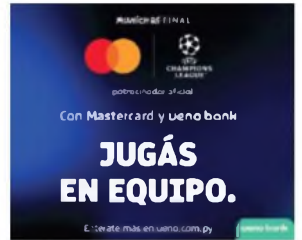




MIÉRCOLES  
12 DE  
MARZO  
2025  
PRECIO  
G. 30.000  
AÑO 13  
N° 3.178



# Sequía impacta en la importación de maquinarias agrícolas



Los efectos de la escasez de lluvias se sienten no solo en el menor rendimiento en los principales rubros agrícolas, también en la importación de maquinarias para el campo por parte de las concesionarias que arrancaron el año con una disminución del 45%, según la Cadam. Las empresas que ofrecen bienes y servicios a los productores están siendo impactadas por el fenómeno climático.



Pág. 10



## Brasil, Panamá y España, los principales destinos de vuelo

El 57% de los destinos a los que viajan los paraguayos son Brasil, Panamá y España, según datos de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC). Sin embargo, en la mayoría de los casos, estos países funcionan como puntos de conexión. En 2024 cerca de 1,2 millones de pasajeros utilizaron el transporte aéreo, y se espera que esta cifra sea superada este año.

**ANDE**  
PROMETEN INVERTIR  
US\$ 294 MILLONES EN  
MEJORA DE RED ELÉCTRICA  
DE GRAN ASUNCIÓN

Pág. 17

Pág. 16



## #EDITORIAL

El modelo de franquicias está reescribiendo el código genético del éxito empresarial en Paraguay. Con cada nueva marca que se establece, con cada empleo que se crea, estamos presenciando la evolución en tiempo real de una especie económica altamente adaptable y resistente. El desafío ahora es crear el ambiente propicio para que este organismo continúe su crecimiento, beneficiando a todo el ecosistema empresarial paraguayo. El futuro del país podría muy bien estar escrito en el ADN de las franquicias.

**BURSÁTIL**  
EL MEF SALE AL  
MERCADO CON SU  
PRIMERA EMISIÓN DE  
BONOS DEL TESORO.

Pág. 8

DÓLAR 7.800 7.860 | PESO 5 6,6 | REAL 1.330 1.380 | EURO 8.000 8.500 | DOWJONES 43.677 | BOVESPA 125.896

**Audi** Open Haus  
**Siempre en tu mente  
Ahora, en tus manos**  
This is Audi

**Q3**  
Sportback

Hasta 20% off al contado  
60 cuotas sin intereses  
Hasta el 31 de Marzo

Audi Paraguay | +595 981 172 871  
www.audi.com.py

**ESTADOS UNIDOS**  
**TESLA CAYÓ EN WALL STREET TRAS RECORTE**

Las acciones de Tesla Inc. van camino de su mayor caída desde 2020 luego que varios analistas recortaran sus estimaciones de ventas.


**TECNOLOGÍA**  
**APPLE PREPARA RENOVACIÓN DEL SOFTWARE**

Apple Inc. está preparando una de las renovaciones de software, con el objetivo principal de transformar la interfaz del iPhone, iPad y Mac.


**ARGENTINA**  
**DECRETO EJECUTIVO PARA RESPALDAR PROGRAMA DEL FMI**

El presidente argentino, Javier Milei, firmó el lunes un decreto ejecutivo de emergencia para ordenar un nuevo acuerdo con el FMI.


**CHILE**  
**LA PRODUCCIÓN DE COBRE DE CODELCO CAE EN ENERO**

La producción de cobre de la estatal chilena Codelco cedió en enero mientras la gigante privada Escondida avanzó, según cifras divulgadas por el Gobierno chileno.


**PANAMÁ**  
**PERMISOS HUMANITARIOS A MIGRANTES**

El Gobierno de Panamá concederá un permiso humanitario de hasta 90 días a migrantes deportados recientemente desde Estados Unidos y enviados a un campamento cerca de la selva del Darién.


**ESPAÑA**  
**ELEVAN DOS DÉCIMAS EL CRECIMIENTO PREVISTO EN 2025**

El Banco de España elevó dos décimas su previsión de crecimiento económico para 2025, al 2.7%, mientras que mantiene el 1.9% para 2026 y el 1.7% para 2027.

**La Frase**

**Nosotros desde hace más de 30 años hemos firmado dos tratados comerciales, con los que se establece que nosotros no tenemos aranceles con ellos, ni ellos con nosotros.**

**CLAUDIA SHEINBAUM**  
 PRESIDENTA DE MÉXICO


**CIFRAS**
**Lo Positivo**
**24%**
**AUMENTÓ**

Participación de mujeres en directores de empresas chilenas en tres años.

**Lo Negativo**
**4,1%**
**SUBIÓ**

El desempleo en los Estados Unidos pese a la creación de nuevos empleos en febrero.

**EL RANKING**
**RANKING FINANCIERAS - UTILIDAD A DISTRIBUIR**

Datos al cierre de Enero de 2025

	Tú Financiera	<div style="width: 132%;"></div>	1,32
	Financiera Paraguayo - Japonesa	<div style="width: 22%;"></div>	0,22
	Financiera Fic	<div style="width: 5%;"></div>	0,05
	Finlatina	<div style="width: 1%;"></div>	0,01

**Así lo Twittearon**


**LUIS BAREIRO**  
 @LuisBareiro

Ayer pagué el impuesto a la renta personal. Supongo que estoy colaborando con mis colegas bachilleres colgados del presupuesto público... y con la dieta de Bachi con la que financia sus tratamientos estéticos.

**Un café con...**

**LUIS RAMÍREZ**

TITULAR DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y CIENCIAS (MEC)

**1. ¿Cuándo se realizará el llamado a licitación para las mejoras en escuelas?**

Para mayo próximo se haría el llamado a licitación para materializar las mejoras en un primer grupo de 55 instituciones educativas en Alto Paraná, Amambay, Cordillera y Paraguari, de un lote mayor de 316 locales escolares a nivel país.

**2. ¿Cómo se llegó a estas definiciones de financiación para las mejoras?**

Estas definiciones se realizaron durante la misión del Banco Mundial (BM) que concluyó el pasado viernes, en el marco del Proyecto Tejiendo Apoyos Para la Excelencia Educativa (TAPE).

**3. ¿Qué información ya está disponible para las unidades ejecutoras del proyecto?**

Tras la aprobación del mencionado proyecto por parte del Congreso, actualmente ya se tienen conformados en un 90% los equipos, con el listado de personal clave para cada una de sus unidades ejecutoras y con el crédito presupuestario que estaría disponible desde el mes de abril del año en curso.

**4. ¿Cómo afectarán las obras a la continuidad de las clases?**

Tenemos que tener un plan para terminar las clases con vistas a que se puedan realizar las obras.



**KATTYA GONZÁLEZ**  
 @KattyGonzalez9

Itaipú continúa siendo un aguatero. Imaginate si así roban a la industria nacional y la posibilidad de invertir 35 millones de dólares para generar trabajo para paraguayos... ni te cuento cómo van a entregar nuestro país en la renegociación del Anexo C.



**CELESTE AMARILLA**  
 @CelesteSenadora

El Movimiento Estudiantil República de la Escuela de Ciencias Políticas de la UNA nos distinguió ayer a 5 mujeres en conmemoración del Día Internacional de la Mujer. Agradecida por la consideración! Lindo nombre para el Movimiento les deseo éxitos!!!

**LIBRO RECOMENDADO DEL DÍA**


**Simplifica. No te compliques la vida: busca la simplicidad en la empresa y en el trabajo**

AUTOR: Joan Mir Julià

**SINOPSIS:** Aunque las empresas tienden a la complejidad, ¿te has fijado que el secreto de la mayoría de las empresas de éxito consiste en que sus directivos han sabido simplificarla? Joan Mir Julià, desde su puesto de director general de una empresa de gran consumo, recomienda hacer las cosas simples, tanto en el ámbito de la estrategia como en los procesos de la empresa, así como trasladar esa obsesión por la simplicidad a las rutinas de trabajo del equipo humano.

# SPEAKERS

**TOM**  
INSIDE talks 2025



**FELIPE DE STEFANI**  
CEO  
*Editorial de Negocios*



**PABLO MANCUSO**  
Managing Director  
*Condista*



**JOAQUÍN MURO**  
Co-Founder  
*Bleett*



**FERNANDO BENEGAS**  
Partner  
*Bleett*



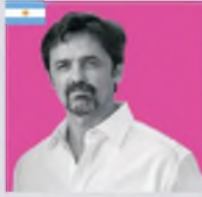
**CAROLINA SILVA**  
Gerente de Marketing  
*Puma Energy*



**TINA ACOSTA**  
Co fundadora, Directora  
*Next Consultora*



**PABLO HARO**  
Sales Leader  
*Fenicio eCommerce*



**SANTIAGO FERNANDEZ**  
Director General  
*Acros Training*



**ALEJANDRO HOUSTON**  
Director  
*The Lab*



**JOSEFINA BAUER**  
CEO  
*Nauta*



**CAMILA MARSÁ**  
Gerente de Marketing  
*AJ Vierci*



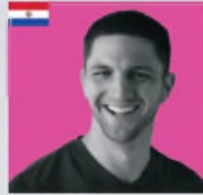
**RICARDO ARIAS**  
Fundador, Director  
*23 Sports*



**JULIA BEJARES**  
Consultora de ventas



**DIEGO NANDE**  
Director  
*Mercoplus*



**ALEJANDRO ZUCCOLILLO**  
Founder  
*Zuba*



**MAXIMILIANO BELLASAI**  
Chief Comercial Officer  
*T-Mobile Czech Republic*



**LETICIA YAMPEY**  
Gerente de Marketing  
*Punto Farma*



**PABLO DIAZ**  
Vicepresidente  
*CAPACE*



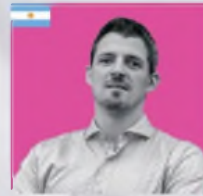
**RICHARD CAREAGA**  
Director  
*Synchro Image*



**MIGUEL ORTEGA**  
Director  
*Grupo Mao*



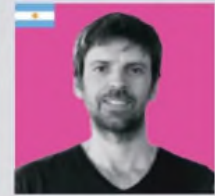
**VERONICA ORTEGA**  
CEO  
*Grupo Mao*



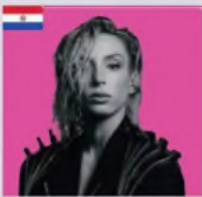
**ARIEL BAÑOS**  
Experto en estrategias de precios



**SATO MENDOZA**  
Tech & Media Executive



**FRANCISCO MURO**  
Partner  
*Snippet*



**CAMILA FLECHA**  
DJ



**ROBERTO CHIROLA RUIZ DIAZ**  
Cantante



**MANOELLA TALAVERA**  
Directora de Marketing  
*CAPACE*



**AFARA SALOMON**  
Consultor de AI  
*CAPACE*



**MONICA FADUL**  
Presidenta  
*TU Financiera*

**USD 275**

**3 day pass**

**20% off**  
Suscriptor

**15% off**  
Compras corporativas  
(a partir de 5 tickets)



**09:00 A 14:00 Hs.**

**17 Al 19 De Marzo**

**Centro De Eventos  
Del Paseo La Galería**



**Reservas al  
0982 456 111**

**DIAS**

## BENEFICIOS

Ofrecerán a miles de clientes acceder a grandes descuentos en combustibles

# Shell e Itaú impulsan una alianza que refuerza los beneficios a sus clientes

Marcela Daniel Medina  
mmedina@5dias.com.py

Shell, la marca de combustibles número 1 a nivel global y líder en ventas en Paraguay, junto con Banco Itaú, líder en innovación financiera y el mayor banco privado de América Latina en activos, anuncian una alianza estratégica que fortalece su compromiso con los clientes, ofreciendo beneficios exclusivos al instante y a todos por igual en la compra de combustibles Shell durante todo el año.

Este acuerdo consolida una colaboración que ha estado vigente a lo largo de 2024, permitiendo que miles de clientes accedan a los combustibles de calidad mundial de Shell con descuentos y facilidades a través de Itaú, el banco más recordado, utilizado y preferido de los paraguayos.

## BENEFICIOS EXCLUSIVOS VIGENTES:

A partir de ahora, se suman a estos beneficios exclusivos los pagos a través de tarjetas de crédito Itaú, ampliando las facilidades para los clientes.

- Todos los lunes: Descuentos del 15% en todos los combustibles con las tarjetas de débito Mastercard y crédito Visa.

- Todos los miércoles: Descuento del 20% en todos los



CARMELA POMATA  
GERENTE DE MARKETING Y  
COMUNICACIÓN DE RAIZEN Y SHELL

*"En Shell, creemos que esta alianza potenciará los beneficios diferenciales para nuestros clientes, acceso a combustibles de calidad con más facilidades"*

combustibles para clientes de Personal Bank con las tarjetas de débito Visa Infinite y las tarjetas de crédito Visa y American Express.

- Viernes de V-Power: Primer viernes de cada mes, 20% de descuento con todas las tarjetas arriba mencionadas.

## GENERACIÓN DE VALOR

Carmela Pomata, gerente de Marketing y Comunicación de Raizen, licenciataria de Shell en Paraguay, y Claudia Bobadilla, gerente de marketing de Banco Itaú, destacaron que esta alianza



CLAUDIA BOBADILLA  
GERENTE DE MARKETING DE  
BANCO ITAÚ

*"Con la innovación buscamos siempre acompañar las necesidades de los clientes, por lo que el principal objetivo es seguir con estas iniciativas"*

reafirma el compromiso de ambas compañías en seguir generando valor para sus clientes.

En ese sentido, afirmaron que con esto se seguirá fortaleciendo iniciativas conjuntas que contribuyan a dar mejores ventajas competitivas y mejoren la experiencia de los clientes, atendiendo que el descuento se realiza al momento de la carga, sin demoras y a todos por igual, por lo que el ahorro es directo.

"En Shell, creemos firmemente que esta alianza potenciará los beneficios



Ahora los beneficios se suman a los pagos con tarjeta de crédito.

diferenciales para nuestros clientes, brindándoles acceso a combustibles de calidad mundial con más facilidades", expresó.

Asimismo, señaló que la solidez y trayectoria de Banco Itaú, combinadas con la experiencia de una marca como Shell, ofreciendo productos de alta calidad y tecnología de innovación, les impulsan a seguir innovando y creando oportunidades únicas para que más personas disfruten de la mejor calidad y rendimiento en cada carga.

## ACOMPAÑAMIENTO AL CLIENTE

Por su parte, Claudia Bobadilla resaltó que para Itaú, tener como socio estratégico a una marca mundial de tanta trayectoria y liderazgo como lo es Shell, refuerza aún más el compromiso de la entidad

bancaria en seguir innovando en productos y beneficios que faciliten la vida de sus clientes.

"Itaú es sinónimo de innovación y transformación constante para acompañar el mundo de hoy y las necesidades de los clientes, por lo que el principal objetivo es seguir acompañándolos, siempre con una atención personalizada y herramientas digitales que faciliten el día a día".

A través de esta alianza, Shell y Banco Itaú, dos marcas líderes internacionales, reafirman su compromiso de diseñar promociones y facilidades económicas para que las personas puedan acceder cada vez más a combustibles de calidad mundial y tecnología de vanguardia, desarrollados y utilizados por la Scuderia Ferrari, a precios

competitivos para el mercado local.

## ACERCA DE SHELL

Shell es el retailer número 1 del mundo y la marca más valiosa de la industria. Actualmente posee una red de más de 240 estaciones de servicio. Es la marca preferida y más recordada por los consumidores, según el Ranking de Marcas de la Cámara Paraguaya de Anunciantes (2022, 2023 y 2024).

Shell y Ferrari han mantenido una asociación de innovación durante más de siete décadas. Gracias a esta colaboración, Shell logró elaborar formulaciones de combustible con la más avanzada tecnología. Su portafolio de naftas incluye Shell V-Power, Shell Fórmula Súper y Shell Formula Regular; en cuanto a diésel presenta Shell V-Power Diesel y Shell Evolux Diesel.

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La Firma INMOBILIARIA DEL ESTE SA, y su representante legal el señor EDUARDO MATÍAS QUIROGA, PROPONENTE; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 2600/2024 del proyecto, "LOTEAMIENTO", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Matricula N.º S01/7231, Padrón N° 7890, ubicada en el Distrito de Saltos del Guairá, Departamento de Canindeyú; elaborado por la Consultora Ambiental ANA MARÍA CAROLINA DELGADO CABALLERO, con Registro CTCA N° I-1149, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de lunes a viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 10 de marzo de 2025

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

La Firma INMOBILIARIA LA ESPERANZA S.A. (INESA), y su representante legal el Señor JUAN HUBERUK DE VERA, PROPONENTE; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 4819/2024 del proyecto "LOTEAMIENTO", a desarrollarse en la propiedad individualizada con Finca N° 1636, Padrón N° 29142, ubicada en el Distrito de Encarnación, Departamento de Itapúa; elaborado por el Consultor Ambiental ALBERTO ALEJANDRO VAZQUEZ BADO con Registro CTCA N° I-1664, conforme a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 11 de marzo de 2025

## MOPC

Vía de acceso en dirección a San Lorenzo será más rápida

# Este sábado inicia el nuevo frente de obras sobre la Avda. Mariscal López

prensa@5dias.com.py

A partir de este sábado 15 de marzo, el tránsito por la avenida Mariscal López, en el tramo comprendido entre la Universidad Nacional de Asunción (UNA) y la ciclovia de San Lorenzo, retornará al carril de salida hacia San Lorenzo debido al traslado del frente de obras.

Este cambio en la configuración vial permitirá un desplazamiento ininterrumpido sin modificaciones de carril en el acceso universitario, optimizando la fluidez vehicular en la zona. De esta manera, los usuarios contarán con un acceso más directo hacia San Lorenzo, mientras los trabajos continúan en distintos frentes en horarios diurno y nocturno.

## AVANCE DE LAS OBRAS

El director de Vialidad del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC), Ing. René Peralbo, explicó que este primer frente abarca unos 500 metros desde el arroyo San Lorenzo hasta el ingreso a la UNA. "Concluimos la colocación de alcantarillas, efectuamos el relleno, implementamos la base pétreo, realizamos la imprimación y la regularización, además del cordón cuneta", señaló durante su recorrido por la zona.

## ASFALTO PROVISIONAL

El ingeniero aclaró que el asfalto actual en dicho tramo es temporal. "En el cordón cuneta se aprecia un diente que marca el fin de esta carpeta provisional", explicó. La capa definitiva, elaborada con polímeros especiales, se colocará después de finalizar el tramo hasta el Shopping Pinedo, incluyendo la señalización correspondiente. Posteriormente, las labores continuarán hacia la Curva de la Muerte y la calle Luis Alberdi del Paraná.

## SISTEMA DE DESVÍOS

El plan de desvíos para el acceso a Asunción se mantiene sin modificaciones. Los automovilistas deben



Las obras iniciaron en enero y terminarían en el primer trimestre del 2026

transitar por la avenida Eugenio A. Garay, doblar a la izquierda en Virgen del Rosario, continuar por 5 de Setiembre hacia la derecha, circular por Dr. Ramón Frizzola y reincorporarse a Mariscal López a través de las calles Víctor Cáceres o 26 de Febrero.

## MODERNIZACIÓN INTEGRAL

El proyecto de modernización de esta vía estratégica representa una inversión de G. 54.087 millones y está a cargo de la empresa Tecnoedil SA, bajo la fiscalización del MOPC. La obra abarca 6,3 kilómetros entre

Yberá y Madame Lynch, incluyendo un moderno sistema pluvial, renovación total del pavimento y mejoras en la infraestructura.

## SEGURIDAD VIAL

Para garantizar la seguridad del tránsito, efectivos

de la Patrulla Caminera y banderilleros de la contratista operan de manera permanente, respaldados por un sistema integral de señalización. En caso de emergencia, se encuentra disponible un protocolo de respuesta inmediata las 24 horas a través de los

números 0983-326-730 y 55533.

El MOPC reafirma su compromiso con la modernización de esta arteria clave para la capital, solicitando la cooperación ciudadana durante la ejecución de los trabajos.

**BRISTOL**

VENTAS CORPORATIVAS

APROVECHÁ LOS  
**MEJORES PRECIOS  
Y BENEFICIOS**  
PARA SU EMPRESA!

▶ **DESCUENTOS ESPECIALES**

▶ **PAGOS A 30 DIAS**

▶ **VALES DE COMPRAS**

▶ **ENVÍOS GRATIS**



**SIN ENTREGA INICIAL!**



**CRÉDITOS FÁCILES Y RÁPIDOS!**



**ENVÍO GRATIS!**

Contacte con un Asesor  
**0994 315 698**

## ANÁLISIS

Temor a la recesión y la guerra de aranceles de Donald Trump

# EE.UU: "Pareciera que no hay un plan que apunte a sostener la economía"

prensa@5dias.com.py

La presidencia de Donald Trump, al frente de los Estados Unidos, está generando todo tipo de reacciones tras el inicio de una guerra de aranceles con China, México y Canadá. La situación genera incertidumbre y el temor de ingresar a una recesión. En entrevista con el especialista René Ruíz Díaz, máster en administración de empresas y presidente de Avalon Casa de Bolsa, obtuvimos un análisis de cómo podría afectar al mundo las medidas que lleve adelante el republicano.

Ruiz Díaz afirmó que el mercado venía temeroso respecto a cuáles serían los efectos inmediatos de las políticas de Trump, a tal punto que su mando al frente de la presidencia representaba una verdadera incógnita. Agregó que muchos de los temas que abordó en campaña dejaban en duda si el magnate iba a intentar sostener la economía o se dedicaría netamente a atender la inmigración. "Todo esto que está pasando deja de manifiesto que no hay un plan económico que apunte a sostener el crecimiento económico, sino que están dando un manotazo que afecta seriamente la credibilidad del mercado, con relación a las políticas que se vienen", indicó el profesional.

Según el especialista, el rol del gigante norteamericano al frente de los mercados internacionales genera más que nada incertidumbre y volatilidad. Añadió que el miedo es lo que mueve a las bolsas, lo que se reflejó en una caída marcada en la jornada de ayer. "Parecía que se iba a recuperar, pero estamos de vuelta en territorio negativo fuerte. Hay que tener en cuenta que se está marcando un periodo de inestabilidad, incertidumbre y miedo, y eso no es fácil de limpiar en pocos días", destacó.

**EFFECTOS INMEDIATOS**

Con relación a la región, Ruíz Díaz dijo que todavía es difícil medir los efectos sobre Paraguay. "Las bolsas internacionales se mueven mucho más rápido con las noticias y toma un tiempo ver cuáles son los efectos naturales en los mercados", remarcó. Explicó que nuestro país es netamente exportador de commodities por lo que, en principio, lo que pasa normalmente en estos escenarios es que el mundo financiero se vuelva al dólar y a activos de menor riesgo como son los bonos del Tesoro de Estados Unidos. Afirmó que eso puede generar una apreciación del dólar sobre el guaraní, que podría incidir en los precios relativos de todos los commodities. "Hay que estar atentos a eso realmente. Es muy temprano para saber cuál va a ser el efecto concreto, pero sí, cualquier escenario de volatilidad

representa siempre una amenaza, por lo que hay que saber navegar en esas amenazas", enfatizó.

Ruiz Díaz aseveró que no está claro si la crisis en Estados Unidos ya llegó a un piso o si seguirá profundizándose. Respecto a los afectados dijo: "definitivamente, ya hay un grupo grande de perdedores que es toda esa gente que apostó a una suba sostenida de la bolsa. Hay empresas como Tesla que han caído más del 50% desde que asumió Trump". Sostuvo que todo el optimismo que había en las empresas de tecnología se encuentra en territorio negativo con caídas relativamente fuertes en la bolsa, en los últimos meses.

Respecto al futuro de los commodities, el especialista comentó que el petróleo ya tuvo descensos en los últimos días, lo que demuestra que la probabilidad de una recesión tiene efectos directos en estos tipos de productos. Por ende, no se descarta que las consecuencias negativas también se extiendan a la soja y la carne.

Ruiz Díaz explicó que la coyuntura mundial también podría beneficiar a otros actores. "Llamativamente se está viendo que puede haber una apuesta al sector europeo, por ejemplo, porque Estados Unidos se está retirando de ese rol tradicional de líder económico", indicó. El profesional agregó que este argumento gana



mayor fuerza tras la reunión de Donald Trump con el presidente de Ucrania, Volodimir Zelenski. "Eso obliga a Europa a tomar un rol de liderazgo más activo. Entonces, eso finalmente puede terminar siendo beneficioso para Europa que a lo mejor estaba necesitando un poco ese empujón para tomar decisiones más de fondo", reforzó.

**ECONOMÍAS EMERGENTES**

Consultado sobre la apuesta a países emergentes, por parte de los inversores internacionales, René Ruíz Díaz, enfatizó que naturalmente no es una buena época para invertir en este tipo de naciones. Con relación a Latinoamérica y Paraguay, el especialista destacó que nuestro país "siguen siendo bien visto" desde el punto de vista político, social y económico, más allá de los conflictos internos que tenemos. Por esta razón, invertir en nuestra república es

independiente. "En la región seguimos siendo muy bien considerados con relación a otros países. Entonces hay que tratar de aprovechar ese espacio que nos queda por ahora", enfatizó.

Ruiz Díaz destacó que los fundamentos que hacen atractivos al Paraguay no cambian, entre ellos, mucha capacidad emprendedora, energía limpia y renovable, baja carga impositiva y un nivel de conflictividad social muy bajo. "Estamos alejados de los grandes centros de conflicto incluso potencialmente bélicos, entonces nosotros tenemos que insistir con eso", sentenció.

**OPINIÓN NEGATIVA**

Con relación al mandatario norteamericano, el analista expresó: "yo tengo una opinión un poco negativa sobre el aspecto público de Trump y, si uno analiza todo lo que se escribió con relación a su primera presidencia, él es un presidente



RENÉ RUÍZ DÍAZ  
PRESIDENTE DE AVALON CASA DE BOLSA

*"Si uno analiza todo lo que se escribió con relación a su primera presidencia, él (Donald Trump) es un presidente que no tiene profundidad de análisis".*

que no tiene profundidad de análisis. Se rodea mayormente de gente que se acerca por interés, pero no necesariamente por capacidad. Entonces, gran parte de los colaboradores que él tuvo en la primera presidencia hoy no están con él e, incluso, están en la vereda del frente empezando por su propio vicepresidente y varias figuras de ministros. Él es una persona que no tiene una profundidad técnica en muchos temas y eso no es un buen condimento para periodos de crisis, porque la economía y la política son fenómenos muy complejos".

Días GNB Casa Rica

MIÉRCOLES



MIÉRCOLES  
12  
MARZO

CON TARJETAS DE CRÉDITO

20% off

BANCO GNB

Consulte bases y condiciones en [www.beneficiosbancognb.com.py](http://www.beneficiosbancognb.com.py)

## BOLSA DE VALORES

Sigue el desarrollo para modernizar mercado de capitales

# Infraestructura de negociación Nasdaq estaría operativo a inicios del 2026

prensa@5dias.com.py

**E**l mercado de capitales paraguayo sigue su proceso de evolución desde el punto de vista de la infraestructura de negociación, manifestó el gerente general de la Bolsa de Valores de Asunción, Rodrigo Rojas. En tal sentido, se trabaja en adaptar el sistema Nasdaq, adquirido el año pasado, al esquema de operaciones local a fin de que funcione íntegramente a inicios del 2026.

Nasdaq es una bolsa electrónica que opera en los Estados Unidos y es una proveedora tecnológica que ofrece su infraestructura digital para la negociación de títulos. Dicho sistema fue adquirido el año pasado por la BVA con el objetivo de "mejorar los estándares de negociabilidad" en el mercado local. "Como anunciamos el año pasado, iniciamos el proyecto que tiene una planificación de trabajo todo el 2025 para poder implementarlo a inicio del 2026", destacó Rojas.

El gerente expresó que la adquisición de la infraestructura "viene atada a la implementación que va a tener la bolsa con la Caja de Valores del Paraguay (Cavapy)", que también contará con un nuevo sistema de custodia y negociación de clase mundial, con la infraestructura Montran. Esta empresa ofrece soluciones para el mercado de valores y pagos en más de 80 países.

"Estamos muy convencidos que la modernización del sistema es un tema muy relevante para lo que repre-



La BVA sigue un proceso de evolución para ingresar al mercado internacional.

senta el acompañamiento de la evolución del mercado de capitales. De alguna manera, esta infraestructura es el cimiento de lo que se requiere para poder operar de manera directa con inversores internacionales el día de mañana", enfatizó Rojas. Complementó que la infraestructura Nasdaq facilitará a la Cavapy la conexión con otras compensadoras internacionales, de modo a que un inversor del exterior pueda adquirir de manera directa cualquier título que se encuentre en el listado de la bolsa de Asunción, sin importar su país de residencia.

Rojas explicó que, actualmente, un inversor internacional tiene que establecerse conforme a las regulaciones actuales, a través de los brokers y las casas de bolsa, como cliente con el onboarding correspondiente, para a partir de ahí transaccionar en nuestro mercado.

"La idea con esto es poder tener la infraestructura tecnológica, tanto a nivel del sistema de negociación bursátil, como todo lo que es la parte de custodia y liquidación a través de la Caja de Valores, para estar conectada a compensado-

res internacionales como Clearstream, Euroclear que te permiten culminar la negociación de títulos", destacó.

## ACOMPANIAMIENTO DEL REGULADOR

Lograr la implementación del sistema Nasdaq dentro de la Bolsa de Valores de Asunción, es el primer paso de cara a lograr operaciones remotas. Con respecto a esta pretensión, también será necesario el acompañamiento del órgano regulador, que es el Banco Central del Paraguay (BCP), a través de la Superintendencia de Valores.

"A nivel operativo, podríamos darle al inversor la opción de que puedan adquirir cualquier título desde el mercado internacional de manera directa. Ahora, esto si va a implicar, por supuesto, un acompañamiento por parte del regulador en cuanto a todo lo que tenga que ver con las adecuaciones a nivel reglamentario, habilitaciones correspondientes, para que esa dinámica se pueda realizar de esa manera", aseveró el gerente de la BVA.

Rojas destacó que el proceso de desarrollo de adecuación a la infraestructura Nasdaq representa un proceso com-



RODRIGO ROJAS  
GERENTE GENERAL DE LA BVA

*"La idea es tener la infraestructura tecnológica a nivel del sistema de negociación bursátil y lo que hace a la parte de custodia y liquidación, a través de la Cavapy, para estar conectada a compensadores internacionales"*

plejo que se está recorriendo en la actualidad como parte de la modernización y evolución que tienen los mercados para conectar las diversas bolsas del mundo.

"Es un proyecto muy ambicioso que busca una manera de generar esa infraestructura y, sobre todo, las condiciones favorables para la inversión del mercado local como así también la inversión del mercado internacional. Esa es nuestra expectativa, es el objetivo que tenemos trazado como infraestructura, tanto del lado de la bolsa como de la caja", finalizó el profesional.



¡Vuelta a clases!

www.librerianova.com.py

LIBRERÍA Y PAPELERÍA  
**NOVA**

Una empresa del  
GRUPO ALAMO

nov\_a\_paraguay  
0984 770502



prensa@5dias.com.py

MEF

Serán cuatro en este 2025

# El MEF emitirá bonos locales por primera vez en lo que va del 2025

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se encuentra en proceso de preparación para llevar a cabo su primera emisión de bonos locales del presente año, programada para el próximo 26 de marzo. Esta emisión es la primera de un total de cuatro que se llevarán a cabo a lo largo del 2025, con fechas establecidas para el 25 de junio, 24 de septiembre y 26 de noviembre.

Hasta ahora no queda claro si la emisión se dará como el año pasado, a través del Banco Central del Paraguay (BCP), debido a los menores costos asociados o a través de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción SA (BVPASA).

Aunque aún no se han anunciado los montos específicos para cada emisión, se espera que sigan el patrón de las emisiones realizadas el año pasado, que alcanzaron un total de G. 1.45 billones (US\$ 187,8 millones) en el mercado local. Estas emisiones tienen como objetivo principal financiar el Presupuesto General de la Nación y apoyar el desarrollo del mercado de capitales local.

En este sentido, el MEF también está trabajando en el proceso de desdolarización de la deuda pública, con el objetivo de disminuir el riesgo asociado a las fluctuaciones del tipo de cambio. A enero de este año, aproximadamente el 12,2% de la deuda pública total, que asciende a USD 18.172 millones, se encuentra denominada en guaraníes.

La participación del MEF en el mercado doméstico de valores tiene como objetivo impulsar el desarrollo y la profundización del mercado bursátil local. Esto se suma a los esfuerzos por financiar el Presupuesto General de la Nación y avanzar en el proceso de desdolarización de la deuda pública.

En cuanto a la colocación de los bonos, el MEF se encuentra evaluando las opciones disponibles. El



Ministerio de Economía y Finanzas MEF

año pasado, se optó por realizar la emisión a través del Banco Central del Paraguay (BCP), debido a los menores costos asociados. Sin embargo, el Ministerio también está considerando la posibilidad de realizar la emisión a través de la Bolsa de Valores y Productos de Asunción SA (BVPASA).

La decisión final dependerá de una evaluación detallada de las ventajas y desventajas de cada opción. El MEF busca asegurarse de que la emisión se realice de manera eficiente y efectiva, con el objetivo de alcanzar los objetivos establecidos. Es importante destacar que el MEF ha estado trabajan-

do en la mejora del marco regulatorio para la emisión de bonos, con el objetivo de aumentar la transparencia y la eficiencia del proceso. Esto incluye la implementación de medidas para mejorar la gestión de la deuda pública y la transparencia en la información financiera.

En resumen, el MEF se encuentra en proceso de preparación para llevar a cabo su primera emisión de bonos locales del año, con el objetivo de financiar el Presupuesto General de la Nación y apoyar el desarrollo del mercado de capitales local. La emisión se llevará a cabo el 26 de marzo y se

espera que sea la primera de un total de cuatro emisiones programadas para este año.

Además, el MEF está trabajando en la desdolarización de la deuda pública y en la mejora del marco regulatorio para la emisión de bonos, con el objetivo de aumentar la transparencia y la eficiencia del proceso. Esto demuestra el compromiso del Ministerio con la gestión responsable de la deuda pública y el desarrollo del mercado de capitales local.

La Ley Anual de Presupuesto General de la Nación autoriza al Poder ejecutivo, a

través del Ministerio de Economía y Finanzas, a emitir y mantener en circulación bonos del Tesoro hasta un tope fijado en dicha normativa. La emisión y colocación de los mencionados bonos podrán realizarse en el mercado local, así como en el internacional, en guaraníes o en moneda extranjera y en forma desmaterializada. Podrán ser emitidos directamente por el Ministerio de Economía y Finanzas, a través del Banco Central del Paraguay o de un Agente Financiero autorizado por un contrato de servicio.

De igual manera, la Ley de Administración de Pasivos, autoriza al Poder Ejecutivo a emitir nuevos Títulos de deuda del Tesoro Público. En ocasiones también se puede contar con autorizaciones adicionales para la emisión y colocación de Títulos de deuda del Tesoro Público.

Cuando la emisión y transacción de los bonos del Tesoro se realizan en el mercado nacional estarán sujetas a las leyes nacionales, y cuando se realizan en el mercado internacional, estarán sujetas a las leyes aplicables en el Estado de Nueva York de los Estados Unidos de Norteamérica y sometidas a la jurisdicción de los tribunales de dicho Estado.



Asunción, marzo de 2025

Ref.: CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Estimado Socio,

La Comisión Directiva, en uso de sus atribuciones, ha resuelto en sesión ordinaria, de fecha 12 de diciembre de 2024, convocar a **Asamblea General Ordinaria del Club de Ejecutivos**, de conformidad a lo dispuesto en el Artículo 29 de los Estatutos Sociales.

Dicha Asamblea General Ordinaria se realizará el **jueves 27 de marzo de 2025**, para dar tratamiento al siguiente **Orden del Día**:

1. Designación de autoridades de la Asamblea
2. Lectura y Consideración de BALANCE GENERAL correspondiente al ejercicio 2024
3. Lectura y Consideración de la MEMORIA 2024.
4. Elección de dos Asambleístas para firmar el Acta de Asamblea, junto con el Presidente y Secretario.

La **Primera Convocatoria** será a las **18:00 horas**. La Asamblea General Ordinaria se reunirá válidamente en la fecha y hora señalada, en su primera convocatoria con la presencia de la mitad más uno de los asociados con derecho a voto. En el caso de no reunirse con el quorum legal previsto para la primera convocatoria, la Asamblea se reunirá válidamente una hora después con cualquier número de asociados con derecho a voto presentes.

Directorio  
Club de Ejecutivos del Paraguay

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

El señor **LUCIANO PAIUSCO**, proponente; comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Expediente con Mesa de Entrada SIAM N° 9600/2024 del proyecto, "**EMPRENDIMIENTO AGRÍCOLA**", a desarrollarse en la propiedad individualizada con **Fincas N.º 4815, 931, 4936, 2288, 1821, 938, 5964, 4817, 5953, 5899, 939, 940, 934, 4814, Padrones N.º 5797, 1317, 5893, 2288, 2231, 1311, 7850, 5802, 7848, 7762, 1312, 1313, 1314, 5796**, ubicada en el **Distrito de SAN PEDRO DEL PARANA, Departamento de ITAPUA**; elaborado por el Consultor/a Ambiental ESTEBAN ARNALDO SOUBERLICH ROMAN con Registro CTCA N.º I-629, conforme a la Ley N.º 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N.º 453/13 y su ampliación y modificación N.º 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, en general en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py) y en las oficinas administrativas de la Dirección General de Control de la Calidad Ambiental y de los Recursos Naturales a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios y objeciones sobre el Relatorio de dicho estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberán presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N.º 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 15:30 horas, de Lunes a Viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 11 de marzo de 2025.-



## INDUSTRIA Y COMERCIO

## Centros de Desarrollo Empresarial

## Buscan optimizar la atención a Mipymes

prensa@Sdías.com.py

**E**l Ministerio de Industria y Comercio, a través del Viceministerio de Mipymes y la Dirección General de Capacitación y Asistencia Técnica, presentó una nueva estrategia para los Centros de Desarrollo Empresarial. Es con el objetivo de mejorar la cobertura y eficiencia del servicio en todo el país, para facilitar y optimizar la atención a las Mipymes.

La misma fue socializada con el plantel profesional de los Centros SBDC y CAE y la iniciativa busca unificar la metodología, administración y denominación de los Centros SBDC y CAE, consolidándolos bajo la Red de "Centros de Desarrollo Empresarial - CENTRO".

Con este nuevo modelo, la cobertura de estos espacios se multiplica por siete, pasando de tres a 21 Centros a nivel nacional.

Esta reestructuración permitirá una gestión más eficiente y eficaz, facilitando la atención de un mayor número de micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) y emprendedores.

Actualmente, son 17 los Centros operativos distribuidos en nueve departamentos y la capital, incluyendo Capital, Central, Guairá, Itapúa, Ñeembucú, Alto Paraná, Caaguazú, Concepción, San Pedro y Amambay.

**MAYOR ALCANCE**

La implementación de esta estrategia fortalece el programa de los Centros, posicionándolo como un referente clave en el apoyo a las Mipymes y emprendedores de Paraguay. Su consolidación despertó el interés de

**LA CIFRA**  
**366 mil**  
MIPYMES  
CONTABILIZADAS  
A NIVEL PAÍS  
SEGUN EL INE.

autoridades nacionales, el sector privado y organismos de cooperación internacional. Además, la Red de Centros fomentará la creación de una red de contactos de profesionales calificados y capacitados en metodologías internacionales.

Los Centros de Desarrollo Empresarial del MIC son espacios dedicados a potenciar las capacidades empresariales de Mipymes y emprendedores mediante capacitaciones, asesorías y recursos estratégicos. En América Latina, estos Centros desempeñaron un papel fundamental en las políticas de apoyo a las Mipymes, desde la década de 1980.

Entre los servicios que ofrecen se incluyen información sobre los programas y servicios del Ministerio de Industria y Comercio; capacitaciones gratuitas para emprendedores; asesorías en administración de negocios; conexión con programas de fomento y acceso a productos, servicios financieros y herramientas digitales.

Así también, los Centros en Paraguay se organizan en tres niveles, que incluyen servicios de atención inicial en el nivel uno; servicios integrales en el dos y servicios especializados en el nivel 3.

La situación actual de las mipymes en Paraguay es bastante dinámica. Según el Viceministerio de Mipymes, al cierre del 2022, existían un total de 366.977 mipymes



La intención es la de potenciar las capacidades empresariales de las Mipymes.

en el país, lo que representa un crecimiento del 35% en comparación con el 2021.

En cuanto a la distribución por tamaño, un 88% de las mipymes son microempresas, mientras que el 10% son pequeñas empresas y el 2% restante son medianas empresas.

Es importante destacar que la formalización es un aspecto clave para el desarrollo de las mipymes. Según estimaciones, alrededor de 690.000 mipymes se encuentran aún en el sector informal, por lo que se están llevando a cabo acciones para abordar este tema.

En cuanto a la distribución geográfica, el 75% de las mipymes se concentran en los departamentos de Central, Asunción, Alto Paraná, Ita-

púa y Caaguazú.

Las mipymes en Paraguay enfrentan desafíos relacionados con la formalización y la informalidad, pero también presentan oportunidades para el crecimiento y el desarrollo económico.

"Claramente notamos que el crecimiento del empleo se va a dar a través del sector mipymes. Estamos convencidos de que seguir apoyando este segmento va a ayudar a que nuestro sector pueda desarrollarse todavía más", dijo el Viceministro de Mipymes Gustavo Giménez

Los trabajadores familiares no remunerados también se encuentran en esta categoría, representan cerca de 168.399 personas ocupadas, donde un 32,3% corresponden a hombres y un 67,7% a

mujeres.

Asimismo, el 3er trimestre de la EPHC 2024, refleja que del total de la población ocupada aproximadamente:

1.819.555 personas pertenecen a microempresas; de los cuales 62,3% son hombres, y 37,7% son mujeres.

256.893 personas están en pequeñas empresas; de los cuales el 57,0% son hombres, y 43,0% son mujeres.

108.934 personas están en medianas empresas; de los cuales el 62,9% son hombres, y 37,1% son mujeres.

Explicó que actualmente el 53% de las microempresas tienen una cuenta bancaria y la cifra restante no la posee, quedando un estado

vulnerable y a merced de usureros o prestamistas inescrupulosos.

"A partir de ahí también evaluar el crédito, donde también, según estudios que tenemos con el Banco Central del Paraguay (BCP) el 60% de nuestras mipymes no tiene un producto crediticio hoy en día", acotó.

Dijo que esto significa que hay un ecosistema muy importante que necesita ser asistido financieramente. Se pretende también dar una dinámica diferente a la formalización y que la misma sea ágil, sencilla, no costosa y en lo posible digital. Todo ello traerá consigo la posibilidad inmediata de poder abrir una cuenta bancaria y con ello, bancarizar a la mayor cantidad de empresas.



Pagar en *Brasil* nunca fue tan fácil



Con el QR de Pix, desde tu App Atlas podrás:

- Comprar en comercios adheridos.
- Gestionar las expensas de tus inmuebles.
- Pagar tratamientos médicos, matrículas y cuotas escolares.

Hacete cliente desde la App y simplificará tus pagos.



CADAM

Incertidumbre económica frena las compras en el rubro

# Menor importación de maquinarias agrícolas y viales marca el inicio del año

prensa@5dias.com.py

**E**n enero de 2025, Paraguay registró una disminución del 45% en la importación de maquinarias agrícolas en comparación con el mismo mes del año anterior, totalizando 133 unidades. Los tractores experimentaron una reducción del 46,9%, las cosechadoras del 27,7% y las pulverizadoras del 75%, según el informe mensual de la Cámara de Distribuidores de Automotores y Maquinarias (CADAM).

Por otro lado, la importación de maquinarias viales y de construcción mostró una leve disminución del 2,1% en comparación con enero de 2024. Sin embargo, al desglosar por categorías, se observan incrementos significativos: las excavadoras aumentaron un 145,5%, los montacargas un 1,1%, las motoniveladoras un 50%, las palas cargadoras un 7,7% y las topadoras un 100%. En contraste, las minicargadoras y las retroexcavadoras registraron disminuciones del 86,2% y 8,3%, respectivamente.

En cuanto al ranking de marcas de tractores importados, Massey Ferguson lideró con una participación del 28,4%, seguido por John Deere con 21,1% y Farmtrac con 16,8%. En el segmento de cosechadoras, New Holland ocupó el primer lugar con una cuota del 50%, seguido por John Deere con 32,4% y Case IH con 14,7%.

De acuerdo con representantes de la Cámara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas (Capeco), la caída en la importación de maquinarias agrícolas estaría relacionada con la baja en los precios internacionales de la soja a finales del año pasado, lo que impacta en la rentabilidad de los productores agropecuarios y, en consecuencia, en sus decisiones de inversión en equipamiento. Asimismo, la depreciación del guaraní frente al dólar esta-

**LA CIFRA**

**45%**  
MENOS QUE EN ENERO DE 2024 FUE LA IMPORTACION.

dounidense en ese mismo lapso incidiría en estas importaciones, dado que se trata de bienes cotizados en dicha divisa.

A pesar de la caída en las importaciones de maquinarias agrícolas en enero, la CADAM proyecta un repunte en este sector para el año 2025, una expectativa que se basa en una posible recuperación de los precios internacionales de la soja y en políticas gubernamentales orientadas a fortalecer el sector agrícola.

En el ámbito de las maquinarias viales y de construcción, se espera que la reactivación de obras públicas y privadas impulse la demanda de estos equipos. La inversión en infraestructura es considerada clave para el desarrollo económico del país, lo que podría traducirse en un aumento en la importación de maquinarias relacionadas.

El comportamiento en la importación de maquinarias refleja la influencia de factores económicos tanto internos como externos. Mientras que el sector agrícola enfrenta desafíos debido a la volatilidad de los precios de commodities y la fluctuación cambiaria, el sector de la construcción muestra señales más positivas impulsadas por inversiones en infraestructura.

Las autoridades y gremios empresariales monitorean de cerca estas tendencias para implementar estrategias que fomenten la inversión en ambos sectores. La diversificación de mercados y la adopción de tecnologías más eficientes son algunas de las medidas consideradas para mitigar los efectos de las variables económicas adversas.



La importación de tractores y cosechadoras se redujó en un 46,9% y un 27,7%, respectivamente.



Fuente: Cadam

**IMPORTACIONES DE MAQUINARIAS AGRÍCOLAS, VAR. 2024-2025**

	ene-24	ene-25	Variación
Tractores	179	95	-46,9%
Cosechadoras	47	34	-27,7%
Pulverizadoras	16	4	-75%
Total	242	133	-45%

Fuente: Cadam

**IMPORTACIÓN DE MAQUINARIAS VIALES Y DE CONSTRUCCIÓN, 2024-2025**

MAQUINARIAS VIALES Y DE CONSTRUCCIÓN	ene-24	ene-25	Variación
Excavadora	11	27	145,5%
Minicargadora	29	4	-86,2%
Montacarga	95	96	1,1%
Motoniveladora	2	3	50%
Pala cargadora	39	42	7,7%
Retroexcavadora	12	11	-8,3%
Topadora	0	1	100,0%
Total	188	184	-2%

Fuente: Cadam

## ENERGÍA

Está marcado el 30 de mayo como fecha límite para la firma del nuevo acuerdo

# Senado debatirá creación de comisión para revisar el Anexo C de Itaipú

prensa@5dias.com.py

**E**ste miércoles el Senado debatirá la formación de una comisión especial para revisar el Anexo C del Tratado de Itaipú, que regula los aspectos financieros y de prestación de servicios eléctricos de la hidroeléctrica binacional compartida entre Paraguay y Brasil.

La creación de esta comisión busca asegurar que los intereses del país estén representados en las negociaciones en curso con Brasil. El objetivo es analizar detalladamente los términos del Anexo C y proponer estrategias que beneficien al país.

En la agenda tentativa para la sesión ordinaria de este miércoles 12 de marzo, el punto 8.5 incluye el proyecto de ley que establece la creación de la Comisión Nacional encargada de la negociación para la revisión del Anexo C del Tratado de Itaipú.

Dicha comisión estará integrada por los máximos representantes del MOPC, la ANDE, la Cancillería Nacional, Itaipú y Yacyretá, así como por la comisión de entes binacionales del Senado y la Cámara de Diputados, además de sus presidentes y vicepresidentes, junto con organismos de la sociedad civil y asociaciones vinculadas al sector energético.

El proyecto otorga a esta comisión un rol clave, ya que el informe resultante de su análisis tendrá un carácter obligatorio en el proceso de revisión del



El Tratado de Itaipú se firmó en el año 1973 y el Anexo C debió negociarse al año pasado.

Anexo C del Tratado de Itaipú. Además, se enfatiza que cualquier evaluación realizada fuera de este órgano no será considerada válida.

El Tratado de Itaipú, firmado en 1973, estipula que el Anexo C debe revisarse cada 50 años, en él se aborda la tarifa de la energía, la amortización de la deuda y la distribución de beneficios entre ambos países.

En febrero de 2025, representantes de Paraguay y Brasil acordaron que el 30 de mayo sería la fecha límite para la firma del nuevo Anexo C del Tratado de Itaipú. Este acuerdo busca garantizar que la represa continúe siendo un mo-

## EL DATO

BUSCAN DEFINIR ESTRATEGIAS QUE SE TOMARÁN PARA LAS NEGOCIACIONES.

tor de desarrollo para ambos países.

La revisión del Anexo C es considerada un tema de alta relevancia nacional, ya que impacta directamente en la economía y el desarrollo del país. La hidroeléctrica de Itaipú es una de las mayores del mundo y representa una fuente significativa de ingresos y energía para Paraguay.

La participación activa del Congreso en este proceso

## LA CIFRA

**50**  
AÑOS PARA LA REVISIÓN DEL ACUERDO ANTERIOR.

busca asegurar que las decisiones tomadas en las negociaciones reflejen los intereses y necesidades del pueblo paraguayo. Además, se pretende que haya una mayor transparencia y comunicación sobre los avances y resultados de las conversaciones.

La revisión del Anexo C también implica desafíos internos para Paraguay. El fortalecimiento de la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) es crucial para que el país

## LA CIFRA


**30**  
DE MAYO ES LA FECHA FINAL PARA FIRMAR EL ACUERDO.

pueda aprovechar de manera óptima los beneficios que surjan de las nuevas condiciones del tratado.

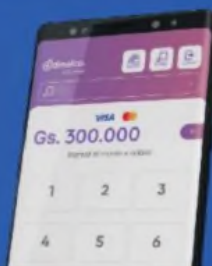
Se estima que Paraguay requerirá inversiones significativas en los próximos años para modernizar su red de distribución eléctrica y reducir pérdidas; inversiones que son esenciales para que el país pueda gestionar eficientemente la energía que le corresponde y maximizar los beneficios económicos derivados de Itaipú.

La revisión del Anexo C también es vista como una oportunidad para que Paraguay impulse su desarrollo económico y social. Una negociación favorable podría traducirse en mayores ingresos y en la posibilidad de financiar proyectos de infraestructura y programas sociales que beneficien a la población.




La sesión del Senado de este miércoles será fundamental para definir la estrategia que Paraguay adoptará en las negociaciones. La conformación de la comisión revisora es un paso importante para asegurar que el país esté preparado y bien representado en las discusiones con Brasil sobre el futuro de Itaipú.

continental 

**Contimóvil**  
LA ÚNICA APP DEL PAÍS CON LA QUE PODÉS COBRAR Y PAGAR.



## POS virtual:

-  Activación 100% digital
-  Sin costo si no lo usás
-  Acepta todos los métodos de pago

# Business



ItaúInvest

La nueva plataforma de inversiones de Itaú

## COMERCIO

### TRUMP DUPLICA ARANCELES HASTA EL 50% A CANADA

Donald Trump anunció que duplicará los aranceles que prevé imponer al acero y al aluminio procedentes de Canadá, que pasarán a estar gravados con un 50% y entrarán en vigor hoy miércoles 12 de marzo.



## VON DER LEYEN

### "SE ACABÓ EL TIEMPO DE LAS ILUSIONES"

La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, formuló un llamado a reforzar las capacidades de defensa del bloque. "Ahora, Europa está llamada a hacerse cargo de su propia defensa".



## MUNDO

### GROENLANDIA VOTA POR SU INDEPENDENCIA

Objeto de deseo del presidente, Donald Trump, Groenlandia celebró elecciones legislativas locales. A partir de los resultados, podrá definirse un calendario hacia la independencia deseada por la mayoría de la población.

## NEGOCIOS

### Acción estratégica del grupo

# J. Safra Sarasin adquiere una parte de Saxo Bank



El Grupo Saxo Bank es líder internacional en soluciones de inversión y negociación en línea.

## Stomia

**J.** Safra Sarasin Group ha anunciado la adquisición de aproximadamente el 70% de Saxo Bank, anteriormente propiedad de Geely Financials Denmark A/S (filial de Zhejiang Geely Holding Group) y Mandatum Group.

Esta transacción, de aproximadamente 1.210 millones de euros, marca un hito importante para J. Safra Sarasin y reafirma el compromiso estratégico del Grupo de expandir su presencia internacional a través de inversiones en instituciones financieras con visión de futuro.

## SINERGIAS

Bajo los términos del acuerdo, Saxo Bank continuará operando como una entidad independiente, manteniendo su fundador y CEO Kim Fournais su papel de liderazgo y aproximadamente el 28% de la propiedad de la compañía.

Este acuerdo subraya la dedicación de ambas partes a la estabilidad a largo plazo y una visión estratégica compartida centrada en ofrecer valor a clientes, socios y empleados.

La adquisición forma parte de la estrategia más amplia del Grupo J. Safra Sarasin para reforzar sus capacidades de gestión de patrimonios y activos mediante la integración con plataformas tecnológicas avanzadas. La experiencia de Saxo Bank en inversiones digitales y negociación en línea complementa la consolidada reputación de J. Safra Sarasin en soluciones financieras a medida.

"Esta adquisición estra-

tégica representa un hito importante para J. Safra Sarasin. Crea nuevas oportunidades de expansión y mejora aún más nuestra ventaja competitiva, al tiempo que refleja nuestro compromiso multigeneracional con el espíritu empresarial, la sostenibilidad y el éxito del cliente", informó Jacob J. Safra, Presidente del Grupo J. Safra Sarasin.

## PERSPECTIVAS

El Consejero Delegado de Saxo Bank, Kim Fournais, acogió con satisfacción la nueva asociación: "Para Saxo, nuestros empleados, accionistas, clientes, socios y personalmente para mí, hoy es un momento crucial. He trabajado con un

equipo excepcional, siempre esforzándose por mejorar Saxo en beneficio de todas las partes interesadas. Saxo se enorgullece de dar la bienvenida a J. Safra Sarasin como nuestro nuevo accionista mayoritario, un grupo bancario familiar con más de 180 años de herencia y una perspectiva a largo plazo. Me enorgullece saber que Saxo ha encontrado su socio ideal a largo plazo".

El CEO del Grupo Safra Sarasin, Daniel Belfer, añadió: "Esta transacción refleja nuestro compromiso con las adquisiciones estratégicas y meditadas que apoyan nuestra visión a largo plazo".

Se espera que la operación fortalezca la oferta de servicios de SaxoBank y refuerce sus asociaciones con bancos, empresas, gestores de activos y otros clientes institucionales. La transacción está sujeta a las aprobaciones regulatorias, incluidas las de la FINMA y la DFSA, antes de su cierre definitivo.

## LEGO

### FABRICANTE DE JUGUETES NÚMERO UNO

Legó arrebató la mayor participación de mercado a sus mayores competidores, consolidando su posición como el mayor fabricante de juguetes del mundo, después de que sus ingresos crecieran.



## CORPORATIVO

### NISSAN ELIGE A IVÁN ESPINOSA COMO DIRECTOR

Nissan nombró a Iván Espinosa como su próximo director ejecutivo, eligiendo al veterano de dos décadas de la compañía con una profunda experiencia en productos para revivir la marca.



## SUPERMERCADOS

### MERCADONA AUMENTÓ SU BENEFICIO EL 37%

Mercadona ha ganado 1.384 millones de euros en 2024, lo que supone un 37% más que el ejercicio anterior, anunció el presidente, Juan Roig, en el acto de presentación de resultados de la empresa en Valencia.

## EL DATO

EL GRUPO SAXO BANK ANUNCIÓ LOS MEJORES RESULTADOS FINANCIEROS DE SU HISTORIA.

## LA CIFRA

1.210 MILLONES DE EUROS SERÍA LA INVERSIÓN HECHA.

# MIRADA 360°

## ESPAÑA

### BANCO AJUSTA PROYECCIONES ECONÓMICAS

El supervisor mejora en dos décimas su pronóstico por el efecto arrastre de 2024 y las buenas perspectivas sobre el consumo privado, pero advierte de que, ante el aumento de las tensiones geopolíticas, no debe descartarse la posibilidad de "correcciones bruscas".

## CHILE

### ESTIMAN QUE EL BANCO CENTRAL MANTENDRÍA TASA CLAVE DE INTERÉS

La tasa clave de interés en Chile se mantendría en 5,0% en la reunión de política monetaria del Banco Central de marzo, mostró una encuesta del organismo a analistas. El instituto rector seguiría dejando estable la tasa en cinco meses y la bajaría a 4,75% a diciembre.

## POLONIA

### BUSCAN FORMAR MILITARMENTE 100 MIL VOLUNTARIOS AL AÑO

El primer ministro polaco, Donald Tusk, anunció que su Gobierno planea entrenar militarmente a 100.000 voluntarios al año y simplificar los procedimientos administrativos para que las inversiones estratégicas y en defensa "se hagan el triple de rápido".

## EE.UU.

### UNOS 50% DE POSIBILIDAD DE ENTRAR EN RECESIÓN ESTE AÑO

Lawrence Summers, exsecretario del Tesoro de Estados Unidos, indicó que hay casi un 50-50 de probabilidades de que el país entre en recesión este año debido a una serie de medidas políticas de la administración Trump.

## UCRANIA

### ESTÁN DISPUESTOS A ACEPTAR UNA TREGUA DE 30 DÍAS

Ucrania se declaró dispuesta a aceptar la propuesta estadounidense de una tregua de 30 días en la guerra con Rusia, según una declaración conjunta tras las conversaciones mantenidas en Arabia Saudí.

## CHINA

### CONCLUYE ASAMBLEA CON EL RETO DE SALIR INDEMNEMENTE DE LA GUERRA

China clausuró su Asamblea Nacional Popular (ANP, Legislativo), la principal cita política, en la que sus autoridades dieron luz verde a diversas medidas encaminadas a mantener a flote la economía y sortear la guerra comercial iniciada por Donald Trump.

## PERÚ

### MINISTRO VE EMISIÓN DE BONOS COMO UNA OPORTUNIDAD

El ministro de Economía de Perú, José Salardi, explicó que una planeada emisión de bonos podría ser una ventana de oportunidad, resaltando que no se realizaría de forma irresponsable mientras el país registra un alto déficit fiscal.

## ALEMANIA

### VOLKSWAGEN GANA 10.721 MILLONES DE EUROS EN 2024

El grupo automovilístico alemán Volkswagen ganó 10.721 millones de euros en 2024, un 32,8 menos que en 2023, en un entorno competitivo en China y por el aumento de costes. VLa facturación mejoró el pasado ejercicio hasta 324.700 millones de euros.

## ARGENTINA

# Inflación podría llegar a 23,3% y PIB puede crecer 4,8%

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) de Argentina subiría a 23,3% en 2025, bien por debajo del 117,8% del año pasado, y el PIB aumentaría 4,8% en el corriente año, según una encuesta del banco central (BCRA).



Luego de que la inflación alcanzara 2,2% en enero, los analistas consultados estimaron para febrero un nivel de 2,3%, según el Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) mensual realizado

por la autoridad monetaria. La tercera economía más grande de América Latina viene de sufrir una marcada recesión. La mediana de las proyecciones de tipo de cambio

nominal se ubicó en 1.175 pesos por dólar para el promedio de diciembre de 2025. El relevamiento fue realizado entre 39 participantes entre el 26 y el 28 de febrero.

## PANAMÁ

# Canal construiría gasoducto para transportar gas licuado

El Canal de Panamá está explorando la construcción de un gasoducto para transportar gas licuado de petróleo (GLP) a través del paso comercial, dijo el administrador del canal, Ricaurte Vásquez, considerando a Japón como uno de los principales clientes potenciales de gas procedente de Estados Unidos.

El canal, uno de los pasos comerciales marítimos más transitados del mundo, busca diversificar sus



operaciones tras recibir luz verde en un fallo judicial el año pasado. Una sequía limitó los cruces y las autoridades del canal planean construir un embalse en las inmediaciones.

Japón es uno de los mayores clientes de GLP del mundo y utiliza este combustible para uso doméstico e industrial. El Canal espera tomar una decisión en los próximos 12 meses.



## Liderazgo regional y alcance global

Ahora podés invertir de forma sencilla y rápida con opciones que se ajustan a tus objetivos o a los de tu empresa.

Conocé más en [www.itauassetmanagement.com.py](http://www.itauassetmanagement.com.py)



Itau Asset Management

Itau

## SENTIDO COMÚN

La Inteligencia Artificial y su impacto en la economía



JUAN PABLO FERNÁNDEZ  
@jpferbo  
ABOGADO

La inteligencia artificial (IA) está transformando sectores clave de la economía global, y Paraguay no es la excepción. Su implementación en áreas como la educación, el comercio y el sector legal abre nuevas oportunidades, pero también plantea desafíos significativos que requieren atención inmediata. Paraguay tiene una economía en crecimiento, con sectores como la agricultura, la energía y los servicios financieros desempeñando un papel crucial. La adopción de tecnologías basadas en IA podría optimizar procesos productivos, mejorar la toma de decisiones empresariales y aumentar la competitividad del país en mercados internacionales. Por ejemplo, herramientas de IA pueden analizar grandes volúmenes de datos para prever tendencias de mercado o mejorar la eficiencia energética, un área clave dado el rol estratégico de Itaipú y Yacyretá. En el ámbito educativo, integrar IA en universidades y centros de formación técnica podría preparar a una nueva generación de trabajadores para un mercado laboral cada vez más digitalizado. Esto es especialmente relevante en carreras relacionadas con tecnología e ingeniería, donde estas herramientas ya están revolucionando la enseñanza a nivel global. El impacto de la IA en el sector legal es otro tema relevante. Si bien puede facilitar tareas como la búsqueda de jurisprudencia o el análisis predictivo de casos legales, también plantea riesgos. En Paraguay, donde el marco jurídico aún no regula específicamente el uso de estas tecnologías, podrían surgir problemas relacionados con errores conceptuales o violaciones a derechos fundamentales como la privacidad y la protección de datos personales. De forma urgente se debe fomentar un debate público sobre cómo equilibrar innovación tecnológica con principios éticos. Un enfoque colaborativo entre el gobierno, las empresas privadas y las instituciones educativas será esencial para maximizar los beneficios económicos mientras se mitigan los riesgos.

# LAS FRANQUICIAS ESTÁN REESCRIBIENDO EL CÓDIGO GENÉTICO EMPRESARIAL

En el vasto ecosistema empresarial, un organismo económico está evolucionando a pasos agigantados, adaptándose con una resiliencia digna de estudio, el modelo de franquicias. Este sistema, que podríamos considerar como el "ADN del éxito empresarial", está mutando el panorama comercial del país, insertando genes de innovación, estabilidad y crecimiento en el cromosoma económico nacional. Desde que Pago Express inoculó la primera célula de este modelo en el tejido empresarial paraguayo, hemos sido testigos de una verdadera metamorfosis. Lo que comenzó como un experimento aislado se ha convertido en una epidemia positiva de emprendimiento. En 2015, el genoma empresarial contaba con 132 marcas de franquicias. Para 2019, este número había mutado a 200, con un 80% de ADN internacional infundiendo diversidad al pool genético local. La Cámara Paraguaya de Franquicias, nuestro particular laboratorio de observación, reporta una tasa de reproducción anual del 15% al 20%.



Un 29% de los franquiciantes prevé un crecimiento superior al 15%, una tasa de reproducción que haría palidecer a cualquier organismo biológico.

Este crecimiento no es meramente cuantitativo, es una evolución cualitativa que está generando un nuevo ecosistema económico. Con una contribución de 200 millones de dólares anuales y la creación de hasta 19.000 empleos directos e indirectos, las franquicias están demostrando ser un organismo económico altamente eficiente y adaptable. En el darwiniano mundo de los negocios, las franquicias han demostrado una capacidad de supervivencia superior. Mientras que solo el 40% de los negocios independientes sobrevive al quinto año, el 95% de las franquicias supera esta marca crítica. Esta resistencia se ha puesto a prueba en el hostil ambiente de la pandemia, donde el modelo ha demostrado poseer anticuerpos económicos particularmente efectivos. Mirando hacia el horizonte de 2025, los pronósticos sugieren que estamos ante el nacimiento de una nueva especie empresarial. Un 29% de los franquiciantes prevé un crecimiento superior al 15%.

## ANÁLISIS

Pensar diferente, un acto de valentía



FEDERICO ROCHA  
Director  
CONSULTORIA & GESTIÓN

En un mundo donde la conformidad es la norma, cuestionar y desafiar lo establecido requiere coraje y determinación. Pero es precisamente este tipo de pensamiento crítico el que nos permite innovar, liderar y progresar. La historia demuestra que los líderes y emprendedores que han cambiado el mundo han sido aquellos que han cuestionado y desafiado lo establecido. Por eso, es fundamental que aprendamos a pensar de manera crítica y a no temerle a la discrepancia. Aquí te dejo algunas claves para fortalecer tu pensamiento crítico:

- Cuestiona las normas y lo establecido.
- Acepta la diversidad de ideas y busca la discrepancia.
- Aprende a desaprender y a adaptarte a los cambios.
- Desarrolla tu independencia mental y sé fiel a tus propios valores y lógica.
- Fomenta el debate constructivo y busca soluciones innovadoras.

Y a las nuevas generaciones, les toca escribir un nuevo capítulo en la historia. Un capítulo donde la innovación, la creatividad y el pensamiento crítico sean los protagonistas. No se trata de seguir los pasos de los que vinieron antes, sino de crear nuevos caminos, de cuestionar lo establecido y de buscar soluciones innovadoras para los desafíos del futuro. No hay que temer a pensar diferente, de cuestionar y de desafiar. Porque es precisamente ese tipo de pensamiento crítico el que te permitirá cambiar el mundo y dejar una huella imborrable en la historia. Recordando que pensar diferente no es un riesgo, es una necesidad.

## STAFF

DIRECTOR ASOCIADO: Benjamín Fernández Bogado DIRECTOR: Enrique Rodríguez  
EDITOR GENERAL: Samuel Acosta GERENTE COMERCIAL: Luis Ayala  
GERENTE DE MARKETING: Ana Garay DIAGRAMACIÓN: Juan Ramírez



SDÍAS



@SDÍASPY



SDÍASPY



CANAL 5 DÍAS

Sólas es una publicación de Editorial de Negocios S.A.

Avda. Santa Teresa y Aviadores del Chaco.

Completaje la Galería, Torre 1, piso 15. Mail: prensa@sdias.com.py Teléfono: 0982 456 111

## EL SEMÁFORO



UIP ADVIERTE SOBRE RIESGO A INVERSIONES

La Unión Industrial Paraguaya (UIP) advirtió que la falta de seguridad jurídica afecta el crecimiento económico y la generación de empleo en el país.



ITAIPÚ SUMINISTRA ENERGÍA AL PAÍS

Durante el periodo de enero a febrero de este año, Itaipú suministró al país, a través de la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), 4.253 GWh de energía eléctrica.



AUMENTA RECAUDACIÓN DE LA DNIT

La recaudación tributaria y aduanera aumentó en casi US\$ 1.200 millones más desde la creación de la Dirección Nacional de Ingresos Tributarios (DNIT).

## EL EXPERTO RESPONDE

De manera mensual estamos realizando 75.000 cortes, se priorizan a aquellos que deben más de tres facturas.

ING. HUGO ROLÓN  
GERENTE COMERCIAL DE LA ANDF



OSCAR ORUÉ  
Titular  
DNIT

La fusión entre Aduanas y Tributación fue sin dudas muy acertada y hoy tenemos estos resultados. Ahora tenemos que hacer un gran esfuerzo para superarnos a nosotros mismos porque la base del 2024 ya es muy alta.

## LANZAMIENTO

El enfoque este año será diversificación de cultivos y más actividades ganaderas

# San Pedro se alista para la segunda edición de su gran Feria Agropecuaria

Marcelo Daniel Medina  
mmedina@5dias.com.py

La Feria Agropecuaria San Pedro 2025 se prepara para una nueva edición con el concepto de comunicación "El idioma del trabajo", destacando la multiculturalidad y el desarrollo económico del país. Este enfoque busca resaltar la colaboración entre distintos sectores y comunidades que hacen posible el crecimiento productivo de la región.

El lanzamiento oficial se llevó a cabo en el Hotel Cristal de Santa Rosa del Aguaray, reuniendo a productores agropecuarios, representantes de la cadena productiva, así como autoridades locales, departamentales y nacionales.

El evento, organizado por Cabaña Unión, la Asociación de Empresas Agropecuarias del Norte y la empresa Agropecuaria y Negocios S.A., tendrá lugar del 12 al 15 de noviembre en el recinto ferial Prof. Dr. Arsenio Vasconcellos, ubicado en el kilómetro 432 de la Ruta PY08.

## MEJORAS EN INFRAESTRUCTURAS

Durante el evento, el presidente del Consorcio FASP, Ing. Antonio Vasconcellos, resaltó el respaldo recibido de auspiciantes y expositores, así como de toda la comunidad del norte del país.



Este departamento es clave para la ganadería y la agricultura nacional.

También adelantó que esta edición contará con importantes mejoras en infraestructura para mayor comodidad de los asistentes, incluyendo un nuevo galpón para bovinos y estructuras fijas para sanitarios y el pórtico de ingreso. "Queremos mejorar la edición del año pasado, pensamos que fue excelente, pero cada año hay que mejorar"

Además, anunció la realización del primer juzgamiento de animales a bozal de la raza Nelore para la actual edición. Asimismo, llevarán cabo un remate de razas lecheras y otro de razas híbridas como

brangus y braford. "En esta segunda edición vamos a abocarnos un poco más a la parte ganadera, el año pasado tuvimos un solo remate, este año queremos hacer tres", sostuvo.

## GRANDES AVANCES

Por su parte, el vicepresidente de la FASP, Ing. Fabián Pereira, mencionó que la muestra se alista para su segunda edición con el propósito de ofrecer alternativas viables para los productores de la región, golpeados por años consecutivos de sequía. En ese sentido, instó a la ciudadanía sanpedrana a aprovechar la feria como una vitrina para mostrar

el esfuerzo y los avances logrados en el sector agropecuario.

"Esta feria se posiciona como un punto de encuentro clave para la diversificación productiva, con cultivos que buscan aliviar la crisis que afecta a los agricultores"

A su vez, el coordinador general, Fernando Escobar, anunció que la feria extenderá su horario hasta las 21:00, atendiendo a la demanda de quienes no pudieron asistir el año pasado debido a compromisos laborales.

## LA PRIMERA EDICIÓN

La primera Feria Agropecuaria San Pedro, celebrada



FABIAN PEREIRA  
VICEPRESIDENTE DE LA FASP

ANTONIO VASCONCELLOS  
PRESIDENTE DEL CONSORCIO FASP

*"La feria se posiciona como un punto de encuentro clave para la diversificación productiva, con cultivos que buscan aliviar la crisis que afecta al agricultor"*

*"En esta segunda edición vamos a abocarnos un poco más a la parte ganadera, el año pasado tuvimos un solo remate, este año queremos hacer tres"*

en 2024, superó todas las expectativas con la participación de 140 expositores y alrededor de 15.000 visitantes. En términos de negocios, Ferusa Negocios S.A., rematadora oficial, concretó ventas de ganado por Gs. 2.865.839.585 (IVA incluido), con la comercialización de 513 cabezas en el primer Gran Remate de Reproductores.

Además, el evento fue escenario de transacciones destacadas, como la venta de equipos de riego subterráneo por 600.000 dólares y un tractor de gran escala por 530.000 dólares.

La feria también presentó

innovaciones tecnológicas en producción agropecuaria, incluyendo sistemas avanzados de manejo de pasturas, confinamiento animal y un mixer autopropulsado único en el país. Se llevaron a cabo demostraciones de pulverización selectiva para reducir costos y proteger el medio ambiente, así como un invernadero de última generación.

En un hecho inédito para eventos agropecuarios en Paraguay, se realizaron exhibiciones de maquinaria forestal, marcando un hito en la incorporación de nuevas tecnologías al sector.



**Solar Banco**  
vuelve al cole contigo

Solicita tu préstamo llamando al 021 218 8000

**solar** banco  
Un banco para cada uno

## LICITACIÓN

La mayoría de los proyectos ya tiene financiamiento

# US\$ 294 millones invertirá este año la ANDE para el sistema metropolitano

prensa@5dias.com.py

La Administración Nacional de Electricidad (ANDE) anunció un ambicioso plan de inversiones para este año, con un presupuesto estimado en US\$ 294 millones. Estas inversiones estarán destinadas a la modernización, ampliación y refuerzo de la infraestructura eléctrica del sistema metropolitano, con el objetivo de mejorar la calidad del servicio y atender la creciente demanda energética.

Los recursos serán utilizados en la construcción y modernización de subestaciones, la expansión de redes de transmisión y distribución, y la implementación de nuevas tecnologías para la eficiencia del sistema eléctrico.

Desde la ANDE consideran de vital importancia estas inversiones para garantizar la estabilidad del suministro y reducir los cortes de energía, especialmente en zonas de alto crecimiento poblacional e industrial.

“Para este año tenemos previsto licitar obras por valor de 294 millones de dólares. De hecho, la semana pasada ya hemos licitado dos obras por valor de 58 millones de dólares, el cuarto autotransformador en potencia en la subestación Villa Hayes”, explicó el presidente de la ANDE, Félix

## LA CIFRA

**US\$ 294**  
MILLONES  
INVERTIRÁ  
LA ANDE PARA  
MEJORAR EL  
SISTEMA

## EL DATO

EL PLAN DE  
INVERSIONES  
FORMA  
PARTE DE LA  
ESTRATEGIA DE  
MODERNIZACIÓN  
DE LA ANDE

Sosa, en una entrevista con 5 Días.

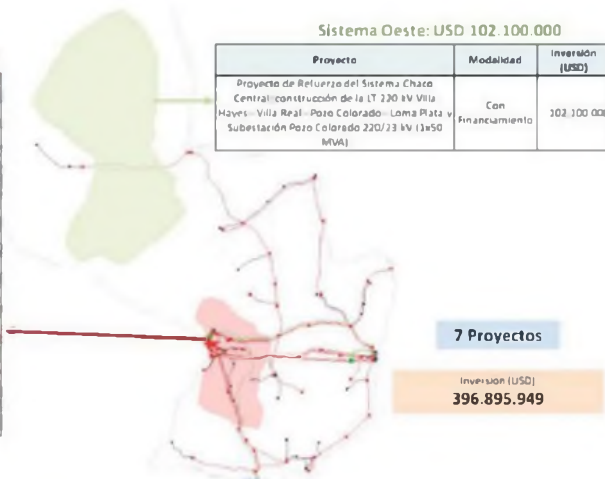
Mencionó que estas inversiones son fundamentales para poder seguir atendiendo el crecimiento del consumo de energía en la zona de Asunción y área metropolitana. Otra obra que está en proceso de licitación es la subestación Carmelo Peralta, donde está ubicado el nuevo puente internacional con el Brasil.

Parte de los recursos se destinará a proyectos de electrificación rural, con el objetivo de llevar energía a comunidades que aún no cuentan con un acceso estable al servicio. Este componente del plan busca reducir la brecha de desarrollo entre las zonas urbanas y rurales, permitiendo mejorar la calidad de vida de miles de familias.

## ANDE

Sistema Metropolitano: USD 294.795.949

Proyecto	Modalidad	Inversión (USD)
Construcción del Zón. Circuito UT 500 kV MARGEN DERECHA (TSUNU-VIA)	Con Financiamiento	181.251.100
Ampliación de las Subestaciones MARGEN DERECHA (TAIPU) y VILLA HAYES	Con Financiamiento	34.100.000
Construcción de Líneas Subterráneas 220 kV Bn. Molino - Villa Aurelia y Villa Aurelia - San Lorenzo	Con Financiamiento	28.500.000
Construcción de la (T) 2x220 kV Valentuzuela - Guarambaré	Con Financiamiento	36.000.000
Modernización del Compensador Estático de Reactivos (sistema), en Subestación Limpia.	Con Financiamiento	7.444.780
Ampliación del Esquema de Corte ante Contingencias de la ANDE (ECCANDE)	Con Financiamiento	7.500.000



## El objetivo es seguir mejorando el servicio

El plan de inversiones forma parte de la estrategia de modernización de la empresa estatal, que en los últimos años ha venido impulsando mejoras en la infraestructura eléctrica para acompañar el crecimiento económico del país. Autoridades del sector energético aseguran que la ejecución de estos proyectos permitirá reforzar la confiabilidad del sistema y responder a las necesidades de los usuarios de manera más eficiente.

Con estos US\$ 294 millones destinados a la expansión y modernización del sistema eléctrico, la ANDE reafirma



FÉLIX SOSA  
PRESIDENTE DE LA ANDE

su compromiso con el desarrollo energético del Paraguay, garantizando un servicio más estable y eficiente para todos los ciudadanos.

“Subimos una línea de transmisión de 120.000 voltios, de aproximadamente 70 kilómetros desde la subestación Valle Mia hasta Carmelo Peralta. Se lanzaron por valor de 58 millones de dólares y vamos a lanzar más de 10 obras en esta modalidad, que es licitación operativa. Ya tenemos financiamiento con bancos multilaterales”, añadió Sosa.

**La semana pasada ya hemos licitado dos obras por valor de 58 millones de dólares y tenemos el cuarto autotransformador en potencia en la subestación Villa Hayes”**

Uno de los proyectos clave de este año es la ampliación de la red de transmisión en 500 kV, lo que permitirá optimizar el aprovechamiento de la energía proveniente de las binacionales Itaipú y Yacyretá. Además, se prevé la instalación de nuevos transformadores y la automatización de redes para mejorar la respuesta ante eventuales fallas.

## INFORME

Un informe reciente del Instituto de Profesionales Paraguayos del Sector Eléctrico (IPPSE) alerta sobre el retraso en la ejecución de in-

versiones planificadas por la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), lo que podría afectar la capacidad de atención a la creciente demanda de energía eléctrica en el país.

El Plan Maestro de la ANDE contemplaba una inversión de casi US\$ 3.000 millones para el periodo 2021-2030, con una previsión de US\$ 1.187 millones entre 2021 y 2024. Sin embargo, en este lapso solo se ejecutaron US\$ 551 millones, lo que representa un promedio de US\$ 138 millones anuales, muy por debajo de lo planificado.

## ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL

GESTERN SOCIEDAD ANÓNIMA, comunica a quienes pudiera interesar, que ha presentado al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), el Estudio de Impacto Ambiental Preliminar del Proyecto “BARRIO ABIERTO VIDA ALEGRE 2”, a ser desarrollado en el inmueble identificado con el Padrón N° 24.751, ubicado en el lugar denominado Costa Sosa del Distrito de Luque, Departamento Central; elaborado por la Consultora Ambiental Ing. Mariela Fleitas Pettergill, con Registro CTCA MADES I-1020, conforme a la Ley 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su Decreto Reglamentario N° 453/13 y su ampliación y modificación del Decreto 954/13.

El Relatorio de Impacto Ambiental (RIMA) correspondiente a dicho estudio, estará a disposición del público por el plazo de diez (10) días hábiles en el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, y en su página web [www.mades.gov.py](http://www.mades.gov.py), a los efectos de su revisión o consulta.

Las observaciones, comentarios u objeciones sobre el Relatorio de dicho Estudio o sobre el proyecto, incluyendo los fundamentos técnicos, científicos y jurídicos que lo sustenten, deberá presentarse por escrito al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, sito en la Avda. Madame Lynch N° 3.500, Asunción, en horario de oficina de 7:00 a 14:00 hs., de lunes a viernes, en el plazo de diez (10) días hábiles, a computarse a partir del día siguiente de la última publicación.

Asunción, 12 de marzo del 2025





prensa@5dias.com.py

DINAC

Panamá y España también presentan buenos números

# Brasil lidera lista de los mayores destinos de paraguayos en 2024

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (Dinac) emitió un informe sobre los mayores destinos de los paraguayos en el 2024. Brasil lidera la lista con el 26% y posteriormente se encuentra Panamá con el 16%, pero preferentemente este país es utilizado como escala para ir a otros países.

De acuerdo al informe, 27.227 pasajeros viajaron a Brasil el año pasado, equivalente el 26%, y a Panamá 17.288, que representa el 16%. España se ubica con el 15% y esto representa 16.021 de personas que viajaron a dicho país.

En el cuarto lugar se encuentra Argentina con un total de 15.355 personas que viajaron con destino al vecino país en el 2024. Luego ya se ubica Perú con un 7% y total de 7.732 pasajeros. Más abajo se ubica Chile con el 6% y 6.041 pasajeros con destino al país trasandino.

Uruguay se queda con el 5%, equivalente a unos 4.823 pasajeros con destino a dicho país y Colombia está con un 4%, equivalente a 3.923 personas que viajaron a dicho destino. Un 3% le corresponde a Bolivia, que corresponde a 3.216 pasajeros.

El resumen estadístico presenta las cifras del transporte aéreo comercial nacional e internacional de pasajeros, carga y movimiento de aeronaves. Las comparaciones se realizan respecto al mismo periodo del año anterior, tanto de manera mensual como acumulada.

En líneas generales, diciembre de 2024 arrojó resultados positivos, indicando una recuperación paulatina del mercado. Fueron transportados 105.290 pasajeros en vuelos nacionales e internacionales lo que, comparado con el mismo periodo del año 2023, representa un crecimiento positivo del 12%.

En el periodo acumulado de enero a diciembre 2024 fueron transportados 1.175.225 pasajeros en vuelos comerciales nacionales e internacionales lo que, comparado con el mismo periodo del año 2023, representa un crecimiento del 13%. En términos de variación absoluta representa un incremento de 135.908 pasajeros más con

## EL DATO

EN LÍNEAS GENERALES, DICIEMBRE DE 2024 ARROJÓ RESULTADOS POSITIVOS, INDICANDO UNA RECUPERACIÓN PAULATINA DEL MERCADO

## LA CIFRA

8% MENOS ES LA DIFERENCIA DE PASAJEROS ENTRE EL 2024 Y ANTES DE LA PANDEMIA

respecto al mismo periodo del año pasado implicando una recuperación positiva del mercado aerocomercial.

En el mes diciembre de 2024 fueron transportados 2.833.557 kilogramos de carga en vuelos comerciales nacionales e internacionales, lo que comparado con igual periodo de diciembre de 2023 representa un crecimiento positivo del 29%.

Además, en el mes de diciembre de 2024 fueron transportados 203.304 kilogramos de carga en vuelos comerciales nacionales e internacionales, lo que comparado con igual periodo de diciembre de 2023 representa un aumento del 3%.

También en el mes de diciembre de 2024 fueron transportados 3.036.861 kilogramos de carga de importación y exportación en vuelos comerciales nacionales e internacionales, lo que comparado con año 2023 presenta un aumento consolidado del 27%.

Mientras que en el periodo acumulado de enero a diciembre de 2024 fueron transportados 29.441.229 kilogramos de carga en vuelos comerciales internacionales y nacionales, registrando un crecimiento del 36% en comparación con igual periodo del año 2023.

En diciembre de 2024



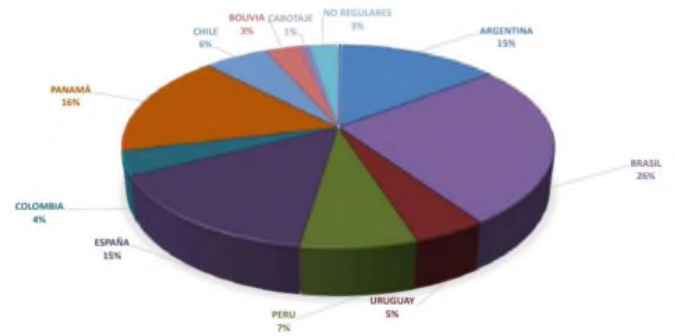
Se espera que en este 2025 se alcancen los números prepandémicos

fueron registrados 4.323, movimientos de aeronaves en vuelos nacionales e internacionales comerciales y no comerciales, lo que, comparado con igual periodo de diciembre de 2023, representa un aumento del 4% y una variación absoluta de 149 movimientos.

De acuerdo al informe, en diciembre de 2024 fueron registradas 124 frecuencias de vuelos nacionales e internacionales comerciales de las empresas aéreas nacionales y extranjeras; lo cual representa un aumento de 18 frecuencias.

La diferencia con respecto al volumen de pasajeros del

## TRÁFICO DE PASAJEROS EN VUELOS REGULARES Y NO REGULARES DIC 2024

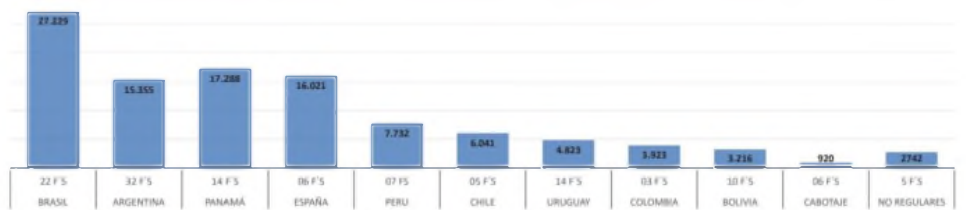


año 2019 (pre pandemia) 1.271.976 pasajeros transportados con respecto a diciembre 2024 de 1.175.225

pasajeros comerciales en vuelos nacionales e internacionales transportados a diciembre 2024, da una

diferencia del 8% para alcanzar los niveles de tráfico registrados antes de la pandemia.

## CANTIDAD DE PASAJEROS POR PAÍS Y FRECUENCIAS DE LOS VUELOS DEL MES DE DICIEMBRE 2024



## ANÁLISIS

# El poder de los datos abiertos en la ciencia de datos



ZOILA LLEMPÉN

Economista y especialista de la división de gestión fiscal del BID en Washington DC, enfocándose en temas de inversión pública.

La inversión pública tiene el potencial de ser un motor fundamental para el crecimiento económico, impulsando la demanda, incrementando el stock de capital, reduciendo las brechas de acceso a servicios básicos y, en última instancia, mejorando el bienestar de las personas. Sin embargo, durante la última década, el gasto en inversión pública en América Latina ha experimentado una caída de más de 30% en promedio (de 4.5% a 3% del PIB entre 2013 y 2023).

Esta situación plantea la necesidad urgente de gestionar el gasto de inversión pública de manera eficiente para maximizar su impacto y generar mejores resultados con cada peso invertido. Un estudio del BID muestra que los países que gestionan la inversión pública de forma eficiente logran, en promedio, un retorno 2.5 veces mayor por cada peso invertido, mientras que aquellos con una gestión deficiente obtienen retornos prácticamente nulos.

Un paso importante para fortalecer la gestión inversión pública está relacionada a la adopción de arreglos institucionales y prácticas de gestión que promueven una administración eficiente en cada una de las fases del ciclo de inversión pública, desde la planificación hasta la evaluación ex post. ¿Pero cuál serían los mejores tipos de arreglos y prácticas?

## CINCO LECCIONES DE BUENAS PRÁCTICAS INTERNACIONALES

Nuestro estudio revisó la experiencia de Reino Unido, Australia, Corea del Sur y Chile, países reconocidos por sus buenas prácticas en la gestión de la inversión pública. Eso nos ha permitido identificar cinco lecciones clave para la América Latina:

**1. La gestión de la inversión pública debe tener una visión estratégica a largo plazo y estar alineada a un marco de sostenibilidad fiscal:** Una planificación estratégica a largo plazo es esencial para un sistema eficaz de la gestión de la inversión pública. Características claves para esta fase incluyen establecer criterios objetivos y transparentes para priorizar proyectos, involucrar a actores clave y realizar este proceso con una estrecha vinculación a las proyecciones fiscales para garantizar la sostenibilidad futura de los planes de inversión. Países como Australia, Corea del Sur y el Reino Unido han desarrollado planes de inversión estratégicos de largo plazo que proporcionan un marco coherente para la toma de decisiones, complementados con planes de corto plazo que se actualizan regularmente para adaptarse a cambios coyunturales.

En particular, Australia y el Reino Unido destacan por sus arreglos institucionales sólidos en la planificación de infraestructura. Han creado entidades independientes para promover, priorizar y planificar proyectos de importancia nacional.[2] Un ejemplo clave es Infraestructura Australia,

fundada en 2008, que elabora el plan nacional de infraestructura y una lista priorizada de proyectos para su recomendación al Ministerio de Finanzas.

## 2. Evaluación independiente es un pilar fundamental para mejorar la calidad de la inversión pública.

El diseño de arreglos institucionales en la gestión de la inversión pública debe priorizar la independencia en la evaluación de proyectos para minimizar conflictos de interés y garantizar su objetividad. Esto implica que la evaluación (o su revisión) debe llevarse a cabo por una entidad distinta a la promotora del proyecto.

Países como Corea del Sur, Australia, Reino Unido y Chile implementan revisiones independientes mediante unidades especializadas, lo que refuerza la credibilidad del proceso y asegura que solo proyectos viables y beneficiosos sean aprobados. Además, estos países han desarrollado capacidades especializadas en evaluación ex ante, a través de organismos de investigación independientes o programas de capacitación, fortaleciendo la calidad de las evaluaciones y la integridad del sistema de inversión pública.

**3. Se debe priorizar el esfuerzo analítico según el tamaño y/o riesgo del proyecto.** Es complejo implementar un sistema universal de gestión de la inversión pública, por lo que resulta más eficiente aplicar un criterio de proporcionalidad, destinando un mayor esfuerzo analítico a los proyectos más grandes (presupuestalmente) y/o riesgosos. Este criterio, aún poco implementado en América Latina, permite optimizar los recursos humanos y los recursos presupuestarios limitados.

Países como Reino Unido, Australia, Corea del Sur y Chile emplean este criterio. En Reino Unido y Australia, la profundidad del análisis económico y financiero aumenta según el tamaño y riesgo del proyecto (a través del establecimiento de umbrales). Y en Corea del Sur, únicamente los proyectos de alto valor presupuestario son sometidos a estudios de viabilidad preliminar, y en Chile, se simplifican los análisis para proyectos de menor monto o complejidad. Esto demuestra cómo el criterio de proporcionalidad contribuye a la mejora de la eficiencia en la gestión de la inversión pública.

## 4. Acompañamiento continuo y adaptativo en la ejecución permite la identificación oportuna de riesgos.

El monitoreo continuo es clave para gestionar efectivamente la inversión pública, ya que permite identificar problemas tempranos, implementar soluciones oportunas y asegurar el éxito de los proyectos durante el ciclo de ejecución.

Países como Australia, Reino Unido y Corea del Sur se destacan por sus enfoques integrales, que incluyen revisiones periódicas, equipos especializados para supervisar proyectos de alto riesgo, y sis-

temas para gestionar costos y reevaluar la viabilidad cuando surgen desvíos significativos.

Esta perspectiva garantiza el cumplimiento de presupuestos y cronogramas, atenúa determinados riesgos a tiempo, mejora la formulación presupuestaria anual y fortalece la sostenibilidad fiscal, que es crucial para la gestión de la inversión pública en la región.

## 5. Se debe invertir en la evaluación ex post para la retroalimentación y mejora continua de la gestión de la inversión.

La evaluación ex post, que se lleva a cabo al finalizar un proyecto, permite comparar los resultados logrados con los objetivos iniciales, identificando áreas de mejora, además de fomentar la transparencia y la rendición de cuentas. Sin embargo, aunque su realización está contemplada en los marcos legales de muchos países de la región, su aplicación práctica es inconsistente.

Australia se destaca en este ámbito con un enfoque constructivo promovido por Infraestructura Australia, que utiliza las lecciones aprendidas para mejorar futuros proyectos, fomentar el aprendizaje continuo y compartir buenas prácticas.

## Oportunidades para fortalecer los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en la región

Los países de la región han avanzado en el fortalecimiento de sus Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP), de acuerdo con nuestro estudio, que también analizó la gestión de la inversión pública para 16 países de América Latina. Sin embargo, todavía existen cuatro áreas de mejora especialmente en el contexto de las buenas prácticas de las experiencias internacionales analizadas:

**1. Planes de inversión pública a largo plazo:** Aunque dos tercios de los países de América Latina cuentan con planes de inversión pública, la mayoría se limita a un horizonte de corto o mediano plazo (4 años en promedio) y muchos aún no cuentan con planes multisectoriales. Esto representa una oportunidad para fortalecer la planificación a largo plazo, alineada con prioridades estratégicas y sostenibles.

**2. Evaluaciones independientes:** Cerca de la mitad de los países no cuenta con una unidad o institución encargada de realizar (o revisar) evaluaciones ex ante independientes, lo que podría comprometer la calidad y viabilidad de los proyectos. Y aun cuando la mitad de los países indica realizar evaluaciones independientes, el grado de rigurosidad y profundidad de estas es heterogéneo. Por otro lado, aunque más del 80% de los países han avanzado en la normativa de criterios de proporcionalidad en la evaluación, el reto aún se encuentra en la implementación para garantizar que los mayores esfuerzos se encuentren en los proyectos más importantes.

**Es complejo implementar un sistema universal de gestión de la inversión pública, por lo que resulta más eficiente aplicar un criterio de proporcionalidad, destinando un mayor esfuerzo analítico a los proyectos más grandes".**

prensa@5dias.com.py

## REAL ESTATE

Destacan la ubicación estratégica y las condiciones de financiamiento

# First Morra inicia su obra con el 88% de unidades vendidas

El emprendimiento inmobiliario First Morra, desarrollado por Proinvest, ha marcado un nuevo hito en el mercado de bienes raíces de Asunción al iniciar sus obras con el 88% de sus 302 unidades ya vendidas. Este logro refleja la sólida confianza de los inversionistas en el modelo de inversión en departamentos en pozo, una estrategia que ha demostrado ser altamente rentable y que continúa ganando adeptos en el dinámico sector inmobiliario de la capital paraguaya.

Juan Pessolani, director de Proinvest, destacó el entusiasmo del mercado al señalar: "El éxito de First Morra es una muestra clara de la confianza que los inversionistas tienen en nuestros proyectos. La ubicación estratégica y las condiciones de financiamiento hacen de este emprendimiento una oportunidad única".

El éxito de First Morra no es un hecho aislado, sino la continuación de una serie de proyectos exitosos bajo la marca "First". Anteriormente, First Living, con 67 unidades, logró vender el 95% en tan solo cinco meses y actualmente se encuentra en operación. Otro caso destacado es First del Sol, que con 56 unidades fue vendido en su totalidad en un tiempo récord de 44 días. Asimismo, First Mariscal, con 172 unidades, alcanzó el 100% de ventas antes de finalizar su construcción. Este historial de éxitos ha consolidado a Proinvest como un actor clave en el sector, conocido por su capacidad de identificar oportunidades y transformar ideas en proyectos altamente rentables.

Una de las principales fortalezas de First Morra es su ubicación estratégica en el eje corporativo de Villa Morra, una de las zonas más codiciadas y de mayor crecimiento en Asunción. A pocos metros del Shopping Mariscal y rodeado de oficinas, comercios y universidades, el proyecto está diseñado para satisfacer la creciente demanda habitacional de la zona. Este enclave privilegiado no solo atrae a residentes permanentes, sino también a ejecutivos y turistas que buscan opciones de alquiler, tanto a largo plazo como temporales.

El crecimiento constante de la población flotante de Asunción es un factor determinante en el éxito de este tipo de proyectos. Con más

de 1.5 millones de personas ingresando diariamente a la ciudad por motivos laborales, el déficit habitacional en áreas céntricas sigue en aumento. First Morra responde a esta necesidad ofreciendo unidades específicamente diseñadas para inversión, con una proyección de rentabilidad neta anual que oscila entre el 8% y el 11%, además de una expectativa de plusvalía que varía entre el 15% y el 30%. Estas cifras han atraído a inversionistas de más de 18 países, incluyendo Paraguay, consolidando al proyecto como una de las opciones más atractivas en el mercado actual.

Proinvest se ha distinguido no solo por el éxito comercial de sus emprendimientos, sino también por su enfoque en la formación de inversionistas inmobiliarios. La empresa ha desarrollado una sólida estrategia de contenido educativo que busca empoderar a sus clientes con información precisa y actualizada para maximizar el retorno de sus inversiones. Esta iniciativa incluye transmisiones en vivo semanales en las que directivos y expertos comparten sus experiencias y estrategias comprobadas en el sector. Además, ofrecen podcasts exclusivos con análisis de mercado y la participación de especialistas en áreas clave para quienes buscan invertir con conocimiento y seguridad.

"Nuestro objetivo es ir más allá de la venta de departamentos. Queremos crear una comunidad de inversionistas bien informados, capaces de tomar decisiones estratégicas basadas en datos reales y



JUAN PESSOLANI  
DIRECTOR DE PROINVEST

**El éxito de First Morra es una muestra clara de la confianza de los inversionistas. La ubicación estratégica y financiamiento hacen de este proyecto una oportunidad única".**

experiencias comprobadas", explicó Pessolani.

Entre las acciones más destacadas de Proinvest está el evento online "Super Live: El Departamento Todo Terreno", diseñado para informar tanto a inversionistas experimentados como a quienes están dando sus primeros pasos en el mercado inmobiliario. Este tipo de iniciativas refleja el compromiso de la empresa con la educación financiera y la transparencia, proporcionando herramientas que permiten tomar decisiones más informadas y estratégicas.

La filosofía de Proinvest va más allá de la simple comercialización de departamentos; se ha convertido en una



El proyecto se ubicará en Villa Morra.

comunidad de inversionistas que valoran la orientación profesional y el respaldo de una empresa con un sólido historial de éxito. El inicio de las obras de First Morra con un 88% de las unidades ya vendidas es una prueba contundente del atractivo y la eficacia de su modelo de negocio.

En un mercado cada vez más competitivo, la capacidad de

Proinvest para ofrecer productos innovadores, ubicaciones estratégicas y un enfoque educativo robusto se traduce en una propuesta de valor que continúa captando el interés de inversionistas nacionales e internacionales. Con una visión clara y un compromiso con la excelencia, Proinvest sigue marcando hitos y redefiniendo el panorama del desarrollo inmobiliario en Paraguay.

### ESTRATEGIA EDUCATIVA

Uno de los pilares del éxito de Proinvest es su estrategia de contenido educativo, que abarca diversas plataformas y formatos para llegar a potenciales inversionistas.

Lives semanales: Los directivos de la empresa comparten sus experiencias y estrategias comprobadas para una inversión exitosa en tiempo real.



prensa@5dias.com.py

En el competitivo mercado automotriz paraguayo, Geely ha logrado consolidarse como una marca en ascenso durante el 2024. Con un crecimiento sostenido y estrategias de expansión bien definidas, la marca china ha alcanzado un récord de ventas con más de 1.000 unidades comercializadas en el país, cerrando el año con una participación de mercado del 3,0%. Este desempeño refleja el éxito de las estrategias implementadas por la compañía, que ha apostado por una oferta diversificada de vehículos y una fuerte presencia en el mercado local.

Horacio Pereira, brand manager de Geely en Paraguay, destacó que el crecimiento de la marca se ha sustentado en una combinación de factores, entre ellos la innovación tecnológica, la introducción de nuevos modelos y una estrategia comercial enfocada en las necesidades del consumidor paraguayo. "Nuestro objetivo es seguir fortaleciendo nuestra presencia en Paraguay, ofreciendo productos que combinan tecnología, seguridad y diseño a precios competitivos", afirmó.

De cara al 2025, Geely tiene planes ambiciosos para afianzar su posición en el mercado paraguayo. Pereira adelantó que la marca lanzará al menos tres nuevos modelos en el país, con el objetivo de aumentar su participación de mercado y responder a la creciente demanda de vehículos con tecnologías avanzadas y mayor eficiencia en el consumo de combustible.

"Estamos comprometidos con la innovación y la diversificación de nuestro portafolio. Para el próximo año, introduciremos modelos que no solo responden a las expectativas de nuestros clientes actuales, sino que también atraerán a nuevos segmentos del mercado", aseguró el ejecutivo. Esta estrategia de expansión incluirá la apertura de nuevos showrooms y una mayor cobertura de la red de concesionarios, permitiendo un acceso más amplio a los productos de la marca en todo el territorio paraguayo.

Desde su llegada a Automotor en 2019, Geely ha experimentado una notable evolución en la percepción de los consumidores

## ANÁLISIS

Más de 1000 unidades vendidas en el 2024

# Horacio Pereira: "Para el 2025 Geely tiene planes ambiciosos de expansión en Paraguay"

paraguayos. En 2022, la marca se posicionó entre las ocho más vendidas en el país, gracias al boca a boca positivo de clientes satisfechos y una estrategia de marketing bien articulada.

### MODELOS ESTRELLA: GX3 Y COOLRAY

Dentro del portafolio de Geely, dos modelos se han destacado como los más vendidos en Paraguay: el GX3 y el Coolray. Estos vehículos han sido claves para impulsar el crecimiento de la marca y consolidar su reputación en el mercado.

El GX3, una SUV compacta y accesible, es especialmente popular por su excelente relación precio-calidad. Su eficiencia de combustible y diseño moderno la convierten en una opción ideal para el uso urbano. Por otro lado, el Coolray se ha posicionado como una SUV deportiva que combina tecnología avanzada y un motor turbo de alto rendimiento, atrayendo tanto a conductores jóvenes como a familias que buscan un vehículo versátil y dinámico.

"Estos modelos reflejan nuestra filosofía de ofrecer productos innovadores a precios competitivos. El éxito del GX3 y el Coolray es una muestra clara de que estamos en el camino correcto", señaló Pereira.

### ESTRATEGIAS PARA EL FUTURO

Geely no solo se centra en ampliar su oferta de vehículos, sino que también ha implementado estrategias para fortalecer su presencia a mediano plazo en Paraguay. Entre sus iniciativas más destacadas se encuentran los atractivos planes de financiamiento, diseñados para facilitar el acceso a sus modelos a un público más amplio.

"Queremos que más paraguayos tengan la oportu-

nidad de experimentar la calidad de nuestros vehículos. Por eso, estamos ampliando nuestras opciones de financiamiento y trabajando para acercarnos más a nuestros clientes con una red de concesionarios más robusta", comentó Pereira.

### GEELY Y LA STARRAY

Actualmente, Geely está promoviendo varios modelos en Paraguay, con un enfoque particular en la Starray. Esta SUV de última generación combina diseño futurista, tecnología avanzada y un alto nivel de seguridad, elementos que han llamado la atención tanto de conductores urbanos como de aquellos que buscan comodidad y rendimiento en largos viajes.

"Es un modelo que marca un antes y un después dentro de nuestra oferta", señala Horacio Pereira. La Starray destaca por su estética moderna y dinámica. Con una parrilla aerodinámica y líneas futuristas, el diseño del vehículo no pasa desapercibido. En su interior, la marca ha incorporado acabados premium y pantallas digitales de alta resolución, lo que ofrece una experiencia de lujo al conductor y a los pasajeros.

### TECNOLOGÍA Y SEGURIDAD AL VOLANTE

Uno de los mayores atractivos de la Starray es su avanzada tecnología en términos de seguridad y asistencia al conductor. La SUV está equipada con el sistema ADAS L2 (Advanced Driver Assistance Systems Level 2), una tecnología que proporciona una experiencia de conducción más segura y eficiente.

### ADAPTABILIDAD

El mercado automotriz de Paraguay ha experimentado un crecimiento constante, con una deman-



**Nuestro objetivo es seguir fortaleciendo nuestra presencia en Paraguay, ofreciendo productos que combinan tecnología, seguridad y diseño a precios competitivos".**

da cada vez mayor por vehículos que ofrezcan tanto tecnología avanzada como eficiencia en el consumo de combustible. En este contexto, Geely ha logrado encontrar un nicho atractivo con sus modelos, ofreciendo vehículos que se adaptan a las necesidades y expectativas de los conductores paraguayos.

Los vehículos de Geely son reconocidos por su

combinación de características tecnológicas y precios competitivos, lo que los convierte en una opción viable tanto para quienes buscan un vehículo para el día a día como para aquellos que necesitan un automóvil confiable para viajes largos.

Además, la marca ha logrado ofrecer opciones de financiamiento que hacen más accesibles estos modelos a un mayor

número de consumidores. "La calidad de nuestros vehículos, junto con su eficiencia y la posibilidad de acceder a un financiamiento conveniente, ha sido clave para captar la atención del mercado paraguayo. Los consumidores están cada vez más interesados en vehículos que combinan tecnología de punta, diseño moderno y una experiencia de conducción segura y comfortable", explica Pereira.



## RECONOCIMIENTO

El MINI Cooper E, el MINI Cooper SE y el MINI Cooper JCW E impresionaron

# Calificación máxima de Euro NCAP: 5 estrellas para el MINI Cooper eléctrico

prensa@5dias.com.py

**E**l objetivo de las pruebas Euro NCAP es aumentar continuamente la seguridad de los vehículos. Tanto los ocupantes del vehículo como otros usuarios de la carretera deben estar expuestos a un riesgo cada vez menor de lesiones. La intención a largo plazo: "Visión Cero" - es decir, cero muertes en carretera en Europa. En consecuencia, los requisitos en las pruebas se vuelven más estrictos cada año. Se han endurecido los criterios para la protección de peatones y ciclistas, y se han ampliado los escenarios de prueba tanto para la seguridad pasiva como activa.

Una calificación máxima de 5 estrellas no es común en el segmento de modelos totalmente eléctricos del MINI Cooper. Particularmente, los vehículos nuevos en esta categoría a menudo se quedan cortos debido a la sensibilidad de precios; en consecuencia, la calificación máxima se otorga pocas veces.

Las calificaciones de Euro NCAP (Programa Europeo de Evaluación de Automóviles Nuevos) son un estándar reconocido en toda Europa para la seguridad en accidentes y se adaptan constantemente. Proporcionan una comparación rápidamente comprensible de las características de seguridad de un vehículo nuevo. La calificación máxi-



ma de 5 estrellas se otorga exclusivamente a vehículos nuevos que proporcionan una excelente protección contra impactos y, además, una buena gama de tecnología integral y práctica para la prevención de accidentes.

### CALIFICACIÓN MÁXIMA

Los modelos del MINI Cooper con propulsión eléctrica impresionan por su rendimiento, la cómoda amplitud a pesar de sus dimensiones compactas y el nuevo diseño minimalista. Gracias al tren motriz

totalmente eléctrico, el legendario go-kart feeling y el ahora certificado alto nivel de seguridad, la quinta generación del carismático modelo de tres puertas está perfectamente equipada para las demandas de la movilidad urbana actual. La combinación de pura diversión al conducir y un alto nivel de seguridad subraya la posición excepcional de los modelos eléctricos del MINI Cooper en su segmento y al mismo tiempo la pretensión de la marca de ser de primera calidad.

Además de la seguridad pasiva y activa, la calificación máxima en la prueba actual de Euro NCAP también se debe a la protección efectiva para peatones y ciclistas, así como a sistemas efectivos para la prevención de accidentes. También es nuevo el pretensor estándar del cinturón pélvico en todos los modelos totalmente eléctricos del MINI Cooper.

En las cuatro áreas principales de seguridad, los modelos MINI logran valores máximos para su segmento. En términos de protección

de los ocupantes, el modelo de tres puertas logra una tasa de cumplimiento de seguridad del 89% - un valor que generalmente está reservado para clases de vehículos más grandes.

Esto también se aplica al 87% en seguridad infantil y al 79% en asistentes de seguridad. Con un 77% en protección de peatones, también se logra un nivel muy alto de seguridad para autos compactos.

El extenso equipamiento estándar con sistemas de

asistencia al conductor relevantes para la seguridad también juega un papel decisivo en las calificaciones máximas. La seguridad pasiva se ha desarrollado aún más en forma de un concepto de seguridad integrado.

Ya en diciembre de 2024, el nuevo MINI Countryman logró la calificación máxima de 5 estrellas, subrayando la pretensión de la marca no solo de producir vehículos extremadamente atractivos, sino también particularmente seguros.


**RRIOS**  
 REPUESTOS RG S.A.  
 REPRESENTANTE EXCLUSIVO

Las mejores baterías del país



☎ (0982) 330 146

@riosrepuestos

rgsa.com.py

## INNOVACIÓN

Líder regional de Roche

# Nathalie Leclerc refuerza en Paraguay la alianza con Boller en innovación

prensa@Sdias.com.py

**E**n un contexto en el que el sistema de salud paraguayo se encuentra cada vez más abierto a recibir innovación y transformar su futuro, Nathalie Leclerc, gerente general de Roche para Paraguay, Bolivia y Uruguay, visitó el país con el propósito de consolidar la alianza estratégica con Boller y continuar impulsando el acceso a terapias innovadoras que impacten significativamente en la calidad de vida de los pacientes.

Durante su visita, Leclerc mantuvo una jornada de trabajo y se reunió con el directorio de Boller, compuesto por Fabricio Serrati, Andrea Campos Cervera y Sebastián Campos Cervera, con el objetivo de fortalecer estrategias que permitan mejorar la disponibilidad de terapias avanzadas en áreas clave como oncología, neurología, hematología, oftalmología y enfermedades raras.

“Es un honor volver a Paraguay y poder fortalecer nuestra alianza con Boller, con quienes compartimos la misión de brindar innovación y soluciones de salud que marquen la diferencia en la vida de los pacientes”, expresó Nathalie Leclerc. “Nuestro compromiso es seguir trabajando para garantizar que la innovación llegue a quienes más la necesitan y que Paraguay siga avanzando en la adopción de terapias de vanguardia.”

Por su parte, Sebastián Campos Cervera, representante del directorio de Boller, destacó:

“La presencia de Nathalie Leclerc en Paraguay es un reflejo de la importancia de esta alianza estratégica. Juntos, seguimos apostando por la excelencia y la accesibilidad en el sector salud, asegurando que los pacientes paraguayos tengan acceso a tratamientos de última generación.”



Leclerc mantuvo una jornada de trabajo y se reunió con el directorio de Boller

## INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA DE SALUD PARAGUAYO

En Paraguay, la innovación en salud está marcando un antes y un después en la calidad de vida de los pacientes. Nathalie Leclerc, a lo largo de su trabajo en el país, ha identificado importantes avances en el acceso a terapias innovadoras que han contribuido a transformar el sistema de salud en Paraguay.

Paraguay dio pasos gigantes en la calidad de

vida de los pacientes con hemofilia. Gracias a las terapias innovadoras, se pasó de una realidad en la que muchos niños sufrían discapacidad a causa de las hemorragias en articulaciones y músculos, a una en la que pueden caminar y participar de actividades recreativas con normalidad. Este avance ha marcado un hito en la historia de la salud en Paraguay, ofreciendo una oportunidad de vida completamente diferente para estos pacientes.

La introducción de terapias de vanguardia para AME representa un cambio radical en la evolución de la enfermedad. Paraguay es pionero en la adopción de tratamientos innovadores, permitiendo que los pacientes accedan a una opción terapéutica que modifica el curso de la enfermedad y mejora significativamente su calidad de vida.

En el ámbito oncológico, Paraguay ha sido testigo de una de las innovaciones más importantes en el

tratamiento del cáncer de mama con la introducción de la primera terapia que combina dos anticuerpos monoclonales en un solo vial de administración subcutánea. Esto ha revolucionado la manera en que las pacientes acceden a su tratamiento, reduciendo el tiempo de administración y mejorando su bienestar general.

“Paraguay está en una posición clave para seguir avanzando en la innovación en salud”, mencionó

Leclerc. “Hoy encontramos un sistema de salud que comparte nuestra ambición por transformar el futuro, incorporando innovación con un impacto tangible en la vida de los pacientes. El camino a seguir es seguir apostando por terapias disruptivas en áreas clave como oftalmología, neurociencia, hemofilia, oncología y AME”.

Tras cuatro años de trabajo en la región, Leclerc emprenderá, a partir de abril, un nuevo desafío dentro de Roche, pasando a ocupar un rol global con base en Basilea (Suiza). “Trabajar en un sistema tan diverso y acogedor me ha enseñado a valorar diferentes formas de pensar, construir relaciones únicas de confianza e incorporar múltiples puntos de vista en la toma de decisiones. Me llevo estos aprendizajes conmigo y seguiré trabajando para seguir fortaleciendo el acceso a la innovación en salud desde mi nuevo rol.”

Con más de 85 años de colaboración, Roche y Boller continúan reafirmando su compromiso con el desarrollo del sistema de salud paraguayo, promoviendo la innovación, la accesibilidad y la excelencia en tratamientos médicos.



COMPORTAMIENTO DE MONEDAS - FUENTE: BCP



HORA	ACUMULADO		POR CORTE HORARIO	
	COMPRA	VENTA	COMPRA	VENTA
(*)Prom. 11/03	7.928,62	7.933,07	7.905,77	7.933,47
08:30	7.928,62	7.933,07	7.905,77	7.933,47
09:00	7.914,09	7.930,19	7.914,09	7.930,19
09:30	7.920,50	7.926,78	7.921,66	7.922,52
10:00	7.921,47	7.922,82	7.922,87	7.920,90
10:30	7.922,83	7.922,71	7.924,46	7.922,50
11:00	7.925,50	7.923,88	7.928,35	7.925,37
11:30	7.926,78	7.924,18	7.930,28	7.931,96
12:00	7.925,58	7.924,64	7.903,41	7.936,88
12:30	7.924,93	7.924,75	7.919,03	7.927,92
13:00	7.924,11	7.925,09	7.906,55	7.939,11
Cierre 11/03	7.924,11	7.925,09		

**AVALON OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN**

ACCIONES		
EMISOR	CALIFICACIÓN DE RIESGO	TIPO DE ACCIONES
<b>Banco Río</b>	A+ PY	ORDINARIAS B

**BONOS EN GUARANÍES**

EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	ISIN	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>continental</b>	AAA PY	1	PYCON02F7784	7,80%	11/06/2031	2.286	SEMESTRAL
		10	PYCON09F4917	7,25%	03/07/2025	115	SEMESTRAL
		834	PYCON01F7777	7,10%	16/06/2029	1.559	SEMESTRAL
<b>Itaú</b>	AAA PY	885	PYTAU13F9322*	7,40%	20/12/2027	1.015	TRIMESTRAL
<b>tigô</b>	AAA PY	2.795	PYTELO5F9246	7,60%	30/12/2027	1.025	TRIMESTRAL
<b>Banco FAMILIAR</b>	AA- PY	2.487	PYFAM06F5200*	7,30%	19/05/2026	435	TRIMESTRAL
		2.000	PYFAM04F9436*	7,60%	20/09/2027	924	TRIMESTRAL
<b>UNIVERSIDAD AMERICANA</b>	A PY	25	PYICA03F2738	8,85%	17/12/2030	2.108	TRIMESTRAL
<b>TAPE PORÀ</b>	A- PY	3.593	PYTP001F0540**	10,25%	11/06/2032	2.650	MENSUAL

**CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO EN GUARANÍES**

EMISOR	CALIFICACIÓN	CORTES	VALOR NOMINAL	TASA NOMINAL ANUAL	VENCIMIENTO		CUPÓN
					FECHA	DÍAS	
<b>continental</b>	AAA PY	1	40.000.000	7,25%	11/11/2025	246	TRIMESTRAL
		1	19.300.000	7,25%	30/09/2025	204	TRIMESTRAL
		1	20.000.000	7,25%	24/06/2025	106	MENSUAL
		1	22.500.000	7,25%	07/07/2025	119	MENSUAL
		1	73.000.000	7,30%	15/12/2025	280	MENSUAL
		1	500.000.000	7,45%	13/02/2029	1.436	TRIMESTRAL
		<b>BANCO GNB</b>	AA+ PY	1	320.000.000	7,00%	23/02/2026
4	500.000.000			7,65%	17/08/2026	525	TRIMESTRAL

OTRAS MONEDAS

**Peso Argentino**

C: 5 - V: 6,6

**Real**

C: 1.300 - V: 1.380

**Euro**

C: 8.350 - V: 8.700

**Peso Chileno**

C: 5 - V: 10

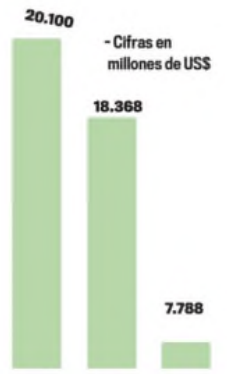
**Peso Uruguayo**

C: 150 - V: 250

**Libra Esterlina**

C: 9.000 - V: 10.500

TECNOLÓGICAS, SUS GANANCIAS



	CREDITOS	DEPOSITOS	ACTIVOS	CALIF.
Sudameris Bank S.A.E.C.A.	4.019	3.159	5.078	AA+py
Banco Continental S.A.E.C.A.	3.949	3.379	5.464	AAApy
Banco Itaú Paraguay S.A.	2.955	3.166	4.562	AAApy
Banco GNB Paraguay S.A.E.C.A.	2.254	2.406	3.077	AA+py
Banco Nacional de Fomento	2.131	2.200	2.998	AA+py
Banco Atlas S.A.	1.126	1.062	1.506	Apy
Banco BASA S.A.	1.050	892	1.419	AA+py
Banco Familiar S.A.E.C.A.	983	895	1.276	Apy
Ueno Bank S.A.	928	1.307	1.781	A+py
Bancop S.A.	598	572	805	AA+py
Banco Río S.A.E.C.A.	596	507	866	A+py
Zeta Banco S.A.E.C.A. (1)	437	336	610	Apy
Interfisa Banco S.A.E.C.A.	328	494	596	Apy
Solar Banco S.A.E	265	292	369	Apy
Banco Do Brasil S.A.	99	116	147	AA+py
Citibank N.A.	70	256	313	AAApy
Banco de la Nación Argentina	39	50	59	A+py

Fuente: BCP. Tipo de cambio: 7.850. Monto en millones de dólares. Datos al cierre de Diciembre 2024.

SISTEMA ELECTRÓNICO - RENTA FIJA

% del total	Volumen en G.
97,83%	9.196 mil millones



ARGENTINA

**AFA PRESENTÓ  
A ARCOR COMO  
NUEVO SOCIO  
COMERCIAL**

La Selección Argentina y Arcor han consolidado su alianza estratégica en vistas a fortalecer su presencia en mercados importantes como África, Medio Oriente, Asia y Estados Unidos, trabajando en conjunto como marcas líderes de la Argentina.



## REINO UNIDO

La nueva capacidad será de 100.000 espectadores

# El Manchester United anunció la construcción de un nuevo estadio

El País

**F**ue durante años el estadio más grande del Reino Unido, hasta que lo desbancó el londinense Wembley. Old Trafford, bautizado en su día como el "teatro de los sueños", ha sido durante 115 años la sede de un club legendario como el Manchester United.

Ahora, el club ha anunciado la construcción de un nuevo estadio con capacidad para 100.000 espectadores -actualmente dispone de 74.140 asientos- diseñado por el arquitecto Norman Foster. La nueva instalación, que tardará al menos cinco años en ser una rea-

lidad, se levantará cerca de Old Trafford, que seguirá acogiendo durante este tiempo a los aficionados. No está claro si el final del proceso será la demolición del viejo estadio, o su uso para otras actividades del club.

"Creo que el norte de Inglaterra merece tener un estadio donde la selección nacional pueda jugar, o donde se celebre una final de la Liga de Campeones. Un estadio que esté a la altura de la leyenda del Manchester United", ha explicado su propietario, el ingeniero multimillonario, Jim Ratcliffe, que quiere convertir la construcción en el símbolo del mayor proyecto de regeneración urbanística de Europa en la historia reciente.



"Un proyecto así necesita un catalizador, un núcleo central, o acaba siendo otra promoción inmobiliaria con un centro comercial al

lado (...) Como la Torre Eiffel, en París, visitada por millones de personas. Nuestro club tiene mil millones de seguidores por todo el

mundo que querrán visitar este estadio", ha anunciado.

El proyecto inicial tendrá un coste aproximado de casi 2.400 millones de euros, y los cálculos más optimistas señalan que podría estar listo en cinco años.

La visión del nuevo estadio explicada por Foster tendrá el diseño de una inmensa carpa que cobijará las instalaciones y una plaza pública el doble de grande que la actual Trafalgar Square de Londres. De los tres mástiles que la sostendrán, el llamado "tridente", el más alto de todos, tendrá una altura de 200 metros, y pretende convertirse en el símbolo de la ciudad, capaz de ser dividido a 40 kilómetros

de distancia. "No quiero que sea una fortaleza cerrada rodeada de un mar de automóviles. Será abierto, y protegido por un gran paraguas que será capaz de almacenar energía solar y agua de lluvia, que ofrecerá protección y albergará el mayor espacio público del mundo", ha descrito el arquitecto.

Los planes del Manchester United contemplan la creación de 92.000 nuevos puestos de trabajo y 17.000 nuevas viviendas. Calculan que pueden atraer casi dos millones más de visitantes anuales y proyectan la generación de 8.600 millones de euros para la economía del Reino Unido con el proyecto.



## >>>> Nuestra nueva Web es más simple.

Solo con la info que necesitás

[www.interfisa.com.py](http://www.interfisa.com.py)

