 2024?**

Se logró distribuir aproximadamente 1200 sobres de semillas, equivalente a 1.200.000 plantas con sus respectivos kits, consistentes en inductores de resistencia, inductores de cuajado, sales para fertilización y fertilizantes granulados con el fin de darle las condiciones a las plantas para que puedan mitigar las condiciones adversas propias de la estación del año.

**2. ¿Qué se tuvo en cuenta para la distribución de los tomates?**

Para esta distribución se priorizó a aquellos con experiencia en el cultivo y que cuentan con infraestructura adecuada, como mallas de media sombra, sistemas de riego, conocimiento técnico y solvencia económica.

**3. ¿Cuáles son las proyecciones del MAG referente a la producción del mencionado producto?**

El objetivo es producir y cosechar tomate en los meses de marzo, abril y mayo, con miras a abastecer parte de lo que es la demanda del proyecto emblemático del Gobierno Nacional 'Hambre Cero'.

**MEMEDELÍA**

-Yo fingiendo leer el menú, sabiendo que pediré lo mismo de siempre:

# LLEGA LÍDERES 2025



## Te presentamos

Sectores **clave** para el **éxito**

La perspectiva de **50 líderes** empresariales sobre el **futuro económico de Paraguay.**

**Sé parte** de esta edición y conecta con los líderes que están **transformando** las inversiones en el país.

**Reserva antes del 22/01**

Más información  
[publicidad@5dias.com.py](mailto:publicidad@5dias.com.py)  
0982 456111



## NUEVA LEY

Ministra asegura que la medida fomenta la formalización

# Debate laboral por el pago del 80% del salario mínimo en las MiPymes

prensa@5dias.com.py

**L**a ministra de Trabajo, Mónica Recalde, afirmó que la legislación que permite a las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) pagar un salario equivalente al 80% del salario mínimo legal vigente no es nueva y se aplica desde 2012. "Este artículo ya está vigente desde el año 2012. Lo que no se hizo en esta ley es cambiar esa regla. Esa regla continúa vigente", declaró.

La normativa establece que las mipymes pueden aplicar este esquema durante un periodo de tres años desde su creación. A partir del cuarto año, deben pagar el 100% del salario mínimo. "Los tres primeros años de la vida útil de la empresa pueden contratar por ese monto. Luego se rigen por el salario mínimo", explicó.

Recalde destacó que el principal objetivo de esta disposición es fomentar la formalización de las mipymes y facilitar su crecimiento. Según la ministra, hasta ahora se han homologado más de 700 contratos bajo este régimen. "Lo que vimos con la ley anterior es que este 80%, así como estaba, oficializó o formalizó aproximadamente 700, 750 contratos", afirmó.

En cuanto a los beneficios adicionales para las mipymes, la normativa también contempla incentivos como el acceso a créditos y exenciones tributarias. Sin embargo, la ministra subrayó la necesidad de simplificar los procesos para que estos beneficios sean más accesibles. "La difusión correcta y la desburocratización son claves para que estos beneficios sean realmente fáciles y accesibles", dijo.

Por otro lado, señaló que la normativa actual establece una incompatibilidad entre el 80% del salario mínimo y la base imponible del Instituto de Previsión Social (IPS). Este aspecto fue corregido en la legislación reciente, permitiendo que



Con esta disposición se han homologado más de 700 contratos, señaló la ministra.

las mipymes registren a sus empleados con este esquema salarial. "El IPS ahora sí le va a poder registrar", explicó.

La ministra también aclaró que la eliminación del salario mínimo no está en discusión. "Eso no se va a trabajar y no va a haber ningún tipo de eliminación. Primero, porque así como dice el comunicado, no se puede. Está garantizado en el artículo 92 de la Constitución y en el Código del Trabajo", enfatizó.

Recalde mencionó que otros países, como Finlandia y Noruega, regulan el salario mínimo mediante contratos colectivos sec-

toriales. Sin embargo, aseguró que ese modelo no es aplicable en Paraguay debido a la baja sindicalización. "Nosotros no tenemos un país altamente sindicalizado. Entonces, ese modelo no va a poder ser aplicable", sostuvo.

## SALARIO MÍNIMO CLAVE

El senador Rafael Filizzola criticó cualquier propuesta que contemple la eliminación del salario mínimo, calificándola como inviable para el contexto paraguayo. "El salario mínimo es una herramienta clave para garantizar un nivel básico de ingreso, especialmente en economías en desarrollo", opinó.

Filizzola destacó que países como Finlandia, Suecia y Suiza tienen sistemas económicos y sociales robustos, que incluyen altos niveles de ingreso per cápita, una fuerte red de protección social y alta sindicalización. Estas condiciones no son comparables a las de Paraguay. "La estructura económica de nuestro país es más desigual, con una cobertura de protección social limitada y una bajísima tasa de afiliación sindical", señaló.

Según el senador, la eliminación del salario mínimo podría exacerbar la desigualdad y aumentar la pobreza. "Los trabajadores con menor poder de negociación enfrentarían mayo-

res riesgos de recibir salarios por debajo del nivel de subsistencia", afirmó.

Además, mencionó que en América Latina, el salario mínimo ha demostrado ser efectivo para proteger a los trabajadores más vulnerables. "En Brasil y Argentina, los aumentos del salario mínimo se han asociado con mejoras en el poder adquisitivo y la reducción de la pobreza", indicó.

Filizzola también cuestionó la idea de que la eliminación del salario mínimo fomentaría la competencia empresarial. "La competitividad no debería basarse en la reducción de salarios, sino en mejorar la productividad, invertir en tecnología y capital humano", señaló.

Finalmente, el senador enfatizó que fortalecer la protección social y promover la negociación colectiva son medidas más adecuadas para impulsar un desarrollo inclusivo y sostenible.

"El modelo escandinavo funciona porque han construido un verdadero Estado de bienestar, no porque no tengan salario mínimo", concluyó.

## EL DATO

LA NORMA CONTEMPLA ACCESO A CRÉDITOS Y EXENCIONES TRIBUTARIAS.

## LA CIFRA

**100%**  
DEL SALARIO SE DEBE PAGAR A PARTIR DEL CUARTO AÑO.

## EL DATO

CREEN QUE ELIMINACIÓN DEL SALARIO AUMENTARÍA LA DESIGUALDAD Y LA POBREZA.



MÓNICA RECALDE  
MINISTRA DEL TRABAJO

**Eso no se va a trabajar y no va a haber ningún tipo de eliminación. Primero, porque no se puede. Está garantizado en el art. 92 de la Constitución y en el Código del Trabajo.**

# 14 años

siendo la marca más  
vendida del Paraguay.

Alcanzar el primer lugar no es un hecho fortuito. Liderar el mercado paraguayo durante 14 años es el resultado de un compromiso constante, de una filosofía centrada en la excelencia.

Detrás de cada uno de estos logros se encuentran las personas que hacen realidad esos factores que nos diferencian y que constituyen la esencia de nuestra visión empresarial:

- Un servicio de postventa de nivel internacional.
- Planes de financiación adaptados a las necesidades de nuestros clientes.
- Atención al cliente y asesoramiento comercial premiados a nivel mundial por su calidad.

Porque en Kia no solo vendemos vehículos, construimos relaciones.

Gracias por ser parte de esta historia.  
Gracias por elegir Kia.

**Kia Paraguay. Movimiento que inspira.**



Movement that inspires

## ANÁLISIS

Esto generará un crecimiento proyectado del 2,4%

# El Sector inmobiliario proyecta US\$ 1.902 millones en negocios este año

Jacqueline Torres

El sector inmobiliario en Paraguay continúa mostrando un crecimiento sostenido, respaldado por las proyecciones del Banco Central del Paraguay (BCP). Según datos del Anexo Estadístico del Banco Central del Paraguay (BCP) los servicios inmobiliarios cerraron 2024 con un volumen de negocios que alcanzó los US\$ 1.856 millones, y se espera que esta actividad económica en 2025 aumente a US\$ 1.902 millones, marcando un incremento del 2,4%.

Este crecimiento refleja la fortaleza de un sector que abarca no solo los servicios inmobiliarios, sino también la construcción y los alquileres en general. La expansión proyectada reafirma el papel clave de la actividad inmobiliaria en la economía nacional, al contribuir al desarrollo urbano, la generación de empleo y la inversión.

El panorama positivo destaca además la confianza de los inversionistas y actores del mercado, quienes encuentran en Paraguay un entorno estable y con oportunidades atractivas. La solidez macroeconómica y la seguridad jurídica del país son factores que continúan impulsando esta dinámica, posicionando al sector inmobiliario como uno de los motores del crecimiento económico en 2025.

### EL POTENCIAL Y LOS DESAFÍOS ESTRUCTURALES

Para Gonzalo Codas, Director Comercial de Codas Vuyk, el 2025 trae consigo un escenario positivo, aunque subraya la dificultad de precisar cifras exactas debido a la descentralización de la información en el sector. "Al nivel país se espera que sea un año positivo y incluso con un mayor crecimiento al 2024, esto debido a muchos factores, nuevas tasas de créditos, nuevos

instrumentos financieros, nuevas necesidades de mercados etc, aparte de otros específicos como el grado de inversión, la bioceánica", indicó.

Por su parte, Víctor González Acosta, presidente del Grupo Habitalis, enfatiza el gran potencial que aún tiene el mercado inmobiliario paraguayo que opera actualmente a solo entre el 10% y el 15% de su verdadero potencial. Esta cifra refleja tanto las limitaciones estructurales del sector como las oportunidades de crecimiento que pueden ser capitalizadas mediante políticas públicas eficaces, inversiones en infraestructura y el desarrollo de capacidades profesionales. "La juventud del mercado inmobiliario moderno en Paraguay, con apenas una década de desarrollo significativo, exige una transformación integral para alcanzar un desarrollo sostenible", aseguró González Acosta.

Antonio Azouz, Gerente Comercial de Innova Desarrollos, aporta una perspectiva optimista basada en resulta-

dos concretos. "En 2024 alcanzamos cifras récord con nuestros proyectos como Innova Centro, que logró un 92% de ocupación y una tasa de venta del 100%. Otros desarrollos como Innova Las Mercedes avanzan con un 80% de ventas, mientras que Innova Villamorra alcanzó el 90% de ventas en su primer año", señaló.

Estos indicadores reflejan un mercado robusto, respaldado por una economía estable y un aumento en la demanda de unidades residenciales y comerciales. Para Azouz, el aprendizaje y la adaptación a las tendencias del mercado serán determinantes para que los inversores continúen capi-

talizando oportunidades en un año que promete consolidar el crecimiento del sector.

### HACIA UN FUTURO PROMETEDOR

El 2025 se perfila como un año clave para el sector inmobiliario paraguayo. Los líderes de la industria coinciden en que la combinación de estabilidad económica, nuevas herramientas financieras así como la llegada de inversión extranjera y proyectos de infraestructura de gran impacto generarán un ambiente propicio para

la inversión y el desarrollo. El desafío continúa siendo la superación de las barreras estructurales y la consolidación de un mercado moderno que no solo atienda las necesidades actuales, sino que también prepare el camino para un crecimiento sostenible en el futuro.



**ANTONIO AZOUZ**  
GERENTE COMERCIAL DE INNOVA  
DESARROLLOS



**GONZALO CODAS**  
DIRECTOR COMERCIAL DE CODAS VUYK,



**VÍCTOR GONZÁLEZ ACOSTA,**  
PRESIDENTE DEL GRUPO HABITALIS

### ● Evolución del negocio inmobiliario en Paraguay

\*Obs: el dato del 2025 es una proyección  
Fuente: Anexo estadístico del BCP

Cifras en millones de dólares

3,0%  
1.175  
2021 ●

1,7%  
1.782  
2022 ●

1,9%  
1.816  
2023 ●

2,2%  
1.856  
2024

2,4%  
1.902  
2025 ●



Todos los  
**JUEVES & VIERNES**



Días GNB

Hasta **25% off**

Con tarjetas de crédito en las mejores tiendas



Moda



Deportes



Perfumería & Dermocosmética



Entretenimiento

prensa@5dias.com.py

SUPERINTENDENCIA DE JUBILACIONES

Critica aumentos dispares para las cajas de pensión

# Halley habla que hay jubilados de primera, segunda y tercera clase

El presidente de la Unión Nacional de Jubilados, Pedro Halley, expresó su indignación ante el ajuste del 3.8% otorgado por el Instituto de Previsión Social (IPS) a los jubilados. Considera que este aumento es "irrisorio" y "miserable" en comparación con el 19% que recibirán los jubilados parlamentarios y el 7% que percibirán los militares y policías. Además piden la destitución inmediata de la Gerenta de Prestaciones de IPS, Vanessa Cubas.

"En este país hay gente de primera y gente de segunda, jubilados privilegiado y jubilados ninguneados, 19% de aumento para el fondo parlamentario, 7% aproximadamente los policías y militares, y los jubilados de IPS que son 88 mil personas, 3.8%, una miseria, jubilados de primera, de segunda y de tercera clase", dijo Halley en conferencia de prensa.

Halley enfatizó que han solicitado una mesa de trabajo con el IPS y las autoridades para encontrar una solución más justa, pero

han sido ignorados. "Hace años venimos haciendo reclamaciones, nunca hemos obtenido nada y no pedimos locuras, pedimos derechos consagrados en la ley", afirmó.

**PIDEN DESTITUCIÓN DE CUBAS**

Además, Halley se mostró disconforme con las declaraciones de la gerente de prestaciones del IPS, Vanessa Cubas, quien sugirió que los jubilados se quejaran al Congreso. Halley considera que Cubas no ha demostrado sensibilidad social ni altura intelectual para abordar los problemas de los jubilados.

"Nosotros queremos en el puesto de Vanessa Cubas a una persona con sensibilidad social y con altura

intelectual para poder enfrentarnos y debatir estos puntos que son importantes", afirmó Halley.

La Unión Nacional de Jubilados también destacó la falta de representación adecuada de los jubilados en el IPS. Según Halley, el consejero José Jara Rojas no ha cumplido con su función de representar a los jubilados.

"Desde que existe esa consejería nunca se ha acercado a hablar con los jubilados, es nuestro representante alguien que ni siquiera habla de los problemas que tenemos", afirmó Halley.

En consecuencia, la Unión Nacional de Jubilados pide la destitución de Vanessa

Cubas y del consejero José Jara Rojas. También exigen que se respeten sus derechos consagrados en la ley, como el aguinaldo, y que se busque una solución más justa para los jubilados.

**LEY 7446**

La Unión Nacional de Jubilados también critica la modificación del artículo 6º de la ley 7446, que cambia el período de referencia para la jubilación de 3 a 10 años. Según Halley, esto perjudicará a muchos trabajadores, ya que "en muchísimos casos el trabajador pierde, se va a jubilar con menos".

**MESA DE SEGURIDAD SOCIAL**

Gustavo Canata, representante de los jubilados ante la Mesa de Seguridad Social, señaló que su elección



Representantes de jubilados del Instituto de Previsión Social IPS lamentan falta de interés de autoridades.

provisoria está siendo objetada por autoridades del Ministerio de Economía y del Trabajo. Por esto, todavía no se emitió el Decreto que le permita participar de las sesiones junto con los demás representantes del Gobierno, empresarios y trabajadores.

Agregó que aunque, según la ley, debería haberse elegido al representante, la asociación de jubilados decidió enviar notas a todas las asociaciones para que presenten diferentes candidatos. Refirió que más de 50 asociaciones ya le han expresado su apoyo.

## ¡EQUIPE SU NEGOCIO AHORA!

Empieza la temporada de calor, aproveche al máximo su inversión



Consulta con nuestros asesores especializados para cada emprendimiento

Rolando Cabral (0983) 911 102  
Cristina Zárate (0983) 911 103

(021) 515-505 (0972) 233 175

GLOBO IMPORT EXPORT www.globo.com.py



Jacqueline Torres  
Jtorres@5dias.com.py

El ecosistema empresarial paraguayo ha experimentado un crecimiento notable durante 2024, con la Empresa por Acciones Simplificadas (EAS) emergiendo como la estructura corporativa preferida por los emprendedores. Según datos revelados por el SUACE (Sistema Unificado de Apertura y Cierre de Empresas), se establecieron 6.079 nuevas entidades jurídicas en 2024, donde las EAS representaron el 97,5% de todos los nuevos registros empresariales.

Conversamos con Leticia Giménez, secretaria General de SUACE quien explicó que el aumento en los registros empresariales puede atribuirse en gran medida a la exitosa implementación de la transformación digital en el proceso de registro de empresas en Paraguay. La plataforma SUACE, dependiente del Viceministerio de Industria, ha revolucionado el proceso de constitución empresarial al ofrecer una experiencia digital simplificada que permite a los emprendedores establecer una EAS en tan solo 72 horas hábiles.

Este enfoque digital representa una significativa modernización del entorno empresarial paraguayo, haciéndolo más atractivo tanto para inversores nacionales como internacionales. La plataforma funciona como ventanilla única para los procesos de registro, formalización y cierre de empresas, materializando el compromiso del gobierno con la mejora del clima de negocios del país.

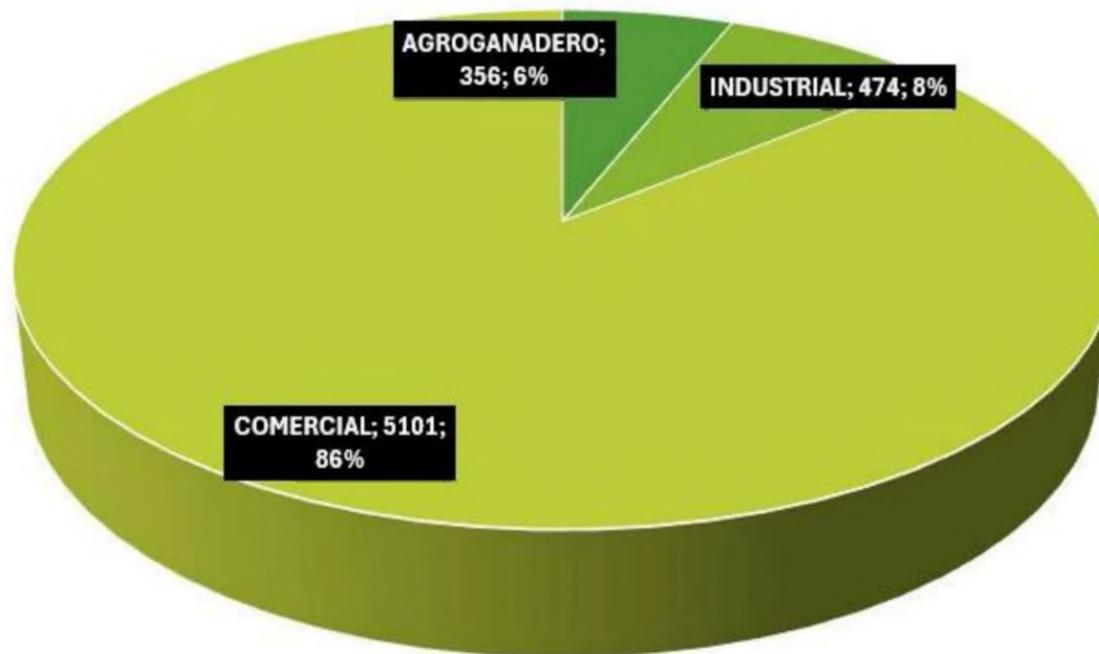
Giménez destacó la creciente preferencia por la estructura EAS, que registró 5.931 nuevas inscripciones, marcando un cambio de paradigma en la forma de constituir empresas en Paraguay. Esta popularidad se debe a varias ventajas clave: rentabilidad y procesamiento simplificado, requisitos administrativos reducidos, mayor conectividad con servicios financieros y mayor flexibilidad operativa. En contraste, las estructuras corporativas tradicionales, como las Sociedades Anónimas (S.A.) y las Sociedades de Responsabilidad Limitada (S.R.L.), solo alcanzaron 148 nuevos registros, lo que evidencia la clara inclinación del mercado hacia

## ANÁLISIS

El sector de Servicios dominó la creación de nuevas compañías

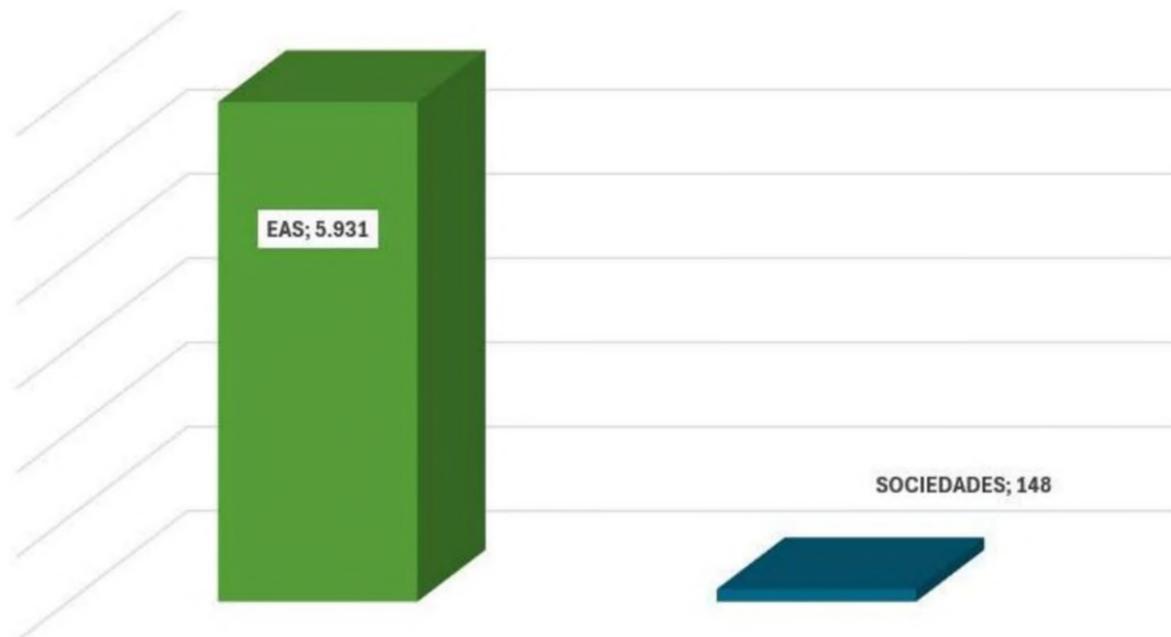
# El 97,5% de nuevas empresas en Paraguay son EAS

### SECTORES ECONÓMICOS DE LAS EAS CONSTITUIDAS EN EL AÑO 2024



Fuente: Sistema Unificado de Apertura y Cierre de Empresas (SUACE)

### COMPARATIVO DE APERTURA SEGÚN TIPO DE EMPRESAS (AÑO 2024)



el modelo EAS, más ágil y eficiente.

El análisis de la distribución sectorial de las nuevas formaciones EAS revela patrones significativos sobre el desarrollo económico de Paraguay: El sector de Servicios y Comercial dominó la formación de nuevas empresas, representando el 86% de los registros con 5.101 nuevas compañías. El sector Industrial siguió con 474 nuevas empresas, representando el 8% del total de registros. El sec-

tor Agroganadero registró 356 nuevas inscripciones, comprendiendo el 6% del total.

#### La inversión extranjera muestra un fuerte crecimiento

El informe subraya una destacada actividad de inversión extranjera en el país, impulsada por el Sistema Unificado de Apertura y Cierre de Empresas (SUACE), que facilita la obtención de residencia permanente a inversores extranjeros que cumplan

ciertos criterios específicos. Estos requisitos incluyen una inversión mínima de 70.000 dólares estadounidenses o su equivalente en guaraníes y la creación de al menos cinco puestos de trabajo, promoviendo así el desarrollo económico y la generación de empleo local.

Giménez indicó que en 2024, se emitieron 294 constancias de inversores extranjeros, representando inversiones declaradas por un total de US\$ 37 mi-

llones. Notablemente, el capital boliviano lideró la inversión extranjera, seguido por inversores brasileños, con la mayoría de las inversiones concentradas en las regiones Capital, Central y Alto Paraná.

Los sectores inmobiliario y de construcción emergieron como principales receptores de inversión extranjera, junto con actividades comerciales, elaboración de alimentos y fabricación de prendas de vestir.



LETICIA GIMÉNEZ  
SECRETARIA GENERAL DE SUACE

*La plataforma SUACE, dependiente del Viceministerio de Industria, ha revolucionado el proceso de constitución empresarial al ofrecer una experiencia digital simplificada".*

#### Perspectivas Futuras

Finalmente señaló que el éxito del sistema simplificado de registro empresarial paraguayo y la fuerte adopción de la estructura EAS sugieren un futuro prometedor para el crecimiento empresarial en el país. El significativo nivel de inversión extranjera, particularmente de países vecinos, indica una creciente confianza regional en el entorno empresarial paraguayo.

La concentración de inversiones en áreas urbanas clave y sectores prácticos como el inmobiliario y la manufactura sugiere un enfoque maduro hacia el desarrollo del mercado, mientras que el sistema de registro digital posiciona a Paraguay como un destino cada vez más atractivo para emprendimientos tanto nacionales como internacionales.

Esta modernización integral de los procesos de registro empresarial, combinada con un flujo constante de inversiones extranjeras, posiciona favorablemente a Paraguay para un continuo crecimiento y desarrollo económico en los próximos años.

## OBRAS PÚBLICAS

Inversión es de US\$ 6,3 millones para un tramo de 93 kilómetros

# Inician obras de mejoramiento de la Ruta PY01 entre Ypané y Quiindy

prensa@5dias.com.py

El presidente de la República, Santiago Peña, acompañado por la ministra de Obras Públicas y Comunicaciones, Claudia Centurión, dio inicio a las obras de mejoramiento de la ruta PY01 en el tramo de 93 kilómetros que conecta Ypané con Quiindy. Este proyecto forma parte de un plan integral para modernizar esta vía a través de una Alianza Público-Privada (APP), actualmente en etapa de licitación.

Durante su intervención, el mandatario destacó el impacto estratégico de esta obra en el departamento Central, que concentra casi el 30% de la población nacional, y en otros departamentos como Paraguari, Misiones e Itapúa. Según Peña, el crecimiento demográfico y la migración interna han generado una fuerte presión sobre la infraestructura existente.

“La ciudad está recibiendo un flujo cada vez mayor de personas, y es fundamental que la infraestructura del área metropolitana se adapte a este crecimiento. Con mejores rutas y condiciones de seguridad vial, salvaguardamos la vida de nuestros ciudadanos”, expresó.

Asimismo, el presidente subrayó la importancia de concentrar recursos en el área metropolitana y adelantó que próximamente se iniciará el pro-

## EL DATO

ESTA OBRA ES TRANSITORIA HASTA TANTO INICIE EL PROYECTO BAJO UNA APP

## LA CIFRA

30%

DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS ESTA EN CENTRAL QUE UTILIZA LA RUTA

ceso de concesión para la modernización de la ruta PY06, considerada prioritaria para mejorar la conectividad y fomentar el desarrollo económico regional.

## PROYECTO TRANSITORIO

Por su parte, la ministra Centurión resaltó que este proyecto tiene carácter transitorio y responde a una necesidad urgente mientras se trabaja en la duplicación de la ruta PY01 bajo el esquema de APP. “Queremos que las personas puedan desplazarse con mayor comodidad y seguridad, lo que también se traducirá en ahorros operativos y en tiempos de viaje”, afirmó.

Además, la ministra anunció el inicio del Plan Central 2, que contempla 133 kilómetros de nuevos tramos asfaltados en el departamento Central. Este incluye proyectos en ciudades como Nemy, Guarambaré, Capiatá y San Lorenzo, con más



El tramo a ser intervenido está en malas condiciones y es queja constante de los usuarios



obras previstas para Itá y Areguá.

## IMPACTO ECONÓMICO

Paul Sarubbi, representante del consorcio Paraguari, adjudicatario del proyecto, destacó los beneficios de la obra, desde

la mejora de la seguridad vial hasta la generación de empleo en el sector de la construcción.

El proyecto, que tendrá un plazo de ejecución de 15 meses, involucra una inversión de G. 49.536.105.673 (US\$ 6,3

millones) y abarca trabajos en áreas urbanas y rurales. Estas obras no solo mejorarán la conectividad entre Central y Paraguari, sino que también impulsarán el desarrollo económico de las comunidades circundantes.

Con el inicio de estas obras, el gobierno reafirma su compromiso con el desarrollo de una infraestructura moderna y eficiente, considerada clave para el bienestar social y el crecimiento económico del país.

Viví un  
verano  
único



Con  
beneficios  
exclusivos



CONOCELOS AQUÍ

BANCO  
ATLAS

## CONATEL

Se estima una inversión mínima de USD 15 millones por operador

# Licencias para operar tecnología 5G podrían adjudicarse a finales de marzo

José David Angulo  
jangulo@5dias.com.py

La Comisión Nacional de Telecomunicaciones (Conatel) está en pleno proceso de licitación para el espectro radioeléctrico destinado a la implementación de la red 5G en Paraguay. Este proceso se ha llevado a cabo en un marco regulatorio que busca garantizar un despliegue eficiente de la tecnología, sin tener un enfoque recaudatorio. Víctor Martínez, miembro del directorio de Conatel, detalló a 5Días los aspectos más relevantes de la licitación y el impacto esperado de la nueva red 5G en el país.

Martínez explicó que el proceso comenzó con el análisis del rango de frecuencia de 3.500 MHz, utilizado globalmente para servicios de telefonía móvil con 5G. Este rango, que va desde 3.300 a 3.700 MHz, está subdividido en ocho sub bandas de 50 MHz cada una. "El espectro de 3.500 MHz ha estado en uso desde hace años para servicios de transmisión de datos fijos, y desde 2018 se trabajó en su liberación para 5G", indicó.

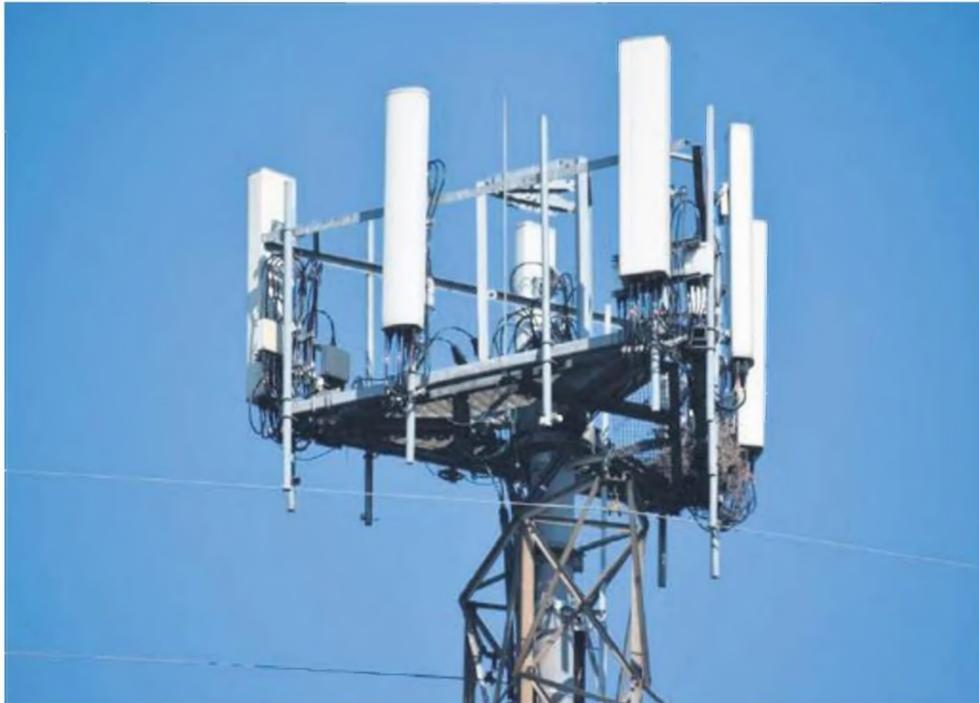
El proceso de licitación busca adjudicar al menos 100 MHz a cada uno de los operadores que participen, lo que podría implicar la asignación de licencias a un máximo de cuatro prestadores. "El proceso está en su fase final y creemos que

podríamos otorgar las licencias a finales de marzo de este año, con la posibilidad de que las primeras estaciones radiobases 5G estén operativas para el segundo o tercer trimestre", agregó Martínez.

A lo largo del proceso, Conatel ha trabajado en la elaboración de las bases y condiciones para la licitación, las cuales se sometieron a consulta pública a finales de 2024. "Hemos recibido 15 contribuciones, entre las cuales se incluyen aportes de los principales operadores móviles del país y organizaciones internacionales. Estas contribuciones están siendo evaluadas antes de emitir el pliego final", explicó.

Martínez destacó que el objetivo principal de la licitación no es generar ingresos, sino promover el desarrollo de la tecnología 5G en Paraguay. "El presidente de la República dio instrucciones claras de que este proceso no debe ser recaudatorio, sino que debe facilitar la expansión de la tecnología 5G", afirmó. El costo de la licencia se establece en US\$ 500.000 por cada subbanda, lo que representa un monto significativamente menor en comparación con licitaciones anteriores para 4G.

Además, las bases y condiciones establecen una serie de compromisos de cobertura y responsabilidad



El rango de frecuencia va desde los 3.300 MHz a los 3.700 MHz.

social por parte de los operadores. "Los licenciatarios deberán instalar 100 estaciones radiobases en un plazo de cuatro años, además de conectar 1.200 puntos de acceso para entidades del Estado, como escuelas y comisarías", detalló Martínez. La inversión mínima estimada por operador sería de US\$ 15 millones.

Conatel también cuenta con mecanismos para verificar el cumplimiento de estos compromisos. "Realizamos un seguimiento con los operadores para asegurarnos de que cumplan con las obligaciones regulatorias. De no ser así, se pueden aplicar sanciones administrativas",

señaló. Además, los operadores tendrán la posibilidad de superar los 100 puntos de cobertura requeridos si lo desean.

El impacto de la red 5G en Paraguay será significativo tanto para los ciudadanos como para la economía del país. "Desde el punto de vista del usuario, la principal ventaja será una mayor velocidad de navegación. El 5G es hasta 10 veces más rápido que el 4G, lo que permitirá descargas y transmisiones de archivos mucho más rápidas", explicó Martínez. Asimismo, la tecnología 5G reducirá los tiempos de respuesta, lo que beneficiará espe-

cialmente a sectores como los videojuegos en línea y la comunicación entre máquinas.

El 5G también traerá beneficios para sectores como la telemedicina, al permitir una transferencia de archivos más rápida y una mejor resolución de imágenes. "Esto no solo mejorará la calidad de los servicios existentes, sino que también creará nuevas oportunidades de negocio en diferentes sectores", señaló Martínez.

En cuanto a los costos, Martínez indicó que no se espera un aumento significativo para los usuarios.

"No sabemos cuál será la estrategia comercial de los operadores, pero lo que se puede esperar es una mayor eficiencia en el uso de los datos", afirmó. El 5G permitirá un mayor consumo de datos, lo que podría beneficiar a los operadores al mejorar el ingreso promedio por usuario.

La licitación también abrirá oportunidades para nuevos actores en el mercado. "La base de condiciones está diseñada para garantizar igualdad de oportunidades tanto para empresas nacionales como internacionales. Esto asegurará un proceso competitivo y transparente", destacó Martínez.

Por último, el miembro del directorio de Conatel se mostró optimista sobre el futuro de la tecnología 5G en Paraguay. "Con la implementación de 5G vamos a mejorar la infraestructura tecnológica del país y atraer inversiones. La conectividad más rápida y eficiente será un factor clave para el desarrollo de nuevas industrias y la modernización de sectores existentes", concluyó.

Este proceso de licitación está en sus últimas etapas, y se espera que las primeras licencias sean otorgadas en los próximos meses, con la implementación de la tecnología 5G proyectada para el primer semestre de 2025.

## INFORME BCP

## Índice de Confianza del Consumidor: 58% de encuestados cree que situación económica está peor que el año pasado

prensa@5dias.com.py

El Banco Central del Paraguay (BCP) emitió ayer su informe de Índice de Confianza del Consumidor (ICC) correspondiente al mes de diciembre del 2024. Con relación al Índice de Situación Económica (ISE), el 58% de los encuestados manifestó que al cierre del

año pasado la situación económica estaba peor que hace un año, mientras que un 28% indicó que estaba igual, y sólo un 14% indicó que mejoró.

Con relación a la percepción negativa (peor) del 2024, fue superior al 46,75% obtenido en el mismo mes del 2023. En aquella ocasión, los resultados del ISE die-

ron un 39,75% de personas que indicaban que la situación económica del país estaba igual, mientras que el 13,50% refirió que el cierre de ese año fue mejor al anterior.

Con relación al Índice de Expectativa Económica (IEE) del país, el 44,75% de los encuestados refirió que mejorará la situación

en el 2025, mientras que el 25,75% afirmó que seguirá igual al 2024. El 29,50% restante indicó que empeorará la situación económica del país.

Las cifras del IEE de diciembre de 2024 son inferiores al mismo periodo del 2023, donde se registró mejores expectativas de mejora económica. En aquella

ocasión, un 52,75% opinaba que mejoraría la situación, mientras que solo el 20% decía que empeoraría. Los que no predecían mejoras se ubicaron en 27,25% restantes.

El reporte del BCP muestra que, en diciembre de 2024, el ICC registró un nivel de 53,98% ubicándose por debajo del valor del mes previo (55,63%) y del regis-

trado en diciembre del año anterior (57,46%). Mientras que el ISE registró un valor de 39,88%, menor en 1,29 puntos al mes anterior y en 3,17 puntos al dato de diciembre de 2023. Por su parte, el IEE alcanzó un resultado de 68,09%, menor al índice del mes anterior en 2,00 puntos y al valor registrado en diciembre de 2023 en 3,79 puntos.

## RECONOCIMIENTO

El utilitario francés se impuso a otros seis finalistas

# Renault 5 E-Tech eléctrico fue elegido coche del año en Europa 2025

Expansión, España

**E**l Renault 5 E-Tech eléctrico ha sido elegido Coche del Año en Europa 2025 conjuntamente con el Alpine A290, la 'versión' deportiva (también eléctrica) del Renault 5, según han anunciado los organizadores del premio en el Salón Internacional del Automóvil de Bruselas.

El utilitario francés se ha impuesto al resto de finalistas en la votación final tras conseguir 353 puntos, 62 más que el Kia EV3 y 138 más que el Citroën C3/è-C3, que completaron el podio de los modelos más votados.

El Renault 5 se ha coronado como mejor coche del año 2025, superando en la final a otros seis contendientes: Alfa Romeo Junior, Citroën C3/è-C3, Cupra Terramar, Dacia Duster, Hyundai Inster y Kia EV3.

## RELEVO

Con esta victoria, el Renault 5 toma el relevo del Renault Scenic E-Tech eléctrico, que se alzó con el máximo galardón continental en 2024. Además, la reinterpretación eléctrica del mítico R5 se convierte en el octavo vehículo de la marca del rombo que gana el Coche del Año en Europa después del Renault 16 (1966), Renault 9 (1982), Clio I (1991), Scénic (1997), Mégane (2003), Clio III (2006) y Scenic E-Tech eléctrico (2024). Es la segunda vez en los 62



Con esta victoria, el Renault 5 toma el relevo del Renault Scenic E-Tech eléctrico.

años de historia del premio al Coche del Año en Europa que una marca repite la corona en dos ediciones consecutivas. La primera vez fue en 1995 y 1996 con el Fiat Punto y el Fiat Bravo. Desde entonces no había vuelto a suceder.

Tras conocerse el veredicto de los 60 periodistas especializados de 23 países que componen el jurado, el Renault 5 resultó el más

votado con 353 puntos. El segundo con más votos fue el Kia EV3 eléctrico con 291 puntos, seguido del Citroën C3/è-C3, que consiguió 215 puntos.

El cuarto puesto fue para el Hyundai Inster eléctrico con 172 puntos, a sólo cuatro puntos del Dacia Duster, que consiguió 168 puntos. El Cupra Terramar acabó en sexta posición con 165 puntos, mientras

que el séptimo puesto fue para el Alfa Romeo Junior con 136 puntos.

El premio fue recogido por Fabrice Cambolive, CEO de la marca Renault, y Philippe Krief, CEO de la marca Alpine. El presidente del jurado, Soren Rasmussen, ejerció de maestro de ceremonias, junto a la británica Vicky Parrott, miembro del jurado.

## PRESTIGIO

"Es un inmenso orgullo recibir por segundo año consecutivo el prestigioso premio Car Of The Year", dijo Cambolive. "El Renault 5 E-Tech eléctrico cambia las reglas de juego en Europa. Hace que los vehículos eléctricos sean deseables y evoca una respuesta emocional. Al mismo tiempo, ha sido diseñado para aportar un gran valor a nuestros clientes. Si hay un coche con po-

tencial para transformar el mercado eléctrico, es éste", añadió el directivo francés.

La votación final quedó así: Renault 5/Alpine A290 (353 puntos), Kia EV3 (291 puntos), Citroën C3/è-C3 (215 puntos), Hyundai Inster (172 puntos), Dacia Duster (168 puntos), Cupra Terramar (165 puntos) y Alfa Romeo Junior (136 puntos).




# Business

**ItaúInvest**

 La nueva plataforma  
de inversiones de Itaú

**DERECHOS**
**UFC BUSCA MÁS DE US\$ 1.000 MILLONES**

El Ultimate Fighting Championship, mejor conocida como UFC, aspira a obtener más de US\$ 1.000 millones al año por su próximo contrato de derechos audiovisuales, más del doble de lo que paga Espn.


**CARLOMAGNO**
**VON DER LEYEN RECIBIRÁ PREMIO INTERNACIONAL**

La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, recibirá este año el Premio Carlomagno por su liderazgo en tiempos turbulentos y su contribución a la cohesión de los Estados miembros.


**EE.UU.**
**MILEI, BUKELE Y NOBOA INVITADOS POR TRUMP**

Donald Trump ha invitado a su toma de posesión a mandatarios con los que comparte afinidad política, como Javier Milei, Nayib Bukele y Daniel Noboa, dejando afuera a otros líderes como la mexicana, Claudia Sheinbaum.

**BRASIL**

La inestabilidad cambiaria es un foco de preocupación

## Sonó el despertador con la depreciación del real



Moody's había dejado a la deuda pública a un escalón del grado inversor.

*El Observador, Uruguay*

**E**n Brasil, la situación macroeconómica parecía desarrollarse al suave ritmo de la bossa nova. El crecimiento económico había alcanzado un 4% en el tercer trimestre de 2024 con respecto al mismo período del año anterior.

Los indicadores de avance utilizados por el Banco Central mostraban, a su vez, que ese crecimiento también se habría extendido al cuarto trimestre. Por su parte, la calificadora de riesgo Moody's había dejado a la deuda pública a un escalón del grado inversor, basada precisamente en el buen desempeño de la economía.

Pero también había chirridos en la melodía. Con el desempleo en niveles bajos y un fuerte crecimiento del consumo, las presiones inflacionarias se hicieron

presente. Tras haberse reducido a niveles en torno al 3,7% anual a comienzos del segundo trimestre, la inflación volvió a acelerarse, terminando 2024 en 4,8%. Ello provocó la reacción del Banco Central, cuya tasa de referencia, que había bajado a 10,5% entre mayo y mediados de septiembre, volvió a subir a partir de la reunión del Comité de Política Monetaria del 18 de septiembre. Y ello encendió las alarmas. Pese al optimismo de Moody's y la opinión generalizada de que la deuda pública brasileña tiene bajo riesgo crediticio debido a que está mayormente denominada en moneda nacional y las reservas internacionales son más

que suficientes para atender los compromisos del gobierno en moneda extranjera, lo cierto es que un banco central independiente con objetivos de inflación no puede convivir con un gobierno manirroto.

Los intereses tienen una elevada carga en las finanzas públicas brasileñas, precisamente porque buena parte de la deuda está denominada en moneda nacional con tasas vinculadas a la Selic, que es precisamente la que usa como referencia el Banco Central para su política monetaria. Entonces, si la autoridad monetaria aumenta la tasa de interés para combatir la inflación,

el deterioro fiscal es inmediato. Por ello, el cumplimiento de un régimen de objetivos de inflación le confiere potencialmente a la deuda pública una dinámica tan vulnerable como la que tendría una deuda dolarizada, si el gobierno no obtiene un superávit primario (esto es, un resultado fiscal positivo antes de deducir los cargos de intereses) lo suficientemente alto. ¿Brasil cumple con esa condición? Pues no, con lo que el nerviosismo se apoderó de los mercados (brasileños, al menos).

Es que el desempeño fiscal en los últimos tiempos ha estado distante de la disciplina. Tras lograr resultados primarios positivos del orden del 2,0 a 2,4% del PBI a mediados de 2022, las finanzas públicas brasileñas se han venido deteriorando sistemáticamente, llegando en 2024 a déficits primarios del orden del 2% del PBI y déficits totales de más del 9% del PBI, y creciendo.

**EL DATO**

LOS INTERESES TIENEN UNA ELEVADA CARGA EN LAS FINANZAS PÚBLICAS BRASILEÑAS.

**LA CIFRA**

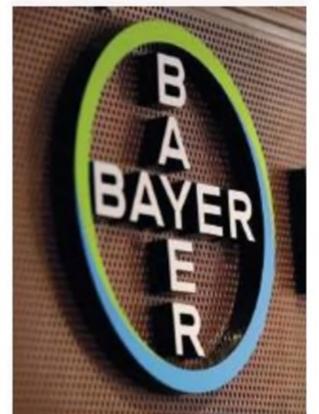
**R\$ 5,40**  
POR DÓLAR SE DEPRECIÓ EL REAL BRASILEÑO EN ESTOS DÍAS.

**PROHIBICIÓN**
**TIKTOK PREPARA SU CIERRE PARA EL DOMINGO**

La empresa TikTok planea cerrar su aplicación para los usuarios de Estados Unidos a partir del domingo, cuando podría entrar en vigor una prohibición federal sobre la aplicación de redes sociales.


**BAYER**
**MULTA POR PRODUCTOS QUÍMICOS TÓXICOS**

Ordenan a Bayer pagar US\$ 100 millones a cuatro personas de Seattle que dijeron que su exposición en las instalaciones a sustancias químicas tóxicas, les causó daño cerebral y otras lesiones.


**WEF**
**LAS AMENAZAS GLOBALES DE ESTE AÑO**

Los conflictos armados entre países, la desinformación y los fenómenos climáticos extremos vinculados al calentamiento planetario son las principales amenazas de la humanidad para 2025 y a corto y medio plazo.

# MIRADA 360°

**PERÚ**

**PBI CRECIÓ 3.92% EN NOVIEMBRE SEGÚN ESTADÍSTICAS**

Después que en el 2023 el Perú enfrentara una recesión (-0.4%), el 2024 se pintó como un mejor año, al menos en cifras. La última data del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) reveló que la economía peruana aumentó 3.93% en noviembre del año pasado.

**EL SALVADOR**

**BUKELE AUGURA "REVALORIZACIÓN" DEL BITCOÍN CON TRUMP**

El presidente de El Salvador, Nayib Bukele, aseguró que 2025 será un año muy importante para la revalorización exponencial del bitcóin con la llegada de Donald Trump a la presidencia de Estados Unidos el próximo lunes. "Será un ecosistema más amable con el bitcóin".

**RUSIA**

**ATACAN INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA UCRANIANA**

Rusia lanzó más de 40 misiles y unos 70 drones en su ataque contra Ucrania, ataque que tuvo como objetivo principalmente infraestructuras y el sistema energético, informó en el presidente ucraniano, Volodimir Zelenski.

**IRÁN**

**PRESIDENTE ADVIERTE A TRUMP SOBRE RIESGO DE "GUERRA"**

El presidente de Irán, Massoud Pezeshkian, advirtió al presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, del riesgo de una guerra contra su país, e insistió en que Irán no "busca" adquirir armas nucleares.

**VENEZUELA**

**LA UE LAMENTA DECISIÓN DE LIMITAR LAS EMBAJADAS**

La UE lamentó "profundamente" la decisión de Venezuela de limitar drásticamente el tamaño de las embajadas de Francia, Italia y Países Bajos, y pidió que el país revoque esa orden.

**CUBA**

**AFUERA DE LA LISTA DE PAÍSES PATROCINADORES DEL TERRORISMO**

El gobierno estadounidense sacará a Cuba de su lista de países patrocinadores del terrorismo. La decisión de Biden podría quedar anulada en pocos días, cuando el republicano Donald Trump tome posesión como presidente.

**COREA DEL SUR**

**INSISTEN EN LA DETENCIÓN DEL EXPRESIDENTE YOON**

Las autoridades surcoreanas que investigan al presidente destituido Yoon Suk Yeol intentaron entrar en su residencia en un nuevo intento de detenerlo por acusaciones de insurrección con su declaración de la ley marcial.

**TANZANIA**

**OMS INVESTIGA POSIBLE BROTE DE VIRUS DE MARBURGO**

La Organización Mundial de la Salud (OMS) informó de ocho muertos vinculados a un posible brote del virus de Marburgo -similar al ébola- en el oeste de Tanzania (África), y alertó que el riesgo de propagación en el país y la región era "alto".



**MÉXICO**

## Ciudades fronterizas listas ante posibles deportaciones

Ante la posibilidad de una deportación masiva de migrantes desde Estados Unidos, se han encendido las alarmas en México, especialmente en los estados fronterizos del norte. Gobernadores, municipios y organizaciones civiles trabajan contrarreloj para enfrentar el posible retorno de miles de personas.

En Coahuila, el gobernador Manolo Jiménez anunció la habilitación



de cuatro albergues en coordinación con los municipios de Acuña y Piedras Negras, ofreciendo refugio temporal y atención humanitaria a los repatriados. "No los

dejaremos solos", afirmó el mandatario estatal, destacando la colaboración con el gobierno federal y las fuerzas armadas para garantizar seguridad y apoyo a los migrantes.

**CHILE**

## OCDE realza firmeza económica y recomienda potenciar energía

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) publicó su informe de Estudios Económicos Chile 2025, revisión que destaca el crecimiento del país en 2024, su control inflacionario, la necesidad de mayor recaudación fiscal y aumento del gasto en iniciativas de innovación, así como facilitar la ampliación de su infraestructura energética para consolidarse como líder en renovables.



El análisis, elaborado por el Comité de Revisión Económica y de Desarrollo, estudia las tendencias económicas y políticas internas de los países

miembros, desglosando los componentes de su desarrollo para luego ofrecer recomendaciones en políticas públicas que les permitan un manejo más eficiente de sus recursos.



**Liderazgo regional y alcance global**

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en [www.itaubusiness.com.py](http://www.itaubusiness.com.py)



Itaú Asset Management



## ANÁLISIS

## El Estado de Fluides



**HÉCTOR SOSA**  
Socio  
SOSA GENNARO & ASOCIADOS

Tanto en el ámbito de la educación, como a nivel del rendimiento laboral, especialmente en lo que hace a actividades relacionadas con trabajos intelectuales, se ha buscado la forma de potenciar las actividades cognitivas de las personas, para un mejor rendimiento.-

El Estado de Fluides es un concepto asociado a un estado de felicidad; talento y creatividad que requiere que la persona tenga la capacidad de concentrarse específicamente en una actividad. La técnica para alcanzar dicho estado está relacionada principalmente con dedicarse a cosas de las que uno disfrute; que sean objetivos claros y alcanzables y sobre todo que la actividad se practique con regularidad.

A este comportamiento, que forma parte de la psicología positiva, se lo llama también "Estado Flow o Flujo", caracterizado por una total concentración del individuo, a la acción concreta que se está realizando. Es un estado mental que lleva a la persona a tal grado de concentración que logra abstraerse totalmente de su entorno poniendo toda su atención a la actividad que realiza. - Algunos estudiosos de este comportamiento sostienen que el despertarse a la madrugada para iniciar las actividades diarias, favorecen a la concentración, al no haber ruidos o cualquier otro tipo de distracciones que puedan afectar la concentración o las ideas de las personas, potenciándose de esta forma el rendimiento de las mismas. Este es un comportamiento que a menudo suele caracterizar a grandes escritores; científicos y estudiosos que pasan largas horas del día en un perfecto estado de confinamiento. - Otra de las características de este tipo de comportamiento es la "naturaleza autotélica", o sea que la actividad realizada no está basada en objetivos económicos o sociales, sino en el disfrute de la misma por la felicidad y sensación de éxito que provoca.-

# LA VIVIENDA PROPIA ES EL SUEÑO POSTERGADO DE UN TECHO DIGNO

El acceso a una vivienda digna es un derecho fundamental consagrado en la Constitución Nacional. Sin embargo, a más de tres décadas de su promulgación, este derecho sigue siendo una asignatura pendiente que requiere atención urgente y soluciones integrales. Las cifras son muy llamativas. Según estimaciones recientes, el déficit habitacional en Paraguay supera las 700.000 viviendas, lo que representa más del 55% del total de hogares del país. Este número no solo es elevado, sino que continúa creciendo a un ritmo de aproximadamente 20.000 unidades por año. La magnitud del problema se hace evidente al analizar que, en 2022, Paraguay contaba con 6.109.644 habitantes distribuidos en apenas 2.109.864 viviendas. El desafío habitacional tiene raíces históricas y estructurales. La falta de planificación urbana, la especulación inmobiliaria y la desigualdad en la distribución de la tierra han contribuido a la proliferación de asentamientos informales, especialmente en áreas

urbanas. En 2015, solo en el área metropolitana de Asunción, existían más de 400 asentamientos con más de 38.000 familias viviendo en condiciones precarias. A pesar de los esfuerzos realizados por el Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH), que en los últimos cinco años ha logrado completar casi 30.000 viviendas, la realidad es que estas iniciativas resultan insuficientes frente a la magnitud del problema. El gasto público destinado a vivienda en 2020 apenas representaba el 0,19% del PIB, muy por debajo del promedio regional de 0,59%. Para abordar eficazmente el déficit habitacional, es crucial implementar las siguientes medidas como aumentar significativamente la inversión pública en vivienda, acercándola al promedio regional, desarrollar programas de mejoramiento de viviendas existentes, enfocados en el déficit cualitativo, implementar políticas de ordenamiento territorial que frenen la expansión descontrolada de las ciudades.



**La magnitud del problema se hace evidente al analizar que, en 2022, Paraguay contaba con 6.109.644 habitantes distribuidos en apenas 2.109.864**

## STAFF

**DIRECTOR ASOCIADO:** Benjamín Fernández Bogado **DIRECTOR:** Enrique Rodríguez  
**EDITOR GENERAL:** Samuel Acosta **GERENTE COMERCIAL:** Luis Ayala  
**GERENTE DE MARKETING:** Ana Garay **DIAGRAMACIÓN:** Juan Ramírez

SDÍAS @SDÍASPY SDÍASPY CANAL 5 DÍAS

Sdías es una publicación de Editorial de Negocios S.A.  
Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Complejo La Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@Sdias.com.py Teléfono: 0982 456 111

## ANÁLISIS

## La acción colectiva como esperanza



**VÍCTOR CORCOBA**  
corcoba@telefonica.net  
ESCRITOR

Nos encontramos en un momento de dificultades graves, en parte porque cada día resulta más complicado discernir la verdad, distinguiéndola de los infundios; lo que dificulta abordar los desafíos globales apremiantes y lograr un progreso tangible. Podemos reunirnos todas las veces que queramos unos con otros, pero la confianza es esencial para dar cualquier paso, sin dejar a nadie atrás. Esto es vital para hermanarnos, lo que requiere estar abierto a todos los interrogantes. Indudablemente, nada puede hacerse sin esperanza y tampoco sin certeza, lo que requiere una buena dosis de clemencia, al menos para renovarnos y avenimos. La tarea no es fácil, puesto que nos involucra a todos y somos muy diversos, lo que implica un ejercicio conjunto de escucha y acción, abarcando desde las relaciones interpersonales, defendiendo los derechos humanos y la igualdad, emprendiendo prácticas y caminos capaces de liberarnos de ataduras, de esclavitud dominadora y de degradado humanístico. Sea como fuere, tenemos que saber que no podemos tener solo superación individual. Nos requerimos entre sí. Urge, pues, recuperar el espíritu solidario y fraterno. De lo contrario, tampoco podremos salir de esta crisis mundial que nos deshumaniza por completo. Hay que poner concordia en uno mismo y espíritu donante para que puedan esclarecer los días. Quizás deberíamos seguir la huella de esos héroes humanitarios que ayudan a los más vulnerables, trabajando continuamente por destronar de nuestros horizontes las guerras, las desigualdades y las absurdas divisiones entre análogos, que lo único que hacen es agudizar las tensiones y la desconfianza. No sabemos qué va a pasar este año, que apenas acabamos de iniciar, pero la ejecución agrupada es el primer aliento para todo cambio. Por ello, tenemos que sumarnos a quienes están trabajando por forjar un futuro más armónico, justo, estable y saludable para todos.

## EL SEMÁFORO



## TIKTOK PREPARA SU CIERRE EN EE.UU.

TikTok planea cerrar su aplicación para los usuarios de EE.UU., cuando podría entrar en vigor una prohibición federal sobre la aplicación de redes sociales.



## CONTINÚAN PAGOS DE DEUDA FLOTANTE

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través de la Dirección General del Tesoro Público (DGTP), prosigue con los pagos de la deuda flotante 2024.



## EXPORTACIONES MANUFACTURERAS

Las exportaciones de productos manufacturados de origen industrial aumentaron en un 14% en año último respecto al 2023, según datos publicados por el MIC.

## EL EXPERTO RESPONDE

**El objetivo es llegar al 90 por ciento del ganado paraguayo trazado en los próximos 10 años.**

**MARIO APODACA**  
PRESIDENTE DE FUNDASSA



**MÓNICA RECALDE**  
Titular  
MINISTERIO DE TRABAJO

Todas las decisiones que afectan a equipo económico se toman ahí. Todas las discusiones que se dan, reformas o cualquier tipo de modificación jurídica, se toma la decisión en equipo económico y eso no está en la agenda.

## INDUSTRIA

Urge dar valor agregado a la materia prima

# La Cappro celebra intención de cambiar la realidad industrial y económica del país

prensa@5dias.com.py

La Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales (Cappro) emitió un comunicado donde destaca las declaraciones del viceministro de Industria, Marco Riquelme, quien se comprometió a trabajar arduamente para cambiar la realidad industrial y económica del país.

El gremio resalta además como de suma importancia el dar valor agregado a la materia prima que se produce en el país para dejar de ser solo un país exportador de materia prima, como había anunciado el nuevo viceministro tras asumir el cargo.

### ALENTADOR

“El mensaje es muy alentador. Resulta claro que cuanto más se industrialicen las materias primas del Paraguay, más beneficioso será para el desarrollo del país y de su gente. Creemos que la incorporación del nuevo viceministro de Industria será una oportunidad para trabajar en una agenda común con el sector público”, reza parte del comunicado del gremio.

Además, una agenda común entre el sector privado y el público ayudará a comprender la situación de la industria aceitera de Paraguay, aclarar conceptos y eliminar prejuicios, sobre todo para mejorar la industrialización en el país.

### CAMBIOS

Desde la Cámara Paraguaya de Procesadores de Oleaginosas y Cereales (Cappro) señalan que uno de los sectores que requiere cambiar su realidad es justamente la industria aceitera paraguaya, porque a pesar la buena cosecha de soja, la principal oleaginosa y materia prima agrícola del país, en el 2024 se registró el porcentaje industrialización más bajo de la última década.

### LA CIFRA

**25%**

DE LA COSECHA DE SOJA EN 2024 FUE PROCESADA, EN NUESTRO PAÍS

### EL DATO

LA CAPPRO DESTACA LAS IDEAS DEL NUEVO VICEMINISTRO DE INDUSTRIA

Con una cosecha de 10,70 millones de toneladas de soja, más del 75% de ese volumen fue exportado como materia prima y solo 25% fue procesado en las industrias locales. Las industrias aceiteras paraguayas quedaron con una capacidad ociosa en torno al 40%, con una caída en el volumen de la molienda de más del 10% con relación al año 2023.

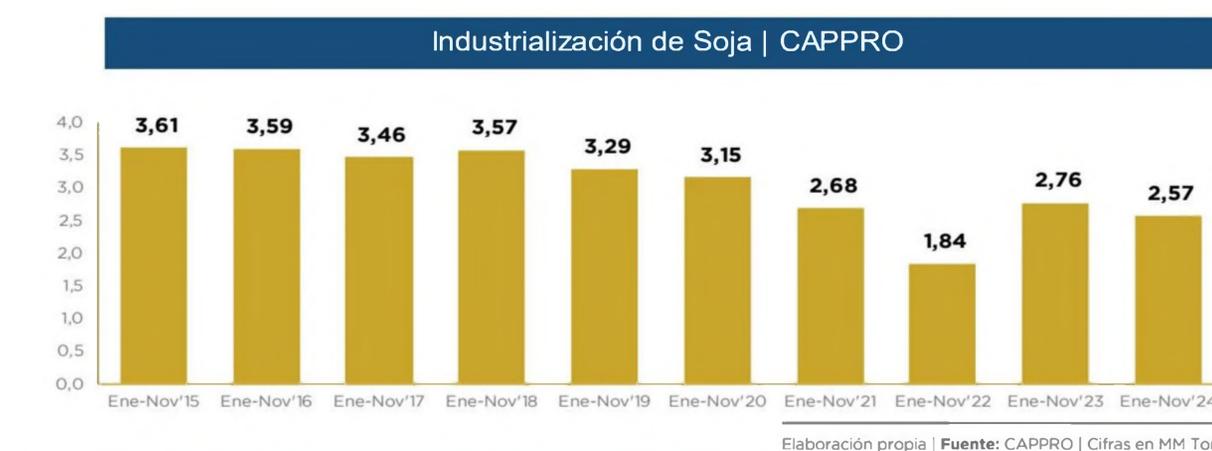
### DETERIORO

“Esto tiene como causa el deterioro de las condiciones de competitividad respecto a las fábricas de otros países. Necesitamos definitivamente instalar políticas públicas y en particular políticas industriales que permitan derribar obstáculos, alentar el crecimiento industrial y la reinversión en el país”, añade el comunicado.

En el mes de noviembre de 2024, en su boletín informativo, la Cappro explicó que durante el mes se procesaron 67.694 toneladas de oleaginosas, el volumen más bajo para este mes en un año sin sequía desde el 2008, siendo incluso más bajo que el que se consiguió durante la sequía 2012.

### REALIDAD

Además, advirtió que la industria aceitera nacional enfrenta una realidad muy negativa ya que, a pesar de los impresionantes niveles de producción agrícola,



	VOLÚMENES		VARIACIONES	
	Prom. Ene-Nov' 2021:2023	Ene-Nov'24	Δ Abs.	Δ %
Soja	2.426.615	2.570.804	144.188	5,9%
Otros Granos	54.427	71.252	16.825	30,9%
TOTAL	2.481.042	2.642.056	161.014	6,5%

Elaboración propia | Fuente: CAPPRO | Cifras en Ton.

con unos 10,7 millones de toneladas cosechadas en 2024, las industrias locales procesan menos del 25% de este volumen.

Esta situación se explica por la falta de previsibilidad que experimentó este

sector desde la década pasada, ya que luego de realizar grandes inversiones para aumentar la capacidad de procesamiento local, se modificaron en varias ocasiones normas que impactaron de manera negativa en sus condi-

ciones de competir por la materia prima local con las industrias de otros países.

La Cappro agrupa a 10 empresas industriales que procesan oleaginosas para la obtención de harina, cascarilla de soja y aceite

crudo y/o refinado,<sup>2</sup> pero algunos de los asociados también realizan otros procesos industriales conexos como envasado de aceites comestibles, producción de grasas y margarinas, balanceados y aceite de coco.



La Cappro agrupa a 10 empresas industriales que procesan oleaginosas

## EXPORTACIÓN

## Cámara Paraguaya de Cuero

# Preocupa la crisis generada por el cierre del mercado europeo para el cuero paraguayo

prensa@5dias.com.py

## LA CIFRA

### 3.000

PERSONAS  
DEPENDEN DE  
FORMA DIRECTA  
DEL RUBRO EN  
PARAGUAY.

En Paraguay existen varias curtiembres que operan a gran escala, ubicadas principalmente en los departamentos Central Concepción y en el Chaco. En la ciudad de Carapeguá y sus alrededores existen varias curtiembres que son industrias familiares.

Se estima que el conglomerado de curtiembres emplea de manera directa a unas 3.000 personas. Al finalizar la pandemia, el mundo comenzó a reactivarse económicamente, pero tras un tiempo estalló la guerra entre Rusia y Ucrania, lo que provocó un shock a nivel mundial. Este conflicto generó un clima de incertidumbre, reduciendo la demanda debido al temor a una escalada bélica global.

### ONG

Desde el año 2016, diversas ONG cuestionaron a Paraguay por la deforestación,

ejerciendo presión sobre los fabricantes italianos para que dejen de adquirir pieles destinadas a la tapicería automotriz. Además, estas organizaciones influyeron en las marcas premium que producen carteras, bolsos y zapatos, instándolas a no comprar productos provenientes de Paraguay.

### ECOLÓGICO

Este mal denominado "cuero" es en realidad plástico, según la Cámara Paraguaya de Cuero, que no solo perjudica la salud humana, sino que tiene una durabilidad limitada de aproximadamente 5 años (en productos como zapatos y chaquetas, lo que genera una acumulación de residuos tóxicos. Estos cueros vacunos son



Muchas empresas de tapicerías de vehículos se instalaron en el país

los que las ONG han estado persiguiendo durante años, y consiguieron reemplazarlo por el plástico.

En su momento, empresas fiscalizadoras europeas realizaron auditorías ambientales que demostraron que Paraguay cumple con las normativas vigentes.

### UE

El Comité de Medio Ambiente, Salud Pública y

Seguridad Alimentaria del Parlamento Europeo (ENVI) anunció en su momento la postergación por un año de la aplicación del Reglamento 1115/2023, con la introducción de enmiendas.

Entre los cambios destacados se encuentra la nueva categorización para países con riesgo nulo, cuyos envíos serán excluidos de la norma de referencia. Esto permitirá una reducción de

controles y la implementación de procedimientos simplificados para los operadores de dichos países proveedores.

El presidente de la Cámara Paraguaya de Cuero, Emilio Bedoya, afirmó que el Reglamento 1115 de la Unión Europea debe adaptarse a la realidad de cada país para evitar perjudicar a las industrias y la generación de empleo. Además, consideró



EMILIO BEDOYA  
CÁMARA PARAGUAYA DE CUERO

**"Hay muchísima gente que depende de este rubro en nuestro país. El trabajo empieza cuando se retira cuero de los frigoríficos y de los mataderos"**

injusto que los países con economías más pequeñas deban asumir las consecuencias de los problemas originados en los países más desarrollados.

prensa@5dias.com.py

## OBRAS

# La segunda fase del cableado subterráneo en calle Palma ya está en marcha

La Administración Nacional de Electricidad (ANDE) inició los trabajos de excavación para la segunda fase del cableado subterráneo en la calle Palma. "Hagamos que el centro de la capital de todos los paraguayos vuelva a brillar", expresó la primera dama Leticia Ocampos.

El presidente de la ANDE, Félix Sosa, enfatizó que por instrucciones del presidente de la República Santiago Peña, están impulsando obras con alto impacto social. "Estamos iniciando la segunda fase de la obra denominada infraestructura subterránea avanzada de redes de energía eléctrica y sistema de iluminación Led de alta eficiencia, la primera fase de la obra también la habíamos construido en la calle Palma", explicó Sosa.

Los trabajos forman parte del proyecto Palma Brilla,

que apunta a embellecer la calle del mismo nombre, y es ejecutado por la ANDE junto con la Oficina de la Primera Dama y otras instituciones. El cableado subterráneo en su segunda fase se llevará a cabo desde la calle Estrella hasta la avenida De la República, incluyendo las inmediaciones de la Catedral Metropolitana, el Palacio de Gobierno, El Cabildo, entre otros lugares emblemáticos de la capital.

"Primeramente vamos arrancar desde Presidente Franco hasta la avenida De la República, incluyendo Paraguay Independiente y las transversales. Para ello, vamos a trabajar con seis cuadrillas a fin de terminar esta primera etapa

en diciembre de este año", detalló. Unos 50 funcionarios de empresas contratistas y de la ANDE estarán involucrados en el operativo. Apeló a la colaboración de los comerciantes del microcentro para avanzar en la ejecución de las obras.

"Se van a instalar 500 artefactos de iluminación led, también se van a colocar los postes que soportan los conductores, vamos a cambiar el 100% y con ello, vamos a dejar en condiciones unas 50 manzanas de la zona del microcentro de Asunción", indicó.

La primera dama resaltó que el soterramiento de cables es un paso fundamental hacia la mejora de la calidad de vida de la

comunidad. Al eliminar los cables aéreos no solo se estará embelleciendo las calles y plazas, sino que también se estará contribuyendo a la seguridad de los ciudadanos, reduciendo el riesgo de accidentes y mejorando la visibilidad de los espacios públicos.

"La obra que estamos iniciando no solo representa un avance en la infraestructura de la ciudad, sino que también simboliza el compromiso del Gobierno con un entorno más ordenado, seguro y estéticamente agradable para todos los ciudadanos. Este proyecto es el resultado de un trabajo en conjunto, agradecemos a todos los involucrados por su decisión y compromiso", resal-



tó Ocampos. Por otro lado, instó a todos los sectores a sumarse a iniciativas que busquen el bienestar de la sociedad y a mantener el espíritu de colaboración que caracteriza a los paraguayos. "Sin duda este trabajo en equipo es lo que nos per-

mitirá alcanzar nuestros objetivos y transformar la ciudad en un lugar más habitable y atractivo. Juntos podemos construir un futuro mejor para la ciudad de Asunción, donde la modernidad y la historia coexistan en armonía", expresó.

## EXCLUSIVIDAD

Una de las citas destacadas de la temporada

# Parador Atlas dio inicio al verano en Punta del Este con una experiencia única

prensa@5dias.com.py

**B**anco Atlas presentó Parador Atlas 2025 "A orillas de la noche" en Arenas Magnum, un exclusivo evento que combinó música, entretenimiento y sabores en un entorno paradisíaco.

El 8 de enero de 2025, Banco Atlas transformó Arenas Magnum en Punta del Este en el epicentro de la energía veraniega con el Parador Atlas, una experiencia diseñada para recibir el sunset al ritmo de la música y celebrar el inicio de un verano inolvidable. Parador Atlas 2025 "A orillas de la noche" fue el punto de encuentro perfecto para quienes buscan exclusividad, calidad y diversión.



Momentos del evento realizado en Punta del Este, Uruguay.

En el Parador los asistentes disfrutaron de los beats de reconocidos DJs: Frescco, Chule Bernardo y Cele Arrabal. El evento fue concebido como un espacio para sumergirse en la magia del atardecer, donde el paisaje natural de Punta del Este se mezcló con la energía

vibrante de la música.

En esta experiencia, la exclusividad fue el denominador común. Banco Atlas ha reunido a destacados auspiciantes como Miller Genuine Draft, Maserati y Johnnie Walker, marcas

que comparten la misma visión de calidad y sofisticación. Cada detalle fue pensado para ofrecer momentos únicos que quedarán grabados en la memoria de los asistentes.

Parador Atlas 2025 "A ori-

llas de la noche" fue una invitación que ofreció una experiencia única y exclusiva para clientes de Banco Atlas, una experiencia sensorial que conectó la energía del verano celebrando el arte de disfrutar cada instante. Desde el ocaso

hasta la noche, los asistentes descubrieron sabores y sonidos diseñados para cautivar los sentidos.

Arenas Magnum, un espacio ícono de Punta del Este, fue seleccionado como el escenario perfecto para este evento. Su

ambiente exclusivo y privilegiada ubicación complementan la visión de Banco Atlas de ofrecer experiencias que van más allá de lo convencional. El Parador Atlas fue una de las citas destacadas de la temporada, combinando entretenimiento, lujo y exclusividad.

## DATOS DE LA EMBAJADA

## Unos 25 mil paraguayos por año solicitan Visas a los Estados Unidos

prensa@5dias.com.py

**D**esde la misma embajada de los Estados Unidos en Paraguay señalaron que durante el 2024 procesaron unas 25 mil solicitudes de Visas, de compatriotas que pretendían viajar al país del norte por motivos turísticos o profesionales. Para el presente año se estima que se dará una cifra similar de interesados. Refieren que con algunos cambios introducidos en el proceso de solicitud de las Visas, pretenden reducir los plazos de respuesta para los interesados.

"El año pasado, recibimos más de 25,000 solicitudes de visa. Sabemos que el proceso de visa puede ser largo y parecer intimidante y estamos trabajando para que el proceso sea más rápido y sencillo. El año pasado, duplicamos el número de citas en la segunda mitad del año", comentó la Cónsul de los EE.UU. Kelly C. Landry.

La diplomática señaló que gracias a algunas acciones que tomaron desde el inicio de su gestión, bajaron considerablemente el tiempo de respuesta a los solicitantes de estos documentos indispensables para viajar a los Estados Unidos.

"Como resultado, el tiempo de espera para una cita bajó de seis meses a tres semanas", comentó.

A partir del 3 de febrero de 2025, la Embajada de los EE. UU. en Asunción está implementando cambios en los procedimientos de reservas de citas para entrevistas de visa que reducirán los tiempos de espera de visas al aumentar las citas disponibles. Estos cambios concuerdan con la orientación global que todas las Embajadas de EE. UU. deben implementar.

Con el nuevo procedimiento, los solicitantes de Visas

de No Inmigrante (NIV) que se entrevisten en la Embajada de los EE. UU. en Asunción deben presentar una solicitud (DS-160) con un Número de Identificación de Solicitud que coincida con el Número de Identificación de Solicitud registrado en el Sistema de Citas de Visas.

Los solicitantes que no tengan números de solicitud coincidentes cuando lleguen a sus citas, tendrán que reprogramar sus entrevistas y es posible que, en ciertos casos, tengan que volver a pagar la tasa de visa. Los números no coincidentes son el resultado de haber utilizado una cita



para la visa que fue reservada normalmente por una agencia de viajes o una empresa de servicios de visas, antes de que se completara la solicitud. Los solicitantes de visa cuyas citas fueron reservadas por un tercero deben prestar especial atención a este anuncio.

"El cambio que anunciamos ya se ha introducido en muchas embajadas es-

tadounidenses en el mundo. Dichas embajadas han visto reducidos los tiempos de espera para obtener una visa, han aumentado la disponibilidad de citas y han realizado las entrevistas", comentó Landry.

"El mensaje central es que este cambio mejorará el acceso a las citas y la experiencia de la entrevista", acotó.

## ANÁLISIS

# Fusiones y adquisiciones: retos legales en Paraguay



JOSEFINA SOSA  
jsosa@ferrere.com

**Las fusiones y adquisiciones son procesos complejos que requieren un enfoque estratégico y un conocimiento sólido del marco legal paraguayo. En un entorno empresarial competitivo la asesoría profesional adecuada reduce riesgos".**

**E**n el competitivo entorno empresarial, las fusiones y adquisiciones (F&A) se han convertido en herramientas claves para el crecimiento y la expansión de empresas en Paraguay. Estos procesos presentan desafíos legales significativos que exigen una planificación cuidadosa y una ejecución legal bien estructurada. A continuación, se destacan algunos aspectos legales fundamentales que las empresas deben considerar al abordar un proceso de F&A, desde la debida diligencia (due diligence) hasta la etapa de integración posterior a la firma de los acuerdos.

#### Estructura de la transacción

Las F&A pueden estructurarse de varias maneras, dependiendo de los objetivos de las partes y las implicancias legales:

**Fusión:** dos o más empresas se integran en una sola, transfiriendo todos sus activos y pasivos a una nueva entidad jurídica. Fusión por adquisición o absorción: una empresa adquirente absorbe a otra empresa la cual transfieren la totalidad de su patrimonio a la empresa adquirente, y como consecuencia, deja de existir como entidad legal independiente.

**Adquisición de acciones:** otorga control sobre la empresa sin transferir directamente activos individuales.

**Transferencia del establecimiento comercial:** implica la cesión de todos los bienes materiales e inmateriales de la empresa. Se transfieren activos específicos, evitando pasivos innecesarios.

La elección del mecanismo de transacción a ser utilizado dependerá de la estrategia de la operación.

#### La importancia del due diligence

En las F&A, es fundamental llevar a cabo un proceso de due diligence sobre la empresa a ser adquirida. Esto permite identificar riesgos legales, financieros y operativos, proporcionando una visión integral de la empresa. Algunos aspectos legales claves incluyen:

**Cumplimiento normativo:** se verifica si la empresa cumple con la legislación aplicable, en asuntos laborales, tributarios, ambientales, entre otros.

**Situación contractual:** se analizan los contratos vigentes de la empresa para detectar posibles cláusulas restrictivas o condiciones que puedan afectar la transacción.



**Litigios y contingencias:** se revisan todos los litigios o contingencias que puedan impactar en la F&A.

El due diligence funciona como una radiografía completa de la empresa, que, además de ayudar a evitar sorpresas, permite valorar adecuadamente a la empresa y negociar en mejores términos la transacción.

#### Aspectos regulatorios y fiscales

Considerando que Paraguay cuenta con un marco regulatorio que influye directamente en las F&A (leyes como; del comerciante, defensa a la competencia, régimen tributario, entre otras), las empresas deben considerar:

**Autorizaciones y notificaciones:** dependiendo del sector, las empresas deben obtener aprobaciones regulatorias o realizar notificaciones a autoridades competentes o al público en general (por ejemplo: notificación ante la Comisión Nacional de Competencia por transacciones que impliquen concentración económica, la publicación en dos diarios de gran circulación ante una transferencia de un establecimiento comercial, entre otros).

**Aspectos fiscales:** evaluar las implicancias tributarias de la transacción, como las cargas fiscales; IVA en caso de transferencia de activos o acciones, así como el IRE en las ganancias obtenidas.

Un asesoramiento especializado en estas áreas marca la diferencia entre una operación exitosa y complicaciones legales posteriores.

#### 4. Negociación y redacción de acuerdos

La negociación entre las partes sobre los términos y condiciones de la transacción es realizada mediante acuerdos como:

**Acuerdos de Transacción:** formaliza los términos y condiciones bajo los cuales se llevará a cabo la operación

**Contrato de compraventa:** definen el precio, condiciones de pago y precedentes, garantías, obligaciones, protegen información sensible, entre otros.

**Acuerdos de Accionistas:** regulan las relaciones entre los accionistas, como sus derechos en cuanto a nombramientos de autoridades de la sociedad, restricciones de transferencia de acciones, resolución de conflictos, entre otros.

#### Integración posterior a la transacción

Por último, la etapa de integración es fundamental para asegurar que las operaciones sean finiquitadas de la mejor manera. Desde el punto de vista legal, es necesario:

**Actualizar registros y permisos:** inscribir las modificación de estatutos en los registros públicos, así como obtener nuevas licencias de ser necesario.

**Gestionar recursos humanos:** garantizar el cumplimiento de obligaciones laborales y retención de talento clave.

**Monitorear compromisos contractuales:** asegurar que se cumplan las obligaciones post-closing, como pagos diferidos o cumplimiento de cláusulas de indemnización.

Las fusiones y adquisiciones son procesos complejos que requieren un enfoque estratégico y un conocimiento sólido del marco legal paraguayo. En un entorno empresarial competitivo la asesoría profesional adecuada reduce riesgos y maximiza los beneficios de la operación.

# FERRERE

BOLIVIA | PARAGUAY | URUGUAY

Asunción, Paraguay

Torres del Paseo | Torre 1, nivel 25. Av. Santa Teresa 2106

www.ferrere.com



# VENUS

## Calor 105

### Edición 2025



**VISITANOS TODOS LOS FINDES  
EN LA PLAZA PAPEL DE SAN BER**



Presentado por:



SU CONSUMO EN EXCESO DAÑA LA SALUD ESTA PROHIBIDA SU VENTA A LOS MENORES DE 18 AÑOS Lo advierte el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social

ESCUCHANOS



MIRANOS



SEGUINOS



## CRECIMIENTO

Posicionamiento del país como destino atractivo de inversiones

# Paraguay, un ecosistema fintech en expansión con impacto regional

Alma Morán  
 amoran@5dias.com.py

**F**orjando un camino prometedor en el ámbito fintech se encuentra actualmente Paraguay, dando pasos para convertirse en un actor relevante en la región. Este impulso es el resultado de un ecosistema que combina talento y una visión estratégica de digitalización.

Como una de las referentes en este ámbito, Susana Moscarda, directora de la Cámara Paraguaya de Fintech, fue electa recientemente como miembro de la Comisión Directiva de la Fintech Iberoamérica (FIA), gremio empresarial tecnológico compuesto por 16 cámaras fintech de América Latina, El Caribe y España.

La Alianza Fintech Iberoamérica fue fundada en Uruguay en 2017 y registrada como una fundación en Chile en 2021. Agrupa a 3.500 empresas fintech y establece colaboraciones con unas 400 organizaciones públicas y privadas destacadas en la región. Desde noviembre 2024, la Asafintech de El Salvador preside el Consejo Directivo.

Paraguay se integró a esta red con una perspectiva única: su posición como mercado emergente con una buena penetración de internet, talento joven y un espíritu empresarial orientado hacia la digitalización. Este enfoque ha sido clave para diversificar la matriz exportadora del país, integrando tecnología y servicios financieros como nuevos pilares de crecimiento económico.

“Desde Rediex nace la mesa de tecnología integrada por la Cámara Paraguaya de Fintech y la Cámara Paraguaya de la Industria del Software (Cisoft). Ese es el inicio de algo muy importante, que Paraguay está empezando a diversificar su producto de exportación. Queremos mejorar la calidad de todos los servicios y productos que ofrecemos en el país. Nuestra participación es para colaborar con el sector privado, público y con agentes multilaterales, sobre cómo



Delegación lideresas en fintech FIA y delegación lideresas de la Cámara Paraguaya de Fintech.

podemos mejorar la infraestructura tecnológica, habilidades y capacidades para potencial el talento digital que tenemos en el país y con eso desarrollar productos que puedan tanto optimizar la producción local como atender necesidades del mercado internacional”, comentó Moscarda.

De esta forma, la cámara va tomando un rol importante y más protagónico en el sistema. El core del negocio fintech es la aplicación de tecnología en el proceso financiero. En algunos casos actúan como colaboradores activos de las instituciones financieras y en otros como observadores de cómo la regulación o la entidad reguladora va generando el espacio para los diferentes modelos de negocios en fintech.

“En ese rol de observador es que nosotros recolectamos a través de Fintech Iberoamérica información de nuestros pares en la región, las experiencias y los pasos que dieron otros colegas para poder potenciar lo que es el salto tecnológico”, agregó al respecto.

Un ejemplo de este salto tecnológico es la implementación temprana de pagos digitales a través de códigos QR, que llegaron a Paraguay incluso antes que en otros

países de la región. Este avance no solo facilitó transacciones, sino que impulsó la inclusión financiera local donde muchos ciudadanos nunca tuvieron acceso a una tarjeta de crédito, pero sí a soluciones móviles.

“Aquí ya está llegando la tecnología en otra etapa, entonces es un momento muy interesante para observar a Paraguay, para ver oportunidades de negocio, para venir a invertir y también para venir a colaborar con el ecosistema de innovación”, afirmó Moscarda.

Es así como desde el Directorio de la Cámara Paraguaya de Fintech establecieron como misión apoyar el posicionamiento de Paraguay a nivel internacional. En esa línea, comenzaron a activar mucho más en el gremio regional con el objetivo de dar a conocer el trabajo local así como profundizar en los casos de éxito y las buenas prácticas que se están en el sector fintech en la región y poder transmitirlo en el país.

**ROL**

El rol en FIA de Susana Moscarda radica en cierta parte en representar a la Cámara Paraguaya de Fintech y seguir posicionando a Paraguay como un país atractivo para inversiones y para generar partnerships. “Algo muy interesante es

que desde el Consejo Directivo de la FIA se quiere promover, aparte de ser colaboradores ya a nivel regional con marcas importantes que son proveedoras de Big Tech en la región, también colaborar con agencias multilaterales que estén alineadas a la inclusión y educación financiera, potenciar las pymes, hacer crecer la clase media en Latam y reducir esta brecha digital que ahora es una brecha financiera también. A medida que los ciudadanos empiezan a tener su economía digital, entonces la brecha digital ya se asocia con una brecha económica y eso es importante transitar porque son dos habilidades distintas pero que van al mismo fin”, indicó.

FIA desde su concepción se enfoca en fortalecer habilidades de innovación y de tecnología muchos de los Power Talks y webinars que se van a realizar este año están orientados a facilitar contenido en esa línea. En lo que respecta en la parte regulatoria, trabaja activamente como gremio con los diferentes bancos centrales regionales y con entidades que están promocionando investigaciones de mercado y estadísticas para hacer las mediciones del impacto que genera tener una población con acceso a la inclusión financiera con el objetivo de

mejorar su calidad de vida.

**MUJERES EN FINTECH**

La Cámara Paraguaya de Fintech la integran solamente cuatro mujeres como cofundadoras de empresas. En el 2023 con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo y Rediex, se conformó la primera delegación empresarial liderada por mujeres del sector fintech la cual participó en el Chile Tech Week.

“Fue súper importante porque esa participación nos conectó con seis delegaciones de la FIA. Participamos 25 founders y estuvimos hablando de la brecha de género, de cómo fomentar las habilidades, porque las discrepancias están muchas veces en generar estas habilidades para poder tomar el liderazgo y poder llevar conversaciones ya sea de inversión, de gestión de equipos, de lobby para poder hacer crecer el emprendimiento y cómo manejar eso en gestión de tiempo con la planificación familiar”, manifestó.

El año pasado, la FIA creó el Comité Mujer Fintech Iberoamérica, una red de mujeres lideresas fintech para compartir conocimientos, experiencias y mejores prácticas, con el objetivo de promover negocios y elevar el impacto en Iberoamérica a través de soluciones in-



SUSANA MOSCARDA  
 DIRECTORA CÁMARA PARAGUAYA DE  
 FINTECH

*Es un momento muy interesante para observar a Paraguay, para ver oportunidades de negocio, invertir y también para colaborar con el ecosistema”.*

novadoras que impulsen la inclusión financiera y el desarrollo económico.

**CLIMA FAVORABLE**

Con un clima macroeconómico favorable y un ecosistema fintech en plena expansión, Paraguay está despertando el interés de empresas e inversores internacionales. “La tecnología debe ser un aliado clave para facilitar la experiencia de los extranjeros que llegan y para optimizar los procesos internos”, señaló Moscarda.

El desafío ahora es continuar posicionando a Paraguay como un referente en la región. Esto implica trabajar en regulaciones que permitan la implementación de modelos exitosos de otros países y fomentar un ambiente propicio para la innovación.

“Paraguay ya colabora, en nuestro ecosistema y en la región. Eso es súper importante porque toda acción tiene un impacto y Paraguay, siendo un país pequeño en comparación a lo que es Brasil, Argentina o México, estamos teniendo impacto. Toda representación también tiene un impacto y animamos a que más líderes paraguayos tomen posiciones de liderazgo a nivel regional”, concluyó.

## SOFISTICACIÓN

De la mano del rey Mohamed VI

# Royal Mansour Tamuda Bay, la dulce vita marroquí de 10 hectáreas

Expansión, España

**E**l rey Mohamed VI amplía con el Royal Mansour Tamuda Bay su colección hotelera. En primera línea frente al mar de Alborán, es un refugio de buen gusto, servicio impecable y alta gastronomía, en una zona que busca ser la nueva Marbella o Montecarlo.

Desde pequeño, Mohamed VI siempre ha veraneado en Tamuda Bay, un tramo de costa entre Fnideq y Martil, en el mar de Alborán, unos 20 km al sur de Ceuta. Tal vez por eso ha elegido esta zona de playas vírgenes para abrir el tercero de los establecimientos de su Royal Mansour Collection, pensados como refugios de lujo que muestren al viajero la riqueza histórica, cultural y natural de Marruecos, y que sirvan de reclamo en zonas susceptibles de convertirse en destinos turístico de altísimo nivel, el más rentable, pero el más difícil de conseguir y complacer.

Tras los hoteles de Marrakech y Casablanca, llega este



**El Royal Mansour el próximo mes de marzo abrirá un medspa de 4.300 metros cuadrados.**

resort de playa, situado justo en el límite con la residencia real. Aquí, en una extensión de 10 hectáreas, muchas de ellas de jardines creados por el paisajista Luis Vallejo, se han levantado las elegantes villas de color arena en las que se reparten en torno al lobby y los restaurantes, 55 suites de nueve categorías (desde 450 euros/noche hasta final de año).

**PLAYA PRIVADA**

La decoración sigue unos patrones en todas las estan-

cias, donde se combinan los mejores materiales: tejidos, azulejos de zellige, mosaicos de mármol, suelos de parquet y techos con marquetería, realizados e instalados por los mejores artesanos del país. Tampoco faltan los guiños al mar, como las paredes revestidas de conchas o espejos adornados con nácar. Este refugio zen de cinco estrellas, con una playa privada de 700 metros que se limpia todos los días, se ha ideado como un homenaje a la costa mediterránea



marroquí y un lugar pensado también para el descanso de las familias.

Por eso, aquí los niños son bienvenidos y para ellos se ha creado un kids club abierto todos los días de 9 a 19 horas, con salas, juegos y piscinas para distintos tramos de edad. Otra alternativa, durante el verano, es pasar el día a bordo de una de las dos Rivas que ofrece el resort.

En las opciones gastronómicas tampoco se ha escatima-

do. Tres países de referencia, tres chefs con tres estrellas Michelin. Así, Éric Frechon se hace cargo de La Table, el restaurante francés; los hermanos Alajmo, del italiano; y Quique Dacosta, de La Méditerranée, y también del bar de la piscina.

Para antojos de comida marroquí, se puede solicitar en el room service. En el club Alborán la carta ofrece comida asiática, además de una interesante selección de cócteles. Este club también

cuenta con biblioteca, salón para fumadores, salas de reunión... Junto a la zona de mesas, el pianista toca hasta la medianoche. Haya o no haya clientes. En el resort trabajan 450 personas en temporada baja, y 600 durante el verano.

**EL SPA MÁS GRANDE**

Este Royal Mansour guarda aún otro as en la manga: el próximo mes de marzo abrirá el medspa, con sus 4.300 metros cuadrados dedicados al bienestar y la salud. Además de inmensas piscinas de mármol, hamman, salas de tratamiento, crioterapia, piscina watsu y sala de sal, el equipo médico in house ofrecerá consultas de medicina antiedad, dermatología, medicina china, naturopatía y asesoramiento dietético, así como programas de tratamiento a medida (desintoxicación, bienestar, control de peso...) a los que se hará seguimiento durante tres meses. Nos despedimos con otra buena noticia: la Royal Mansour Collection seguirá creciendo en 2025 con hoteles en Agadir y Rabat.

## Somos Dreamliners.

Apostamos por el bienestar.

Mejor presurización de cabina:

⊕ descanso

⊖ jetlag

Tiempo de vuelo:

⊕ rápido

⊖ 40 minutos



CANJEA TUS MILLAS  
SUDAMERIS

aireuropa.com

**ae AirEuropa**  
Tú decides

## ANÁLISIS BURSÁTIL

Paraguay tiene que hacer buena letra para segundo nota de grado de inversión

# La Superintendencia de Pensiones que funcione y ley para mercado de capitales, son prioridad para una nueva calificación

prensa@5dias.com.py

Una Superintendencia de Pensiones y Jubilaciones que funcione efectivamente y una ley operativa para el mercado de capitales son indispensables para que el Paraguay logre un título más de grado de inversión, indicaron desde Cadiem Casa de Bolsa y Administradora de Fondos. La mejora de perspectiva de Paraguay, publicada por Standard & Poor's Global Ratings, es solo el primer paso. Enfatizaron que el gobierno todavía tiene muchas cosas por ordenar y hacer para alcanzar la calificación soberana.

“Que haya mejorado la perspectiva de nuestro país es bueno, pero, de ahí a que nos suban la nota como necesitamos para alcanzar el grado de inversión, creo que falta todavía”, refirió Elias Gelay, presidente de Cadiem. Manifestó que el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) promulgó muchas leyes el año pasado y logró la creación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT), sin embargo, todavía no está avanzando con la Superintendencia de Pensiones y Jubilaciones.

Con relación al mercado de valores, que necesita mayor apoyo con la promulgación de una ley, Gelay explicó que, tener un mercado de capitales bien consolidado y logrado, favorecerá al arribo de inversiones del exterior, ya que este es uno de los canales por los que puede ingresar al país. “La calificadora no te va a dar la nota mientras no tengas eso bien consolidado”, subrayó el economista.

Gelay dijo que, actualmente, hay un proceso de diálogo para el cambio de la ley pero remarcó que llevará su tiempo junto con la futura reglamentación. “Este 2025 va a ser un año de muchos acomodos en ese sentido. Ojalá que el tema de la Superintendencia de



Exposición del presidente de Cadiem sobre los resultados del 2024 y las perspectivas para el 2025 en el mercado de valores.

Pensiones también avance. Se está trabajando también con el tema del IPS (Instituto de Previsión Social) que va a cambiar su esquema de jubilaciones. O sea, hay muchas cosas que necesitamos tocar”, remarcó el presidente de Cadiem.

## INTERÉS DEL EXTERIOR

Con relación a la percepción del mercado financiero y de valores a nivel internacional, Gelay destacó que nuestro país está encaminado. “Hay mucho interés de la gente de afuera de venir al Paraguay. Ven muchas oportunidades por el tema de los bajos impuestos, los recursos naturales y los precios de tierra. Hay muchas condiciones que hacen que las empresas quieran venir a Paraguay, pero para que las calificadoras nos den la nota yo creo que falta que se consolide este proceso que iniciamos”, aseveró el profesional.

Otro aspecto de suma relevancia a nivel de gobierno

es seguir con las inversiones en obras públicas, no obstante, estas parecen estar más paradas para el 2025. El presidente de Cadiem comentó que desde el ejecutivo están buscando cumplir con la Ley de Responsabilidad Fiscal, lo que puede jugar negativamente con el avance de obras de infraestructura, aunque el problema actual es que la cantidad de endeudamiento público ya no ofrece nuevas alternativas para obtener créditos. Pese a ello, el sector privado sigue muy activo, por lo que la economía seguiría creciendo, indicó Gelay. “El sector empresarial está con ganas de seguir invirtiendo. El ánimo de inversión es positivo”, enfatizó.

## QUÉ PROPICIÓ LA CALIFICACIÓN DE MOODY'S

La calificadora internacional Moody's fue la que otorgó el título de grado de inversión a Paraguay y la consulta es, en qué afectó aquello. Elias Gelay

respondió que, “más que nada, ganamos el interés de inversores extranjeros”. El economista recordó que, tras adquirir la calificación soberana, se realizó la 58ª Asamblea de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban), lo que nos dio una notoriedad aún mayor como país. “Todos los bancos internacionales vinieron. Felaban tuvo mucha presencia de bancos internacionales interesados en realizar negocios”, recalcó.

Pese a la mayor visibilidad del mercado paraguayo, Gelay subrayó algo prioritario: “el gran desafío es que tenemos que generar negocios más grandes”. Explicó que los grandes inversores internacionales tienen un gran apetito en generar negocios, pero piden como mínimo un volumen de US\$ 100 millones. En este sentido, la propuesta se ajustaría a la generación de más obras de infraestructura debido a que son las que más di-

nero mueven. Una de ellas sería el mejoramiento del aeropuerto Silvio Pettirossi, parado desde hace años, pese a la existencia de inversores interesados en una Licitación Pública Nacional.

## MOVIMIENTO BURSÁTIL

Con relación a la expansión del mercado bursátil, el titular de Cadiem dijo que el 2025 seguirá con el mismo dinamismo que el 2024. Esto quiere decir, que su crecimiento no dependerá de la promulgación de la ley de valores. “La norma lo que puede hacer es impulsar más este crecimiento. Pero tenemos que tratar de que salgan proyectos grandes como Paracel; que se inicie y se potencie eso”, refirió.

Otros detalles concomitantes que el gobierno debe atender son obras como la duplicación de la Ruta 1, la habilitación del puente en Presidente Franco, Alto Paraná, que también

potenciarán la logística de granos y otros productos.

## NUEVO SUPERINTENDENTE DE VALORES

Consultado sobre su opinión acerca del nuevo superintendente de valores, Rodrigo Ruíz Morel, Gelay afirmó que deben darle tiempo a que se consolide en el cargo. “Por lo que nos dijo Joshua, es una persona bastante capacitada. Viene del Banco Central, tiene muchas ganas de trabajar y desarrollar el mercado. Entonces, yo creo que viene con mucha predisposición y conocimiento técnico (...) Hay que darle un poco de tiempo para que entienda un poco mejor el mercado de valores”, aseveró.

Por otra parte, el titular de la casa de bolsa dijo que el gran desafío de la Superintendencia de Valores será lidiar entre su competencia de supervisión y control, así como con potenciar el desarrollo de mercado a través de sus reglamentaciones.

COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*Prom. 15/01)	7.880,69	7.882,21	7.882,00	7.941,59
08:30	7.880,69	7.882,21	7.882,00	7.941,59
09:00	7.880,69	7.891,86	7.882,00	7.891,86
09:30	7.865,79	7.938,74	7.865,79	7.951,23
10:00	7.872,26	7.913,36	7.875,91	7.903,79
10:30	7.871,09	7.894,53	7.870,54	7.869,85
11:00	7.872,17	7.885,54	7.873,29	7.870,74
11:30	7.872,70	7.882,19	7.874,97	7.869,82
12:00	7.870,77	7.883,28	7.852,72	7.906,44
12:30	7.872,19	7.882,88	7.878,18	7.880,87
13:00	7.872,60	7.882,42	7.880,83	7.869,17
Cierre 15/01	7.872,60	7.882,42		

**AVALON OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN**

ACCIONES		
EMISOR	CALIFICACIÓN DE RIESGO	TIPO DE ACCIONES
<b>Banco Río</b>	A+ PY	ORDINARIAS B

BONOS EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>continental</b>	AAA PY	37	PYCON02F7784	7,50%	11/06/2031	2.339	SEMESTRAL
		4.334	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.614	SEMESTRAL
<b>tigó</b>	AAA PY	334	PYTELO5F9246	7,70%	30/12/2027	1.080	TRIMESTRAL
<b>CECON</b>	AA- PY	2	PYCECO3F1369	9,50%	16/01/2031	2.193	TRIMESTRAL
<b>BANCO FAMILIAR</b>	AA- PY	2.577	PYFAMO6F5200	7,20%	19/05/2026	490	TRIMESTRAL
		786	PYFAMO2F7986	7,25%	25/06/2029	1.623	TRIMESTRAL

CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES							
EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	VALOR NOMINAL	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>continental</b>	AAA PY	1	150.000.000	7,30%	04/03/2026	414	MENSUAL
		1	80.000.000	7,10%	21/08/2025	219	MENSUAL
		3	100.000.000	7,10%	05/06/2025	142	MENSUAL
		5	500.000.000	7,50%	16/01/2026	367	TRIMESTRAL
<b>BANCO GNB</b>	AA+ PY	2	1.000.000.000	7,45%	06/04/2026	447	SEMESTRAL
<b>BNF</b>	AA+ PY	4	200.000.000	7,40%	24/01/2028	1.105	ANUAL
<b>BANCO ATLAS</b>	AA PY	1	200.000.000	7,35%	02/01/2026	353	TRIMESTRAL
		2	1.000.000.000	7,25%	07/10/2025	266	TRIMESTRAL
<b>Bancop</b>	AA- PY	1	350.000.000	7,65%	24/07/2026	556	MENSUAL
		1	250.000.000	7,65%	19/12/2025	339	TRIMESTRAL
<b>Banco Río</b>	A+ PY	1	230.000.000	7,75%	26/10/2026	650	MENSUAL

OTRAS MONEDAS

**Peso Argentino**

C: 5 - V: 6,6

**Real**

C: 1.300 - V: 1.380

**Euro**

C: 8.350 - V: 8.700

**Peso Chileno**

C: 5 - V: 10

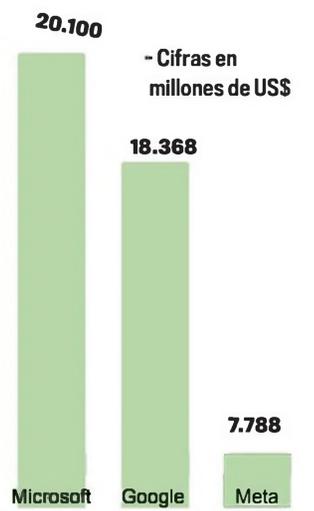
**Peso Uruguayo**

C: 150 - V: 250

**Libra Esterlina**

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS, SUS GANANCIAS

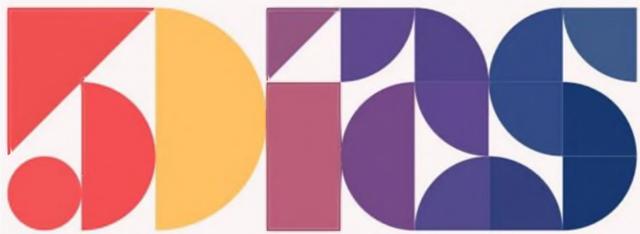


	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.002	3.320	5.186	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.808	3.360	5.311	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.938	3.202	4.483	AAApy
	2.296	2.495	3.154	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.112	2.144	2.901	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.090	1.109	1.487	AApy
Banco BASA S.A.	1.049	905	1.422	AA-py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	987	856	1.259	AA-py
Ueno Bank S.A.	901	1.302	1.744	A+py
Banco Río S.A.E.C.A.	606	518	864	A+py
Bancop S.A.	602	561	811	AA-py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	436	336	613	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	336	494	603	Apy
Solar Banco S.A.E	270	286	362	Apy
Banco Do Brasil S.A.	96	122	148	AA+py
Citibank N.A.	59	281	352	AAApy
Banco de la Nación Argentina	41	51	62	A-py

Fuente: BCP. Datos al cierre de Octubre de 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



ESPAÑA

**RECORDS:  
ATLÉTICO MADRID  
CERRÓ EL AÑO CON  
MÁS SOCIOS**

Atlético Madrid arrancó el 2025 con una nueva cifra histórica de socios, que se sitúa en 145.638, rompiendo así el récord con el que terminó el año pasado. Por lo que respecta a la segunda mitad de la temporada 2024-2025, el club explicó que se prevé que el número de socios siga creciendo.



Beto Rodríguez  
Desde Arabia Saudita

## ARABIA SAUDITA

El rally más duro del mundo está llegando a su fin

# Shubaytah: un desafío monumental en el Dakar 2025

**S**hubaytah, en el corazón del desierto Rub' al Khali, recibió a los competidores del Dakar 2025 en su etapa 10. Este lugar, famoso por sus vastas dunas y su historia cultural, simboliza la fortaleza y resistencia necesarias para enfrentar el rally más duro del mundo. Con un recorrido de 642 km, incluyendo 520 de enlace y 115 cronometrados, la etapa puso a prueba la habilidad, estrategia y tenacidad de los pilotos.

### MOTOS

El sudafricano Michael Docherty sorprendió al ganar la etapa en la categoría Rally 2, mostrando una conexión impecable con su moto y el terreno. Por su parte, Daniel Sanders, líder de la clasificación general, optó por un enfoque más conservador para preservar su ventaja. El australiano finalizó la etapa ampliando su margen sobre el español Tosha Schareina a 16 minutos y 31 segundos.

Schareina, la revelación de esta edición, finalizó en la 17ª posición, perdiendo solo 1 minuto y 46 segundos respecto a Sanders. "El Dakar se decide mañana", afirmó, refiriéndose a la importancia de la etapa 11. Las dunas del Empty Quarter, conocidas por su complejidad y tamaño, también cobraron factura a varios competidores con problemas mecánicos y de navegación.

### COCHES

En la categoría de coches, el español Nani Roma volvió a saborear el triunfo al ganar su primera etapa en una década, al volante de un Ford Raptor. "Ganar aquí hace que olvides los malos momentos", declaró emocionado.

El sudafricano Henk Lategan, con su Toyota Hilux, recuperó el liderato en la general, desplazando al saudí



Juan Cruz Yacopini se acerca al objetivo de terminar en el Top 10.

Yazeed Al-Rajhi, quien había dominado las dos etapas anteriores. Con una ventaja de 2 minutos y 27 segundos, Lategan afirmó que el reto ahora es mantener su posición en las últimas etapas.

En otro punto, el piloto Juan Cruz Yacopini del Puma Energy Rally Team finalizó la etapa en el puesto 17º lugar y continúa tras la hazaña de acabar la competencia en el Top 10.

### CHALLENGER

La categoría Challenger vivió una jornada emocionante. La saudí Dania Akeel se destacó al ganar la etapa con un tiempo de 2 horas, 8 minutos y 14 segundos,

mientras Nicolás Cavigliasso, líder de la general, aseguró la cuarta posición. Su estrategia conservadora le permitió mantener una ventaja de 26 minutos sobre Gonçalo Guerreiro, su más cercano perseguidor.

El joven español Pau Navarro, de tan solo 20 años, continuó mostrando su potencial al finalizar segundo en la etapa, consolidándose como una de las revelaciones del rally. "Cada día en el Dakar es una lección", comentó Navarro, quien apunta a un futuro brillante en la competencia.

### SSV

En la categoría SSV, Francisco "Chaleco" López Contardo demostró su experiencia y velocidad al ganar la etapa con un tiempo de 2 horas, 10 minutos y 45 segundos. Sin embargo, el estadounidense Brock Heger, líder

de la general, se mantuvo firme con una actuación sólida, terminando segundo y ampliando su ventaja en la clasificación acumulada.

El francés Xavier de Soultrait, tercero en la etapa, sigue en la lucha por el podio, aunque Heger mantiene una diferencia de 1 hora, 49 minutos y 53 segundos, lo que lo posiciona como favorito para el título.

Con solo dos etapas restantes, la competencia entra en su fase más crítica. Los líderes deberán mantener la calma y evitar errores, mientras que los perseguidores intentarán recortar diferencias en un terreno donde cualquier equivocación puede ser fatal. El desierto Rub' al Khali sigue siendo el juez supremo, y cada kilómetro es una prueba de resistencia, estrategia y determinación.



Henk Lategan con Toyota retomó el liderato en Ultimate.



Michael Docherty brilló y se llevó la Etapa 10 en Motos.

**YA ESTAMOS LISTOS  
PARA LA EXIGENCIA  
MÁS SALVAJE**

